

New York:

Kế hoạch cho
thành phố mạnh
mẽ và công bằng



NYC

Mục lục

Thư từ Ngài Thị trưởng 2

Tóm tắt 4

Giới thiệu và quá trình phát triển 8

Thành phố New York: Hôm nay và ngày mai 22

Tầm nhìn 1: Thành phố đang phát triển, thành phố thịnh vượng 44

50 Mở rộng công nghiệp & Trồng trọt

58 Phát triển lực lượng lao động

66 Nhà ở

74 Khu dân cư thịnh vượng

78 Văn hóa

84 Giao thông

100 Quản lý & Quy hoạch cơ sở hạ tầng

108 Băng thông rộng

Tầm nhìn 2: Thành phố công bằng và xứng đáng của chúng tôi 112

120 Thời thơ ấu

126 Chính phủ & dịch vụ xã hội tích hợp

132 Khu dân cư lành mạnh & sống năng động

142 Kết nối chăm sóc sức khỏe

150 Cải cách tư pháp

156 Tầm nhìn không

Tầm nhìn 3: Thành phố bền vững của chúng tôi 160

166 80 x 50

176 Không rác thải

188 Chất lượng không khí

194 Đất nâu

200 Quản lý nguồn nước

206 Công viên & Tài nguyên thiên nhiên

Tầm nhìn 4: Thành phố chống chịu của chúng tôi 214

222 Vùng lân cận

230 Xây dựng

236 Cơ sở hạ tầng

244 Quốc phòng ven biển

Chính phủ đa dạng và toàn diện 252

Phụ lục 262

266 Tổng hợp sáng kiến

280 2011 Sáng kiến bền vững

316 2013 Sáng kiến phục hồi

344 Tài liệu tham khảo

347 Thuật ngữ

349 Sự nhìn nhận

Thư từ
ngài Thị
trưởng



Các bạn của tôi,

Trong nhiều thế hệ, thành phố New York là nơi mọi người từ khắp nơi trên thế giới đến để thực hiện giấc mơ của họ. Tuy nhiên, ngày nay, sự bất bình đẳng gia tăng khiến rất nhiều người dân New York sống ở đây và nuôi nấng gia đình với đại vị cao.

Với sự ra mắt của One New York: Kế hoạch cho một thành phố mạnh mẽ và công bằng, chúng tôi xây dựng sự lãnh đạo toàn cầu của Thành phố New York khi nói đến sự phát triển, bền vững và khả năng phục hồi và nắm lấy công bằng là trọng tâm của công việc đó.

Chúng tôi biết những thách thức phải đối mặt với thành phố New York khi chúng tôi tiếp cận đầu kỷ nguyên thứ năm của chúng tôi. OneNYC đưa ra những gì chúng ta cần làm để làm cho thành phố của chúng ta mạnh hơn, người dân của chúng ta chuẩn bị tốt hơn cho công việc trong nền kinh tế thế kỷ 21, chính phủ của chúng ta phản ứng nhanh hơn và cộng đồng của chúng ta có thể chịu được mối đe dọa hiện hữu do biến đổi khí hậu.

Đó là một bản thiết kế của Thành phố New York mà chúng tôi muốn con cái mình được thừa hưởng. Những hành động chúng ta thực hiện bây giờ sẽ đảm bảo chúng ta có một nền kinh tế năng động, toàn diện, môi trường lành mạnh hơn, nhà ở giá rẻ hơn và cơ sở hạ tầng đáng tin cậy và linh hoạt hơn. Với công việc này, chúng tôi sẽ chuẩn bị cho những cú sốc và căng thẳng phía trước, và có khả năng bật trở lại mạnh mẽ hơn.

OneNYC có tham vọng, đặt ra các mục tiêu rõ ràng và tích cực. Các sáng kiến của chúng tôi giải quyết mọi khía cạnh của cuộc sống ở Thành phố New York, cách chúng ta sống, làm việc, học tập và vui chơi, nuôi dạy con cái và tận hưởng tất cả những gì thành phố chúng ta có. Để đạt được những mục tiêu này không đòi hỏi gì hơn là những giải pháp táo bạo, sáng tạo.

Chúng ta sẽ gặp những thách thức mà chúng ta phải đối mặt ngày hôm nay và trong tương lai, vì người dân New York luôn thực hiện và truyền cảm hứng cho các thành phố khác trên thế giới để làm điều tương tự.

Chúng tôi cam kết xây dựng một thành phố mạnh mẽ hơn, bền vững, kiên cường và công bằng hơn OneNYC.

A handwritten signature in black ink that reads "Bill de Blasio".

Mayor Bill de Blasio

Executive Summary

Mười năm nữa, thành phố New York sẽ bước vào kỷ nguyên thứ năm.

Khi chúng ta nhìn về phía trước, chúng ta đang đặt ra những câu hỏi quan trọng về New York: chúng ta muốn thành phố của chúng ta sẽ ở đâu trong mười năm, hai mươi năm và hơn thế nữa? Loại thành phố nào chúng ta muốn truyền lại cho con cái của chúng ta và cho các thế hệ mai sau?

Kế hoạch này là lộ trình của chúng tôi sẽ bảo tồn và nâng cao vai trò của Thành phố New York với tư cách là một thành phố hàng đầu toàn cầu. Như với các lần lặp lại trước đây của báo cáo này, chúng tôi tập trung vào tăng trưởng kinh tế, tính bền vững và khả năng phục hồi. Nhưng chúng tôi cũng tìm cách giải quyết các vấn đề về vốn chủ sở hữu cho cư dân của chúng tôi vì chúng tôi phải phục vụ tất cả người dân New York.

Các sáng kiến táo bạo mà chúng tôi đưa ra trong OneNYC sẽ nói lên những thách thức này và nêu rõ các mục tiêu và chương trình nghị sự dài hạn của Chính quyền de Blasio. Họ xây dựng các kế hoạch bền vững trước đó, cũng như các sáng kiến mà chúng tôi đã công bố trong năm qua về nhà ở giá rẻ, giáo dục mầm non, giảm thiểu tử vong giao thông, cuộc chiến chống biến đổi khí hậu, thúc đẩy cộng đồng ven biển của chúng tôi, giảm khí thải nhà kính và phát triển kinh tế.

Kế hoạch đưa ra các dấu hiệu rõ ràng mà chúng tôi sẽ đấu tranh và đưa ra kế hoạch chi tiết toàn diện để chuẩn bị cho Thành phố New York cho tương lai. Chúng tôi hình dung một nền kinh tế năng động, thịnh vượng, một thành phố với người quản lý có trách nhiệm với môi trường và kiên cường chống lại những cú sốc cả tự nhiên và nhân tạo. Chúng tôi đã thực hiện công bằng một nguyên tắc chỉ đạo rõ ràng, một lăng kính thông qua đó chúng tôi xem tất cả các kế hoạch, hoạch định chính sách và quản lý của chúng tôi. Công bằng có nghĩa là chúng tôi đảm bảo rằng mọi người dân New York đều có quyền nhận được các cơ hội như nhau để đạt được tiềm năng đầy đủ của mình và để thành công.

Tầm nhìn thành phố New York

Chúng tôi đã tạo ra tầm nhìn thành phố New York kỷ nguyên thứ năm xung quanh các nguyên tắc tăng trưởng, công bằng, bền vững và khả năng phục hồi.

Thành phố đang phát triển và thịnh vượng

Thành phố New York sẽ tiếp tục là nền kinh tế đô thị năng động nhất thế giới, nơi các gia đình, doanh nghiệp và khu phố phát triển mạnh.

Để đáp ứng nhu cầu của dân số ngày càng tăng tại thời điểm chi phí nhà ở tăng cao, Thành phố sẽ triển khai chương trình đầy tham vọng nhất của quốc gia về việc tạo ra và bảo tồn nhà ở giá rẻ. Thành phố sẽ hỗ trợ một khu vực thương mại hạng nhất, thế kỷ 21. Nó sẽ thúc đẩy tăng trưởng việc làm và xây dựng lực lượng lao động toàn diện bằng cách tập trung đầu tư vào đào tạo trong các ngành tăng trưởng cao, cũng như các chương trình cung cấp kỹ năng cho những người khó tuyển dụng nhất. Chúng tôi sẽ hỗ trợ nền kinh tế đổi mới đang phát triển, tạo ra các mạng không dây tốc độ cao mới và đầu tư vào cơ sở hạ tầng giao thông. Là một trung tâm khu vực, chúng tôi sẽ hợp tác chặt chẽ với các nước láng giềng về các vấn đề bao gồm giao thông, nhà ở và công việc

Thành phố công bằng và xứng đáng

Thành phố New York sẽ có một nền kinh tế toàn diện, công bằng, cung cấp các công việc và cơ hội được trả lương cao cho tất cả mọi người để sống với địa vị cao và an ninh.

Với các biện pháp trong OneNYC, Thành phố sẽ giúp 800.000 người New York thoát nghèo hoặc cận nghèo vào năm 2025. Chúng tôi sẽ làm điều này bằng cách đấu tranh để tăng mức lương tối thiểu và đưa ra các sáng kiến có tác động cao để hỗ trợ giáo dục và tăng trưởng việc làm. Chúng tôi sẽ tìm cách giảm 25% tỷ lệ tử vong sớm bằng cách đảm bảo rằng tất cả người dân New York đều có quyền kết nối vào các dịch vụ chăm sóc sức khỏe thể chất và tinh thần và giải quyết các mối nguy trong thành phố của chúng tôi. Chúng tôi sẽ mở rộng Trung tâm Tư pháp Gia đình để giúp đỡ nạn nhân của bạo lực gia đình. Chúng tôi sẽ thúc đẩy tích hợp toàn thành phố các dịch vụ, thông tin và dữ liệu cộng đồng trên toàn thành phố.

Thành phố bền vững

Thành phố New York sẽ là thành phố lớn bền vững nhất trên thế giới và là nhà lãnh đạo toàn cầu trong cuộc chiến chống biến đổi khí hậu.

Chúng tôi sẽ cố gắng giảm thiểu dấu chân môi trường, giảm khí thải nhà kính nguy hiểm và có không khí và nước sạch nhất. Thành phố đang xây dựng mục tiêu giảm 80% khí thải nhà kính vào năm 2050 (80 x 50) thành phố lớn nhất thế giới để thực hiện cam kết đó bằng cách mở rộng từ tập trung ban đầu vào các tòa nhà để bao gồm cung cấp năng lượng, giao thông và chất thải rắn như là một phần của kế hoạch hành động toàn diện để đạt được mục tiêu của chúng tôi. Chúng tôi cam kết thực hiện mục tiêu Không thải đối với các bãi chôn lấp vào năm 2030. Chúng tôi sẽ giữ các chất hữu cơ ra khỏi bãi rác, điều này cũng sẽ cắt giảm khí thải nhà kính. Thành phố sẽ thực hiện các khoản đầu tư lớn để khắc phục đất bị ô nhiễm và đảm bảo rằng người dân New York bị phục vụ kém có nhiều quyền kết nối hơn vào các công viên.

Thành phố chống chịu

Các khu phố, nền kinh tế và các dịch vụ cộng đồng của chúng tôi đã sẵn sàng chống chịu và nổi lên mạnh mẽ hơn từ tác động của biến đổi khí hậu và các mối đe dọa khác trong thế kỷ 21.

As a resilient city, New York will be able to respond to adverse events like Hurricane Là một thành phố kiên cường, New York có thể ứng phó với các sự kiện bất lợi như Bão Sandy, cung cấp các chức năng và dịch vụ cơ bản cho mọi cư dân, và nổi lên mạnh mẽ như một cộng đồng với mục tiêu loại bỏ sự dịch chuyển lâu dài khỏi nhà và công việc sau cú sốc các sự kiện vào năm 2050. Thành phố sẽ nâng cấp các tòa nhà tư nhân và công cộng để tiết kiệm năng lượng hơn và có khả năng phục hồi hơn trước các tác động của biến đổi khí hậu; cơ sở hạ tầng thích ứng như giao thông, viễn thông, nước và năng lượng để chống chịu với các sự kiện thời tiết khắc nghiệt; và tăng cường phòng thủ bờ biển của chúng ta để chống lũ lụt và nước biển dâng. Chúng tôi sẽ tăng cường nhà cửa, doanh nghiệp, các tổ chức dựa trên cộng đồng và các dịch vụ cộng đồng để giảm tác động của các sự kiện gây rối và thúc đẩy phục hồi nhanh hơn.

Thách thức mới

Những thách thức của kỷ nguyên thứ năm của chúng ta sẽ sâu sắc như những thách thức mà chúng ta đã thấy trong quá khứ. Mặc dù sự thịnh vượng lan rộng, chi phí sinh hoạt và bất bình đẳng thu nhập ở thành phố New York đang tăng lên. Nghèo đói và vô gia cư vẫn còn cao. Cơ sở hạ tầng lõi của thành phố, khu vực đường bộ, đường tàu điện ngầm, cống rãnh và cầu của chúng tôi đang già đi. Nhà giá rẻ đang thiếu. Không khí và nước của chúng tôi chưa bao giờ sạch hơn, nhưng công viên và không gian công cộng của chúng tôi không phải lúc nào cũng phục vụ nhu cầu của tất cả người dân New York. Và, không có hành động, biến đổi khí hậu là một mối đe dọa hiện hữu cho tương lai của chúng ta.

OneNYC dựa trên những ý tưởng đến từ hàng ngàn người New York. Chúng tôi đã hỏi các nhà lãnh đạo dân sự, cộng đồng và doanh nghiệp những gì họ nghĩ chúng ta nên làm. Chúng tôi được nghe từ những người New York hàng ngày tại các cuộc họp ở tòa thị chính và trên mạng, trong các cuộc thăm dò và khảo sát, người đã nói với chúng tôi về những hoạt động và những gì có thể làm tốt hơn trong cuộc sống của họ, và những gì họ tưởng tượng cho tương lai New York. Chúng tôi đã làm việc với hơn 70 cơ quan và văn phòng của Thành phố và nhiều đối tác trong khu vực. Khi chúng tôi thực hiện kế hoạch này, chúng tôi sẽ tiếp tục tham gia với người dân New York. Chúng tôi sẽ tìm kiếm ý kiến và đề xuất của họ về cách làm cho thành phố của chúng ta tốt hơn.

Chúng tôi sẽ đấu tranh để New York duy trì và nâng cao vị thế của mình như một nhà lãnh đạo toàn cầu về thương mại, văn hóa, kinh doanh, đổi mới, bền vững, khả năng phục hồi khí hậu, v.v. Chúng tôi sẽ đảm bảo rằng New York sẽ luôn là nơi mọi người có thể thực hiện ước mơ của mình trên sân khấu lớn nhất thế giới, như những thế hệ đã làm trong quá khứ và mọi người đều có cơ hội thành công.

Các sáng kiến mà chúng tôi công bố ngày hôm nay trong OneNYC là rất sâu rộng, nhưng cũng thực tế và sẽ chuẩn bị cho Thành phố New York cho những thách thức mà chúng ta phải đối mặt hôm nay và trong những năm tới. Bằng cách tập trung nỗ lực vào tăng trưởng, công bằng, bền vững và khả năng phục hồi, chúng tôi sẽ đảm bảo rằng kỷ nguyên thứ năm của thành phố sẽ là thế kỷ mạnh nhất của chúng tôi.

Giới thiệu và phát triển

Giới thiệu và phát triển

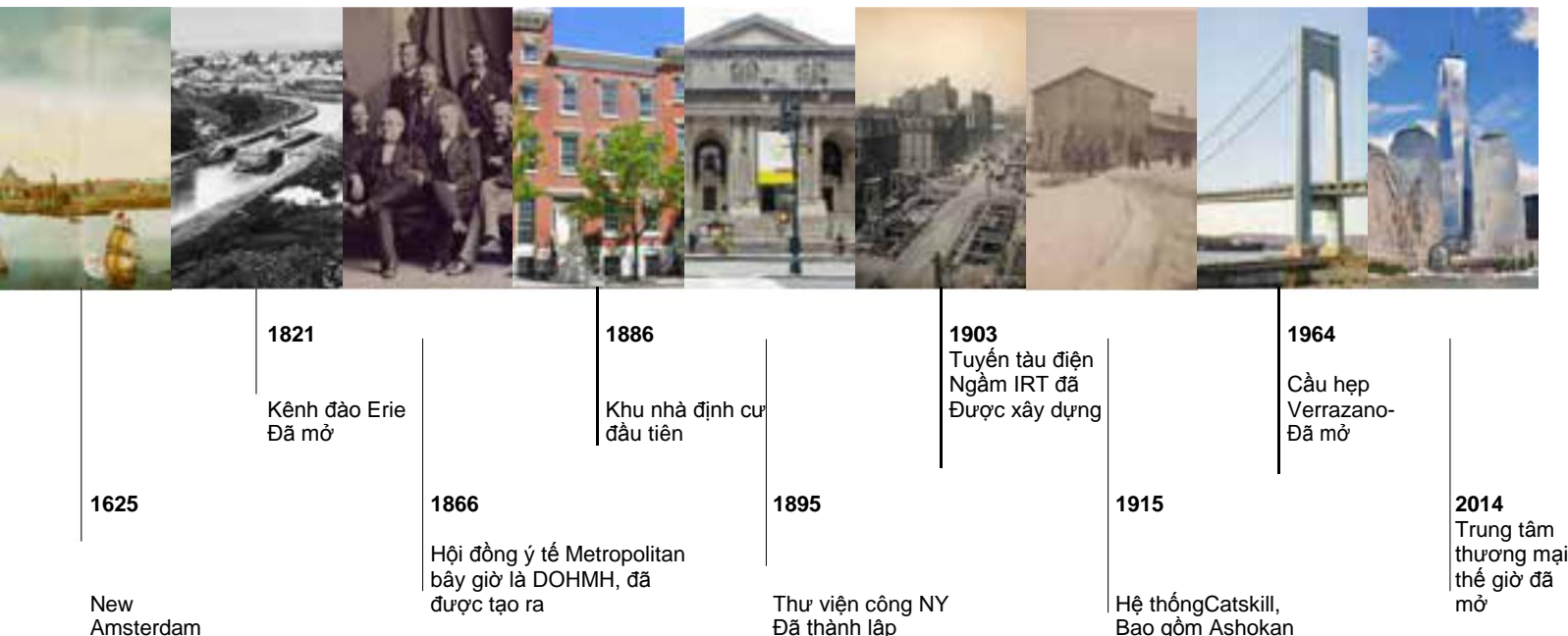
Thành phố New York là nơi mọi người đến để thực hiện ước mơ của họ. Đó là một thành phố nơi mọi người quyết tâm tạo ra một cuộc sống mới và tốt hơn cho bản thân và gia đình họ. Đôi khi nghiệt ngã và theo nhiều cách, và luôn luôn hòa quyện với sự pha trộn của các bản giao hưởng, salsa, giai điệu chương trình sân khấu và âm nhạc đường phố, New York vừa là một thành phố toàn cầu, trung tâm thương mại và văn hóa nổi tiếng, vừa là một trong những khu phố nhỏ, sôi động.

Mười năm nữa, thành phố New York sẽ kỷ niệm 400 năm thành lập. OneNYC là bước đầu tiên trong việc tạo ra một kế hoạch sống và thờ cho kỷ nguyên thứ năm của New York - một tầm nhìn về thành phố của chúng ta như một nơi mà người dân New York ngày nay và ngày mai có cơ hội phát triển và thành công.

Khi PlaNYC được phát hành lần đầu tiên vào năm 2007, cuộc suy thoái vẫn chưa bắt đầu, Sandy cũng không đánh vào bờ biển của chúng tôi. Chúng ta đang sống ở một thành phố khác ngày nay và những thời điểm khác nhau đòi hỏi những cách tiếp cận khác nhau.

Bây giờ chúng ta phải đối mặt với nhiều cuộc khủng hoảng đe dọa chính kết cấu của thành phố: biến đổi khí hậu tiếp tục đe dọa tương lai của chúng ta theo nhiều cách, trong khi gia tăng khoảng cách bất bình đẳng tạo ra những thách thức khác. OneNYC đưa ra các cách tiếp cận để đối phó với bất bình đẳng thu nhập cùng với các kế hoạch quản lý biến đổi khí hậu, đồng thời thiết lập nền tảng cho một thế kỷ tăng trưởng kinh tế và sức sống cho thủ đô thế giới này.

Xuyên suốt lịch sử, chúng ta đã xây dựng thành phố New York City cùng nhau



Những thách thức này vượt ra ngoài năm khu.

Thành phố New York là động cơ của nền kinh tế khu vực và trung tâm dân số. Nó là trung tâm của tác động biến đổi khí hậu và sự cần thiết phải có một chính sách môi trường có trách nhiệm. Và sự bất bình đẳng tạo ra một cái bóng trên toàn bộ khu vực, không chỉ riêng thành phố New York. Vì tất cả những lý do này, chúng tôi có trách nhiệm đấu tranh cho các giải pháp cho những thách thức mà chúng tôi phải đối mặt với tư cách là một vùng.

OneNYC là bước đầu tiên để tập hợp chính phủ ở mọi cấp, các tổ chức khu phố và khu vực tư nhân để giải quyết những khủng hoảng này.

OneNYC vạch ra một khóa học cho một thành phố bền vững và kiên cường cho tất cả cư dân của mình và giải quyết các vấn đề xã hội, kinh tế và môi trường sâu sắc mà chúng ta phải đối mặt. Thông qua OneNYC, chúng tôi cam kết sẽ giữ lời hứa về cơ hội đã khiến thành phố của chúng tôi trở thành một nơi đáng chú ý trong nhiều thế hệ.

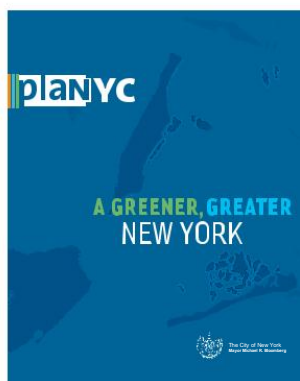
OneNYC là những gì người dân New York cần bây giờ và trong thế kỷ tiếp theo. Chúng tôi nhận ra rằng chúng tôi không kiểm soát tất cả các đòn bẩy và không thể một mình loại bỏ nghèo đói hoặc khí thải nhà kính. Vì vậy, chúng tôi sẽ tham gia vào khu vực tư nhân, tập hợp người dân của chúng tôi và tận dụng sức mạnh của chúng tôi như một khu vực, đồng thời cam kết các công cụ quan trọng theo ý của chúng tôi, để đáp ứng các mục tiêu của chúng tôi.

Chúng ta không thể sửa chữa những gì trước đêm qua. Nhưng chúng ta có thể dẫn đường. OneNYC là bước đầu tiên.



Đổi mặt với thách thức trong quá khứ

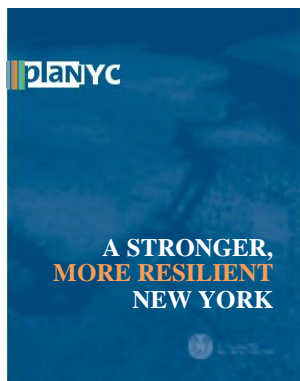
Chúng tôi đã làm điều này trước đây. Người New York có một truyền thống lâu đời và đáng tự hào khi đương đầu với những vấn đề khó khăn, với quyết tâm và trái tim, và có những kỹ năng để hoàn thành công việc. Thông qua tất cả, chúng tôi vẫn là một thành phố khoan dung và đa dạng, một thành phố đã thu hút mọi người từ khắp nơi trên thế giới kể từ nguồn gốc của chúng tôi là một khu định cư của Hà Lan. Chính phủ của chúng tôi có một lịch sử cao quý về đổi mới chính sách đô thị đã được áp dụng trên toàn quốc và trên thế giới. Chúng tôi đã tạo ra những khu vực chữa cháy đầu tiên và một Ủy ban Y tế cam kết diệt trừ dịch tả và các dịch bệnh khác. Chúng tôi đã nghĩ ra một hệ thống các hồ chứa để đưa nước vào thành phố và tham gia vào các nhà thiết kế sáng tạo để xây dựng các công viên công cộng tuyệt vời. Chúng tôi đã tạo ra một sắc lệnh quy hoạch toàn thành phố đã trở thành một mô hình trên toàn thế giới. Chúng tôi đi tiên phong trong các chương trình bữa ăn tại trường, nhà định cư cho dân số nhập cư đang bùng nổ và các chương trình xã hội đã trở thành khuôn mẫu cho Thỏa thuận mới và Hiệp hội lớn. Ngày nay, chúng ta đang dẫn đầu trong việc kiểm chế khí thải nhà kính và chuẩn bị cho biến đổi khí hậu.



2007



2011



2013

PlaNYC 2007-2013

Năm 2007, Thị trưởng Michael R. Bloomberg đã phát hành PlaNYC đầu tiên, tập trung vào việc đáp ứng một cách có trách nhiệm nhu cầu cơ sở hạ tầng và dân số ngày càng tăng của thành phố. Với tiêu đề A Greener, Greater New York, nó bao gồm chiến lược bền vững ban đầu của Thành phố và trở thành mô hình cho các thành phố lớn khác trên toàn cầu. PlaNYC đã vạch ra các biện pháp để giải quyết cơ sở hạ tầng lão hóa của thành phố, các công viên hỗ trợ, cải thiện chất lượng cuộc sống và sức khỏe cho người dân New York và làn đầu tiên, cam kết thực hiện mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính. PlaNYC 2011 đã mở rộng dựa trên các sáng kiến này bằng cách tăng cường cam kết của Thành phố đối với sự ổn định môi trường và các khu dân cư có thể sống được, triển khai các hoạt động dọn dẹp đất nâu và cải thiện chất lượng không khí và nước.

Vào năm 2013, sau cơn bão Sandy, Thành phố đã phát hành PlaNYC: Một New York mạnh mẽ hơn, kiên cường hơn, ghi lại những bài học rút ra từ Sandy, xây dựng chiến lược để thành phố xây dựng lại và phát triển các khuyến nghị để điều chỉnh thành phố theo các tác động dự kiến của biến đổi khí hậu, bao gồm mực nước biển tăng và các sự kiện thời tiết khắc nghiệt.

PlaNYC Progress

Kể từ PlaNYC đầu tiên vào năm 2007, Thành phố đã đạt được những tiến bộ đáng kể trong việc đạt được các mục tiêu của mình. Chúng tôi đã giảm phát thải khí nhà kính 19% kể từ năm 2005, đầu tư hàng tỷ đô la để bảo vệ nguồn nước của chúng tôi, trồng gần một triệu cây xanh, lắp đặt 300 dặm của làn đường xe đạp, và thông qua các quy định và các chương trình phát triển để dẫn gây ô nhiễm dầu sưởi ấm. Thành phố cũng tăng cường phòng thủ bờ biển, củng cố cơ sở hạ tầng quan trọng như cơ sở xử lý nước thải và làm việc để làm cho các tòa nhà và khu phố trở nên kiên cường hơn.

Xây dựng trên nền tảng vững chắc

Trong năm đầu tiên, chính quyền de Blasio đã trình bày một loạt các mục tiêu và chiến lược dài hạn, và đưa ra các sáng kiến toàn diện trên khắp các cơ quan Thành phố. Những sáng kiến này đã bắt đầu cho thấy kết quả. OneNYC xây dựng dựa trên những sáng kiến này như một điểm khởi đầu cho các mục tiêu đầy tham vọng được đặt ra trong kế hoạch này.



Pre-K for All

Một kế hoạch để tạo ra một hệ thống mẫu giáo thực sự phổ quát, với một lớp học mẫu giáo chất lượng cao cho tất cả trẻ bốn tuổi cần các dịch vụ như vậy.



Vision Zero Action Plan 2014

Vision Zero

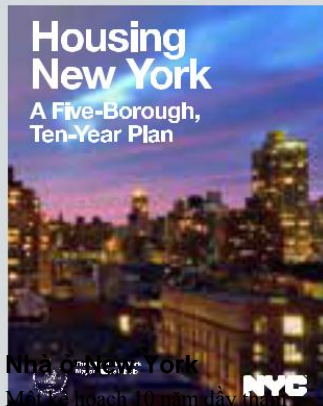
Một kế hoạch nhằm liên kết thành phố để sử dụng mọi công cụ theo ý của mình để cải thiện sự an toàn của đường phố của chúng tôi và để giảm tử vong giao thông xuống mức không.

One City

Built to Last



Thành phố: xây dựng đến cuối cùng
Mục tiêu của thành phố, cắt giảm 80% lượng khí thải nhà kính vào năm 2050 vì đã giảm mật độ xây dựng, chịu trách nhiệm cho gần ba phần tư đóng góp của thành phố đối với biến đổi khí hậu



Nhà ở New York
Mục tiêu: trong 10 năm đầu tiên, kế hoạch nhằm giải quyết cuộc khủng hoảng nhà ở New York bằng cách xây dựng thể hệ nhà ở giá rẻ tiếp theo của chúng tôi và hỗ trợ chất lượng cuộc sống trong các khu phố



Con đường sự nghiệp

Một kế hoạch để tạo ra một hệ thống phát triển lực lượng lao động tích hợp, toàn diện hơn, tích hợp hơn và tập trung vào xây dựng kỹ năng và chất lượng công việc.



Thành phố, cùng nhau xây dựng lại

Một kế hoạch đại tu để đẩy nhanh quá trình phục hồi sau bão Sandy cho chủ nhà và thiết lập các mục tiêu để hoàn trả và bắt đầu xây dựng. Đồng thời thành lập Văn phòng Phục hồi và Khả năng phục hồi đầu tiên của Thị trường để lãnh đạo chương trình thích ứng và ứng phó với khí hậu của Thành phố.

SÁNG KIẾN ĐÃ ĐƯA RA VÀO NĂM 2014



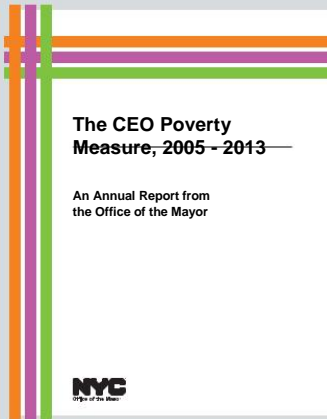
IDNYC

Một chương trình cung cấp thẻ nhận dạng miễn phí cho mọi cư dân thành phố, bao gồm cả những nhóm dân số dễ bị tổn thương nhất, những người có thể gặp khó khăn trong việc lấy ID do chính phủ cấp và cung cấp quyền truy cập vào các dịch vụ và chương trình do Thành phố và các doanh nghiệp khác cung cấp.



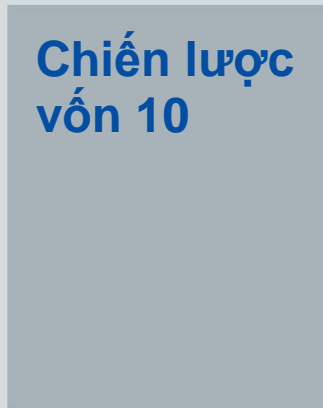
Kế hoạch chiến lược của các trường công New York

Những nỗ lực xây dựng hệ thống quan trọng sẽ được thực hiện trong ba năm tới để đạt được và vượt qua mục tiêu ban đầu của Thành phố là thành lập 100 trường Cộng đồng phát triển đầy đủ để cải thiện thành tích học sinh thông qua sự hợp tác mạnh mẽ giữa hiệu trưởng, phụ huynh, giáo viên và Tổ chức dựa vào cộng đồng.



Báo cáo đo lường hộ nghèo của CEO

Báo cáo thường niên năm nay của Trung tâm Cơ hội Kinh tế tại Văn phòng Thị trưởng đo lường nghèo đói ở Thành phố New York và phù hợp với OneNYC tập trung vào các mục tiêu chống đói nghèo. Biện pháp CEO cải thiện phương pháp chính thức bằng cách xem xét chi phí sinh hoạt ở thành phố New York và các nguồn lực dành cho các hộ gia đình sau khi tính thuế và chính sách xã hội.



Chiến lược vốn 10 năm

Chiến lược này cung cấp một kế hoạch chi tiết cho chi tiêu vốn trong thập kỷ tới. OneNYC và Chiến lược vốn mười năm được liên kết để đảm bảo tài trợ cho các mục tiêu của OneNYC.

SÁNG KIẾN ĐƯỢC ĐƯA RA VÀO NĂM 2015

Thành phố New York và 100 sáng kiến thành phố kiên cường

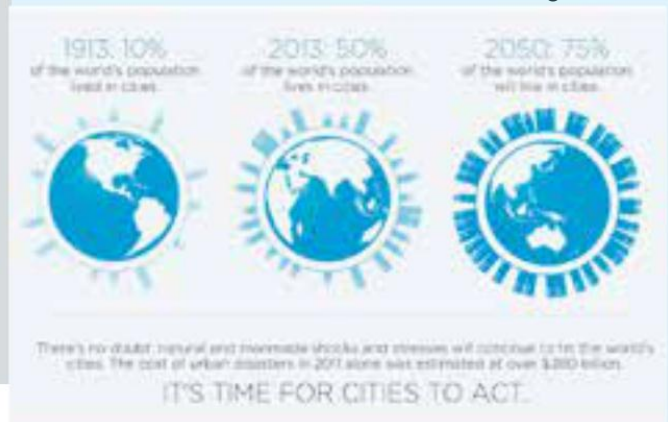
100 Thành phố kiên cường (100RC) là một mạng lưới toàn cầu sáng tạo do Quỹ Rockefeller tiên phong giúp các thành phố trên khắp thế giới trở nên kiên cường hơn trước các thách thức vật lý, xã hội và kinh tế là một phần phát triển của thế kỷ 21. Thành phố New York đã ở trong làn sóng đầu tiên tham gia mạng lưới vào năm 2013, và thông qua hệ thống cụ thể của nó, thể hiện sự lãnh đạo trong khả năng phục hồi và tận dụng các nguồn lực và cơ hội mà nó mang lại.

100RC ủng hộ việc áp dụng và kết hợp quan điểm về khả năng phục hồi không chỉ bao gồm các cú sốc siêu bão, mất điện, sóng nhiệt và các sự kiện cấp tính khác mà còn là những căng thẳng làm suy yếu kết cấu của một thành phố hàng ngày hoặc theo chu kỳ nền tảng. Ví dụ về những căng thẳng này bao gồm thất nghiệp cao; cơ sở hạ tầng lão hóa; một hệ thống giao thông công cộng bị áp thuế nặng hoặc không hiệu quả; bạo lực đặc hữu; và bất bình đẳng ngày càng tăng. Bằng cách giải quyết cả những cú sốc và căng thẳng một cách toàn diện, một thành phố trở nên có khả năng ứng phó với các sự kiện bất lợi hơn và có khả năng cung cấp các chức năng cơ bản tốt hơn trong cả thời điểm tốt và xấu cho mọi người dân.

Thành phố New York có một lịch sử đổi mới trước sự thay đổi. Kế hoạch này thông qua cách tiếp cận của sáng kiến 100RC, nhận thấy sự cần thiết phải giải quyết các cú sốc cấp tính và căng thẳng kinh niên trong việc đảm bảo sự tăng trưởng của thành phố. Công bằng, bền vững và khả năng phục hồi được kết hợp vào OneNYC, bao gồm thông qua sự tham gia của các cơ quan trong chính quyền Thành phố và sự tham gia rộng rãi của công chúng vào việc tạo ra kế hoạch.

Thành phố sẽ tiếp tục hợp tác với 100RC và các đối tác của mình, để phát triển và thử nghiệm các hệ thống, công cụ và phương pháp mới để đo lường và cải thiện khả năng phục hồi.

Tìm hiểu thêm về 100RC tại 100resilientcities.org.



4 nguyên tắc đã thông báo OneNYC mục tiêu và sáng kiến:



Gia tăng dân số, phát triển bất động sản, tạo việc làm và sức mạnh của các ngành công nghiệp



Công bằng và quyền truy cập bình đẳng vào tài sản, dịch vụ, tài nguyên và cơ hội để tất cả người dân New York có thể phát huy hết tiềm năng của mình



Cải thiện cuộc sống của cư dân và thế hệ tương lai của chúng tôi bằng cách cắt giảm khí thải nhà kính, giảm chất thải, bảo vệ chất lượng không khí và nước, làm sạch các cánh đồng nâu và tăng cường không gian mở công cộng



Khả năng của thành phố để chống lại các sự kiện gây rối, cho dù là vật chất, kinh tế hoặc xã hội

OneNYC: Cách tiếp cận mới

Các báo cáo PlaNYC trước đây đã tập trung vào các vấn đề cấp bách về tăng trưởng, tính bền vững và khả năng phục hồi. Tất cả các mục tiêu này vẫn là cốt lõi của OneNYC, nhưng có ba điểm khác biệt đáng kể trong cách tiếp cận được thực hiện với kế hoạch này.

Tập trung vào sự công bằng

Với tỷ lệ nghèo vẫn còn cao và bất bình đẳng thu nhập tiếp tục tăng, vốn chủ sở hữu đã đi đâu như một nguyên tắc chỉ đạo. Trong kế hoạch này, chúng tôi hình dung một thành phố đang phát triển, bền vững, kiên cường và công bằng, một nơi mà mọi người đều có một thành công công bằng. Việc bổ sung rõ ràng vốn chủ sở hữu là rất quan trọng, bởi vì khoảng cách cơ hội ngày càng lớn đe dọa đến tương lai của thành phố. Bốn trụ cột này cùng nhau sẽ thúc đẩy sự đổi mới mà chúng ta sẽ cần cho thế kỷ tới. Chúng tôi biết rằng một động lực cho một môi trường bền vững dẫn đến những đổi mới tạo ra các doanh nghiệp hoàn toàn mới, trong khi thoát khỏi nghèo đói dẫn đến những người khỏe mạnh hơn và các khu phố an toàn thúc đẩy các doanh nghiệp phát triển. Tất cả đều phát triển cùng nhau

Quản điểm khu vực

Để thực hiện các thay đổi mà chúng tôi cần, OneNYC nhận ra rằng chúng tôi cần liên hệ với các nước láng giềng để toàn bộ khu vực của chúng tôi có thể phát triển mạnh. Sức mạnh của thành phố là điều cần thiết cho sức mạnh của khu vực, và các cộng đồng mạnh mẽ xung quanh thành phố làm cho nó cạnh tranh hơn trên toàn quốc và toàn cầu.

Dẫn dắt sự thay đổi mà chúng ta cần

Trong khi thành phố New York có một chính phủ rộng lớn và phức tạp, thậm chí một trong những quy mô của nó không thể tự mình hoàn thành tất cả những gì cần phải làm. Mặc dù chính quyền Thành phố sẽ dẫn đầu trong mọi khía cạnh của OneNYC, kế hoạch này cũng kêu gọi hành động từ các cấp khác của khu vực công và thậm chí cả tư nhân. Điều đó có nghĩa là kêu gọi một số hành động không hoàn toàn nằm trong tầm kiểm soát của chính quyền Thành phố, nhưng tất cả chúng đều là những bước đáng tin cậy và cần thiết. Chúng tôi sẽ không ngừng thúc đẩy điều đúng đắn cho người dân của chúng tôi vì một số điều đó nằm ngoài tầm kiểm soát của chúng tôi.

OneNYC là một nỗ lực toàn thành phố. Gần như tất cả các cơ quan của Thành phố đã cùng nhau tham gia vào các nhóm làm việc xuyên suốt kiểm tra các xu hướng và dữ liệu cơ bản để phát triển các sáng kiến mới. Các nhóm làm việc được giao nhiệm vụ hình dung thành phố vật lý nên được định hình như thế nào để giải quyết một loạt các thách thức xã hội, kinh tế và môi trường ở quy mô thành phố và khu vực. Bài tập này đòi hỏi phải xem xét sâu hơn về mối quan hệ giữa vốn vật chất và con người, và thừa nhận rằng môi trường được xây dựng có ý nghĩa không chỉ cho tăng trưởng và phát triển kinh tế, mà còn là sức khỏe cộng đồng và cung cấp các dịch vụ thiết yếu. Quá trình này đã giúp phá vỡ cơ quan, và đã tạo ra một tầm nhìn đầy tham vọng, được thực hiện thông qua các mục tiêu và sáng kiến hỗ trợ, vượt qua ranh giới truyền thống của các cơ quan Thành phố và các lĩnh vực hoạt động trọng tâm của họ.

Tầm nhìn 1

Thành phố New York sẽ tiếp tục là nền kinh tế đô thị năng động nhất thế giới, nơi gia đình, doanh nghiệp và khu phố phát triển mạnh



Mở rộng
Công nghiệp &
Trồng trọt



Phát triển lực
lượng lao động



Nhà ở



Khu dân cư
thịnh vượng



Văn hóa



Giao thông



Quy hoạch
hạ tầng



Băng thông

Tầm nhìn 2

Thành phố New York sẽ có một nền kinh tế toàn diện, công bằng, cung cấp các công việc và cơ hội được trả lương cao cho tất cả người dân New York sống với nhân phẩm và an ninh



Tuổi
ấu thơ



Tích hợp
Chính phủ &
Dịch vụ xã hội



Khu dân cư
Lành mạnh,
Sống năng động



Kết nối
Sức khỏe



Cải cách tư pháp
Hình sự



Tầm nhìn
Không

Tầm nhìn 3

Thành phố New York sẽ là thành phố lớn bền vững nhất trên thế giới và là nhà lãnh đạo toàn cầu trong cuộc chiến chống biến đổi khí hậu



80 x 50



Không chất
thải



Chất lượng
Không khí



Đất nâu



Quản lý
Nguồn nước



Tài nguyên
Công viên và tự nhiên

Tầm nhìn 4

Các khu vực lân cận, nền kinh tế và các dịch vụ công cộng của chúng tôi sẽ sẵn sàng chống đỡ và nổi lên mạnh mẽ hơn từ các tác động của biến đổi khí hậu và các mối đe dọa khác trong thế kỷ 21



Vùng lân cận



Xây dựng



Cơ sở hạ tầng



Phòng chống
Bờ biển



Tiêu điểm khu phố Bronx River Corridor

Chúng tôi đã đưa các khu phố dọc theo Hành lang sông Bronx bao gồm Nông trại phía Tây, Crotona Park East, Longwood, Soundview và Hunts Point lân cận để minh họa cách OneNYC sẽ hướng dẫn sự phát triển, tính bền vững và khả năng phục hồi trong tương lai.

Những khu phố ở Bronx này rất sôi động, đa dạng và luôn thay đổi giống như toàn thành phố, đại diện cho những cơ hội và thách thức thúc đẩy kế hoạch này theo nhiều cách.

Mỗi tầm nhìn bao gồm một phần Vùng lân cận của Tiêu điểm, cho thấy kế hoạch này sẽ tác động đến Hành lang sông Bronx như thế nào.



“Chúng ta cần suy nghĩ về cách chúng ta giải quyết tỷ lệ

hen suyễn cao trong lĩnh vực này. Chúng tôi đang chứng kiến rất nhiều khu dân cư mới phát triển trong khu phố. Khi các đơn vị mới này đến, chúng thường bao gồm các công viên và cây xanh. Quá trình chuyển đổi này đang giúp cải thiện khu phố này.”

—Donston E.
Walsingham Construction



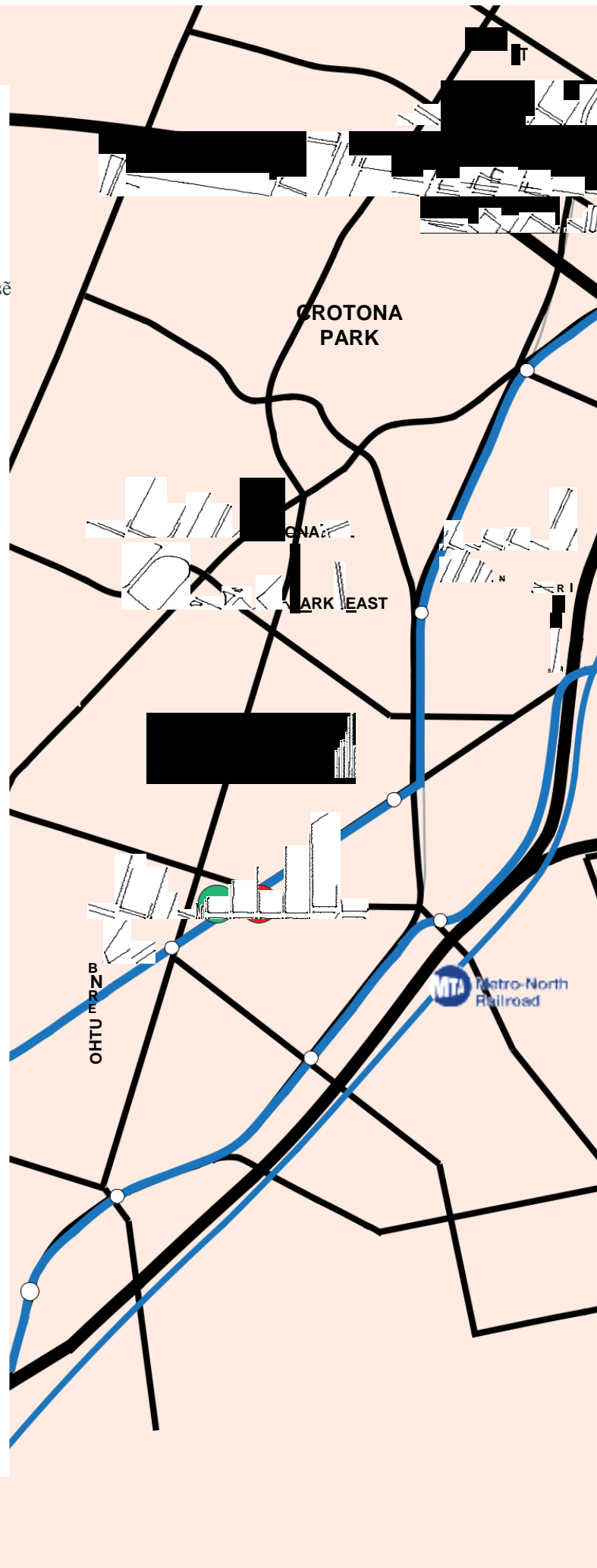
“Cộng đồng của chúng tôi từ lâu đã được biết đến với cái tên Tam giác độc hại giữa đường cao tốc Sheridan, Bruckner và Cross Bronx. Chúng tôi thấy một mối tương quan trực tiếp giữa mười hai vấn đề sức khỏe và quyền truy cập vào không gian mở và chúng tôi đang cố gắng mang lại cơ hội giải trí cho khu vực.”

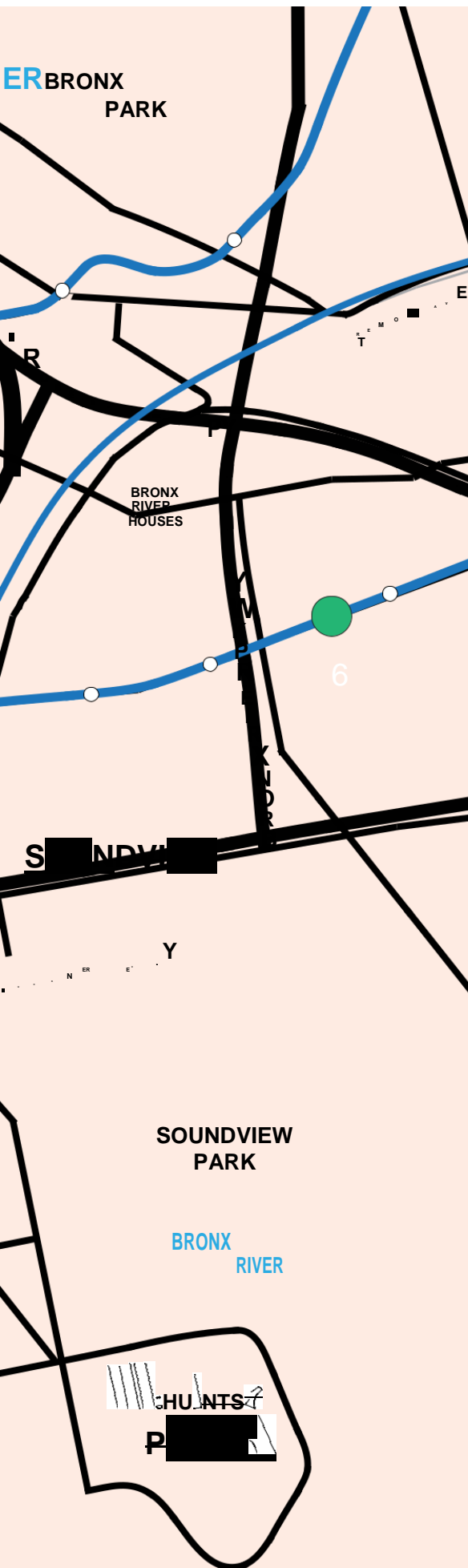
—Dave S.
Youth Ministries for
Peace and Justice



“Tôi đã sống ở Bronx từ năm 1979 và làm việc tại Chợ Hunts Point từ năm 1988. Kể từ đó, cộng đồng đã thay đổi đáng kể. Mọi người đều cảm thấy an toàn hơn. Tôi nghĩ mọi thứ đang được cải thiện.”

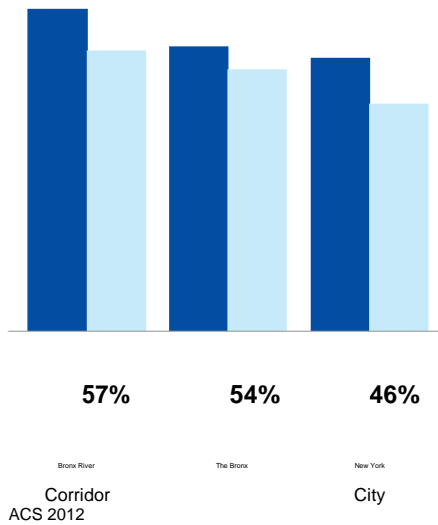
—Rene C.
Employee at Mosner Family Brands,
Hunts Point Cooperative Market





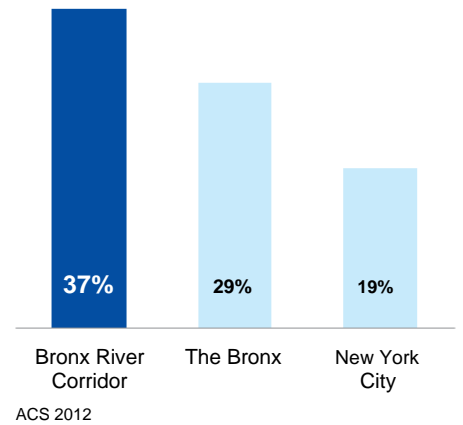
Sử dụng phương tiện công cộng và Thời gian đi làm, 2012

Trong khi hầu hết cư dân Corridor (66%) sử dụng phương tiện công cộng để đi làm, thì 57% trong số họ có thời gian đi làm 40 phút hoặc lâu hơn để làm việc.



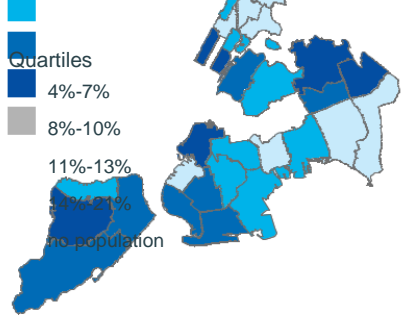
Tỷ lệ hộ gia đình dưới mức nghèo, 2012

Thất nghiệp và tỷ lệ nghèo cao của 37% hộ gia đình thể hiện những thách thức mà người dân tìm được việc làm được trả lương cao.



Tỷ lệ phần trăm cư dân ăn 5 hoặc nhiều khẩu phần trái cây / rau quả hàng ngày, 2013

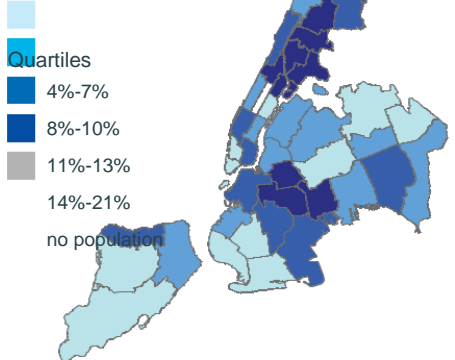
Khu vực này thiếu quyền tiếp cận vào thực phẩm tươi và tốt cho sức khỏe, với Bodegas chiếm 77% trong tất cả các cửa hàng bán lẻ thực phẩm; chỉ 4% cơ sở thực phẩm chuyên sản xuất tươi sống.



DOHMH, Community Health Survey 2013

Các Khoa Cấp cứu Hen Suyễn (Thanh niên và Người lớn) theo Vùng lân cận, 2013

Người dân trải nghiệm những ảnh hưởng sức khỏe của điều kiện môi trường đô thị. Tỷ lệ nhập viện hen và ED ở bệnh viện Bronx cao hơn so với tỷ lệ trung bình trên toàn thành phố.



DOHMH, Community Health Survey 2013



Người New York định hình New York như nào

Để tìm hiểu các ưu tiên của người New York và khai thác các ý tưởng sáng tạo nhất của họ, chúng tôi đã sử dụng nhiều phương pháp khác nhau từ các cuộc thảo luận bàn tròn đến một cuộc khảo sát trực tuyến các tháng trước khi ra mắt OneNYC. Cư dân của chúng tôi và cộng đồng mà họ bao gồm, đại diện cho sự đa dạng to lớn về kiến thức, văn hóa, sở thích, kỹ năng và nguồn lực kinh tế. Khoảng 3 triệu người New York, 37% trong tổng dân số Thành phố, người được sinh ra bên ngoài Hoa Kỳ và 49 phần trăm cư dân nói một ngôn ngữ khác ngoài tiếng Anh tại nhà. Một số cư dân tham gia mạnh mẽ vào cộng đồng địa phương của họ, trong khi những người khác gắn bó lỏng lẻo với khu phố của họ nhưng vẫn phụ thuộc vào các dịch vụ quan trọng.



NYCHA residents attend a Town Hall meeting at Johnson Community Center, East Harlem.

Tiếp cận cư dân

Chúng tôi đã gặp mặt trực tiếp với hơn 1.300 cư dân thành phố New York, các nhóm vận động và các quan chức được bầu trong các cuộc họp riêng, thảo luận bàn tròn và các diễn đàn kiểu tòa thị chính. Chúng tôi đã nói về các vấn đề liên quan đến người cao tuổi, trường học, nhà ở, môi trường, công viên và giao thông..

Kinh doanh bàn tròn

Nhiều người sử dụng lao động lớn nhất và sáng tạo nhất trong thành phố đã gặp chúng tôi để cho chúng tôi biết những gì họ cần để thành công, giữ chân người lao động, thuê người mới và phát triển. Chúng tôi đã nghe họ nói về nhu cầu bất động sản của họ, vận chuyển cho lực lượng lao động của họ, cơ sở hạ tầng băng thông rộng, dịch vụ chăm sóc trẻ em, cũng như tầm quan trọng của cộng đồng văn hóa của chúng tôi..

Hơn **7,500**

Người New York tham gia khảo sát công khai trực tuyến

800 Người New York mới đã tham gia khảo sát qua điện thoại

1,300+ cư dân đã tham dự hơn 40 cuộc họp cộng đồng ở mọi quận

177 các tổ chức dân sự và hơn 50 quan chức được bầu chọn trên mạng đã gặp nhau về OneNYC

15 lãnh đạo từ các thành phố lân cận và các quận đã gặp nhau tại

Tòa thị chính để thảo luận về kế hoạch

Được lãnh đạo bởi Văn phòng Bền vững, hơn 125 đại diện từ hơn 70 cơ quan Thành phố đã phát triển OneNYC



Clergy/Faith Leaders listening session, April 20, 2015.

Hội đồng cố vấn

Hội đồng tư vấn phát triển bền vững của thị trường cũng giúp hướng dẫn suy nghĩ của chúng tôi. Hội đồng gồm 38 người đại diện cho tất cả năm quận và bao gồm các nhà lãnh đạo dân sự, chuyên gia chính sách và lãnh đạo cộng đồng, đại diện cho các lĩnh vực bao gồm bền vững, dịch vụ xã hội, cộng đồng doanh nghiệp, học viện, bất động sản và chăm sóc sức khỏe..

Điều phối khu vực

Mười lăm nhà lãnh đạo, bao gồm Thị trường và Giám đốc điều hành của quận, từ các thành phố và quận ở New York, New Jersey và Connecticut đã gặp Thành phố để thảo luận về những thách thức chung ảnh hưởng đến khu vực, như cơ sở hạ tầng, nhà ở, việc làm và biến đổi khí hậu..

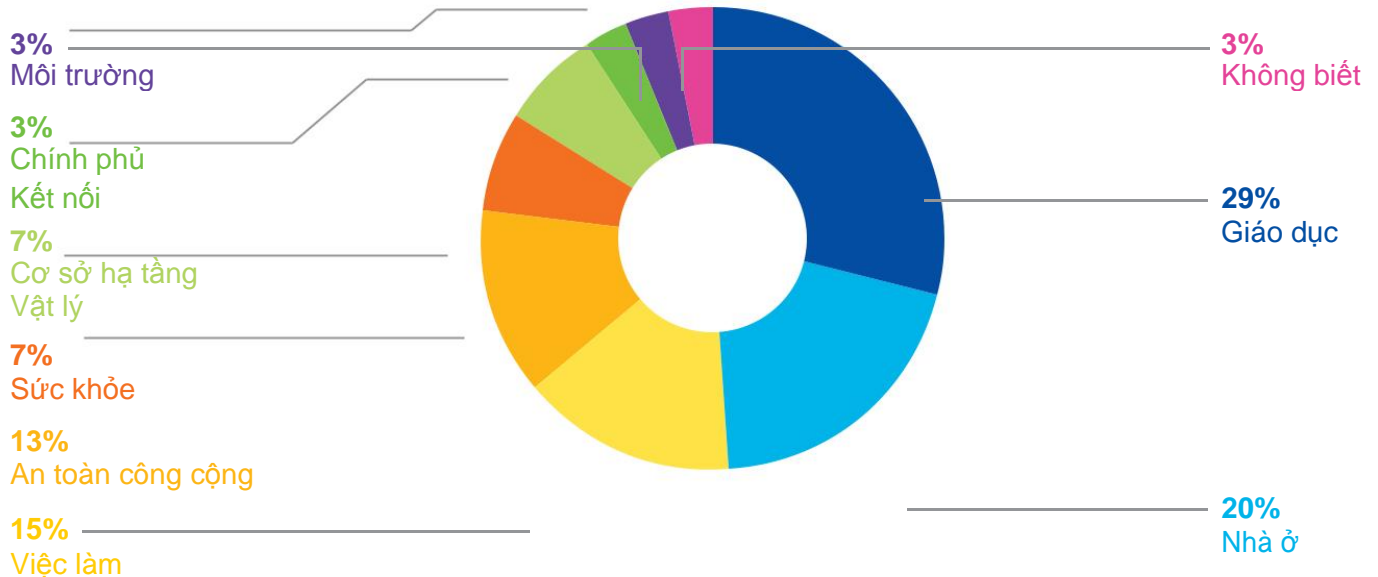
Khảo sát trực tuyến: nyc.gov/ideas

Vào ngày 6 tháng 3 năm 2015, OneNYC đã mở một cuộc khảo sát trực tuyến - nyc.gov/ideas - để hỏi người dân New York về ý tưởng của họ. Qua khảo sát, hơn 7.500 người đã cung cấp những hiểu biết sâu sắc và thẳng thắn trong bảy ngôn ngữ. Những người được hỏi đã đề cập rất nhiều đến chi phí sinh hoạt cao và nhà ở giá rẻ là mối quan tâm chính. Nhận xét và đề xuất từ cuộc khảo sát đã được thông báo kế hoạch..

Khảo sát qua điện thoại

Chúng tôi đã khảo sát 800 người New York để xác định các vấn đề và mối quan tâm chính. Người dân New York xác định giáo dục, việc làm và nhà ở là những vấn đề quan trọng nhất mà thành phố phải đối mặt ngày nay và được công nhận là sự đa dạng là tài sản hàng đầu của thành phố.

Những vấn đề quan trọng nhất theo người dân New York



Trong một cuộc khảo sát qua điện thoại của 800 người, người dân New York đã xác định giáo dục, nhà ở và công việc là những vấn đề quan trọng nhất mà chính quyền Thành phố cần giải quyết.

Chúng tôi đã nghe được gì từ người dân New York

Các cuộc thảo luận mở rộng trước khi ra mắt với người dân New York trực tiếp định hình các mục tiêu và sáng kiến chi tiết trong kế hoạch này..

Khi gần 3.500 người gửi ý kiến cho cuộc khảo sát trực tuyến về nhà ở và khả năng chi trả, chúng tôi đã khẳng định các cam kết nhà ở giá cả phải chăng tại Nhà ở New York, kế hoạch nhà ở mười năm của Thành phố. Kế hoạch đó đưa ra các chiến lược để tạo và bảo tồn 200.000 đơn vị nhà ở giá rẻ trong mười năm tới. OneNYC hiện đặt mục tiêu tạo ra 240.000 đơn vị nhà ở mới, cả hai mức giá thị trường và giá cả phải chăng trong vòng thập kỷ tới. Nó cũng kêu gọi các chính phủ trong khu vực của chúng tôi hỗ trợ các nỗ lực tạo ra nhà ở mới trên toàn khu vực tàu điện ngầm.

Những phản hồi khác tập trung vào việc cung cấp cho người dân New York quyền truy cập từ nhà của họ đến những công việc tốt. Thông qua đầu tư quá cảnh, tạo việc làm ở nhiều địa điểm khác nhau và xây dựng nhà ở có thể tiếp cận, kế hoạch này sẽ

đảm bảo đến năm 2040, người dân New York trung bình sẽ có thể đạt 1,8 triệu việc làm trong quá trình di chuyển trong vòng 45 phút. Những người trả lời khảo sát yêu cầu chúng tôi giảm rác ở New York vì nó tốt cho môi trường và khu vực lân cận của chúng tôi. Chúng tôi đã phản ứng với chiến lược đạt được Không rác thải vào năm 2030.

Khi điều này đến với báo chí, chúng tôi vẫn đang đánh giá những ý tưởng mới tuyệt vời. Làm thế nào chúng ta có thể tăng trẻ em tiếp cận vào các chương trình trại hè ngoài trời và trại hè giá cả phải chăng, theo khuyến nghị của Ivette S. ở Queens và nhiều nơi khác? Eman R.THER (Brooklyn) có thể đề xuất hàng năm của NY Challenge Challenge để thu hút người dân New York giải quyết các vấn đề địa phương được đưa vào Cuộc thi BigApps của Thành phố không? Có thể đề nghị Debbie L.C. ((Manhattan) cho một ủy ban đổi mới thiết kế, công nghệ và truyền thông giúp thúc đẩy tăng trưởng trong các ngành công nghiệp đó?

Chúng tôi mong muốn tiếp tục thử nghiệm những ý tưởng này và những ý tưởng khác với người New York ngoài ảnh hưởng OneNYC.

Tài sản lớn nhất thành phố New York, theo người New York



Trong một cuộc khảo sát qua điện thoại của 800 người, người dân New York đã xác định sự đa dạng là tài sản lớn nhất của Thành phố.



Mô hình chính phủ tập trung

Thông qua các công cụ mới với sự tham gia của công dân đang diễn ra, Thành phố New York sẽ trở thành một mô hình cho chính phủ tập trung vào cư dân. Như những nỗ lực của chúng tôi để mang tới tiền mẫu giáo cho tất cả hàng chục ngàn gia đình ở thành phố New York đã thể hiện, việc kết nối cư dân với các dịch vụ và cơ hội quan trọng có thể được thực hiện theo cách chủ động, hấp dẫn hơn. Trong những tháng tới, chúng tôi sẽ tiếp tục cuộc trò chuyện với người dân, các nhà lãnh đạo dân sự và các quan chức được bầu khi chúng tôi tinh chỉnh các sáng kiến.

Để đạt được mục tiêu này, chúng tôi sẽ thực hiện các sáng kiến tiếp cận cộng đồng như được mô tả trong báo cáo này. Điều này bao gồm phát triển hơn nữa nhóm Tham gia cộng đồng Thành phố, có trách nhiệm thực hiện các sáng kiến tham gia tương tự như Mẫu giáo cho tất cả các nỗ lực tiếp cận cộng đồng. Chúng tôi sẽ điều chỉnh các thực tiễn tốt nhất từ những nỗ lực thành công bằng cách tập trung vào các mục tiêu có thể định lượng, tiến hành nghiên cứu dư luận để xác định cách tốt nhất để thu hút cư dân một cách chủ động và dựa vào dữ liệu để theo dõi tiến trình phục vụ người dân New York. Chúng tôi sẽ cải thiện các công cụ kỹ thuật số hiện có, chẳng hạn như 311 và LinkNYC, để tăng cường trao đổi phản hồi và ý tưởng giữa chính phủ và cộng đồng.

Ý tưởng của người New York cho tương lai thành phố chúng tôi

“Tôi muốn sống trong khoảng cách đi lại từ công việc CUNY của mình (có vấn học tập \$ 47k cộng với \$ 16k từ Bảo hiểm xã hội của chồng tôi) mà không phải phụ thuộc vào ngân hàng thực phẩm. Chúng tôi là một gia đình ba người sống ở East Harlem. Chúng tôi làm quá nhiều cho một số số và không đủ cho những người khác. Tôi có hai bằng Thạc sĩ, chồng tôi là người Việt Nam 71 tuổi và con gái 25 tuổi của chúng tôi bị bệnh do tiếp xúc với nấm mốc và không thể giúp đỡ.”

—Elizabeth W., Manhattan

在都市日常中，創造意外的驚喜。
如公共藝術在城市中。

“Tạo ra những bất ngờ thú vị trong cuộc sống hàng ngày ở thành thị, như nghệ thuật công cộng trong thành phố.”

—Chuan-Wei T., Queens

“Hoạt động theo hướng nó trở thành ngọn hải đăng của sự bền vững, một thành phố kiểu mẫu để tham quan và tôn trọng Không phát thải, hiệu quả năng lượng và thành tựu công bằng môi trường.”

—Kristal I., Brooklyn

“Que los jóvenes que trabajamos podamos encontrar la opción de alquilar un apartamento o estudio a bajo costo y así comenzar a tener nuestra vida fuera de nuestra familia y ver la vida con nuevos proyectos y seguir adelante en nuestras vidas. (En lo personal tengo 28 años y vivo con mi familia y no puedo rentar un estudio y ser independiente por que soy inmigrante y no encuentro apartamentos a bajo costo quisiera ya hacer vida independiente).”

“Chúng ta, những người trẻ tuổi làm việc, có thể tìm thấy các lựa chọn để thuê một căn hộ hoặc studio với chi phí thấp và do đó bắt đầu có cuộc sống bên ngoài gia đình của chúng ta và hình dung một cuộc sống với các dự án mới và tiến lên trong cuộc sống của chúng ta. (Cá nhân tôi, tôi 28 tuổi và sống ở nhà. Tôi có thể thuê một studio và tự lập vì tôi là người nhập cư và có thể tìm được căn hộ giá rẻ. Tôi muốn có một cuộc sống độc lập).”

—Johny T., Bronx

Thông qua khảo sát trực tuyến OneNYC, hơn 7.500 người New York đã chia sẻ ý tưởng để định hình tương lai thành phố của chúng ta..

Thành phố New York: Hôm nay và Ngày mai

Những thách thức và cơ hội thành phố New York đối mặt khi bước vào kỷ nguyên thứ 5

Tổng quan

Thành phố New York là một trung tâm thương mại và văn hóa từ năm 1625. Được thiên nhiên ưu đãi với những bến cảng và dòng sông chảy qua vùng nông thôn xanh tươi, sau đó được kết nối bởi Kênh Erie với các tuyến thương mại quan trọng, Thành phố New York đã phát triển thành một trung tâm thương mại trong nước và quốc tế. Những người nhập cư đã đến và thịnh vượng, xây dựng những khu dân cư mới và một cuộc sống tốt hơn, tránh xa sự nghèo đói và bất bớ mà họ đã chạy trốn. Các ngành công nghiệp được thành lập và phát triển, và theo thời gian chuyển đổi, phát triển hoặc ra đi. Nhưng nhờ sự tháo vát và khéo léo của người dân New York, thành phố vẫn là trung tâm tài chính, nghiên cứu, công nghiệp, du lịch và văn hóa toàn cầu. Khi thành phố New York bước vào thế kỷ tiếp theo sau một thập kỷ kể từ bây giờ, chúng tôi sẽ tận dụng các nguồn lực lớn đã có sẵn và đặt ra con đường thịnh vượng cho tất cả mọi người..



TD Five Boro Bike Tour

Những hoạt động gì

Một trong những đặc điểm nổi bật của Thành phố New York là sự khoan dung, đa nguyên, cởi mở, quan tâm đến người khác, đổi mới và nhạy bén trong kinh doanh. Chúng tôi là đa quốc gia: cư dân của chúng tôi đến từ mọi quốc gia và hơn 180 ngôn ngữ được sử dụng bởi các sinh viên trong các trường công lập của chúng tôi. Chúng tôi kỷ niệm sự đa dạng của chúng tôi. Chúng tôi đã cho thấy khả năng phục hồi từ cả thảm họa nhân tạo và thiên tai, bao gồm các cuộc tấn công vào ngày 11/9 và suy thoái năm 2008, và sẽ tiếp tục phục hồi sau cơn bão Sandy.

Với công việc ở mức cao mọi thời đại, tinh thần kinh doanh của chúng tôi có thể được nhìn thấy từ Phố Wall đến các cửa hàng kinh doanh và các khu phố được hồi sinh trên toàn thành phố. Thành phố New York hiện là thành phố lớn an toàn nhất trong cả nước. Không khí và nước của chúng ta sạch hơn so với những gì chúng có trong bộ nhớ gần đây. Chúng tôi đã chào đón kỷ lục 56,4 triệu khách du lịch trong năm 2014 và chúng tôi tiếp tục thu hút hàng ngàn người mới mỗi năm muốn gọi thành phố New York về nhà. Chúng tôi đang đòi lại bờ sông, làm lại những cánh đồng nâu, phát triển nhà ở giá rẻ và khu thương mại mới, cung cấp cho tất cả trẻ em bốn tuổi đến trường mẫu giáo cả ngày và tạo không gian mở cho mọi người thưởng thức.

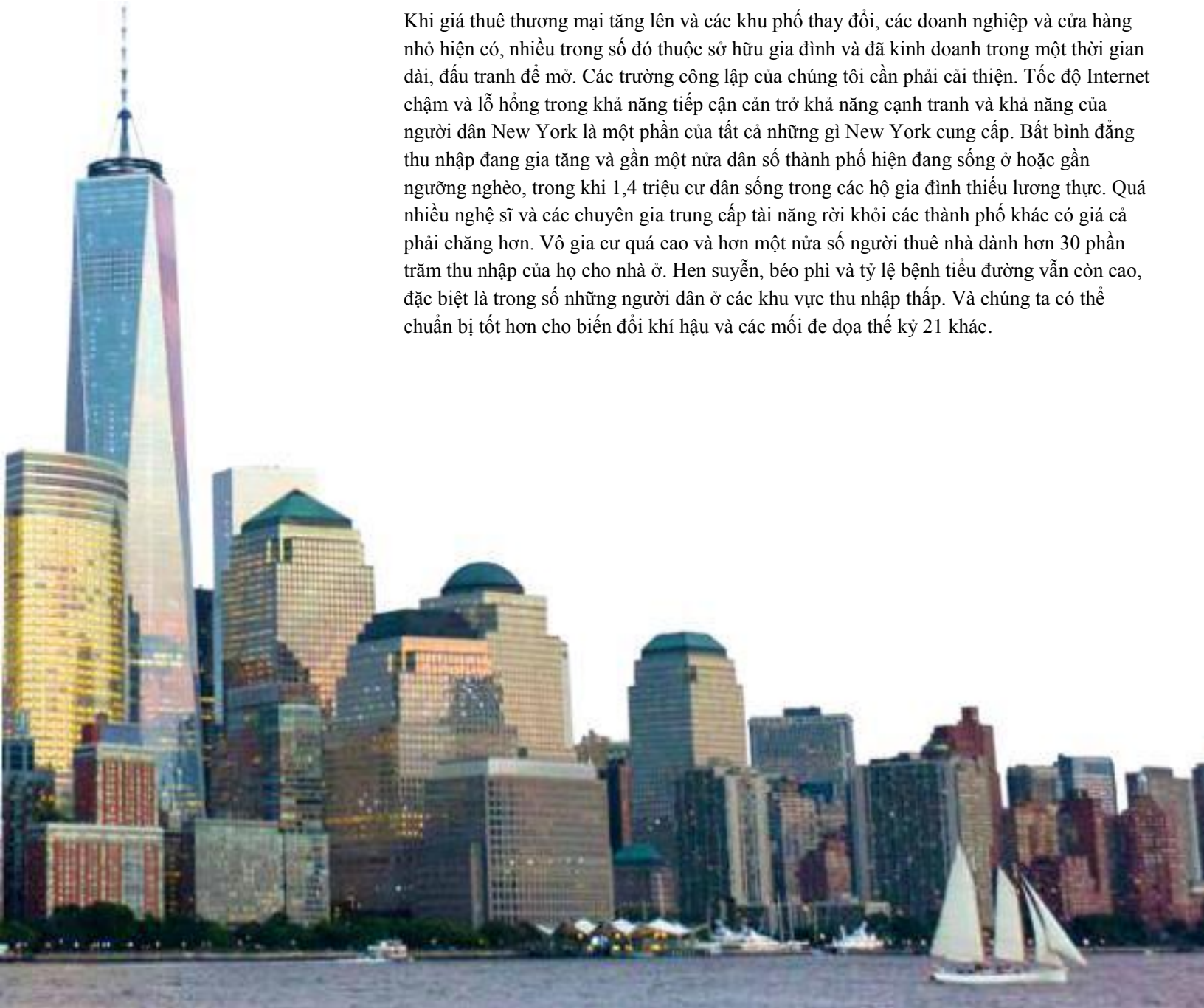
Các điểm tham quan văn hóa của Thành phố New York cung cấp một cái gì đó cho tất cả mọi người, với hàng trăm bảo tàng, phòng trưng bày nghệ thuật, công ty biểu diễn nghệ thuật, phòng hòa nhạc, nhà hát Broadway, vườn thú, và vườn bách thảo. Trong số 60 thành phố lớn nhất của Hoa Kỳ, Trust for Public Land xếp hạng Thành phố New York đứng thứ hai về diện tích công viên, quyền truy cập và đầu tư vào không gian mở. Và với hơn 100 tổ chức giáo dục cấp bằng và hơn 600.000 sinh viên, thành phố này là nơi có nhiều sinh viên với tổng dân số Boston..



Làm gì để tốt hơn

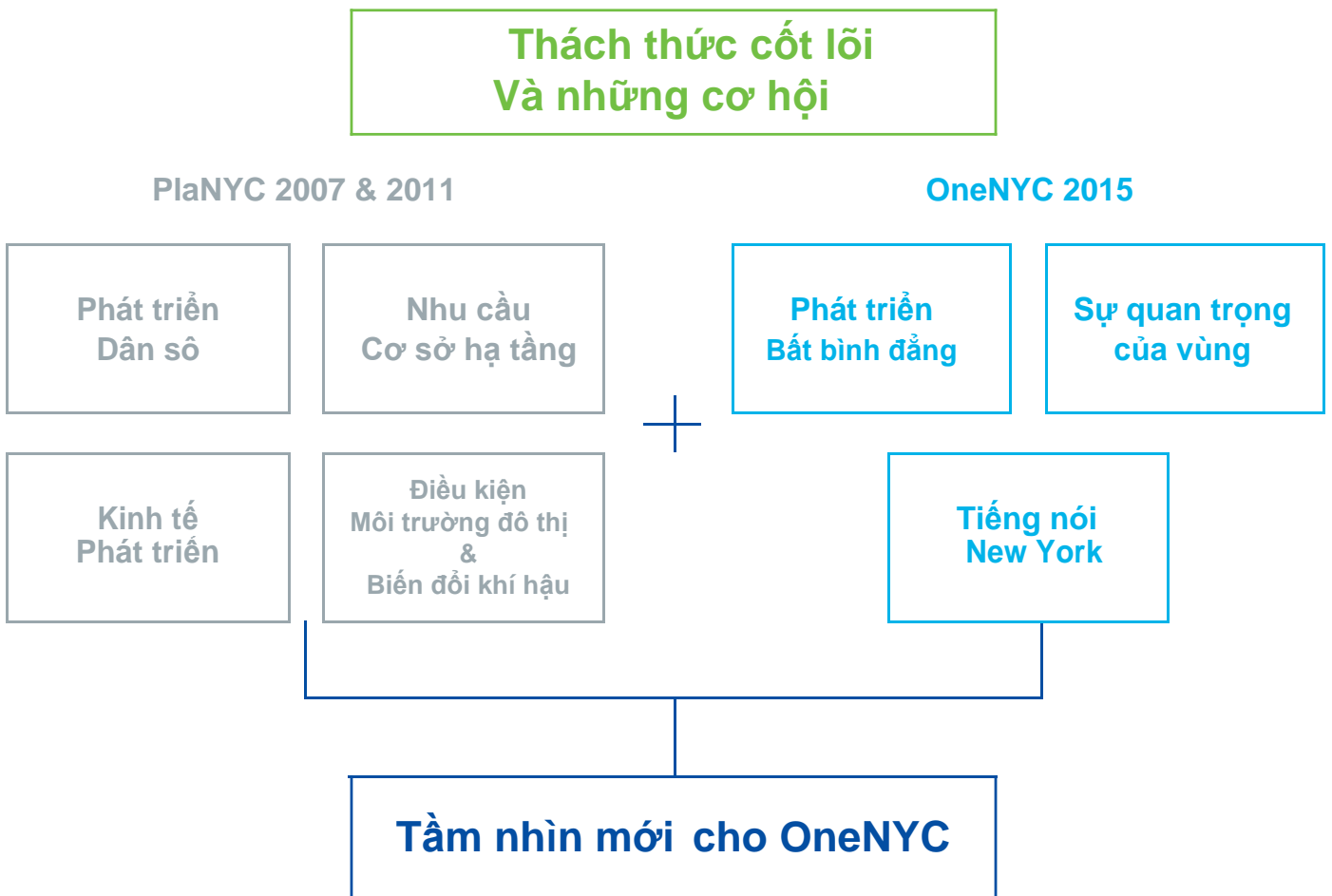
Thành công của thành phố New York đã mang lại nhiều lợi ích, nhưng thành phố cũng phải đối mặt với những thách thức đáng kể. Bởi vì rất nhiều người muốn sống ở đây và nhiều người đang làm tốt về tài chính, nhà ở giá rẻ là khan hiếm. Dân số ngày càng tăng, dự kiến sẽ đạt 9 triệu vào năm 2040, sẽ thử nghiệm các hệ thống cơ sở hạ tầng của chúng tôi. Vận chuyển khối lượng lớn, đường giao thông và cơ sở hạ tầng khác được sử dụng rất nhiều, nhưng chúng đã không được duy trì đầy đủ trong những năm qua. Đối với một số người dân New York, giao thông công cộng không dễ tiếp cận hoặc hệ thống có thể đưa họ đi qua quận của họ vì nó được thiết kế để đưa mọi người vào Manhattan và thời gian đi lại quá lâu từ nhiều khu vực.

Khi giá thuê thương mại tăng lên và các khu phố thay đổi, các doanh nghiệp và cửa hàng nhỏ hiện có, nhiều trong số đó thuộc sở hữu gia đình và đã kinh doanh trong một thời gian dài, đấu tranh để mở. Các trường công lập của chúng tôi cần phải cải thiện. Tốc độ Internet chậm và lỗi hỏng trong khả năng tiếp cận cản trở khả năng cạnh tranh và khả năng của người dân New York là một phần của tất cả những gì New York cung cấp. Bất bình đẳng thu nhập đang gia tăng và gần một nửa dân số thành phố hiện đang sống ở hoặc gần ngưỡng nghèo, trong khi 1,4 triệu cư dân sống trong các hộ gia đình thiếu lương thực. Quá nhiều nghệ sĩ và các chuyên gia trung cấp tài năng rời khỏi các thành phố khác có giá cả phải chăng hơn. Vô gia cư quá cao và hơn một nửa số người thuê nhà dành hơn 30 phần trăm thu nhập của họ cho nhà ở. Hen suyễn, béo phì và tỷ lệ bệnh tiểu đường vẫn còn cao, đặc biệt là trong số những người dân ở các khu vực thu nhập thấp. Và chúng ta có thể chuẩn bị tốt hơn cho biến đổi khí hậu và các mối đe dọa thế kỷ 21 khác.



Giải quyết các thách thức và cơ hội cốt lõi

Đã đến lúc xây dựng những điểm mạnh của chúng tôi và giải quyết những thách thức và cơ hội này. Tất cả chúng ta đều gặp nguy hiểm khi rất nhiều người dân New York phải vật lộn để tìm việc làm với mức lương đủ sống, trường học tốt cho con cái, nhà ở giá cả phải chăng, và các khu phố và cộng đồng mà họ có thể tự hào gọi là nhà của họ trong nhiều năm tới. Chúng tôi có nguy cơ trở thành hai người New York: một cho những người giàu có và một cho những người rời khỏi thành công thành phố và không được tiếp cận với các trường học tốt hoặc tiền lương tốt cho công việc khó khăn. Những gì chúng ta làm bây giờ để đương đầu với những thách thức này sẽ định nghĩa tương lai của Thành phố New York và loại thành phố nào chúng ta để lại cho con cái chúng ta.



OneNYC xây dựng dựa trên bốn thách thức cốt lõi được giải quyết trong các báo cáo PlaNYC trước đây và hiện bao gồm sự bất bình đẳng ngày càng tăng, tầm quan trọng của khu vực và tiếng nói của Thành phố New York..

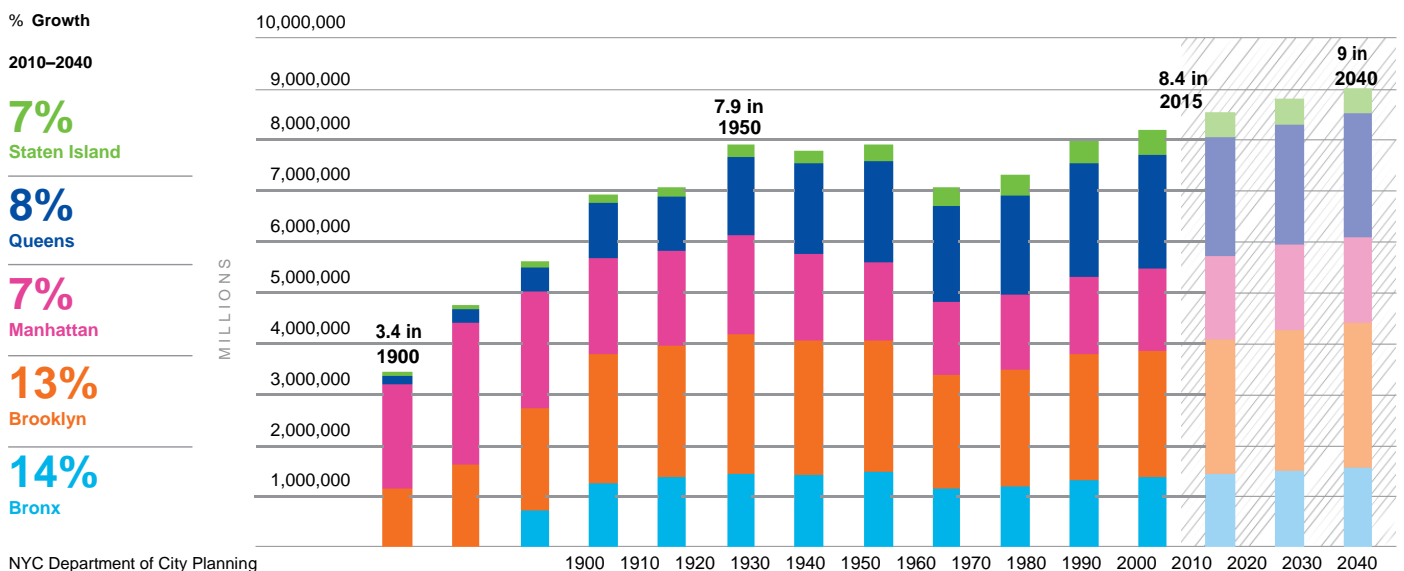
Sự phát triển dân số

Thành phố New York tiếp tục phát triển với tốc độ nhanh chóng, phần lớn thông qua nhập cư. Với gần 8.4 triệu người, dân số thành phố ở mức cao nhất mọi thời đại và dự kiến sẽ đạt 9 triệu vào năm 2040. Tăng trưởng được dự đoán là lớn nhất bên ngoài Manhattan, với mức tăng lớn nhất ở Brooklyn và Bronx. Dân số tăng lên này sẽ làm căng cơ sở hạ tầng thành phố và kiểm tra độ tin cậy của các dịch vụ. Dân số thành phố New York cũng già đi: đến năm 2040, số người New York trên 65 tuổi sẽ vượt qua trẻ em trong độ tuổi đi học. Những thay đổi này sẽ tạo ra những thách thức mới trong mọi thứ, từ việc cung cấp dịch vụ đến thiết kế đô thị. Chúng ta phải cải thiện cơ sở hạ tầng xã hội và thể chất để cung cấp quyền truy cập công bằng vào các dịch vụ và việc làm cho dân số thay đổi.

Trong suốt lịch sử của nó, mọi người đã đổ về thành phố New York, bị thu hút bởi các cơ hội kinh tế và mạng lưới dân tộc. Cư dân sinh ở nước ngoài chiếm gần 40% tổng dân số. Đồng thời, nhiều người Mỹ trẻ, có học thức cũng đang chuyển đến thành phố New York.

Với dân số ngày càng tăng, nhu cầu quan trọng về nhà ở giá rẻ bổ sung cho tất cả người dân New York. Để phù hợp với sự tăng trưởng dự kiến và sự mất mát tự nhiên của một số nhà ở theo thời gian và để giảm áp lực về giá nhà đất, Thành phố dự định sẽ tạo ra 240.000 đơn vị nhà ở mới, bao gồm giá thị trường và giá cả phải chăng trong thập kỷ tới.

Dân số New York, 1900–2040 (projected)



Kinh tế phát triển

Thành phố này có mức lương cao nhất mọi thời đại là 4,2 triệu việc làm và tiền lương, chỉ thêm 113.000 việc làm trong khu vực tư nhân trong năm 2014. Hoạt động kinh tế của chúng tôi, được đo bằng Gross City Product (GCP), là 647 tỷ đô la, và sự phục hồi kinh tế của thành phố kể từ cuộc suy thoái kinh tế vừa qua đã vượt qua quốc gia, với mức tăng 11,5% trong công việc từ năm 2009 đến 2014, so với chỉ 6,1% trên toàn quốc.

Tăng trưởng kinh tế bền vững và ổn định phụ thuộc vào sức mạnh liên tục của các lĩnh vực cốt lõi của chúng tôi, cũng như đa dạng hóa kinh tế trên cả hai quận và khu vực. Tốc độ tăng trưởng việc làm ở các quận gần đây đã cao hơn, vượt xa Manhattan trong mười năm qua. Trong khi việc làm đang trở nên đa dạng về mặt địa lý, nó vẫn tiếp tục tập trung cao độ ở Manhattan.

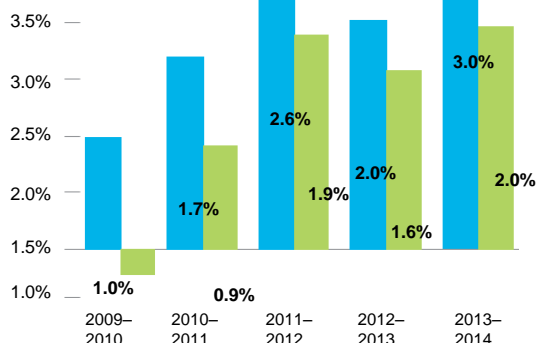
Các lĩnh vực cốt lõi truyền thống của nền kinh tế thành phố, một bộ phận tài chính, bảo hiểm và bất động sản của thành phố. Mặc dù họ đại diện cho 11,7 phần trăm công việc của chúng tôi, nhưng họ chiếm 38,4 phần trăm GCP. Họ cũng cung cấp một cơ sở thuế đáng kể giúp tăng cường đầu tư vào cơ sở hạ tầng và dịch vụ để đảm bảo khả năng dài hạn của chúng tôi để đáp ứng sự tăng trưởng liên tục.

Tăng trưởng việc làm

Các công việc trong các lĩnh vực như bán lẻ, dịch vụ thực phẩm và chăm sóc tại gia đang tăng lên do sự tăng trưởng trong dân số nói chung, du lịch và cư dân cao cấp. Những lĩnh vực này cung cấp cơ hội cho những người thiếu kỹ năng cạnh tranh việc làm lương cao và cung cấp quyền truy cập vào thang công việc để thăng tiến nghề nghiệp. Thành phố New York có nhiều người ở vị trí này, và những công việc này rất quan trọng. Một trong những lý do khiến những người ít tay nghề ở lại thành phố New York, mặc dù chi phí sinh hoạt cao, là những công việc thuộc loại này có sẵn và thường có thể truy cập mà không cần xe hơi. Mở rộng các chương trình đào tạo kỹ năng và phát triển lực lượng lao động, cũng như tiếp cận với giáo dục đại học, sẽ cho phép những người lao động có trình độ thấp có được các kỹ năng cần thiết để chuyển sang các công việc lương cao hơn.

Trong khi Thành phố New York là nhà của 52 công ty Fortune 500, các doanh nghiệp nhỏ với ít hơn 100 nhân viên là một phần quan trọng của nền kinh tế thành phố. Những doanh nghiệp này chiếm hơn một nửa số việc làm của khu vực tư nhân New York. Các chủ doanh nghiệp nhỏ ở New York thường phải đối mặt với những rào cản pháp lý để bắt đầu và phát triển doanh nghiệp của họ, trong khi chi phí sinh hoạt cao khiến việc thu hút và giữ chân những người trẻ tài năng trở nên khó khăn.

2009-2014: New York City vs. United States



■ New York City
■ United States

Thay đổi việc làm trong tổng số việc làm 2001–2011



U.S. Census Bureau, LEHD Origin-Destination Employment Statistics, v. 7
Geography: Neighborhood Tabulation Area (NTA)

Bất bình đẳng ngày càng tăng

Mặc dù thịnh vượng chung, thành phố New York vẫn tiếp tục đấu tranh với tỷ lệ nghèo đói cao và bất bình đẳng thu nhập ngày càng tăng. Sự sụp đổ của tầng lớp trung lưu không chỉ là vấn đề của địa phương, nó là một vấn đề đòi hỏi một giải pháp quốc gia, và là một cuộc khủng hoảng của thời đại chúng ta. Trong thập kỷ qua, bất bình đẳng thu nhập đã tăng lên trong thành phố, vượt qua mức trung bình quốc gia và trong những năm gần đây, nó tiếp tục tăng..

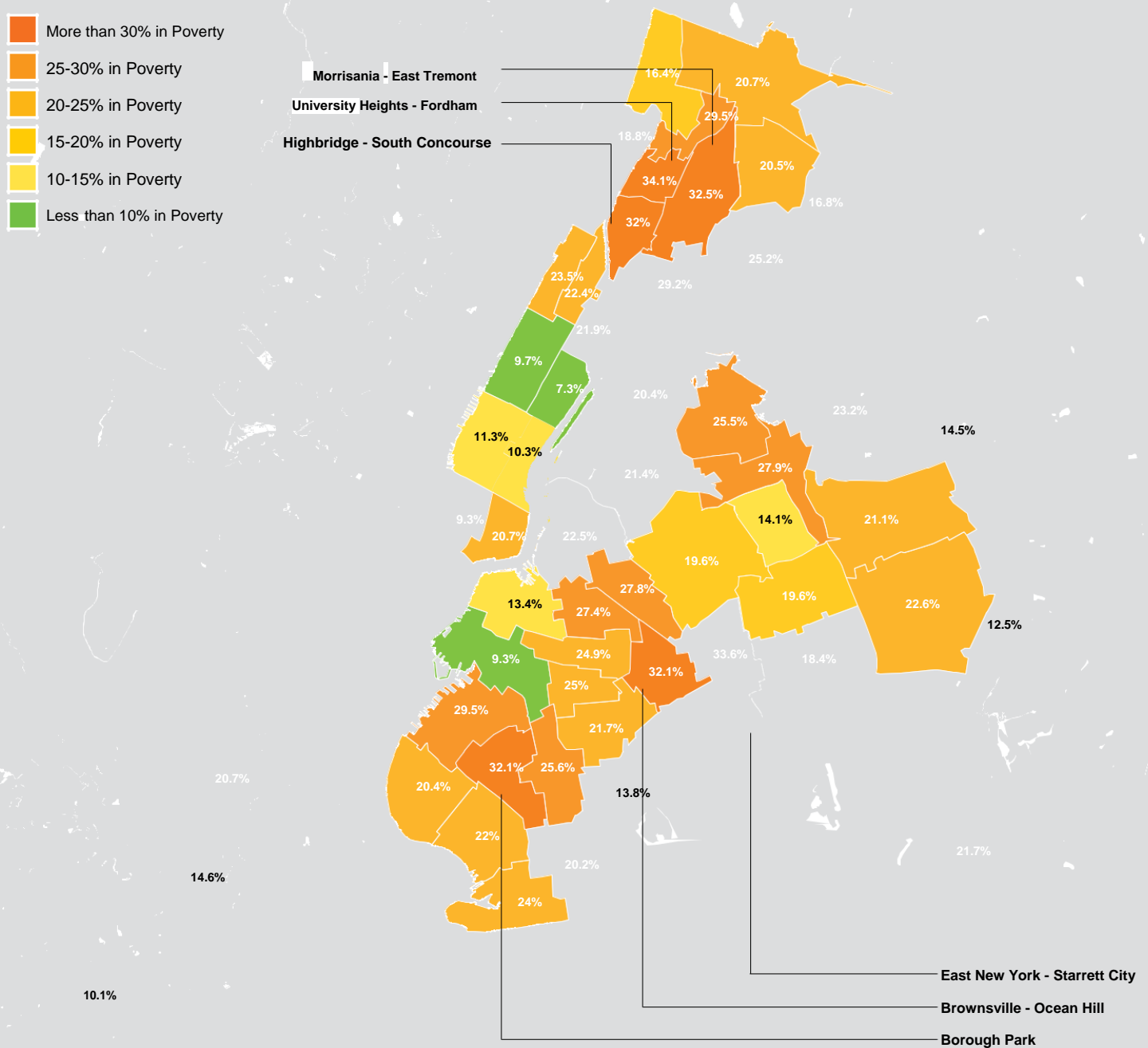
Trong cuộc suy thoái năm 2008, người lao động đã trải qua mức lương bằng phẳng hoặc giảm dần, ngoại trừ những người trong các lĩnh vực lương cao được lựa chọn. Thành phố đã trải qua một sự phục hồi ấn tượng, đạt được 422.000 việc làm tư nhân từ năm 2009 đến 2014. Trong khi tăng trưởng việc làm đã xảy ra trên một loạt các lĩnh vực, nó đặc biệt mạnh trong các lĩnh vực có mức lương thấp hơn, như nhà ở, dịch vụ thực phẩm và thương mại bán lẻ. Kể từ năm 2014, nhiều công nhân đã bắt đầu thấy tăng lương do tỷ lệ thất nghiệp giảm và nhu cầu lao động ngày càng tăng. Tuy nhiên, những lợi ích này đã không bù đắp hoàn toàn sự đình trệ tiền lương xảy ra trong thời kỳ suy thoái. Do đó, người dân New York có thu nhập thấp tiếp tục phải vật lộn với chi phí sinh hoạt cao của thành phố. Không được đào tạo để hỗ trợ phát triển nghề nghiệp, những cá nhân này và gia đình của họ có khả năng vẫn còn nghèo đói. Nhận thấy rằng các công việc kỹ năng cao, trung bình và thấp đều là một phần của nền kinh tế đa dạng, lành mạnh, Thành phố cam kết hỗ trợ chất lượng công việc trên tất cả các lĩnh vực. Nhận mức lương cao hơn cho công việc lương thấp và mở rộng cơ hội đào tạo kỹ năng.

Những xu hướng việc làm và tiền lương đang diễn ra trong bối cảnh những thách thức kinh tế quan trọng khác. Gần một nửa dân số thành phố cộng đồng vẫn sống trong hoặc cận nghèo, bao gồm một số lượng không cân xứng của người Mỹ gốc Phi, gốc Latinh và người châu Á ở New York. Chi phí sinh hoạt cao của thành phố vẫn đang tăng lên. Nguồn cung nhà ở không theo kịp tốc độ gia tăng dân số, dẫn đến tình trạng thiếu nhà ở giá rẻ, đặc biệt là đối với những người ít sống. Vô gia cư đang ở mức cao kỷ lục.

Khi tiếp tục phát triển, Thành phố phải đầu tư chiến lược để tạo ra những cơ hội kinh tế mới cho những người dân New York dễ bị tổn thương nhất và có thu nhập thấp nhất. Chúng tôi phải cung cấp hỗ trợ gia tăng cho các ngành kinh tế thúc đẩy tăng trưởng việc làm thu nhập trung bình. Tăng trưởng việc làm nhanh chóng trong thành phố cung cấp một cơ hội thực sự để cải thiện thu nhập của người lao động lương thấp. Để đảm bảo rằng điều này xảy ra, chúng tôi phải làm tất cả những gì có thể để tiếp tục tăng mức lương tối thiểu. Chúng tôi cũng phải làm việc với chủ lao động và công đoàn để cải thiện đào tạo nhân viên, cung cấp một con đường thăng tiến và nhấn mạnh việc giữ chân nhân viên.

Tỷ lệ dân số dưới ngưỡng nghèo, 2009–2013

21,5% người dân New York ở dưới mức nghèo khổ và 45,1% ở mức hoặc gần mức nghèo.



Center for Economic Opportunity, Office of the Mayor
 U.S. Census Bureau, ACS 2009-2013 5-Year Estimates, Public Use Microdata Sample Files as
 Augmented by CEO Geography: Public Use Microdata Area (PUMA)



Nhu cầu cơ sở hạ tầng

Trong khi thành phố New York là một thành phố toàn cầu thế kỷ 21, cơ sở hạ tầng lâu đời của nó đang căng thẳng để đáp ứng nhu cầu của một trung tâm đô thị hiện đại và năng động. Cơ sở hạ tầng kết nối mọi người, khu phố và doanh nghiệp, đồng thời cung cấp các dịch vụ thiết yếu. Nước chúng ta uống, gas chúng ta cần nấu, điện thấp sáng nhà cửa và doanh nghiệp, và truy cập Internet để giao tiếp và học hỏi.



Mặc dù có hàng núi bằng chứng nhấn mạnh mối liên hệ giữa cơ sở hạ tầng hiện đại và tăng trưởng kinh tế, đầu tư công trên toàn khu vực đã không theo kịp nhu cầu đầu tư vốn. Hệ thống vận chuyển của Thành phố New York đang cần cải thiện và mở rộng để cung cấp dịch vụ tốt nhất có thể cho người dân New York. Hệ thống tàu điện ngầm của chúng tôi, lớn nhất quốc gia, đã có tổng số 1,7 tỷ lượt người lái trong năm 2013 và gần hết công suất. Mỗi ngày, người dân New York tập trung trên tàu điện ngầm và xe buýt, với thời gian đi lại trung bình là 47 phút, cao nhất trong số các thành phố lớn của Mỹ. Đầu tư trực tiếp vào các hệ thống vận chuyển, bao gồm các tuyến Chạy xe buýt mở rộng và hệ thống phà toàn thành phố, cũng như phối hợp với các thực thể trong khu vực, là chìa khóa để hỗ trợ tăng trưởng liên tục và sẽ hỗ trợ khả năng cạnh tranh. Việc mở rộng đáng kể hệ thống vận chuyển đường sắt hiện tại của chúng tôi là vô cùng tốn kém và tài nguyên liên bang đang cạn kiệt. Tuy nhiên, nếu không có sự đầu tư để duy trì trạng thái sửa chữa tốt, cơ sở hạ tầng lão hóa sẽ phải chịu chi phí cao hơn và làm mất đi sự thịnh vượng lâu dài của chúng ta.



Nhiều dòng khí, hơi nước, cống rãnh và nước của thành phố không chỉ bị lão hóa mà còn được làm bằng các vật liệu không được sử dụng ngày nay và dễ bị rò rỉ và vỡ. Phần lớn cơ sở hạ tầng ngầm của thành phố không được lập bản đồ, khiến cho việc xác định các vấn đề trở nên khó khăn để sửa chữa hoặc cải thiện hiệu quả. Đường cao tốc và cầu của chúng tôi cũng cũ và có nguy cơ. Cầu Brooklyn, ví dụ, mở cửa vào năm 1883.

Aging infrastructure strains to meet both manmade and natural challenges.

Internet đang nhanh chóng trở thành trung tâm trong cuộc sống hàng ngày của chúng ta như điện, ga và nước. Tuy nhiên, hiện 22% hộ gia đình ở thành phố New York thiếu Internet băng thông rộng tại nhà. Khả năng chi trả của các dịch vụ Internet được coi là rào cản chính đối với việc áp dụng băng thông rộng ở Thành phố New York. Tăng khả năng chi trả và tính sẵn có công khai của dịch vụ băng rộng sẽ giúp thu hẹp khoảng cách chấp nhận và tăng quyền truy cập vào các công cụ trực tuyến hỗ trợ cá nhân, gia đình và doanh nghiệp.

Xác định các nguồn tài trợ đầy đủ để duy trì và nâng cấp cơ sở hạ tầng nghiêm trọng và đảm bảo tình trạng sửa chữa tốt nhất quán trên toàn thành phố là một thách thức lớn.

Điều kiện môi trường đô thị Và Biến đổi khí hậu

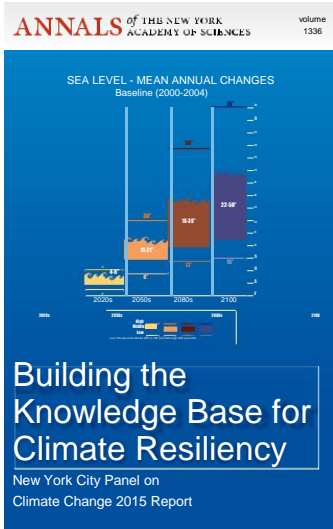
Trong những năm gần đây, New York đã có những bước tiến đáng kể trong việc bảo vệ môi trường thông qua chất lượng không khí được cải thiện và giảm phát thải khí nhà kính, đã giảm 19% kể từ năm 2005. Chúng tôi đã giảm sử dụng năng lượng trong các tòa nhà và chuyển sang sản xuất điện ít carbon hơn. Chất lượng không khí của Thành phố New York là sạch nhất trong hơn năm mươi năm qua và trong số các thành phố của Hoa Kỳ, nó đã chuyển từ không khí sạch thứ 7 sang thứ 4 trong nhiều năm qua.

Hơn 100 mô đất nâu bao gồm hơn một triệu feet vuông đã được dọn sạch và tái phát triển. Chỉ riêng 23 địa điểm hoàn thành trong năm nay sẽ tạo ra hơn 420 việc làm mới, 550 đơn vị nhà ở giá rẻ và 162 triệu đô la doanh thu thuế mới. Các sáng kiến về cơ sở hạ tầng xanh như nước tiểu đường giúp giảm thiểu nước lũ và ngăn chặn việc xả chất ô nhiễm vào đường thủy thành phố.

Đồng thời, các điều kiện môi trường lâu dài tiếp tục có tác động mãn tính đối với sức khỏe và sinh kế của người dân New York, với bốn trong số 1.000 trẻ em trong độ tuổi 5-17 phải nhập viện vì bệnh hen suyễn vào năm 2012. Khi dân số thành phố tiếp tục gia tăng, căng thẳng thêm sẽ được đặt vào môi trường từ các nhu cầu cơ sở hạ tầng cơ bản, bao gồm tăng 14% nhu cầu nhiên liệu sưởi ấm vào năm 2030 và tăng 44% mức tiêu thụ năng lượng vào năm 2030. Thành phố tạo ra khoảng 25.000 tấn rác thải dân dụng, kinh doanh và rác thải thể chế mỗi ngày, nhưng chỉ có khoảng 15,4 phần trăm chất thải được thu gom bởi công nhân Thành phố được chuyển đi tái chế.



Kayaking on the Bronx River



NPCC 2015 Report

Thay đổi khí hậu

Thành phố cũng đối mặt với rủi ro ngày càng tăng từ tác động của biến đổi khí hậu toàn cầu. Mặc dù chúng tôi đã có những bước tiến đáng kể trong việc giảm bớt những đóng góp của chúng tôi đối với biến đổi khí hậu, chúng tôi vẫn hy vọng sẽ đối mặt với các tác động địa phương có thể đe dọa thành phố. Hợp tác với Hội đồng thành phố New York về biến đổi khí hậu (NPCC), Thành phố đã tiếp tục công việc để hiểu những rủi ro này và đảm bảo rằng khoa học tốt nhất hiện có tiếp tục thông báo chính sách khí hậu của Thành phố.

Đầu năm nay, NPCC đã phát hành Xây dựng Cơ sở tri thức cho khả năng phục hồi khí hậu, bao gồm các dự báo cập nhật cho khu vực. Trong số đó, chúng ta có thể thấy, vào những năm 2050, nhiệt độ trung bình tăng (4,1 đến 5,7 ° F), lượng mưa trung bình tăng (4 đến 11%) và mực nước biển tăng (11 đến 21 inch). Số ngày trung bình mỗi năm trên 90 ° F dự kiến sẽ ít nhất gấp đôi. Do mực nước biển tăng một mình, các sự kiện lũ lụt ven biển sẽ tăng cả về tần suất và cường độ. Số lượng các cơn bão mạnh nhất trên khắp lưu vực Bắc Đại Tây Dương cũng dự kiến sẽ tăng.

Mỗi thay đổi này sẽ làm tăng mức độ tiếp xúc của các khu phố, doanh nghiệp và cơ sở hạ tầng của thành phố. Tác động sức khỏe đến người dân New York sẽ tiếp tục tăng. May mắn thay, Thành phố tiếp tục giảm những rủi ro này. Chúng tôi đang giảm phát thải khí nhà kính của chúng tôi và thích nghi với các khu phố của chúng tôi, với khoản đầu tư quan trọng đang diễn ra trên bờ biển của chúng tôi, trong các tòa nhà của chúng tôi, và cho cơ sở hạ tầng của chúng tôi. Vẫn còn nhiều việc phải làm, and the City cam kết hàng đầu thế giới trong cuộc chiến này, vì lợi ích của các thế hệ tương lai.

Các dự báo tầm trung của NPCC về biến đổi khí hậu

Nguy hiểm thường xuyên	Đường cơ sở (1971-2000)	2050s
		Dài trung
Nhiệt độ trung bình	54°F	+4.1 to 5.7 ° F
Lượng mưa	50.1 in.	+4 to 11%
Mực nước biển tăng	Baseline (2000-2004)	2050s
		Middle Range
	0	+11 to 21 in.

Các sự kiện cực đoan	Baseline (1971-2000)	2050s
		Middle Range
Số ngày trong năm với nhiệt độ tối đa ở hoặc trên 90 ° F-	18	39 to 52
Future annual frequency of today's 100-year flood at the battery	Baseline (2000-2004)	2050s
		Middle Range
	1%	1.6 to 2.4%

New York Panel on Climate Change, 2015 Report

Tiếng nói New York

Thành phố New York hoạt động tốt nhất khi người dân New York tham gia với thành phố của họ và có tiếng nói trong chính phủ của họ, và khi chính phủ lắng nghe tiếng nói của họ để đưa ra quyết định tốt hơn. Chúng ta cần tạo ra các quy trình mới để giao tiếp và đối thoại. Kết quả sẽ là các chương trình hoạch định chính sách và thiết kế tốt hơn, và người dân New York với các công cụ và tài nguyên để giúp định hình tương lai của thành phố của họ. Người dân New York tham gia là những cư dân được trao quyền tương tác với chính phủ của họ và có thể giúp thiết lập chính sách ưu tiên và định hình một cách hiệu quả.

Có một số thách thức cơ bản để tăng sự tham gia của công dân và sự tham gia dân chủ. Chẳng hạn, hơn một phần ba người dân New York có thu nhập thấp nhất, thiếu truy cập Internet băng thông rộng, gây cản trở liên lạc và truy cập các dịch vụ của Thành phố. Chỉ có 18 phần trăm người dân New York làm công việc tình nguyện, dưới mức trung bình quốc gia là 25 phần trăm và 49 phần trăm không hài lòng với mức độ dịch vụ văn hóa trong khu phố của họ. Chỉ 66 phần trăm cử tri đủ điều kiện của Thành phố New York được đăng ký và tỷ lệ cử tri đi bầu là 21% trong cuộc bầu cử năm 2014.

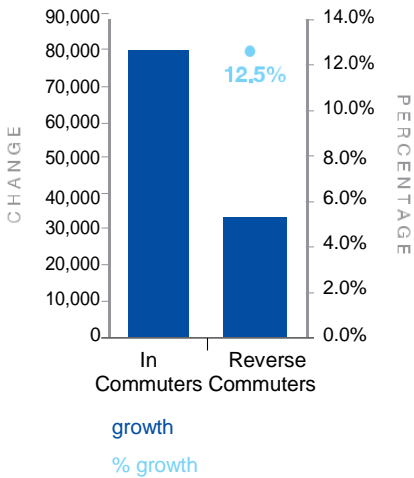
Các quyết định về chính sách và sáng kiến của Thành phố cần được thông báo bằng sự tham gia rộng rãi của công chúng với nhiều bên liên quan, bao gồm cả những cư dân không có tiếng nói vì những rào cản như ngôn ngữ và thời gian. Nhận thức được tầm quan trọng của cuộc đối thoại này trong chính sách định hình, OneNYC đã tìm kiếm và tiếp tục tìm kiếm đầu vào từ nhiều đối tượng cư dân.



Thị trưởng Bill de Blasio, Chủ tịch NYCHA Shola Olatoye và Người ủng hộ công chúng Letitia James với cư dân của Nhà Wagner ở Manhattan

Tầm quan trọng của khu vực

Change in commuting trends



In Commuters grew by

9.5%

Reverse Commuters grew by

12.5%

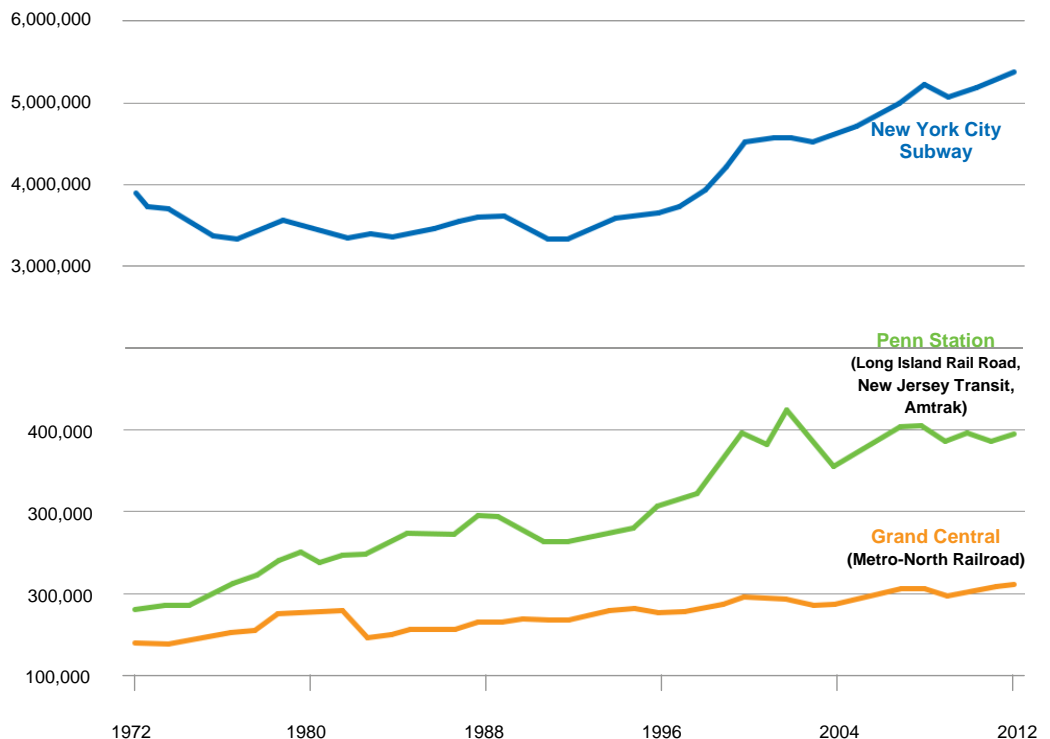
U.S. Census Transportation Planning Package

Tương lai của thành phố New York đan xen với khu vực đô thị của nó. Nền kinh tế của thành phố đẩy sự thịnh vượng của khu vực, trong khi được hưởng lợi từ giao thông của khu vực, lực lượng lao động lành nghề, tài nguyên văn hóa, và cơ sở hạ tầng rộng lớn. vùng ngoại ô của chúng tôi và thành phố của chúng ta đối mặt với nhiều vấn đề tương tự, bao gồm tăng chênh lệch thu nhập, nhu cầu nhà ở giá rẻ để bắt kịp với tốc độ tăng trưởng của chúng tôi, và một bến cảng chia sẻ. Từ năm 1990 đến 2010, khu vực này đã tăng 10,9%, với tỷ lệ thay đổi dân số lớn nhất ở Bắc New Jersey (14,3%). Đồng thời, tăng trưởng việc làm của Thành phố New York chiếm 80% mức tăng trưởng của khu vực kể từ năm 2000.

Hàng năm, cư dân trong khu vực thực hiện hơn bốn tỷ chuyến đi, tương đương 184 mỗi người, trên xe buýt, tàu điện ngầm, đường sắt đi lại và phà. Không có khu vực đô thị khác của Hoa Kỳ đến gần. Du lịch trong khu vực không chỉ là đến Manhattan. Từ năm 2000 đến 2010, số lượng người đi lại ngược tăng 12,5%, so với 9,5% đến các trung tâm giao thông khu vực thành phố của chúng tôi. Khả năng tiếp cận nhiều cơ hội việc làm và người lao động trong khu vực giúp nâng cao khả năng cạnh tranh của thành phố như một nơi để sống và định vị các doanh nghiệp.

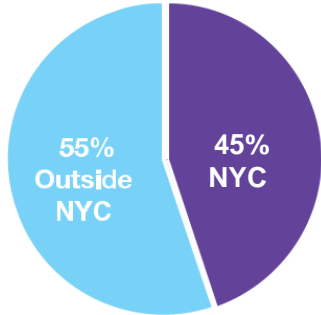
Tuy nhiên, chúng tôi không theo kịp sự tăng trưởng này trong du lịch khu vực và phải phối hợp với các đối tác trong khu vực của chúng tôi để ủng hộ các kết nối giao thông quan trọng xuyên qua Hudson ở New Jersey, cũng như với Long Island, Connecticut, và hơn thế nữa. Các tác động phân mảnh của vô số khu vực tài phán đã cản trở quy hoạch vùng trong khu vực rộng lớn hơn của chúng tôi, bao gồm cả trong

Transit ridership, 1972-2012

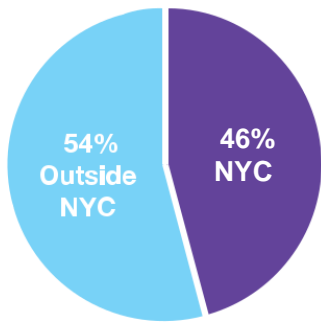


Regional Planning Association—
Fragile Success

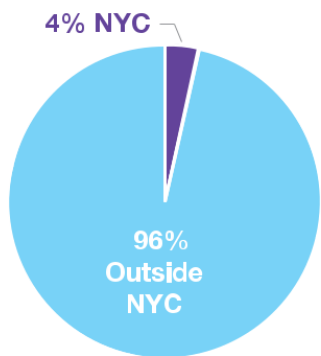
**Tỷ lệ phần trăm
Tổng số công việc**



**Tỷ lệ tổng sản phẩm
khu vực**



**Tỷ lệ % tổng diện
tích địa lý**

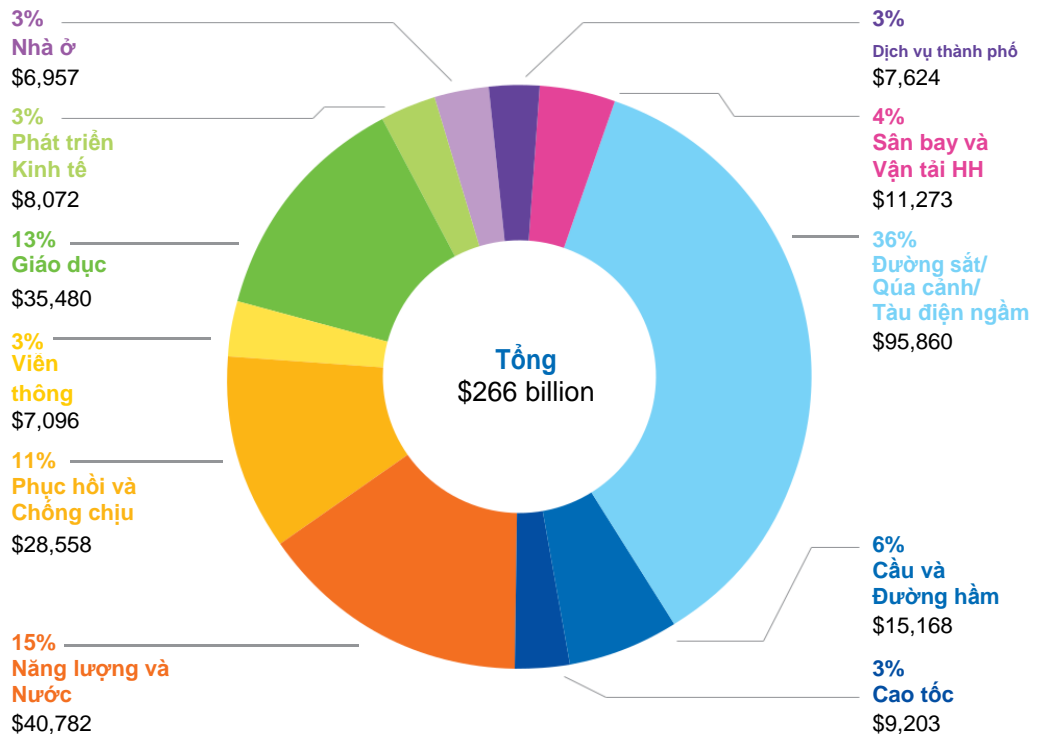


Mặc dù chỉ chiếm 4% diện tích vật lý, thành phố New York là một động cơ kinh tế mạnh mẽ cho toàn bộ khu vực đô thị.

giao thông, năng lượng, viễn thông, và một số lĩnh vực quan trọng khác. Việc cung cấp cơ sở hạ tầng và dịch vụ im lặng không tạo ra kết quả tối ưu. Thành phố New York phải là người đi đầu trong việc hợp tác với các chính quyền khu vực. Điều này sẽ đảm bảo sự hợp tác và phối hợp trong khu vực và các quỹ được đầu tư một cách khôn ngoan.

Một minh họa mạnh mẽ cho trách nhiệm chung này là hơn 266 tỷ đô la sẽ được chi tiêu trong khu vực trong mười năm tới bởi Thành phố cũng như các cơ quan khu vực, chẳng hạn như Cơ quan Giao thông Vận tải Metropolitan (MTA) và Cảng vụ New York và New Jersey (PANYNJ) và các tiện ích riêng. Ngân sách vốn mười năm sơ bộ của City City chiếm gần 25% chi tiêu dự kiến này. Chi tiêu này có tác động trực tiếp đến năng lực của Thành phố New York để phát triển mạnh và đáp ứng các mục tiêu về sự công bằng, bền vững và khả năng phục hồi. Nhìn về phía trước trong mười năm tới và hơn thế nữa, Thành phố cam kết đóng vai trò lãnh đạo trong việc chỉ đạo các khoản đầu tư này và kết hợp chúng vào quy trình chiến lược của chúng ta, để chi tiêu khu vực có thể được tận dụng vì lợi ích tối đa của thành phố.

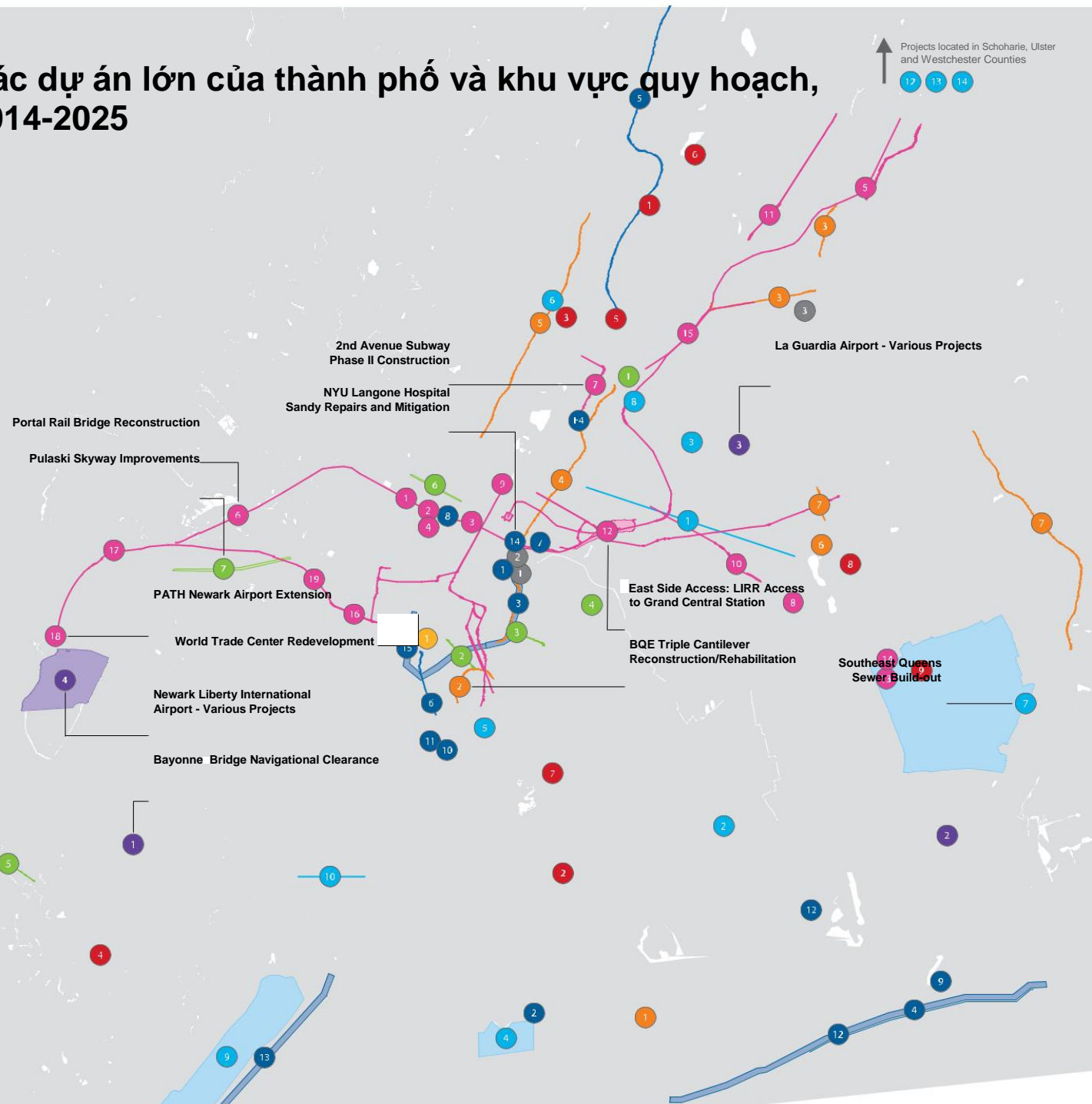
Dự kiến chi tiêu vốn của Thành phố New York và các cơ quan khu vực, ước tính mười năm *




* Do các cơ quan khu vực và các tiện ích tư nhân có nhiều năm và khung thời gian ngân sách vốn khác nhau, phân tích này bao gồm một phép ngoại suy công bằng thô, trong đó ngân sách vốn ngắn hạn được ngoại suy theo khung thời gian mười năm bằng cách giả định rằng chúng sẽ phù hợp với chi tiêu hàng năm trong tương lai, leo thang do lạm phát. Chẳng hạn, Thành phố giả định ngân sách MTA hàng năm 2015-2019 đề xuất là 32 tỷ đô la sẽ được tài trợ và sau đó lặp lại từ năm 2020-2024, leo thang lên 37 tỷ đô la dựa trên sự điều chỉnh lạm phát. Phân tích nhằm mục đích minh họa cho mức độ và việc sử dụng chi tiêu vốn trong tương lai dựa trên các giả định hợp lý.

Các dự án lớn của thành phố và khu vực quy hoạch, 2014-2025

Projects located in Schoharie, Ulster and Westchester Counties

Citywide Green Infrastructure Program (not shown)

 DEP - \$940 million

Acronyms

CSO: Combined Sewer Overflow
 WWTP: Wastewater Treatment Plant

Lưu ý: Bao gồm các dự án thành phố và khu vực vốn theo kế hoạch với ngân sách hơn 200 triệu đô la.
 Các dự án được dán nhãn đại diện cho hơn 1 tỷ đô la chi phí ngân sách.

Nhiều cơ quan và tổ chức chịu trách nhiệm về chi tiêu vốn duy trì và cải thiện cơ sở hạ tầng khiến thành phố New York trở thành trung tâm thịnh vượng của khu vực. Các cơ quan thành phố với ngân sách vốn đáng kể bao gồm Bộ Giao thông vận tải, Cục Bảo vệ Môi trường, Cơ quan Xây dựng Trường học và Đại học Thành phố New York, trong số những người khác. Các thực thể trong khu vực như Cảnh vụ New York và New Jersey, Cơ quan Giao thông vận tải đô thị và New Jersey Transit hỗ trợ vận chuyển hàng loạt, đường bộ, cầu và đường hầm, sân bay và tài nguyên vận chuyển hàng hóa; các tiện ích cá nhân như Verizon, Con Edison và National Grid cung cấp cơ sở hạ tầng năng lượng và điện tử; và nhiều cơ quan đã tham gia vào các nỗ lực phục hồi và khả năng phục hồi trên toàn khu vực kể từ cơn bão Sandy.

Bản đồ này minh họa một loạt các dự án vốn lớn của thành phố và khu vực theo kế hoạch, như được phản ánh trong các cơ quan dự kiến kế hoạch vốn trong mười năm tới. Các khoản được báo cáo này có thể không phản ánh đầy đủ chi phí dự án - một số đã bắt đầu xây dựng trước khoảng thời gian này hoặc có thể kéo dài hơn mười năm để hoàn thành.

Mục đạo

Sân bay và Vận tại HH

Đường sắt, quá cảnh, điện ngầm

Cầu và đường hầm

Đường bộ và cao tốc

Năng lượng và nước

Phục hồi và Chống chịu

Giáo dục

Phát triển kinh tế

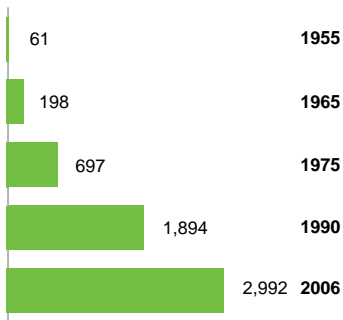
Tiện nghi thành phố

Key Tên dự án

Cơ quan lãnh

Key	Tên dự án	Cơ quan lãnh
1	Giải phóng mặt bằng cầu Bayonne	PANYNJ
2	Sân bay JFK - Dự án khác nhau	PANYNJ
3	Sân bay La Guardia - Dự án khác nhau	PANYNJ
4	Sân bay quốc tế Newark Liberty - Dự án khác nhau	PANYNJ
1	Chương trình cửa ngõ: Thiết kế / xây dựng đường hầm New Hudson River	Amtrak
2	Chương trình cửa ngõ: Bảo tồn quyền đường hầm Hudson Yards	Amtrak
3	Xây dựng ga Moynihan giai đoạn II	Amtrak
4	Tái thiết đường hầm sông North River	Amtrak
5	hay thể cầu đường sắt Pelham Bay	Amtrak
6	Tái thiết cầu đường sắt	Amtrak
7	Xây dựng tàu điện ngầm giai đoạn 2	MTA
8	Nâng cấp tín hiệu tàu điện ngầm - Cải tiến công suất quay vòng đại lộ 71	MTA
9	Nâng cấp tín hiệu tàu điện ngầm - Cải thiện công suất tuyến 6 Ave	MTA
10	Nâng cấp tín hiệu tàu điện ngầm - Cải thiện công suất tuyến đường của Blvd	MTA
11	Nâng cấp tín hiệu tàu điện ngầm - Cải thiện công suất tuyến đại lộ Dyre	MTA
12	Phía đông đến ga Grand Central	MTA
13	Ga Jamaica - Cải thiện công suất truy cập phía đông	MTA
14	Cải tạo Kho xe buýt Jamaica	MTA
15	Truy cập Trạm Penn và Ga Bắc Metro Metro	MTA
16	Mở rộng công suất đường phố PATH Grove	PANYNJ
17	Thay thế / Nâng cấp Trạm PATH Harrison	PANYNJ
18	Mở rộng sân bay Newark	PANYNJ
19	Hệ thống PATH Wide - Dự án khác nhau	PANYNJ
1	Cầu RFK Toll Plaza và Tái thiết đường dốc	MTA
2	Cải tạo cầu Brooklyn	DOT
3	Tái thiết / Phục hồi cầu Williamsburg	DOT
4	Thay thế cầu Kosciuszko	NYSDOT
5	Hiện đại hóa Goethals/ Cải tiến Cầu	PANYNJ
6	Thay thế đường hầm Lincoln	PANYNJ
7	Cải tiến Pulaski Skyway	PANYNJ
1	Vành đai Tái thiết Cầu đường / Phục hồi chức năng	DOT
2	Tái cấu trúc / phục hồi hăng ba BQE	DOT
3	Xây dựng / cải tạo cầu đường cao tốc Bronx	DOT
4	Tái thiết / Phục hồi Cầu FDR Drive	DOT
5	xây dựng lại / cải tạo cầu Henry Hudson Parkway	DOT
6	Van Wyck Expwy - Thay thế nút giao Kew Gardens	NYSDOT
7	Đường cao tốc Major Queens và tái thiết / phục hồi cầu Parkways	DOT
1	Cải thiện công suất truyền dẫn của Rainey-Corona	ConEd
2	WWTP Phường 26 - Dự án khác nhau	DEP
3	Bowery Bay WWTP - Dự án khác nhau	DEP
4	Nâng cấp cống Coney Island	DEP
5	Xây dựng cơ sở kênh Gowanus	DEP
6	Nâng cấp đồng phát điện WWTP sông Bắc	DEP
7	Xây dựng cống Đông Nam	DEP
8	Nâng cấp WWTP đảo Wards	DEP
9	Cải thiện nước mưa giữa đảo Bluebelt	DEP
10	Thay thế nước Siphons cho kênh sâu	DEP/EDC & PANYNJ
11	Chương trình cơ sở hạ tầng xanh toàn thành phố	DEP
12	Sửa chữa cống Delaware	DEP
13	Khả năng chống chịu đập Gilboa	DEP
14	Khả năng phục hồi đường hầm Kensico Eastview Connection	DEP
1	Chống chịu và phục hồi cơ sở bệnh viện Bellevue	HHC
2	Chống chịu và phục hồi cơ sở bệnh viện Coney Island	HHC
3	Khả năng phục hồi bờ biển phía đông	ORR, DPR
4	Tái thiết Rockaway Boardwalk	ORR, DPR
5	Phục hồi đường Hudson	MTA
6	Phục hồi hầm Hugh L Carey	MTA
7	Phục hồi hầm Queens-Midtown	MTA
8	Nâng cấp khả năng phục hồi LIRR East River & West Side Yards	MTA
9	Ocean Bay Apartments Bayside	NYCHA
10	Phục hồi Red Hook East	NYCHA
11	Phục hồi Red Hook West	NYCHA
12	Cải cách Rockaway (vịnh Jamaica và các bãi biển Đại Tây Dương)	USACE
13	Bờ Đông Đảo Staten	USACE
14	Cải thiện khả năng phục hồi của NYU Langone	—
15	Bảo vệ toàn diện bờ biển Hạ Manhattan	ORR, EDC
1	Nâng cấp trường cao đẳng cộng đồng Bronx	CUNY
2	Mở rộng trường đại học Brooklyn	CUNY
3	Nâng cấp đại học thành phố	CUNY
4	Mở rộng và nâng cấp đảo College of Staten	CUNY
5	Mở rộng đại học Hostos Community	CUNY
6	Mở rộng đại học Lehman	CUNY
7	Mở rộng đại học Medgar Evers	CUNY
8	Mở rộng đại học Queens	CUNY
9	Mở rộng đại học York	CUNY
1	Tái phát triển trung tâm thương mại thế giới	PANYNJ
1	Cơ sở bệnh viện Bellevue - Dự án khác nhau	HHC
2	Thay thế gara quận Manhattan	DSNY
3	Thay thế gara quận Bronx	DSNY

Tổng du lịch hàng không thế giới



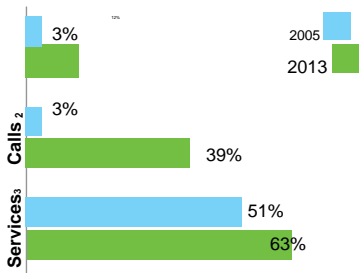
Distance passengers traveled (billion kilometers)
 Hofstra University; International Civil Aviation Organization; McKinsey Global Institute analysis

Xu hướng toàn cầu

Hơn một nửa dân số thế giới hiện đang sống ở các thành phố và tỷ lệ này tiếp tục tăng. Đến năm 2050, 66% dân số thế giới được dự đoán là cư dân thành thị, đảo ngược đáng kể sự phân bố dân số thành thị - nông thôn toàn cầu năm 1950. Các thành phố phải đi đầu trong việc giải quyết những thách thức chính của thời đại chúng ta. Dân số và nền kinh tế đang phát triển có tiềm năng mở ra thị trường mới cho các doanh nghiệp New York, mặc dù cũng có thể có sự cạnh tranh lớn hơn từ các quốc gia có mức lương thấp.

Tăng trưởng trên toàn thế giới ngày càng quan trọng để giải quyết chất lượng không khí và nước, hệ thống thực phẩm và tài nguyên thiên nhiên của chúng ta. Tăng trưởng toàn cầu cũng gắn liền với sự gia tăng khí thải nhà kính, biến đổi khí hậu và mực nước biển liên quan và sự thay đổi nhiệt độ toàn cầu.

Chia sẻ các luồng xuyên biên giới được chọn là kỹ thuật số



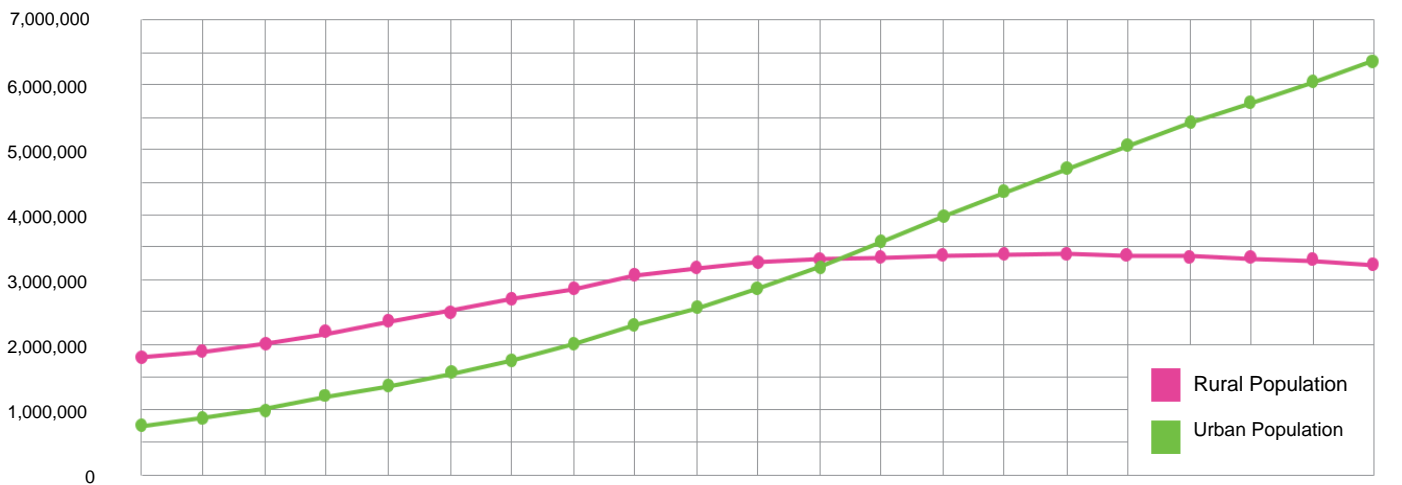
1 Based on China data.
 2 Excludes other VOIP minutes.
 3 Based on US data.
 Research; Telegeography; OECD; U.S. Bureau of Economic Analysis; McKinsey Global Institute analysis

Kết nối trên toàn thế giới thúc đẩy sự tương tác và hợp tác giữa các dân cư xa xôi trên một quy mô chưa từng thấy trước đây. Tuy nhiên, một thế giới với các kết nối công nghệ, vật lý, kinh tế và viễn thông gia tăng cũng khiến chúng ta dễ bị tổn thương hơn trước những cú sốc toàn cầu. Chúng bao gồm nguy cơ khủng bố (mạng hoặc vật lý) cũng như dễ bị tổn thương trước dịch bệnh và những biến động kinh tế đang diễn ra ở những nơi khác trên thế giới.

Mặc dù Thành phố New York có ít quyền kiểm soát các xu hướng toàn cầu này, chúng tôi có thể dự đoán chúng và hành động ngay để đảm bảo rằng chúng tôi có sự chuẩn bị tốt hơn và kiên cường hơn trước các mối đe dọa tiềm tàng của chúng. Vào năm 2015, các chính phủ của World World được thiết lập để thiết lập các Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc trong giai đoạn 2015-2030, không chỉ tập trung vào việc chấm dứt nghèo đói cùng cực,

mà còn thêm các thách thức để đảm bảo tăng trưởng kinh tế công bằng và bền vững môi trường. OneNYC đi theo cùng một con đường, nhận ra mối liên hệ quan trọng giữa tăng trưởng bền vững và bao trùm tiến lên, không chỉ đối với thành phố của chúng tôi, mà còn đối với thế giới.

Dân số thành thị và nông thôn thế giới, 1950–2050







Tiêu điểm công nghệ

Công nghệ kỹ thuật số và sự tăng trưởng theo cấp số nhân của dữ liệu đang làm thay đổi mọi khía cạnh của nền kinh tế, truyền thông, chính trị, và cuộc sống cá nhân và gia đình. Ý nghĩa này rất sâu sắc đối với mọi thành phần trong xã hội, kể cả chính phủ. Thành phố phải đáp ứng những thay đổi này và sử dụng các công cụ kỹ thuật số mới để cải thiện các dịch vụ và tạo thêm cơ hội cho tất cả người dân New York.

Kế hoạch này thừa nhận tầm quan trọng của công nghệ và dữ liệu đối với tầm nhìn của chúng tôi và chỉ ra những cách thức mới mà Thành phố sẽ tham gia với cư dân, phát triển chính sách của chúng tôi và quản lý công việc của chúng tôi.

Sự phát triển, Thành phố thịnh vượng

Hệ sinh thái công nghệ là một trong những lĩnh vực thanh toán cao và phát triển nhanh nhất ở thành phố New York, đại diện cho 291.000 việc làm và 30 tỷ đô la tiền lương hàng năm. Hỗ trợ lĩnh vực này là một phần quan trọng trong phương pháp Quản trị hành vi để giải quyết bất bình đẳng, mở rộng nền kinh tế của chúng tôi và tạo việc làm tốt cho tất cả người dân New York. Chìa khóa để làm điều này là đảm bảo nhà tuyển dụng có những người lao động họ cần đổi mới và phát triển. Chúng tôi sẽ nâng cao khả năng cạnh tranh của mình với tư cách là thành phố được lựa chọn cho các công ty công nghệ và chúng tôi sẽ chuẩn bị cho người dân New York cho công việc của thế kỷ 21.

- Hỗ trợ mở rộng quyền truy cập vào băng thông rộng tốc độ cao, đáng tin cậy, giá cả phải chăng cho các doanh nghiệp trên khắp Thành phố New York
- Cho phép truy cập vào không gian thương mại linh hoạt, giá cả phải chăng cho các công ty công nghệ và nền kinh tế đổi mới rộng lớn hơn, đảm bảo rằng các ngành mới nổi của thành phố có không gian vật lý để bắt đầu và mở rộng quy mô
- Hỗ trợ việc tạo ra một mạng lưới sản xuất tiên tiến bao gồm các cơ sở nghiên cứu và phát triển, không gian làm việc cho các công ty mới khởi nghiệp, phòng thí nghiệm chế tạo, chương trình lực lượng lao động và cơ hội tham gia của cộng đồng
- Tiếp tục mở rộng đáng kể việc tiếp cận giáo dục khoa học / công nghệ máy tính trên các trường công lập ở Thành phố New York vào năm 2020
- Hỗ trợ các chương trình đào tạo lực lượng lao động như Tech Talent Pipeline, một quan hệ đối tác trong ngành được thiết kế để cung cấp việc làm chất lượng cho người dân New York và tài năng chất lượng cho các doanh nghiệp công nghệ New York City

Thành phố công bằng và chính nghĩa

Khi thế giới ngày càng trở nên kỹ thuật số và công nghệ hơn, có một khoảng cách ngày càng lớn giữa những người có công nghệ và không có công nghệ. Các thành phố phải thu hẹp khoảng cách số này và đảm bảo tất cả người dân New York có thể tham gia đầy đủ. Chúng tôi sẽ cải thiện truy cập và hỗ trợ đổi mới.

- Tiếp tục phát triển các khả năng kỹ thuật số 311, dễ dàng kết nối cư dân với các dịch vụ và thông tin
- Đảm bảo triển khai LinkNYC, cung cấp các địa điểm không dây miễn phí trên mọi khu phố của Thành phố New York
- Đầu tư sáng tạo để cung cấp Internet tốc độ cao tới hộ gia đình, doanh nghiệp và công chúng
- Mở rộng tích hợp dữ liệu nội bộ của Thành phố
- Tối ưu hóa nội dung web nyc.gov cho thiết bị di động
- Xem lại từng bước của quy trình mua sắm của Thành phố để tìm cơ hội giảm thời gian giao hàng, giảm chi phí và giúp các doanh nghiệp nhỏ dễ dàng giải quyết các thách thức chính sách đô thị phức tạp

Thành phố bền vững

Công nghệ có thể giúp mọi người và các tổ chức vận hành hiệu quả hơn và giảm nhu cầu năng lượng và khí thải. Nó sẽ giúp chúng tôi khẳng định yêu sách của mình với tư cách là thành phố lớn bền vững nhất trên thế giới và là nhà lãnh đạo trong cuộc chiến toàn cầu chống biến đổi khí hậu.

- Ra mắt một loạt các ứng dụng di động để trao quyền và thu hút cư dân hỗ trợ các nỗ lực dọn dẹp đất nâu
- Lắp đặt hệ thống chiếu sáng và cảm biến hiện đại, sẽ cắt giảm ánh sáng trong các tòa nhà trống vào ban đêm. Điều này sẽ giúp thành phố của chúng ta khắc phục nghiêm trọng khí thải nhà kính

Thành phố chống chịu

Các công cụ kỹ thuật số có thể giúp giải quyết một số thách thức về khả năng phục hồi khẩn cấp nhất của Thành phố, tăng cường khả năng phục hồi của khu phố và sự gắn kết xã hội và cải thiện khả năng chống lại các sự kiện gây rối.

- Tận dụng các chiến lược kỹ thuật số để phát triển một nền tảng toàn diện và tương tác để lập bản đồ và tổng hợp các hoạt động của các tổ chức dựa trên cộng đồng và các cơ quan chính phủ trong các cộng đồng địa phương trên khắp Thành phố New York
- Thông qua sáng kiến của Neighbours, cung cấp một bộ công cụ kỹ thuật số cơ bản kết nối cư dân với các dịch vụ của chính phủ với nhau và tận dụng dữ liệu mở để biết thông tin về các sự kiện cụ thể của khu phố

Chính phủ hiệu quả

Lĩnh vực công nghệ đã là một nhà đổi mới hàng đầu trong cung cấp dịch vụ. Chính phủ có thể áp dụng các nguyên tắc này để cải thiện việc cung cấp dịch vụ và tăng sự tham gia của công dân.

- Khuyến khích áp dụng các nguyên tắc thiết kế dịch vụ của khu vực công nghệ, như thiết kế lấy con người làm trung tâm, để hướng dẫn phát triển các chính sách của Thành phố và thực tiễn cung cấp dịch vụ
- Áp dụng giao tiếp kỹ thuật số hai chiều, phải đóng vai trò chính trong tất cả các khía cạnh của sự tham gia của công dân, từ các tài sản trực tuyến thuộc sở hữu của chính phủ như nyc.gov cho đến việc sử dụng các sản phẩm và nền tảng phi chính phủ

Vision 1

Sự phát triển, thịnh vượng

Thành phố New York sẽ tiếp tục là nền kinh tế đô thị năng động nhất thế giới, nơi gia đình, doanh nghiệp và khu phố phát triển mạnh

New York City sẽ...

- Trở thành nhà của 9 triệu người vào năm 2040
- ✓ Tăng thu nhập hộ gia đình trung bình
- Tiếp tục vượt trội so với nền kinh tế quốc dân
- ✓ Thúc đẩy hơn 4,9 triệu việc làm vào năm 2040
- ✓ Đảm bảo người dân New York trung bình có thể đạt 1,8 triệu việc làm khi quá cảnh trong vòng 45 phút vào năm 2040, tăng 25% kể từ hôm nay
- ✓ Đảm bảo 90% người dân New York có thể đạt được ít nhất 200.000 việc làm bằng cách vận chuyển trong vòng 45 phút vào năm 2040
- ✓ Tạo và bảo tồn 200.000 đơn vị nhà ở giá cả phải chăng và hỗ trợ tạo thêm 160.000 đơn vị nhà ở mới vào năm 2024
- ✓ Hỗ trợ tạo ra ít nhất 250.000 đến 300.000 đơn vị nhà ở bổ sung vào năm 2040

Mục tiêu



Mở rộng công nghiệp & Trồng trọt

Thành phố New York sẽ có không gian và tài sản để trở thành một nhà lãnh đạo kinh tế toàn cầu và phát triển việc làm chất lượng trên nhiều lĩnh vực khác nhau



Phát triển lực lượng lao động

Thành phố New York sẽ có một lực lượng lao động được trang bị các kỹ năng cần thiết để tham gia vào nền kinh tế thế kỷ 21



Nhà ở

Người dân New York sẽ có quyền tiếp cận vào nhà ở chất lượng cao, giá cả phải chăng cùng với cơ sở hạ tầng và dịch vụ lân cận mạnh mẽ



Khu dân cư thịnh vượng

Các khu phố New York sẽ tiếp tục phát triển mạnh và được phục vụ tốt



Văn hóa

Tất cả người dân New York sẽ dễ dàng tiếp cận vào các tài nguyên và hoạt động văn hóa



Vận tải

Mạng lưới giao thông của thành phố New York sẽ đáng tin cậy, an toàn, bền vững và dễ tiếp cận, đáp ứng nhu cầu của tất cả người dân New York và hỗ trợ nền kinh tế phát triển của thành phố



Quy hoạch và quản lý cơ sở hạ tầng

Cơ sở hạ tầng và môi trường xây dựng của Thành phố New York sẽ thể hiện sự lãnh đạo về kinh tế, môi trường và xã hội toàn cầu



Băng thông

Mọi cư dân và doanh nghiệp sẽ có quyền truy cập vào dịch vụ băng rộng tốc độ cao, đáng tin cậy, giá cả phải chăng ở mọi nơi vào năm 2025

Giới thiệu

Ngày nay, thành phố New York là một nhà lãnh đạo toàn cầu với số lượng việc làm ngày càng tăng và hoạt động kinh tế đang phát triển hỗ trợ các gia đình, doanh nghiệp và khu phố. Như số liệu tại thành phố New York hôm nay và ngày mai, dân số và nền kinh tế của chúng ta đang tăng lên, với 8.4 triệu cư dân nói được khoảng 200 ngôn ngữ, và kỷ lục 4.2 triệu tiền lương và công việc lương. Trong năm vừa qua, chúng tôi đã có mười hai tháng tăng trưởng việc làm cao nhất trong hơn hai thập kỷ. Chúng tôi thấy bằng chứng về sức mạnh kinh tế của chúng tôi trong việc mở rộng các công ty mới đến New York, như Google, Makerbot và Etsy, và chúng tôi vẫn là nhà của nhiều công ty Fortune 500 hơn bất kỳ thành phố nào khác trên thế giới. Du khách tiếp tục đổ về thành phố New York và hỗ trợ một nền kinh tế sôi động, với kỷ lục 56 triệu khách du lịch trong năm 2014.

Nền kinh tế của chúng ta cũng phải đối mặt với những thách thức. Sự bất bình đẳng thu nhập ngày càng tăng, những trở ngại đối với sự di chuyển công việc, khủng hoảng về khả năng chi trả nhà ở và cơ sở hạ tầng già cỗi đều có thể cản trở sự tăng trưởng dài hạn. Hơn một nửa số người New York đang phải chịu gánh nặng tiền thuê nhà, điều đó có nghĩa là họ dành hơn 30 phần trăm thu nhập của mình cho tiền thuê nhà. Và 21,5% sống dưới mức nghèo khổ theo định nghĩa của Trung tâm cơ hội kinh tế thành phố New York. Trong nền kinh tế phát triển ngày nay, chúng ta phải cạnh tranh với các đồng nghiệp toàn cầu và địa phương để thu hút và giữ chân nhân tài bằng cách cung cấp các cơ hội việc làm đa dạng; đào tạo cho các cá nhân để chuẩn bị cho họ tham gia lực lượng lao động; nâng cao đời sống văn hóa và cơ hội giải trí phong phú của chúng tôi; và đầu tư vào các hệ thống cơ sở hạ tầng hỗ trợ thành phố trên tất cả các quận.

OneNYC là một kế hoạch để giải quyết những thách thức này từ đầu và thúc đẩy tăng trưởng kinh tế lâu dài, toàn diện và bền vững có lợi cho tất cả người dân New York.

Thành công kinh tế thành phố của chúng tôi yêu cầu chúng tôi tạo ra cơ hội tiếp cận cơ hội, thúc đẩy đổi mới và đào tạo, giữ chân và thu hút nhân tài. Chúng tôi đã bắt đầu công việc quan trọng này. Thành phố đã ban hành Nghỉ phép có trả tiền để nhiều người dân New York có thể tự chăm sóc bản thân hoặc một thành viên gia đình mà không phải chịu gánh nặng tài chính; tăng và mở rộng đáng kể tiền lương để hỗ trợ cư dân của chúng tôi trong việc kiếm tiền; phát hành Career Pathways, một kế hoạch hợp lý hóa và mở rộng các chương trình phát triển lực lượng lao động; và ra mắt Bộ Gia cư New York, tầm nhìn cung cấp nhà ở giá rẻ cho nhiều người dân New York hơn.

Chúng tôi sẽ xây dựng một New York mạnh mẽ hơn:

- Duy trì thành phố New York là thủ đô toàn cầu cho sự đổi mới. Chúng tôi sẽ hỗ trợ các ngành công nghiệp cốt lõi của chúng tôi và nuôi dưỡng nền kinh tế đổi mới bằng cách đầu tư vào không gian mới, chuyên biệt cho các công ty sáng tạo; tăng năng lực cho không gian văn phòng hạng A tại các Khu trung tâm thương mại (CBD); mở rộng cơ sở hạ tầng hiện đại; và tuyển dụng và xây dựng một cơ sở tài năng mạnh mẽ.
- Giúp các doanh nghiệp bắt đầu, phát triển và phát triển ở New York dễ dàng hơn. Business nhỏ chiếm 98 phần trăm của tất cả các công ty ở thành phố New York và cung cấp một con đường để di chuyển kinh tế cho người dân New York từ mọi tầng lớp. Để giúp những doanh nghiệp này phát triển mạnh, chúng tôi sẽ đơn giản hóa và giảm bớt cảnh quan điều tiết thông qua sáng kiến Đầu tiên của Doanh nghiệp Nhỏ.



“Xây dựng thêm nhà ở và đảm bảo có một thành phần cho thuê giá cả phải chăng trong suốt. Xây dựng nó gần quá cảnh [công cộng] khi có thể và xanh như [là] khả thi về mặt kinh tế. Đầu tư, nếu có thể, trong quá cảnh [công cộng] địa phương và khu vực bổ sung để tạo ra nhiều khu vực nơi nhà ở có thể được liên kết với công việc.”

—Mark S., Brooklyn

- Mở khóa tiềm năng vốn nhân lực của chúng tôi bằng cách cung cấp quyền truy cập vào phát triển kỹ năng và cơ hội cho tất cả người dân New York để đảm bảo rằng các doanh nghiệp của chúng tôi có lực lượng lao động mà họ cần không chỉ hôm nay, mà trong tương lai. Chúng tôi sẽ xây dựng trên các chiến lược được đặt ra trong Con đường sự nghiệp để tập trung lại các nguồn lực phát triển lực lượng lao động của Thành phố. Những sáng kiến này sẽ bao gồm việc thiết lập một quy trình tìm kiếm First First First cho thuê thành phố; nhấn mục tiêu các chương trình đào tạo đến người dân New York theo truyền thống; và đảm bảo thanh niên New York sẵn sàng tham gia vào giáo dục đại học và gia nhập lực lượng lao động.
- Đầu tư vào cơ sở hạ tầng kết nối các khu phố của chúng ta với công việc và thành phố của chúng ta với thế giới. Thành phố cam kết mở rộng giao thông vận tải và băng thông rộng, đồng thời củng cố các hệ thống kết nối người dân New York với các cơ hội kinh tế. Những cải tiến này sẽ phù hợp hơn với địa lý của sự phát triển công việc và nhà ở của chúng tôi trên khắp các quận, cung cấp cho 90 phần trăm người dân New York quyền truy cập vào ít nhất 200.000 việc làm trong vòng 45 phút đi lại bằng phương tiện công cộng.
- Định vị thành phố New York như một nhà lãnh đạo trong việc đạt được kết quả ba điểm cuối cùng thông qua các khoản đầu tư vào cơ sở hạ tầng và tài sản thuộc sở hữu của Thành phố. Chúng tôi sẽ bắt đầu thực hiện chiến lược này trong quy trình lập kế hoạch vốn của mình, đánh giá các khoản đầu tư lớn trên cơ sở các tác động kinh tế, xã hội và môi trường của họ. Quá trình này sẽ không chỉ hỗ trợ tăng trưởng công việc mà còn thúc đẩy chương trình nghị sự của chúng tôi về một nền kinh tế bền vững hơn, công bằng hơn và hiệu quả hơn.

Năm trụ cột chính thúc đẩy chiến lược phát triển kinh tế của Thành phố:



Duy trì thành phố New York là thủ đô toàn cầu cho sự đổi mới..



Giúp các doanh nghiệp bắt đầu, phát triển ở Thành phố New York dễ dàng hơn.



Mở khóa toàn bộ tiềm năng vốn nhân lực của chúng tôi bằng cách cung cấp quyền truy cập vào phát triển kỹ năng để chuẩn bị lực lượng lao động của chúng tôi cho công việc hôm nay và trong tương lai.



Đầu tư vào cơ sở hạ tầng để kết nối các khu phố của chúng ta với công việc và thành phố của chúng ta với thế giới..

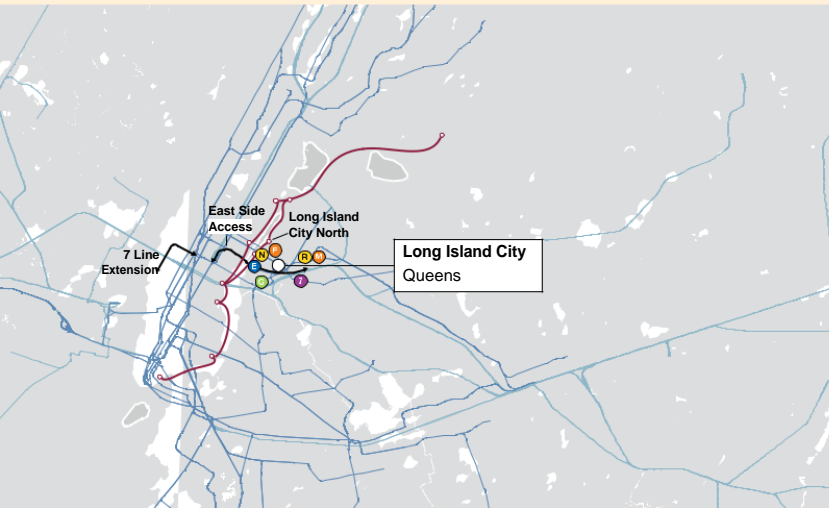


Vị trí Thành phố New York là công ty hàng đầu trong việc đạt được kết quả ba điểm cuối cùng, tạo ra lợi nhuận kinh tế, xã hội và môi trường cao nhất từ đầu tư vào cơ sở hạ tầng và tài sản thuộc sở hữu của Thành phố.



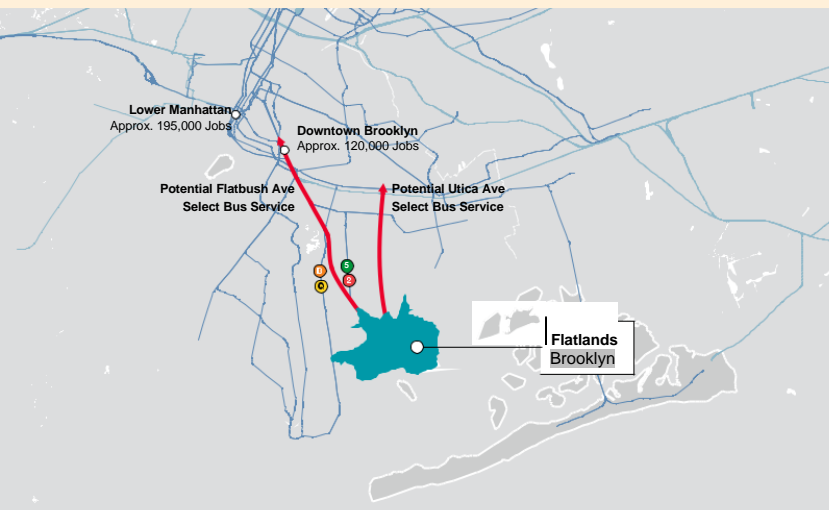
- 30 phút đi lại
- 45 phút đi lại
- 60 phút đi lại

- Đường tàu (NJT, MNR, LIRR)
- Đường ngầm (PATH, NYCT)
- Kế hoạch cải tiến trạm quá cảnh
- Kế hoạch Tuyến phá (2017-18)
- Năng lực Chọn tuyến xe buýt



Long Island City, Queens

Ngày nay, cư dân trung bình của Long Island City có thể đạt 2,3 triệu việc làm trong vòng 45 phút bằng phương tiện giao thông. Thành phố, làm việc với MTA, sẽ đề xuất cải thiện vận chuyển, nhà ở và trung tâm việc làm để thúc đẩy kết nối vận chuyển.



Flatlands, Brooklyn

Cư dân trung bình của Flatlands chỉ có thể tiếp cận 70.000 việc làm trong vòng 45 phút bằng phương tiện. Thành phố, hợp tác với MTA, sẽ đề xuất cải tiến dịch vụ vận chuyển để kết nối cư dân tốt hơn với các trung tâm việc làm ở Downtown Brooklyn, Lower Manhattan và các nơi khác.

Lưu ý: Phân tích thời gian đi làm dựa trên 2015 MTA (NYCT, LIRR, MNR, SIR), Cảng vụ (PATH), NJ TRANSIT (Đường sắt và xe buýt đi lại) và các dịch vụ vận chuyển của Quận Westchester (Bee-Line Bus).

U.S. Census Bureau, LEHD 2011, MTA, PANYNJ, NJT

Tiếp cận trạm quá cảnh tới nơi làm

Vận chuyển hàng loạt là một phần quan trọng của hầu hết cuộc sống hàng ngày của người dân New York. Người dân New York dựa vào giao thông công cộng nhiều hơn cư dân của bất kỳ thành phố nào khác ở Hoa Kỳ. 56% các chuyến đi làm của chúng tôi là thông qua giao thông công cộng, trong khi mười thành phố lớn nhất tiếp theo của Hoa Kỳ chỉ có 11%. Thực tế này bao gồm tăng trưởng kinh tế, hỗ trợ hoạt động lành mạnh và tránh nhiều tác động môi trường có hại. Trong khi người dân New York có thời gian đi lại trung bình dài hơn so với cư dân của các thành phố lớn khác, dựa trên phân tích từ Trung tâm Giao thông vận tải NYU Rudin, người dân New York trung bình có thể đạt hơn 1,4 triệu việc làm, hoặc gần 40% công việc lương, sử dụng phương tiện công cộng trong 45 phút.

Mặc dù khả năng tiếp cận trung bình đến các công việc bằng phương tiện công cộng cao, sự khác biệt giữa các khu phố rất đáng kể, như được minh họa trong các bản đồ bên trái. Khi thành phố phát triển, giá nhà đất cao hơn có thể đẩy người dân New York có thu nhập thấp đến các khu vực xa trung tâm việc làm, điều này chỉ làm xấu đi những khác biệt này. Hơn một nửa số khu phố của thành phố, khu vực có thu nhập hộ gia đình thấp hơn trung bình, đại diện cho 2,3 triệu cư dân. Có số lượng công việc thấp hơn mức trung bình có thể tiếp cận được do quá cảnh.

Cải thiện khả năng tiếp cận vận chuyển công cộng đến các công việc là một trong những cách tiếp cận chính để tăng trưởng và công bằng hơn trong kế hoạch này. Thành phố sẽ nhắm mục tiêu tăng 25% khả năng tiếp cận công việc đối với tất cả người dân New York và sẽ tập trung vào các khu vực nơi khả năng tiếp cận công việc đặc biệt thấp bằng cách đảm bảo 90% người dân New York có thể tiếp cận ít nhất 200.000 việc làm trong vòng 45 phút. Cư dân của các khu phố như Far Rockaway ở Queens và Co-Op City ở khu vực Bronx không thể đạt được 200.000 việc làm trong vòng 45 phút. Vận chuyển công cộng mới và các công việc đang phát triển ở các quận bên ngoài sẽ giúp thu hẹp khoảng cách này.

Kế hoạch này có các sáng kiến để cải thiện việc tiếp cận việc làm cho người dân New York bằng cách:

- Hỗ trợ tăng trưởng việc làm gần hơn với nhà ở thông qua các khoản đầu tư vào các trung tâm việc làm hiện tại và tương lai trên khắp các quận, từ bến cảng Brooklyn-Queens đến Hunts Point
- Chuẩn bị cho người dân New York tiếp cận nhiều công việc hơn trong nền kinh tế của chúng tôi và thúc đẩy sự nghiệp của họ thông qua các cơ hội phát triển lực lượng lao động trên khắp năm quận
- Tạo và bảo tồn nhà ở gần với việc làm và quá cảnh thông qua việc thực hiện Nhà ở New York
- Cải thiện kết nối chuyển tuyến bằng cách mở rộng mạng lưới Dịch vụ xe buýt Thành phố Chọn (SBS), tạo mạng lưới phủ toàn thành phố và hỗ trợ các khoản đầu tư khác trên toàn hệ thống



Neighborhood Spotlight

In the Bronx River Corridor, new transit, affordable housing, and local jobs will support thriving families, business, and neighborhoods.



Metro-North Penn Station Access
Four new stations along the Metro-North New Haven Line will create direct connections to Penn Station from this area.



New Affordable Housing
Building on a prior phase of affordable housing development in the West Farms neighborhood, future plans will provide up to 1,001 additional new units of affordable housing.



Hunts Point Food Distribution Center
Investments in its facilities modernization and efficiency will ensure this major hub of economic activity and job remains competitive now and into the future.



Sholdan Expressway Redevelopment
Planning for a new boulevard, crossings, and off-ramps would improve pedestrian safety, wheelchair access, and provide a direct highway connection to Hunts Point.





Mở rộng công nghiệp & Trồng trọt

Mục tiêu: Thành phố New York sẽ có không gian và tài sản để trở thành một nhà lãnh đạo kinh tế toàn cầu và phát triển việc làm chất lượng trên nhiều lĩnh vực khác nhau

CHỈ ĐỊNH + MỤC TIÊU

- ✔ Thúc đẩy hơn 4,9 triệu việc làm vào năm 2040
- ✔ Tăng tỷ lệ việc làm của khu vực tư nhân trong các ngành đổi mới từ 15% hiện nay lên 20% vào năm 2040
- ✔ Tăng thu nhập hộ gia đình trung bình
- ✔ Tiếp tục vượt trội so với nền kinh tế quốc gia, được đo bằng mức tăng trưởng của NYC GCP so với GDP của Mỹ

Tổng quan

Thành phố New York đã chứng kiến sự tăng trưởng kinh tế rất mạnh mẽ trong năm năm qua. Chúng tôi đã đạt được 422.000 việc làm và chứng minh tốc độ tăng trưởng việc làm là 11,5%, so với 6,1% trên toàn Hoa Kỳ, với 113.000 việc làm trong khu vực tư nhân được thêm vào năm 2014. Tuy nhiên, có một cơ hội để xúc tác sự tăng trưởng trong tương lai thông qua một nền kinh tế đa dạng hơn với việc làm gia tăng trên một loạt các ngành công nghiệp rộng lớn hơn..

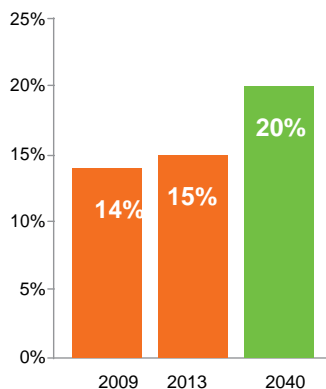
Thành phố New York đã được hưởng lợi từ, và sẽ tiếp tục phát triển, các lĩnh vực mà nó là một nhà lãnh đạo toàn cầu, chẳng hạn như tài chính, bảo hiểm và bất động sản (FIRE). Đa dạng hóa sẽ thêm vào sự tăng trưởng này và giảm rủi ro kinh tế cho toàn thành phố. Ví dụ, tài chính và bảo hiểm chiếm 30 phần trăm trong tổng số biên chế của thành phố và 27 phần trăm của cơ sở, nhưng chỉ có 9 phần trăm việc làm. Ngày càng có nhiều dấu hiệu cho thấy sự đa dạng hóa này đã xảy ra. Trong khi các công việc kỹ năng thấp hơn trong các dịch vụ thực phẩm, bán lẻ và ăn ở đã tăng lên, thì các ngành có mức lương cao, tăng trưởng cao được điều khiển bởi hệ sinh thái công nghệ, hiện chiếm hơn 291.000 việc làm và 30 tỷ đô la tiền lương hàng năm. Hơn nữa, những tiến bộ trong công nghệ sẽ tiếp tục thúc đẩy tăng trưởng việc làm trong các ngành đổi mới có tay nghề cao.

Việc làm tư nhân trong các ngành đổi mới đã tăng 15,8% từ năm 2009 đến 2013. Nhiều công việc trong số này cung cấp tiền lương chất lượng và đã thúc đẩy tăng trưởng bên ngoài các thị trường văn phòng cốt lõi của Manhattan. Hơn nữa, một số công ty công nghiệp đổi mới đã giúp tăng cơ hội trong các ngành công nghiệp truyền thống, như sản xuất, đang tận dụng các công nghệ mới để chuyển đổi doanh nghiệp của họ và tạo ra việc làm chất lượng. Mặc dù Thành phố New York đã là một trung tâm lớn cho các ngành công nghiệp đổi mới, như quảng cáo, truyền thông và công nghệ, chúng tôi có cơ hội xúc tác sự tăng trưởng ở những ngành khác, như khoa học đời sống và các ngành sản xuất tiên tiến. Để đạt được điều này, chúng tôi phải cung cấp một lực lượng lao động tài năng, duy trì cơ sở hạ tầng mạnh mẽ và đảm bảo không gian và quyền truy cập cho các cơ sở chuyên dụng mà các công ty này yêu cầu.

Để phát triển một nền kinh tế đa dạng, cung cấp việc làm chất lượng cho tất cả người dân New York, Thành phố phải mở ra tiềm năng cho các doanh nghiệp trong ngành công nghiệp truyền thống, nền kinh tế đổi mới và các doanh nghiệp nhỏ để phát triển và đổi mới.



**Đổi mới NY
Kinh tế
Tăng trưởng việc làm**



Source: Moody's

Sáng kiến 1

Duy trì New York là thủ đô toàn cầu cho đổi mới bằng cách hỗ trợ các ngành công nghiệp tăng trưởng cao và giá trị cao

Dân số ngày càng tăng, cùng với những thay đổi trong cách sống và làm việc, đòi hỏi cả việc mở rộng không gian thương mại cũng như phát triển các mô hình mới cho các khu kinh doanh thương mại (CBD) trong tương lai. Ngày nay, các ngành công nghiệp tăng trưởng cao là các ngành kinh tế tri thức đầu tư nhiều vào nghiên cứu và phát triển (R & D) và vốn trí tuệ, nhờ đó được hưởng lợi từ các cơ hội để phân cụm và chia sẻ thông tin. Để chuẩn bị cho sự phát triển kinh tế trong tương lai, Thành phố có thể hỗ trợ kích hoạt không gian trong các cụm hiện có (như truyền thông và tài chính) cũng như các cụm đổi mới trong tương lai, sẽ là các khu kinh doanh đô thị hỗn hợp, năng động, được hưởng lợi từ việc chia sẻ kiến thức và tài nguyên, trên năm quận.

Báo cáo này xác định các ngành công nghiệp đổi mới là những ngành:

- Xuất phát giá trị chính của họ từ vốn trí tuệ và sự sáng tạo, và do đó đặt giá trị cao cho tài năng
- Đầu tư nhiều vào R & D của các mô hình kinh doanh mới, khai thác các công nghệ mới hoặc tận dụng các công nghệ cũ theo những cách mới
- Phá vỡ hiện trạng để tạo thị trường mới, thường bằng cách hợp tác giữa các ngành hoặc với các đối tác công cộng hoặc học tập

Những ngành này bao gồm:



**Sản xuất tiên tiến
(bao gồm công nghệ sạch)**



Thiết kế



**Quảng cáo, Truyền thông,
Và Nghệ thuật**



**Thương mại
điện tử**



**Công nghệ sinh học
Khoa học đời sống**



Công nghệ thông tin



Hỗ trợ sáng kiến

A. Duy trì và phát triển các ngành kinh tế truyền thống của thành phố New York

Các ngành truyền thống của Thành phố New York là những động lực chính của tăng trưởng kinh tế, tạo việc làm, doanh thu thuế và đầu tư nước ngoài. Những lĩnh vực này, bao gồm tài chính, giải trí, thời trang và giáo dục đại học, phải đối mặt với một số thách thức khi họ tìm cách mở rộng hoặc duy trì dấu chân của họ trong các khu vực địa lý hiện có. Để giảm bớt những thách thức này, Thành phố sẽ kiểm tra các chiến lược để hỗ trợ phát triển văn phòng tại Khu trung tâm thương mại (CBD) trên khắp Thành phố New York, bao gồm cả CBD truyền thống và đang phát triển. Các chiến lược để bảo tồn và phát triển các khu thương mại này bao gồm các cơ chế phân vùng để hỗ trợ phát triển mới và kích hoạt các hành lang thương mại hiện có.

Ví dụ, ngành công nghiệp giải trí ở New York rất quan trọng để duy trì khả năng cạnh tranh kinh tế và khả năng thu hút cư dân, khách du lịch và doanh nghiệp của chúng tôi. Đây cũng là một nguồn chính của hoạt động kinh tế và việc làm trực tiếp, và là một trong những ngành truyền thống mạnh nhất và độc đáo nhất của thành phố. Chi riêng doanh thu bán vé của sân khấu là 1,4 tỷ đô la trong năm 2014. Trong mùa 2012-2013, ngành công nghiệp Broadway đã đóng góp 11,9 tỷ đô la cho nền kinh tế thành phố và hỗ trợ 87.000 việc làm. Sản xuất phim và truyền hình trong thành phố cũng ở mức cao nhất mọi thời đại, hiện đang tạo ra khoản chi tiêu trực tiếp hàng năm là 7,1 tỷ đô la, doanh thu thuế 400 triệu đô la và 130.000 việc làm. Với hoạt động này, nhu cầu về không gian thương mại cho các ngành này cũng ở mức cao nhất mọi thời đại. Thành phố sẽ tận dụng tài sản và quan hệ đối tác chiến lược của mình để kích hoạt các loại không gian cần thiết để duy trì và phát triển ngành công nghiệp giải trí.

Ngành công nghiệp thời trang New York City, sử dụng hơn 183.000 người, chiếm 5,5% lực lượng lao động của thành phố và tạo ra 11 tỷ đô la tiền lương, với doanh thu thuế là 1,35 tỷ đô la. Ước tính 900 công ty thời trang có trụ sở tại thành phố, và năm 2013, có khoảng 13.800 công ty thời trang có mặt. Thành phố New York là nơi có hơn 75 triệu lần thương mại thời trang lớn, cộng với hàng ngàn phòng trưng bày. Chúng tôi có thể giúp duy trì trạng thái thành phố cộng đồng với tư cách là người dẫn đầu ngành thời trang bằng cách hỗ trợ ngành và thúc đẩy các doanh nghiệp mới trên toàn phố từ thiết kế đến sản xuất.

B. Đảm bảo rằng các doanh nghiệp trong các lĩnh vực mới nổi có thể tìm và phù hợp với không gian họ cần để bắt đầu, phát triển và mở rộng quy mô công ty của họ

Ngoài việc hỗ trợ cho các lĩnh vực truyền thống, Thành phố đang nghiên cứu các cách để đáp ứng với việc thay đổi mô hình trong cách chúng ta sống và làm việc. Ví dụ, một đặc điểm nổi bật của nền kinh tế đổi mới là số lượng lao động tự do và lao động tự do, với gần 834.000 người làm việc tự do vào năm 2012. Những công việc này đòi hỏi không gian làm việc, có thể được tìm thấy thông qua các cơ sở hợp tác chi phí cao hoặc làm việc tại nhà. Khoảng 52.000 cá nhân hoặc 21 phần trăm lao động tự làm việc tại Thành phố New York làm việc tại nhà vào năm 2013. Tập trung vào việc giảm bớt các rào cản đối với tinh thần kinh doanh và tương tác giữa doanh nghiệp với doanh nghiệp hoặc khách hàng,



Chúng tôi đang hoàn thành một nghiên cứu để xác định các khái niệm phát triển bất động sản mới cho phép sắp xếp công việc sống như căn hộ làm việc trực tiếp, tòa nhà làm việc hoặc khu vực làm việc trực tiếp.

Các cơ chế để tăng tính sẵn có của không gian thương mại linh hoạt, giá cả phải chăng có thể bao gồm bảo đảm tiền vay để nâng cấp lên không gian gác xếp thương mại và / hoặc công nghiệp chưa được đầu tư hoặc chưa được đầu tư; kích hoạt chiến lược tài sản thuộc sở hữu của Thành phố cho mục đích thương mại; thiết kế các phương pháp phân vùng mới; tạo phương tiện tài chính để phát triển; và xem xét các cách để bổ sung cho các ưu đãi hiện có.

Trung tâm việc làm bên ngoài Manhattan Core

Sự phát triển liên tục của các trung tâm tuyển dụng trên toàn thành phố là một cách mà nền kinh tế của thành phố, mạnh mẽ và mạnh mẽ trong các lĩnh vực truyền thống của nó, tiếp tục đa dạng hóa trong thành phố và vào các lĩnh vực đổi mới mới. Các khu vực bên ngoài Manhattan hiện chiếm một phần lớn việc làm của thành phố hơn so với trước khi suy thoái kinh tế.

Một số trung tâm việc làm dày đặc hơn của thành phố là trọng tâm của kế hoạch và đầu tư có mục tiêu được mô tả trong bản đồ trên.

Lưu ý: Dựa trên phân tích dữ liệu LEHD 2011 cho các vùng được điều tra bên ngoài lõi Manhattan với mật độ công việc lớn hơn 50.000 công nhân trên mỗi dặm vuông. Bao gồm điều tra mật độ việc làm cao nhất ở Đảo Staten.

Source: 2011 US Census Bureau LEHD 2011



Sáng kiến 2

Thực hiện đầu tư ba điểm cuối vào cơ sở hạ tầng và tài sản thuộc sở hữu của Thành phố để thu về lợi nhuận kinh tế, môi trường và xã hội

Thành phố sẽ xác định các cơ hội để tối đa hóa lợi nhuận kinh tế, môi trường và xã hội (điểm mấu chốt ba) trong kế hoạch vốn và đầu tư vào tài sản thuộc sở hữu của Thành phố. Các sáng kiến dưới đây nêu chi tiết về ý định đầu tư vào Thành phố của Thành phố, trong khi các sáng kiến liên quan đến quy hoạch cơ sở hạ tầng được nêu chi tiết trong mục tiêu Quản lý và Quy hoạch Cơ sở hạ tầng.

East Midtown



East Midtown từ lâu đã là thủ đô thương mại toàn cầu, nhưng chất lượng và năng lực của không gian văn phòng của nó không đáp ứng được nhu cầu của người thuê hiện đại. Những người thuê nhà hiện đại tìm kiếm các tòa nhà mới với sơ đồ tầng mở và chiều cao từ sàn đến trần, nhưng tuổi trung bình của các tòa nhà trong khu vực East Midtown là hơn 75 năm..



Vào tháng 5 năm 2014, Thành phố đã công bố một cách tiếp cận hai bước để bảo vệ và củng cố vai trò của East Midtown, là khu kinh doanh ra mắt thế giới. Bước đầu tiên là một đề xuất tập trung cho Hành lang Vanderbilt giữa đường 42 và 47. Để đổi lấy việc cho phép thêm feet vuông để phát triển, Thành phố sẽ cung cấp tùy chọn cho các nhà phát triển để thực hiện các cải tiến cụ thể trong khu vực lưu thông cho người đi bộ theo định hướng quá cảnh và khu vực công cộng.

Đề xuất này đã được Ủy ban Kế hoạch Thành phố phê duyệt và hiện trước Hội đồng Thành phố. Tòa nhà đầu tiên tìm kiếm sự chấp thuận theo phương pháp này là One Vanderbilt. Nhà phát triển sẽ cung cấp hơn 200 triệu đô la trong cải thiện không gian công cộng và vận chuyển cho ga tàu điện ngầm Grand Central Terminal để đổi lấy quyền phát triển gia tăng. Giai đoạn thứ hai cho một đề xuất rộng hơn cho toàn bộ quận East Midtown đang được kiểm tra thông qua một quá trình dài hơn, dựa trên các bên liên quan. Một nhóm đặc nhiệm do Chủ tịch Manhattan Borough Gale Brewer và Thành viên Hội đồng Dan Garodnick dẫn đầu sẽ cung cấp các khuyến nghị cho Bộ Kế hoạch Thành phố vào cuối năm nay.

Áp dụng khoa học



Khoa học ứng dụng Thành phố New York là sáng kiến đầy tham vọng để xây dựng và mở rộng các cơ sở khoa học và kỹ thuật ứng dụng đẳng cấp thế giới tại Thành phố New York. Các trường sẽ nhiều hơn gấp đôi số toàn thời gian áp dụng sinh viên tốt nghiệp khoa học và giảng viên và tạo ra một dự báo 48.000 việc làm trong vòng 30 năm tới. Ngoài ra, các trường sẽ không chỉ tạo công ăn việc làm và làm phong phú khả năng nghiên cứu hiện có của City, mà còn dẫn đến những ý tưởng sáng tạo có thể được thương mại hóa, xúc tác cho việc thành lập hơn 1000 công ty spin-off dự đoán trong ba mươi năm tới. Điều này làm tăng khả năng công ty tăng trưởng cao tiếp theo là Google, Amazon hoặc Facebook, sẽ xuất hiện ngay tại Silicon Alley.

Không gian phòng thí nghiệm cho các công ty nghiên cứu và phát triển khoa học đời sống



Với 1,4 tỷ đô la tài trợ hàng năm của Viện Y tế Quốc gia trên chín trung tâm y tế học thuật, Thành phố New York được định vị đóng vai trò thay đổi trong nghiên cứu khoa học đời sống giai đoạn đầu. Trên thực tế, đã có một sự gia tăng 15 phần trăm trong các công việc khoa học đời sống kể từ năm 2009, nâng tổng số hơn 13.000 việc làm và một triệu feet vuông của không gian phòng thí nghiệm khoa học R & D. Tuy nhiên, con số này ít hơn đáng kể so với 50.000 việc làm và 10 triệu feet vuông trong các trung tâm khoa học đời sống như Boston và Cambridge, Massachusetts. Để đạt được khối lượng lớn hoạt động khoa học đời sống và hỗ trợ khoảng 10.000 công việc khoa học đời sống thương mại mới, chúng ta cần thêm bốn đến năm triệu feet vuông không gian phòng thí nghiệm. Chúng tôi sẽ tối đa hóa tiềm năng của các tài sản thuộc sở hữu của Thành phố để xúc tác cho sự phát triển của không gian phòng thí nghiệm ướt rất cần thiết gắn với các tổ chức neo chính và các trung tâm cho ngành. Ngoài ra, Thành phố sẽ xem xét phân vùng và các biện pháp phi vốn khác để thúc đẩy sự phát triển của loại không gian này.



Hỗ trợ mạng sản xuất nâng cao

Thành phố New York có vị trí tốt để trở thành một trung tâm đổi mới trong sản xuất tiên tiến. Các doanh nghiệp công nghiệp truyền thống của chúng tôi đang áp dụng các công nghệ và thực tiễn mới để tăng hiệu quả sản xuất và khả năng cạnh tranh tổng thể, trong khi các công ty khởi nghiệp thúc đẩy những tiến bộ này được hưởng lợi từ nhóm tài năng kinh doanh, nghiên cứu học thuật và tiếp cận thị trường. Thành phố sẽ hỗ trợ việc tạo ra Mạng sản xuất tiên tiến, sẽ kết nối các công ty truyền thống và mới nổi với các nguồn lực trên toàn hệ sinh thái công nghệ. Thành phố cũng sẽ đầu tư vào các cơ sở tiên tiến, nơi chứa các thiết bị công nghệ cao, không gian làm việc giá cả phải chăng, dịch vụ hỗ trợ kinh doanh và các chương trình đào tạo lực lượng lao động. Các trung tâm sẽ giúp các doanh nghiệp giảm chi phí trả trước bằng cách chia sẻ các công nghệ chi phí cao cần thiết cho sự đổi mới trong lĩnh vực sản xuất hiện nay, như máy in 3D và thiết bị robot. Những khoản đầu tư như vậy sẽ đảm bảo các công ty sản xuất và lực lượng lao động của New York City vẫn cạnh tranh trong nền kinh tế thế kỷ 21.



Đầu tư vào Trung tâm sản xuất và đổi mới thời trang

Thành phố sẽ giúp ngành sản xuất thời trang, đặc biệt là kinh doanh sản xuất hàng may mặc, chuyển sang mô hình cụm bền vững hơn, cung cấp quyền truy cập vào các cơ hội đào tạo bất động sản và lực lượng lao động giá cả phải chăng hơn để nâng cao kỹ năng. Ví dụ, Thành phố đã đầu tư 3,5 triệu đô la để hỗ trợ Sản xuất New York để phù hợp và hiện đại hóa một không gian rộng 160.000 feet vuông ở Sunset Park, Brooklyn. Trung tâm này sẽ bao gồm:

- Một trung tâm phát triển lực lượng lao động để giúp đào tạo công nhân phát triển kỹ năng sản xuất thời trang và nhận vị trí trong các công việc chất lượng cao tại chỗ
- Một trung tâm nghiên cứu và phát triển để giúp tạo ra các vật liệu mới và công nghệ có thể đeo
- Một nhà máy sản xuất hàng loạt nhỏ chuyên sản xuất in và sản xuất mẫu
- Một máy gia tốc thiết kế để tạo ra một hệ thống giáo dục về tài năng thời trang và sản xuất
- Không gian ươm tạo chứa 12 studio riêng, không gian lớp học, phòng hội thảo, phòng máy tính, phòng may công nghiệp, kho lưu trữ và khu vực làm việc cho 50 nhà thiết kế

Việc tạo ra trung tâm này thể hiện cam kết của Thành phố để khuyến khích sự đổi mới và hợp tác giữa khu vực công và tư nhân. Những khoản đầu tư như vậy đảm bảo rằng các công ty tiên tiến trong ngành thời trang có thể phát triển và đổi mới ngay tại thành phố New York này.



Hỗ trợ sáng kiến

A. Hỗ trợ một ngành sản xuất và phân phối thực phẩm tiên tiến

Trung tâm phân phối thực phẩm Hunts Point (HPFDC) là một trong những trung tâm phân phối thực phẩm lớn nhất thế giới, chiếm 329 mẫu Anh và có hơn 115 công ty. Chúng tôi sẽ hỗ trợ hiện đại hóa và nâng cấp Hunts Point để tạo không gian cho các nhà bán lẻ và bán buôn thực phẩm phục vụ thành phố. Hiện tại, 60% sản phẩm của thành phố và 50% thịt và cá thông qua HPFDC, công ty trực tiếp sử dụng 8.000 người và chịu trách nhiệm cho nhiều công việc gián tiếp khác và hiệu ứng lan tỏa kinh tế tích cực ở Bán đảo Hunts Point và khắp South Bronx. Bằng cách đầu tư vào hiện đại hóa và cải thiện khả năng phục hồi cho thị trường công cộng và các tài sản HPFDC khác, Hunts Point sẽ chuẩn bị tốt hơn cho việc mất điện, lũ lụt ven biển, mất việc làm và các sự gián đoạn khác có thể xảy ra từ hệ thống phân phối thực phẩm toàn thành phố. Ngoài ra, tại Nhà máy xử lý nước thải Hunts Point liền kề, Cục Bảo vệ Môi trường Thành phố New York (DEP) đang làm việc để thay thế các bể phân hủy bùn bằng một thiết kế mới có khả năng lấy chất thải thực phẩm từ HPFDC và sử dụng nó làm nguồn năng lượng cho một microgrid địa phương. Ngoài ra, Thành phố sẽ hợp tác với Bộ Giao thông Vận tải Tiểu bang New York (NYSDOT) để nỗ lực cấu hình lại Giao lộ Bruckner-Sheridan và Đường cao tốc Sheridan để cải thiện khả năng tiếp cận xe tải đến HPFDC. HPFDC sẽ neo một cụm thực phẩm đẳng cấp thế giới tại Hunts Point Peninsula, mang lại lợi ích kinh tế cho South Bronx cũng như vì thế củng cố toàn bộ hệ thống phân phối thực phẩm trên toàn thành phố.

B. Kích hoạt tài sản công nghiệp thành phố để hỗ trợ tạo việc làm chất lượng

Thành phố sẽ cải tạo và tái phát triển các tài sản công nghiệp thuộc sở hữu của Thành phố để tối đa hóa tiềm năng phát triển kinh tế cũng như kết quả tích cực của chúng. Thành phố sẽ ưu tiên tạo ra các công việc chất lượng cao cũng như kích hoạt sử dụng nhiều công việc trong các đặc tính công nghiệp của mình.

Sáng kiến 3

Thúc đẩy một môi trường trong đó các doanh nghiệp nhỏ có thể thành công

Các doanh nghiệp nhỏ rất quan trọng đối với sự tăng trưởng của thành phố, cung cấp các cơ hội kinh doanh và việc làm cho người dân New York; cung cấp các dịch vụ quan trọng của địa phương; và thu hút người dân và du khách bằng cách thêm vào kết cấu đô thị khiến thành phố New York trở nên hấp dẫn. Nhận thức được tầm quan trọng của các doanh nghiệp nhỏ đối với nền kinh tế và tính cách của Thành phố, Thành phố New York sẽ tìm cách giải quyết những thách thức mà họ gặp phải khi bắt đầu và mở rộng. Trong những năm gần đây, các doanh nghiệp nhỏ (có ít hơn 100 nhân viên) và các doanh nghiệp rất nhỏ (có ít hơn 20 nhân viên) đã tăng trưởng nhanh hơn các doanh nghiệp lớn, về tỷ lệ thay đổi về số lượng cơ sở. Các doanh nghiệp nhỏ, đặc biệt là các nhà bán lẻ lân cận, hỗ trợ di chuyển kinh tế cho nhiều người New York, từ các gia đình nhập cư đến các doanh nhân có thu nhập thấp đang tìm kiếm con đường đến tầng lớp trung lưu.



Brooklyn Navy Yard

Thành phố đã đầu tư 76,8 triệu đô la để nâng cấp Tòa nhà 77, một tòa nhà rộng một triệu mét vuông tại Sân vận động Brooklyn Navy (BNY). Khoản đầu tư này, cùng với thêm 63,2 triệu đô la từ các nguồn khác, với tổng số 140 triệu đô la, sẽ biến nhà kho không sử dụng này thành một cơ sở hiện đại để phù hợp với cả các doanh nghiệp hoạt động dựa trên công nghệ và sản xuất. Renno-ovation này sẽ tăng thêm 3.000 việc làm sẽ được tạo ra thông qua việc cải tạo này, chiếm hơn 40 phần trăm việc làm tại BNY. Điều này không chỉ giúp tăng công suất tại BNY, nơi có tỷ lệ lấp đầy 100% trong hơn một thập kỷ, Thành phố cũng sẽ mở rộng trung tâm đào tạo việc làm tại chỗ hợp tác với cộng đồng từ thiện địa phương. Các công ty tại Yard sẽ có không gian họ cần, cũng như lực lượng lao động tài năng với các kỹ năng cho nền kinh tế thế kỷ 21.

Tòa nhà 77 là một phần lớn của bản mở rộng hiện tại của BNY, là lớn nhất kể từ Thế chiến II. Các dự án quan trọng khác bao gồm:

- 1. Trung tâm sản xuất xanh:** Tái sử dụng thích nghi 67 triệu USD, 250.000 feet vuông của một tòa nhà cửa hàng máy móc cũ
- 2. Steiner Studios:** Thành phố New York neo cho ngành công nghiệp điện ảnh và truyền hình sẽ tạo ra một khuôn viên truyền thông thể hệ tiếp theo hoàn chỉnh với các studio trước và sau sản xuất
- 3. Admiral's Row:** Một trang web sẽ chứa một cửa hàng tạp hóa rộng 74.000 feet vuông, đứng đầu với 127.000 feet vuông không gian công nghiệp nhẹ, 89.000 feet vuông không gian bán lẻ bổ sung, và một văn phòng cộng đồng / 7.000 feet vuông

Tất cả các sáng kiến đang thực hiện sứ mệnh BNY, để hỗ trợ sự phát triển của các công việc công nghiệp hiện đại, được trả lương cao và đảm bảo tác động cộng đồng tích cực. Thông qua hoạt động của Trung tâm việc làm, BNY sẽ đảm bảo những cơ hội này có sẵn cho cư dân địa phương.



Hỗ trợ sáng kiến

A. Giảm gánh nặng pháp lý cho các doanh nghiệp nhỏ thông qua kế hoạch doanh nghiệp nhỏ đầu tiên

Small Business First là một kế hoạch toàn diện để giảm gánh nặng pháp lý cho các doanh nghiệp nhỏ ở thành phố New York. Nó sẽ thúc đẩy khoản đầu tư 27 triệu đô la trong năm năm tới để đơn giản hóa các rào cản pháp lý mà nhiều doanh nghiệp nhỏ phải đối mặt trong việc mở và vận hành. Nó sẽ cải thiện sự giao tiếp giữa các chủ doanh nghiệp và chính quyền thành phố; hợp lý hóa cấp phép, cho phép và quy trình tài phán; cung cấp hỗ trợ và nguồn lực để giúp các doanh nghiệp hiểu và tuân thủ các quy định của Thành phố; và đảm bảo hỗ trợ có thể truy cập được cho tất cả các cộng đồng trên năm quận.

Doanh nghiệp nhỏ Đầu tiên bao gồm ba mươi sáng kiến được phát triển như là kết quả trực tiếp của các cuộc trò chuyện với các bên liên quan, người ủng hộ, chủ doanh nghiệp nhỏ, lãnh đạo cộng đồng và các quan chức được bầu đại diện cho một khu vực lân cận thành phố. Tổng cộng, hơn 600 ý kiến và ý tưởng độc đáo đã được trưng cầu, nêu chi tiết các nhu cầu cụ thể của các doanh nghiệp nhỏ trong các cộng đồng trên khắp năm phương. Do đó, các sáng kiến đầu tiên của doanh nghiệp nhỏ sẽ bao gồm:

- Hợp nhất các địa điểm để các doanh nghiệp tìm và xử lý các ứng dụng, giấy phép và thông tin giữa các cơ quan, cả người trực tuyến và trực tuyến
- Tạo một địa điểm, cả hai người trực tiếp và trực tuyến cho các chủ doanh nghiệp để giải quyết phần lớn các khoản phạt và vi phạm
- Giúp các doanh nghiệp điều hướng các quy trình pháp lý như cung cấp các bước đi kiểm tra trước để giúp họ tuân thủ trước khi nhận tiền phạt hoặc vi phạm
- Dịch tài nguyên và tài liệu thông tin sang nhiều ngôn ngữ



Phát triển lực lượng lao động

Mục tiêu: Thành phố New York sẽ có một lực lượng lao động được trang bị các kỹ năng cần thiết để tham gia vào nền kinh tế thế kỷ 21

Tổng quan

Tất cả những người New York có khả năng có cơ hội tham gia vào lực lượng lao động, với quyền truy cập vào việc làm ổn định, chất lượng cao.

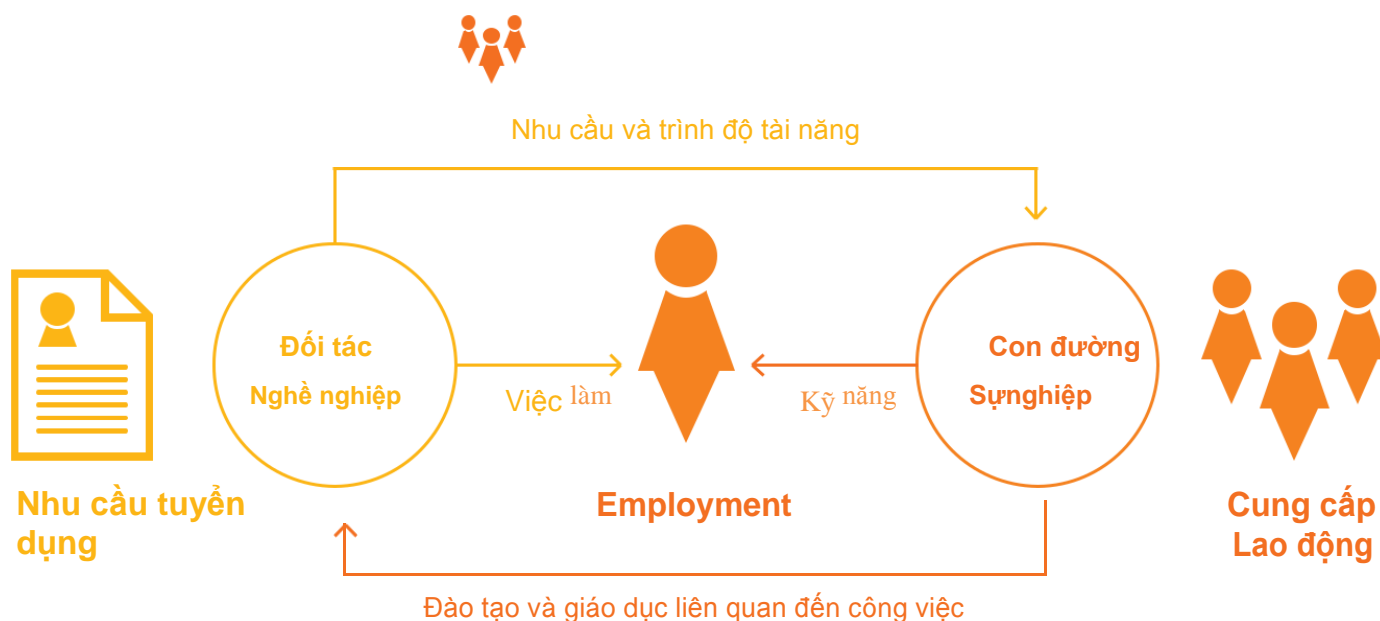
Trong thời kỳ suy thoái, công nhân thành phố New York đã trải qua mức lương bằng phẳng hoặc giảm dần, ngoại trừ những người trong các lĩnh vực lương cao được lựa chọn. Tuy nhiên, kể từ năm 2014, nhiều công nhân đã bắt đầu thấy tăng lương, do việc làm tăng và nhu cầu lao động trên một loạt các lĩnh vực. Tuy nhiên, những lợi ích này đã không bù đắp hoàn toàn sự đình trệ tiền lương xảy ra trong thời kỳ suy thoái. Chẳng hạn, năm 2014, tiền lương trung bình hàng năm được điều chỉnh theo lạm phát thấp hơn 2,1% so với năm 2007 đối với lao động tư nhân, phi tài chính. Do đó, người dân New York có thu nhập thấp tiếp tục phải vật lộn với chi phí sinh hoạt cao của thành phố. Không có đủ điều kiện để tiến tới công việc lương trung bình, những cá nhân này và gia đình của họ có khả năng vẫn còn nghèo đói. Nhận thấy rằng các công việc có trình độ cao, trung bình và kỹ năng thấp đều là một phần của nền kinh tế đa dạng, lành mạnh, Thành phố cam kết hỗ trợ chất lượng công việc trên tất cả các lĩnh vực, cũng như tăng lương và tiếp cận với Nghị phép có lương và Nghị phép gia đình cho việc làm lương thấp.

Chiến lược Con đường sự nghiệp mới của Thành phố nhằm mục đích tạo ra một lực lượng lao động toàn diện hơn, bao gồm các cá nhân từ một loạt các nền tảng trong tất cả năm quận. Thông qua Con đường sự nghiệp, Thành phố cam kết cung cấp cho người dân New York cơ hội gia nhập lực lượng lao động và đạt được sự ổn định kinh tế, bất kể trình độ kỹ năng bắt đầu hoặc trình độ học vấn của họ. Để hiện thực hóa tầm nhìn của một lực lượng lao động toàn diện hơn, Thành phố sẽ hỗ trợ các chương trình đào tạo cung cấp cho những người trong lịch sử đấu tranh để tham gia vào thị trường lao động những kỹ năng cần thiết cho công việc cấp mới, cũng như hỗ trợ sự thăng tiến nghề nghiệp của kỹ năng trung và thấp Người New York. Chiến lược Career Pathways dựa trên việc tạo ra một hệ thống chính sách và khung phát triển lực lượng lao động tích hợp, toàn diện hơn, hỗ trợ các cơ quan phối hợp hiệu quả để giúp người lao động có được kỹ năng và tiến bộ trong sự nghiệp.

Thành phố có thể tận dụng sức mua và đầu tư của mình để đào tạo và sử dụng người dân New York, bao gồm cả những khoản đầu tư được OneNYC hình dung. Mỗi năm, Thành phố chi hàng tỷ đô la cho cơ sở hạ tầng, hàng hóa và dịch vụ. Chúng tôi có thể thúc đẩy tuyển dụng có mục tiêu để tuyển dụng và đào tạo người dân New York ở tất cả các cấp độ kỹ năng và trình độ, bao gồm cả những người trải qua những thách thức lớn nhất để có việc làm ổn định. Chúng tôi sẽ cung cấp cho các cá nhân này các khóa đào tạo và hỗ trợ nâng cao để tăng sự tham gia của họ vào thị trường lao động và xây dựng các kỹ năng liên quan.

Chỉ định + Mục tiêu

- ✔ Tăng tỷ lệ tham gia lực lượng lao động từ tỷ lệ hiện tại là 61 phần trăm
- ✔ Tăng số lượng cá nhân được đào tạo tập trung vào ngành do Thành phố tài trợ mỗi năm lên 30.000 vào năm 2020
- ✔ Tăng số lượng học sinh tốt nghiệp trường công tại thành phố New York đạt bằng liên kết cấp bậc cử nhân hoặc bằng cử nhân



Vòng lặp phản hồi phát triển lực lượng lao động Con đường sự nghiệp

Thành phố cũng công nhận rằng việc đạt được sau trung học là rất quan trọng để cải thiện sự tham gia của lực lượng lao động và giảm nghèo. Công nhân có trình độ học vấn cao hơn chứng tỏ tỷ lệ thất nghiệp thấp hơn và thu nhập hàng tuần trung bình cao hơn. Ví dụ, người lao động có bằng cử nhân có tỷ lệ thất nghiệp là 4,0 phần trăm, so với 7,5 phần trăm đối với người lao động có bằng tốt nghiệp trung học và 11,0 phần trăm đối với người lao động có bằng tốt nghiệp trung học. Tương tự như vậy, dựa trên thu nhập hàng tuần trung bình, những người lao động có bằng cử nhân Kiếm được nhiều hơn gấp đôi so với những người lao động có bằng tốt nghiệp trung học. Bằng cách đầu tư vào việc tăng thành tích sau trung học, chúng ta có thể trao quyền cho cư dân của mình tham gia lực lượng lao động và phát triển mạnh.

Sáng kiến 1

Đào tạo người New York trong các ngành công nghiệp tăng trưởng cao, tạo ra một lực lượng lao động toàn diện trên toàn thành phố

Báo cáo Con đường sự nghiệp xác định sáu lĩnh vực mục tiêu cho các nỗ lực phát triển lực lượng lao động của Thành phố, bao gồm Chăm sóc sức khỏe, Công nghệ, Công nghiệp / Sản xuất, Xây dựng, Bán lẻ và Dịch vụ Thực phẩm, chiếm khoảng một nửa số việc làm tại Thành phố New York. Những lĩnh vực này cung cấp sự di chuyển kinh tế và / hoặc tiềm năng đáng kể cho cả lợi ích của người sử dụng lao động và người lao động thông qua việc cải thiện chất lượng công việc. Họ được chọn dựa trên phân tích doanh thu thuế, tăng trưởng công việc gần đây, dự báo tăng trưởng công việc, tổng số việc làm, hệ số nhân công, tiền lương và phân phối tiền lương. Chăm sóc sức khỏe và công nghệ là những ngành tăng trưởng cao cung cấp các công việc có mức lương cao, kỹ năng trung bình. Các ngành Công nghiệp / Sản xuất và Xây dựng đại diện cho các ngành tăng trưởng thấp hơn, cung cấp các công việc được trả lương tương đối tốt, không nhất thiết đòi hỏi trình độ học vấn cao. Cuối cùng, ngành Bán lẻ và Dịch vụ Thực phẩm đại diện cho các ngành tăng trưởng cao sử dụng một phần lớn lực lượng lao động, do đó tạo cơ hội hỗ trợ một số lượng đáng kể người dân New York thông qua cải thiện chất lượng công việc.



Hỗ trợ sáng kiến

A. Thiết lập và mở rộng quan hệ đối tác công nghiệp

Phản ánh cam kết của chúng tôi về tăng cường đào tạo tập trung vào ngành, chúng tôi sẽ tạo ra bốn Đối tác Công nghiệp mới tập trung vào các ngành Công nghiệp / Sản xuất, Xây dựng, Bán lẻ và Dịch vụ Thực phẩm. Chương trình này sẽ được mô phỏng theo City Partners hai Hiệp hội Công nghiệp và Chăm sóc sức khỏe hiện có, cụ thể là Đường ống tải năng công nghệ và Liên minh nghề nghiệp New York cho các chương trình chăm sóc sức khỏe. Quan hệ đối tác là các nhóm chuyên gia trong ngành đáng tin cậy tập trung vào giải quyết sự không phù hợp giữa cung và cầu lao động trong từng lĩnh vực. Họ chính thức hóa các vòng phản hồi giữa giáo dục, đào tạo và người sử dụng lao động, và huy động các nguồn lực bên ngoài để giải quyết các nhu cầu cung và cầu. Hiệp hội sẽ triệu tập các bên liên quan công cộng và tư nhân để phát triển các chương trình đào tạo và chương trình đào tạo phù hợp với nhu cầu của ngành. Họ sẽ được đặt trong chính quyền Thành phố hoặc được ký hợp đồng cạnh tranh.

B. Sử dụng số liệu chung cho các chương trình lực lượng lao động

Thành phố sẽ theo đuổi nỗ lực toàn hệ thống để sắp xếp các định nghĩa và dữ liệu giữa các cơ quan phát triển lực lượng lao động và xây dựng một hệ thống chia sẻ để thu thập dữ liệu trên tất cả các chương trình lực lượng lao động. Điều này sẽ cho phép đánh giá các chương trình và nghiên cứu dài hạn về tác động của đào tạo và đầu tư.

C. Tạo các chương trình cầu nối để chuẩn bị những người tìm việc có kỹ năng thấp

Các chương trình cầu nối phục vụ các cá nhân chưa sẵn sàng cho các công việc đại học, đào tạo hoặc theo dõi nghề nghiệp, thường đạt điểm dưới trình độ biết chữ lớp mười. Chương trình Con đường sự nghiệp sẽ phát triển các chương trình cầu nối để giúp người dân New York có được thông tin học tập, kinh nghiệm và kỹ năng kỹ thuật cần thiết để đảm bảo công việc cấp đầu vào và tiến vào đào tạo lành nghề.

D. Dễ dàng tìm đường đến việc làm cho những người bị giam giữ trước đây

Những người có tiền sử tội phạm thường bị loại trừ khỏi các cơ hội việc làm vì họ được yêu cầu tiết lộ lý lịch của họ về các đơn xin việc, do đó có thể bỏ lỡ cơ hội để có được một cuộc phỏng vấn và được xem xét cho thuê. Chính sách được chính quyền Thành phố và các thành phố khác trên toàn quốc áp dụng, loại bỏ yêu cầu công bố trước này để có thể xem xét đầy đủ các kỹ năng và thuộc tính của một cá nhân trước khi đưa ra quyết định tuyển dụng. Thành phố hỗ trợ luật pháp địa phương đang chờ xử lý để mở rộng chính sách này cho các chủ lao động trong khu vực tư nhân.



Đào tạo kỹ năng lao động



Sáng kiến 2

Tận dụng các khoản đầu tư của OneNYC để đào tạo và sử dụng người New York ở mọi cấp độ kỹ năng

OneNYC hình dung các khoản đầu tư lớn vào nhà ở và cơ sở hạ tầng. Những khoản đầu tư này mang đến một cơ hội quý giá để hỗ trợ đào tạo và việc làm cho người dân New York, giúp họ phát triển sự nghiệp và xây dựng lực lượng lao động toàn diện hơn, tạo ra con đường cho những người từng có tỷ lệ thất nghiệp cao trong lịch sử.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tận dụng các khoản đầu tư của Thành phố để tạo việc làm và cơ hội đào tạo cho người dân New York và khuyến khích tuyển dụng có mục tiêu

Thành phố sẽ mở rộng các chương trình tuyển dụng được nhắm mục tiêu khuyến khích việc tuyển dụng có mục tiêu và thiết lập quy trình của First First Look, yêu cầu chủ lao động nhận hợp đồng của Thành phố để xem xét và xem xét lao động có trình độ tại địa phương. Theo đuổi mục tiêu tuyển dụng, Thành phố sẽ xây dựng mô hình Kế hoạch tuyển dụng Sandy Recovery, đảm bảo các dự án phục hồi nhà ở tạo ra việc làm và cơ hội đào tạo cho người dân New York bị ảnh hưởng kinh tế bởi cơn bão Sandy. Một cổng thông tin trực tuyến sẽ hỗ trợ điều này và các chương trình tuyển dụng được nhắm mục tiêu khác để tạo thuận lợi cho việc tương tác và trao đổi dữ liệu, đồng thời cung cấp phản hồi về việc tuyển dụng và tuyển dụng. Cổng thông tin sẽ tạo ra một vòng lặp thời gian thực cho phép Thành phố sử dụng đầu vào của chủ lao động để chuẩn bị và hỗ trợ tốt hơn cho các ứng viên.

Ngoài ra, Thành phố sẽ hỗ trợ việc sử dụng các Thỏa thuận Lao động Dự án để tăng số lượng cư dân Thành phố New York có quyền truy cập vào các công việc trung lưu trong ngành xây dựng công đoàn. Ví dụ, Thành phố gần đây đã đưa ra Thỏa thuận Lao động Dự án 3,5 tỷ USD mới của Cơ quan Nhà ở Thành phố New York (NYCHA), thông qua đó đang mở rộng cam kết liên kết cư dân NYCHA, dân tộc thiểu số, phụ nữ, cựu chiến binh và học sinh trung học với ngành xây dựng công đoàn.

B. Tận dụng mối quan hệ đối tác trong ngành xây dựng con đường sự nghiệp để tạo ra và mở rộng các cơ hội đào tạo và việc làm cho người dân New York theo truyền thống

Thành phố sẽ thiết lập Đối tác Công nghiệp Xây dựng mới để giúp cư dân đủ điều kiện từ các khu vực mục tiêu kết nối với công việc xây dựng. Thành phố sẽ làm việc với các công đoàn lao động, các công ty xây dựng, nhà thầu và nhà phát triển để cải thiện các hệ thống giới thiệu và tuyển dụng liên kết người dân New York với công việc xây dựng. Mô hình này sẽ được xây dựng dựa trên các chương trình đào tạo tiên học nghề thành công như Edward J. Malloy Initiative for Construction Skill, sự hợp tác giữa các công đoàn xây dựng, Thành phố và các nhà thầu xây dựng công đoàn để kết nối giới trẻ thành phố New York với các chương trình học nghề trước. Là một phần của nỗ lực này, Thành phố sẽ hỗ trợ các chương trình đào tạo xây dựng để giúp đỡ



“...Cần có nhiều cơ hội thực tập hơn cho những người mới bắt đầu chương trình đào tạo và chương trình đào tạo cực kỳ tập trung vào việc tham gia lực lượng lao động khu vực.”

—Jesse W., Manhattan



Các dân số được đại diện tham gia và phát triển mạnh trong ngành này. Các chương trình đào tạo này sẽ mang lại lợi ích cho thanh niên thiếu kinh nghiệm, cựu chiến binh, phụ nữ, cư dân NYCHA và các cá nhân có thu nhập thấp, cũng như các công nhân xây dựng thiếu việc làm. Nó sẽ bao gồm đào tạo trước khi học việc cho người lao động vào lĩnh vực này, bao gồm cả người lớn và thanh niên ngoài trường / ngoài công việc, cũng như đào tạo nâng cao kỹ năng cho các công nhân hiện có. Đối tác cũng sẽ khám phá các cơ hội để mở rộng quyền truy cập vào thiết kế, quản lý xây dựng và các nghề nghiệp khác liên quan đến xây dựng.

C. Hỗ trợ tạo và đào tạo cho các công việc xanh

Thành phố sẽ tạo việc làm để duy trì đầu tư ngày càng tăng vào cơ sở hạ tầng xanh. Cục Bảo vệ Môi trường (DEP) có kế hoạch thuê 260 nhân viên bảo trì và làm vườn vào tháng 6 năm 2018 để theo dõi và duy trì số lượng ngày càng tăng của cơ quan và các công cụ quản lý nước mưa khác tại các khu vực công cộng, bao gồm cả quyền, công viên, trường học và các thuộc tính NYCHA. Mục tiêu của DEP là có 9.000 nước tiểu đường vào tháng 6 năm 2018 là cột mốc đầu tiên trong kế hoạch giảm các bề mặt không thấm nước và cải thiện quản lý nước mưa ở Thành phố New York. Những công việc ở cấp độ đầu vào này sẽ cung cấp cho người lao động cơ hội thăng tiến chuyên nghiệp hơn nữa trong DEP và được kết hợp với một chương trình Thành phố riêng biệt để đào tạo 10.000 người vận hành tòa nhà theo các nguyên tắc và thực hành hiệu quả năng lượng mới nhất vào năm 2025. Chương trình sẽ giúp các nhà khai thác phát triển kỹ năng của họ và có được quyền truy cập vào các cơ hội làm việc mới, đồng thời, giúp giảm lượng khí thải của thành phố và quản lý tốt hơn nhu cầu năng lượng của nó. Mặc dù chương trình này sẽ tập trung vào việc cung cấp các hoạt động đào tạo và bảo trì xanh cho những người lao động không phải là công đoàn, Thành phố sẽ hợp tác với Union 32BJ và Local 94 để phát triển và chia sẻ các chương trình giảng dạy tốt nhất dành riêng cho môi trường xây dựng của Thành phố New York. Chương trình cũng sẽ hỗ trợ phát triển các công cụ giám sát và đo lường chuẩn năng lượng để đảm bảo rằng chúng tôi có thể theo dõi tiến trình của các mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính và các chỉ số hiệu suất chính.



“Các trường của chúng tôi phải có khả năng cung cấp không chỉ sách, mà cả truy cập Internet và hướng dẫn đọc viết thông tin nếu chúng tôi hy vọng có những sinh viên thành công, sẵn sàng cho đại học và nghề nghiệp sau khi tốt nghiệp.”

—Stephanie R, Queens

Sáng kiến 3

Đảm bảo tất cả sinh viên thành phố New York có quyền truy cập vào một nền giáo dục cho phép họ xây dựng các kỹ năng thế kỷ 21 thông qua các trải nghiệm học tập dựa trên công việc trong thế giới thực

Chúng tôi cam kết chuẩn bị cho sinh viên của chúng tôi cho nền kinh tế toàn cầu thế kỷ 21 thông qua tiếp cận nhiều hơn với các cơ hội giáo dục về khoa học máy tính và các ngành liên quan; Chương trình giáo dục nghề nghiệp và kỹ thuật (CTE); môi trường học song ngữ; hỗ trợ cho việc học đại học và bằng cấp; và kết nối giữa các trường với các doanh nghiệp và ngành công nghiệp có liên quan để cung cấp cho sinh viên một bước tiến trong sự nghiệp.



Hỗ trợ và kiến

A. Mở rộng đáng kể quyền truy cập vào giáo dục khoa học / công nghệ máy tính trên các trường công lập ở Thành phố New York vào năm 2020

Nhận thấy nhu cầu cao về tài năng và giáo dục trong lĩnh vực công nghệ, chúng tôi đã nỗ lực rất nhiều trong việc mở rộng quyền truy cập vào các cơ hội giáo dục về khoa học máy tính và các ngành liên quan. Bộ Giáo dục (DOE) đang triển khai chương trình giáo dục khoa học máy tính và công nghệ phần mềm toàn diện, phù hợp với tiêu chuẩn, Thí điểm Kỹ thuật phần mềm, từ lớp 6

giáo dục nghề nghiệp và kỹ thuật trong trường học đến lớp 12. Mục tiêu của chương trình, được đưa ra vào năm 2013 là tăng số lượng của những học sinh tốt nghiệp trung học sẵn sàng bước vào những lĩnh vực công nghệ cao mới và mới nổi, và phát triển tư duy tính toán và kỹ năng giải quyết vấn đề của học sinh trong bối cảnh thực tế. Bộ Dịch vụ Doanh nghiệp Nhỏ (SBS) đã đưa ra Đường ống Tài năng Công nghệ để hỗ trợ sự phát triển của các doanh nghiệp thành phố và chuẩn bị cho người New York làm việc trong thế kỷ 21. Chúng tôi cam kết mở rộng những nỗ lực này hơn nữa. Chúng tôi đã triệu tập một ủy ban tư vấn để xác định một tầm nhìn đầy tham vọng cho giáo dục công nghệ trong các trường học của chúng tôi, cùng với các chương trình và mục tiêu cụ thể để đảm bảo sinh viên của chúng tôi có các kỹ năng cần thiết để thành công trong nền kinh tế thế kỷ 21. Nhóm này đang làm việc để phát triển một chiến lược chi tiết và sẽ đưa ra kế hoạch vào cuối năm học này.

B. Tăng cường và mở rộng các chương trình Giáo dục Kỹ thuật và Hướng nghiệp

Các chương trình CTE là các chương trình có giá trị, có tác động cao ngang với các chương trình dự bị đại học và là một phần quan trọng trong kế hoạch phát triển lực lượng lao động hiện tại của Thành phố New York, được mã hóa trong báo cáo Con đường sự nghiệp. Các chương trình này, là cơ hội giáo dục kỹ thuật và học thuật chính thức, chuẩn bị cho sinh viên theo học để chuyển tiếp liền mạch thành cơ hội sau trung học trong các chương trình cấp bằng hai hoặc bốn năm, đào tạo thêm, học nghề và làm việc ở cấp độ đầu vào. Khoảng 120.000 học sinh trung học công lập ở thành phố New York tham gia các chương trình CTE mỗi năm. Để giải quyết các thách thức liên quan đến không gian và tiếp cận công nghệ cần thiết, DOE sẽ đầu tư xây dựng các hệ thống bền vững nhằm tăng cường các dịch vụ hiện tại và bổ sung năng lực trong các chương trình CTE hiện tại và mới để đảm bảo hướng dẫn chất lượng cao phù hợp với kỳ vọng của ngành. Chúng tôi cũng sẽ phát triển và triển khai các chương trình CTE mới, hàng đầu trong các trường hiện tại để mang lại lợi ích cho nhiều học sinh hơn.

C. Mở rộng các Trung tâm Điều phối Chuyển tiếp đến mọi quận vào năm 2020 để cải thiện kết quả sau trung học cho học sinh khuyết tật

Tập trung vào phát triển cơ hội cho tất cả sinh viên tiếp cận các cơ hội học tập dựa trên công việc, việc xác định và cho phép những sinh viên không thể tiếp cận những cơ hội truyền thống này là rất quan trọng. Để trao quyền cho các sinh viên này theo đuổi các cơ hội sau trung học, chúng tôi sẽ xem xét mở rộng Trung tâm Điều phối Chuyển tiếp, nơi cung cấp cho sinh viên khuyết tật cơ hội học tập, đánh giá và kinh nghiệm học tập chuyên nghiệp.



Hiện tại, các trung tâm này chỉ phục vụ một phần nhỏ dân số từ 500 đến 800 trong số 235.000 sinh viên nhận các dịch vụ giáo dục đặc biệt hàng năm và có sẵn tại một địa điểm trong thành phố.

D. Khám phá cơ hội tạo môi trường học song ngữ để thúc đẩy đa ngôn ngữ trong sinh viên thành phố New York

Nền kinh tế toàn cầu thế kỷ 21 đòi hỏi một môi trường học song ngữ cho tất cả sinh viên thành phố New York. Đồng thời, dân số của những người học tiếng Anh (ELL) đang gia tăng và sẽ được hỗ trợ tốt hơn trong môi trường học song ngữ. Bang và Thành phố đã thực hiện nhiều sáng kiến để giải quyết những thách thức này và chuẩn bị tốt hơn cho học sinh của chúng tôi dựa trên nhu cầu học ngôn ngữ và khả năng đọc viết của chúng. Chúng tôi liên tục đánh giá lại các sáng kiến ELL để bao gồm các mô hình sáng tạo hơn và mở rộng trên các mô hình khác đã được chứng minh để thúc đẩy thành công trong học tập. Là một phần trong cam kết của DOE, về thành tích của học sinh và tăng khả năng tiếp cận các chương trình đa ngôn ngữ trên toàn thành phố, chúng tôi sẽ mở 40 chương trình song ngữ trong năm học 2015-2016.



Thành phố đã nhận ra rằng việc mở rộng giáo dục công nghệ trong toàn hệ thống trường học của chúng tôi không thể được thực hiện mà không có sự giúp đỡ của các đối tác trong ngành, những người đòi hỏi các kỹ năng cụ thể trong nền kinh tế thứ 21 của chúng tôi. Do đó, Bộ Giáo dục đã thiết lập các chương trình sau đây và dự định mở rộng chiến lược với các đối tác khu vực tư nhân:

- A. Chuẩn bị 100 giáo viên trung học để giảng dạy một khóa học Nguyên tắc Khoa học Máy tính AP mới hợp tác với Đại học California tại Berkeley và Tập đoàn Phát triển Giáo dục, và được tài trợ bởi Quỹ Khoa học Quốc gia
- B. Chuẩn bị 50 giáo viên trung học và 130 giáo viên trung học thông qua Học viện hỗn hợp về khám phá chương trình giảng dạy khoa học máy tính và dự án GUTS (trưởng thành về tư duy khoa học) hợp tác với code.org
- C. Mở rộng quyền truy cập vào các chương trình và chương trình khoa học máy tính / mã hóa thành công chạy với các đối tác như CSNYC và Microsoft (ví dụ: Giáo dục công nghệ và xóa mù chữ trong trường học, Bootstrap, ScriptEd)
- D. Đảm bảo rằng mỗi trường trung học ở thành phố New York đều có ít nhất một trường đại học và / hoặc hợp tác trong ngành để tất cả học sinh có kinh nghiệm học tập và nghề nghiệp mạnh mẽ trong suốt thời gian học trung học



Sáng kiến 4

Tăng thành tích đạt được sau trung học

Hỗ trợ các nỗ lực để tăng thành tích sau trung học là chìa khóa cho mục tiêu Thành phố để giúp người dân New York thoát khỏi đói nghèo và tăng cường lực lượng lao động toàn diện. Để đạt được mục tiêu này, chúng tôi cam kết tăng số lượng học sinh tốt nghiệp trường công lập tại thành phố New York đạt bằng liên kết hay bằng cử nhân. Sáng kiến này bổ sung cho các chiến lược khác để giúp người dân New York thoát khỏi đói nghèo, như là một phần của một loạt các hành động mà Thành phố sẽ theo đuổi để đạt được mục tiêu này.

Các chiến lược để tăng thành tích sau trung học bắt đầu ở trường trung học, nơi Thành phố sẽ làm việc để tăng khả năng tiếp cận với tư vấn cụ thể của trường đại học. Nỗ lực cải thiện tư vấn nhằm mục đích thúc đẩy tốt nghiệp trung học và trúng tuyển đại học. Dựa trên nghiên cứu của Liên minh nghiên cứu cho các trường học ở thành phố New York, 59% sinh viên tốt nghiệp trường công lập đăng ký vào các chương trình giáo dục sau trung học năm 2006: 16% tại Đại học Thành phố New York (CUNY) 4 năm, 13% trong CUNY 2- năm, và 30 phần trăm không CUNY. Thành phố sẽ có một cách tiếp cận toàn diện để tư vấn, đảm bảo rằng nó tiếp tục vượt ra khỏi trường trung học, đến đại học. Ở trường đại học, Thành phố sẽ mở rộng các chương trình được thiết kế để hỗ trợ sinh viên hoàn thành bằng cấp của mình.

Tư vấn gia tăng cho phép học sinh tiếp cận tốt hơn với vô số tài nguyên có sẵn cho cả hai trường trung học và đại học, vì các cố vấn thường là nguồn thông tin chính về các tài nguyên và dịch vụ dành cho học sinh. Mặc dù tiến bộ đã được thực hiện để cải thiện tỷ lệ cố vấn hướng dẫn cho học sinh tại các trường công lập ở Thành phố New York, nhưng vẫn có một nhu cầu đáng kể cho các cố vấn đã được đào tạo để tư vấn cho học sinh về các lựa chọn sau trung học. Ở nhiều trường, các cố vấn hướng dẫn có số lượng lên tới 500 sinh viên, và không phải tất cả các trường đều chỉ định cố vấn đại học.

Đối với học sinh trung học công lập ở thành phố New York, DOE đang hợp tác với Trung tâm cộng đồng Goddard Riverside để đào tạo các cố vấn và nhà giáo dục mới về quy trình tư vấn đại học. Những nỗ lực này và các nỗ lực khác nhằm hỗ trợ mục tiêu của một cố vấn được đào tạo cho mỗi 35 học sinh trung học.

Khi học đại học, sinh viên có thể yêu cầu trợ giúp thêm để hoàn thành bằng cấp của họ. Trong số những học sinh tốt nghiệp trung học công lập ở thành phố New York bắt đầu tại CUNY vào năm 2006 và 2007, 53 phần trăm hoàn thành chương trình 4 năm của CUNY và 13 phần trăm hoàn thành chương trình 2 năm của CUNY. Tại CUNY, Nghiên cứu tăng tốc trong các chương trình liên kết (ASAP) hỗ trợ sinh viên kiếm được bằng liên kết trong vòng ba năm. Những người tham gia ASAP có khả năng tốt nghiệp cao hơn hai lần so với các đồng nghiệp của họ. ASAP cũng tăng tín dụng kiếm được, giảm chi phí cho mỗi bằng cấp và tăng số lượng sinh viên chuyển sang các trường cao đẳng bốn năm. Dựa trên sự thành công của chương trình này, chúng tôi cam kết mở rộng ASAP để phục vụ 13.000 sinh viên trong ba năm tới.

Thành công của các chương trình này sẽ giúp xây dựng lực lượng lao động được chuẩn bị tốt và cho phép nhiều người dân New York tham gia vào sự thịnh vượng kinh tế của Thành phố thông qua các công việc và nghề nghiệp chất lượng.



Nhà ở

Mục tiêu: Người dân New York sẽ có quyền truy cập vào nhà ở chất lượng cao, giá cả phải chăng cùng với cơ sở hạ tầng mạnh mẽ và các dịch vụ lân cận

Tổng quan

Nhà ở có nhu cầu cao và nguồn cung ngắn, vì dân số tiếp tục tăng và sản xuất nhà ở chậm hơn nhu cầu. Mặc dù có tổng nguồn cung 3,4 triệu đơn vị nhà ở, cổ phiếu nhà ở lớn nhất của Thành phố New York đã từng có, tỷ lệ trống chỉ là 3,45% trong năm 2014, thấp hơn định nghĩa pháp lý về tình trạng khẩn cấp nhà ở (tỷ lệ trống dưới 5%).

Trong năm 2014, gần 56 phần trăm hộ gia đình là người thuê nhà ở Thành phố New York đã phải chịu gánh nặng tiền thuê nhà, được định nghĩa là trả hơn một phần ba thu nhập của họ cho chi phí nhà ở. Hơn 30 phần trăm hộ gia đình là người thuê nhà bị gánh nặng, được định nghĩa là trả hơn một nửa thu nhập của họ cho tiền thuê nhà. Xu hướng này là kết quả của việc đình trệ tiền lương và tăng chi phí trong 20 năm qua. Như đã mô tả ở trên, việc tạo ra nguồn cung nhà ở mới ở mọi mức thu nhập sẽ giúp giảm bớt áp lực này và góp phần vào khả năng chi trả nhà ở trong thành phố. Các sáng kiến dưới đây hỗ trợ bảo tồn và sản xuất nhà ở, nhấn mạnh Nhà ở New York, tập trung vào khả năng chi trả và các cam kết của Thành phố để hỗ trợ sản xuất nhà ở nói chung. Ngoài ra, chúng tôi cam kết theo đuổi các chiến lược để giảm thiểu tình trạng vô gia cư, bắt đầu bằng việc cung cấp các dịch vụ hỗ trợ cho những người dân dễ bị tổn thương nhất trong thành phố. Các sáng kiến đã thảo luận trong Tầm nhìn 4 đề cập đến cam kết của chúng tôi trong việc tăng cường năng lực của chủ nhà, chủ nhà, người thuê nhà và người thuê nhà bị ảnh hưởng bởi Bão Sandy.

Chỉ định + Mục tiêu

- ✔ Có sức chứa 8.4 triệu hộ gia đình trong khu vực vào năm 2040, tăng 1,1 triệu hộ gia đình
- ✔ Tài chính xây dựng mới 80.000 đơn vị nhà ở giá rẻ và bảo tồn 120.000 đơn vị nhà ở giá rẻ vào năm 2024
- ✔ Hỗ trợ tạo ra 240,00 tổng số đơn vị nhà ở mới (cả giá cả phải chăng và giá thị trường) vào năm 2024 và thêm 250.000 đến 300.000 vào năm 2040

Gánh nặng thuê

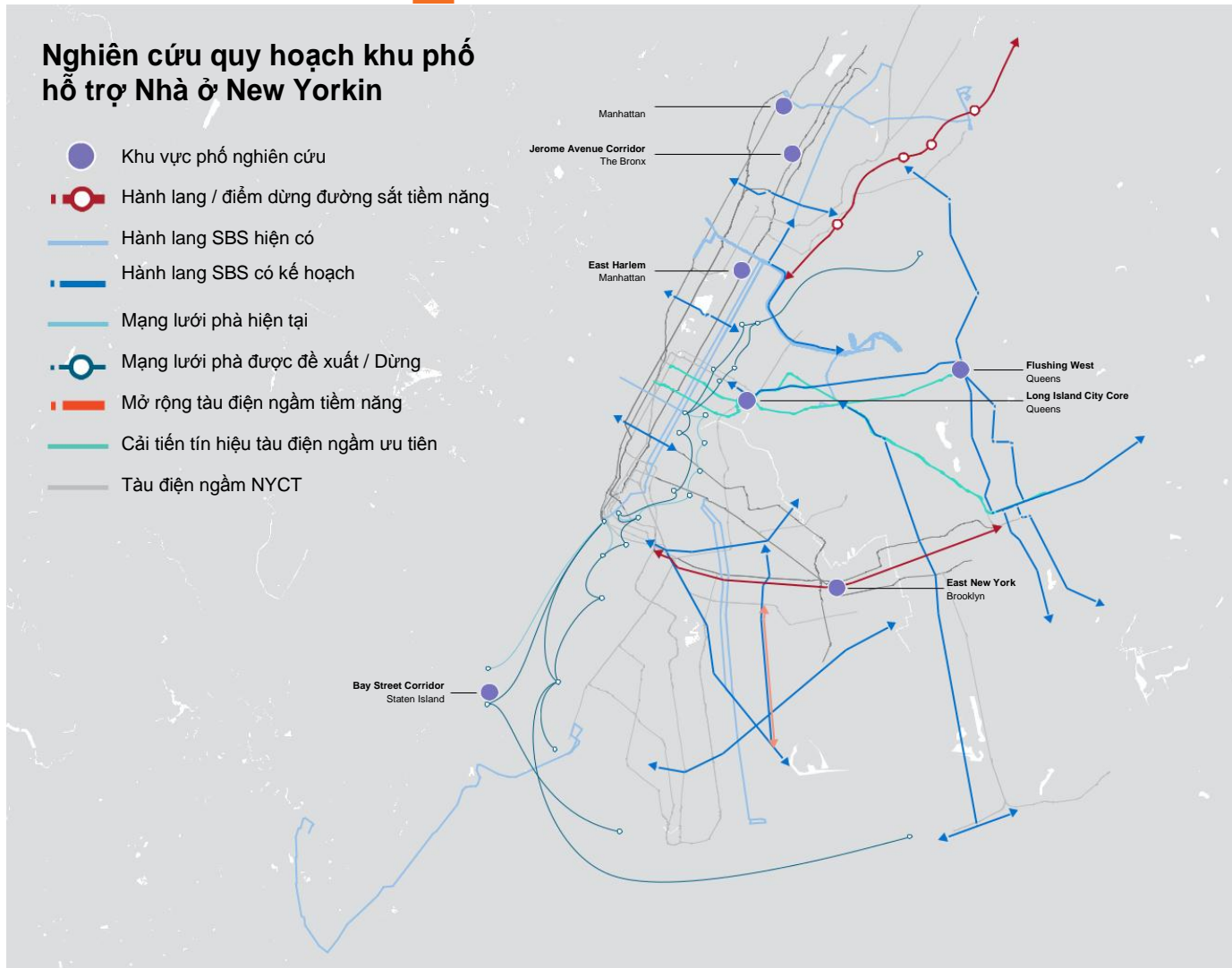
56 phần trăm người thuê nhà bị gánh nặng tiền thuê nhà và ba trong số 10 hộ gia đình bị gánh nặng tiền thuê nhà, trả một nửa hoặc hơn thu nhập của họ để thuê nhà và các tiện ích



= hộ gia đình gánh nặng nghiêm trọng = hộ gia đình thuê gánh nặng = hộ gia đình không bị gánh nặng

Source: New York City Housing and Vacancy Survey, 2014

Sản xuất nhà ở trên toàn khu vực đô thị cũng bị tụt hậu so với nhu cầu, ảnh hưởng xấu đến khả năng cạnh tranh của khu vực khi các chủ lao động trong các lĩnh vực khác nhau tìm cách định vị trong các khu vực cung cấp các lựa chọn nhà ở khác nhau cho lực lượng lao động của họ. Khi khu vực tiếp tục phát triển, đạt tổng số 22 triệu dân vào năm 2040, Thành phố sẽ tìm cách phối hợp với các đối tác trong khu vực để kích thích sản xuất nhà ở để đáp ứng nhu cầu và giảm gánh nặng cho các gia đình thuộc mọi mức thu nhập.



Sáng kiến 1

Source: DCP

Tạo và bảo tồn 200.000 đơn vị nhà ở giá cả phải chăng trong mười năm để giảm bớt gánh nặng thuê nhà ở New York và đáp ứng nhu cầu của một dân số đa dạng. Hỗ trợ các nỗ lực của thị trường tư nhân để sản xuất thêm 160.000 đơn vị nhà ở mới trong mười năm để đáp ứng dân số ngày càng tăng.

Thành phố cam kết thực hiện một mục tiêu đầy tham vọng để giảm bớt cuộc khủng hoảng khả năng chi trả nhà ở của Thành phố New York bằng cách tạo ra và bảo tồn 200.000 đơn vị nhà ở giá rẻ trong mười năm tới. Với vai trò là nền tảng của sứ mệnh thành phố, chúng tôi sẽ tạo cơ hội để tạo ra nhà ở và thu hút cộng đồng tham gia vào quá trình lập kế hoạch để phù hợp với sự phát triển trong các khu phố trên toàn thành phố của chúng tôi.



Nhà ở 9 triệu người New York vào năm 2040

Để đáp ứng dân số hơn chín triệu người New York vào năm 2040, thành phố sẽ cần ít nhất 3,7 triệu đơn vị nhà ở trên khắp năm quận. Sự gia tăng dân số thành phố được thúc đẩy bởi mong muốn của nó như là một nơi để sống và làm việc. Không còn sản xuất nhà ở mới, sự gia tăng dân số này đẩy giá nhà đất tăng lên, vì người dân New York mới cạnh tranh với cư dân hiện tại để cung cấp hạn chế các đơn vị nhà ở hiện tại. Để đảm bảo tất cả người dân New York có quyền truy cập vào nhà ở mà họ có thể đủ khả năng, chúng tôi không chỉ sản xuất và bảo quản các đơn vị giá cả phải chăng mà còn tăng nguồn cung chung của tất cả các loại nhà ở mới.

Nhà ở New York, kế hoạch nhà ở mười năm đầy tham vọng của City, tạo thành một nền tảng để tạo và bảo tồn 200.000 đơn vị nhà ở giá rẻ trong mười năm tới. Thành phố cũng sẽ hỗ trợ tạo thêm 160.000 đơn vị mới trong cùng thời gian. Mức sản xuất này sẽ hoàn thành ba mục tiêu chính để giảm bớt khủng hoảng nhà ở của Thành phố New York: đáp ứng dân số ngày càng tăng, giảm bớt các khó khăn về nguồn cung và bù đắp tổn thất trong thị trường nhà ở khi các đơn vị được đưa vào ngoại tuyến, phá hủy hoặc chuyển đổi sang các đơn vị không cư trú. Để đáp ứng nhu cầu và tiếp tục giảm bớt cuộc khủng hoảng nhà ở, Thành phố ước tính sẽ cần hỗ trợ tạo ra 250.000 đến 300.000 đơn vị mới từ năm 2025 đến 2040.

Giống như Thành phố New York, các thành phố lớn khác của Hoa Kỳ và các thành phố toàn cầu đang tiếp tục điều chỉnh tăng trưởng dân số và quản lý các thách thức về khả năng chi trả thông qua mật độ tăng, các loại hình nhà ở mới, mở rộng vào khu vực đất xung quanh và đầu tư công nghệ và cơ sở hạ tầng thông minh. Nhiều trong số các chiến lược này chỉ đường cho sự phát triển trong tương lai của chúng tôi.

- Luân Đôn có kế hoạch điều chỉnh tăng dân số từ 8.2 triệu dân vào năm 2011 lên 10,1 triệu dân vào năm 2036 bằng cách phát triển các khu vực đất trống hoặc sử dụng không đáng kể phối hợp với cải thiện giao thông, tăng cường sử dụng tại các trung tâm thị trấn và theo đuổi sự phối hợp khu vực.
- San Francisco dự đoán tăng trưởng ở Vùng Vịnh lên 9,3 triệu dân vào năm 2040, từ 7,1 triệu người vào năm 2010. Những nỗ lực sản xuất nhà ở khu vực sẽ tập trung vào nhà ở cho các hộ gia đình có thu nhập thấp và trung bình, tập trung phát triển ở các khu dân cư cũ có thể đáp ứng tăng trưởng với quyền truy cập vào giao thông công cộng, nhà ở, công việc và dịch vụ, trong khi bảo tồn các tài nguyên thiên nhiên xung quanh.
- Dự kiến dân số 6,5 đến 6,9 triệu vào năm 2030, từ 5,5 triệu vào năm 2014, Singapore có kế hoạch đáp ứng nhu cầu này bằng cách tăng cường sử dụng đất trong các dự án mới, tái chế đất hiện đang bị chiếm dụng bởi cường độ thấp và tạo thêm diện tích có thể phát triển thông qua.

Thành phố New York có thể đáp ứng số lượng đơn vị kế hoạch và các đơn vị tương lai cần thiết để đáp ứng nhu cầu. Các địa điểm có khả năng phù hợp với số lượng đáng kể các đơn vị mới là các khu vực chính gần với giao thông công cộng. Mật độ gia tăng



có thể dựa trên thế mạnh của các khu phố để cải thiện chất lượng cuộc sống, đặc biệt là khi phù hợp với các khoản đầu tư mục tiêu vào cơ sở hạ tầng công cộng và tư nhân.

Bộ Gia cư New York đưa ra một số chiến lược để đạt được những mục tiêu này. Các cộng đồng tham gia không rõ ràng này trong các quy trình quy hoạch khu phố ở cả năm quận để phối hợp thay đổi sử dụng đất và phân vùng, tối đa hóa việc sử dụng đất thuộc sở hữu của Thành phố để phát triển nhà ở giá rẻ và sử dụng hiệu quả các công cụ tài chính của Thành phố để thúc đẩy phát triển nhà ở mới và đảm bảo khả năng chi trả dài hạn liên tục của các đơn vị giá cả phải chăng hiện có.

Ngoài ra, Thành phố sẽ:

- Theo đuổi sự phát triển quy mô lớn trên các trang web có thể đã bị bỏ qua trước đây hoặc đưa ra các cơ hội phức tạp hơn để tái phát triển, chẳng hạn như Bãi biển Sunnyside
- Căn chỉnh phát triển nhà ở mới với các khoản đầu tư vào giao thông công cộng, để giúp người dân New York tiếp cận các dịch vụ quan trọng và nơi làm việc của họ
- Hỗ trợ sự phát triển của các cụm việc làm trong các khu vực có thể tiếp cận với dân số đáng kể, cung cấp cho người dân New York quyền truy cập vào các công việc tốt trong một hành trình phù hợp





Hỗ trợ sáng kiến

A. Tối đa hóa việc sử dụng đất thuộc sở hữu của Thành phố cho nhà ở mới

Chương trình cơ hội sở hữu nhà mới của Infill (NIHOP) tìm cách thúc đẩy tạo ra các cộng đồng thu nhập hỗn hợp với cơ hội sở hữu nhà giá rẻ cho các hộ gia đình có thu nhập trung bình và trung bình trong các hộ gia đình từ một đến bốn gia đình và chung cư nhỏ (dưới 15 căn). Thành phố sẽ nhắm mục tiêu các nhà phát triển nhỏ và các tập đoàn phát triển cộng đồng địa phương tham gia chương trình và hợp tác với các tổ chức tài chính để phát triển nhà ở những khu vực thiếu cơ hội sở hữu nhà giá rẻ. Chúng tôi cũng sẽ khởi động Chương trình Xây dựng Khu phố (NCP), một sáng kiến tổng hợp các trang web để phát triển nhà ở giá rẻ nhằm đạt được hiệu quả kinh tế trong việc khắc phục, phát triển, tài trợ và vận hành các lô đất rải rác cho nhà ở cho thuê. Cả NIHOP và NCP đều được thiết kế để khuyến khích phát triển các trang web nhỏ, trước đây khó phát triển và tạo cơ hội cho các nhà phát triển nhỏ, phi lợi nhuận địa phương và các công ty phát triển cộng đồng trực tiếp hoặc thông qua quan hệ đối tác để xây dựng năng lực phát triển của họ.

B. Tiến hành hợp tác, lập kế hoạch khu phố toàn diện để hỗ trợ tạo nhà ở thu nhập hỗn hợp mới với cơ sở hạ tầng và dịch vụ hỗ trợ

Trong mười năm tới, chúng tôi sẽ làm việc với các cộng đồng để xác định các khu vực trên năm quận, nơi phối hợp quy hoạch, bao gồm thay đổi sử dụng đất và khoanh vùng, và cải thiện cơ sở hạ tầng và dịch vụ. Có thể thúc đẩy cơ hội đáng kể cho nhà ở mới bổ sung và nâng cao tính cách khu phố. Các văn phòng quận của Sở Kế hoạch Thành phố (DCP) sẽ phối hợp chặt chẽ với các tổ chức cộng đồng, cư dân địa phương và các cơ quan chị em để thực hiện các sáng kiến quy hoạch khu phố xung quanh nhà ở mới và hiện tại, và lên kế hoạch cải thiện dịch vụ và vận chuyển bổ sung. DCP sẽ thu hút cộng đồng ở giai đoạn đầu của quy trình này để thu thập và chia sẻ dữ liệu về sử dụng đất, nhà ở, cơ sở hạ tầng và dịch vụ, đồng thời thu hút sự hướng dẫn từ người dân địa phương và doanh nghiệp, tổ chức cộng đồng và các quan chức bầu cử về những lo ngại và kinh nghiệm trực tiếp của họ để xác định nhu cầu cộng đồng hiện có, đặt ưu tiên và định hình các kế hoạch. Tất cả các hành động sử dụng đất được khởi xướng do các quy trình lập kế hoạch cộng đồng này sẽ phải tuân thủ quy trình đánh giá công khai đầy đủ, sẽ cung cấp thêm cơ hội cho đầu vào từ Hội đồng cộng đồng và các quan chức được bầu tại địa phương.

C. Thiết lập một chương trình nhà ở bao gồm bắt buộc để thúc đẩy đa dạng kinh tế và phát triển nhà ở giá rẻ

Thành phố sẽ thiết lập Chương trình Nhà ở Bao gồm Bắt buộc mới để tạo ra nhà ở mới phù hợp với cộng đồng địa phương. Chương trình nhà ở bao gồm bắt buộc sẽ được áp dụng cùng với các hành động sử dụng đất nhằm thúc đẩy tăng năng lực nhà ở nhằm tạo cơ hội cho sự đa dạng kinh tế trong các khu phố. Nhà ở được tạo ra trong Chương trình Nhà ở Inclusionary bắt buộc



Jerome Avenue streetscape

Quy trình quy hoạch thành phố

Một nỗ lực đa cơ quan do Sở Kế hoạch Thành phố dẫn đầu đang thu hút người dân, doanh nghiệp và tổ chức địa phương tham gia vào quy trình lập kế hoạch toàn diện của đoạn đường Jerome Avenue dài hai dặm ở Bronx, để xác định và đánh giá các cơ hội để cung cấp và hỗ trợ mới và nhà ở giá rẻ hiện có; tiếp cận công việc và đào tạo; phát triển kinh tế và khởi nghiệp; dọn dẹp trường nâu; tiện nghi văn hóa; An toàn cho người đi bộ; công viên; trường học và nhà trẻ; và bán lẻ và dịch vụ địa phương. Kế hoạch cộng đồng nghiên cứu và kết quả sẽ thúc đẩy các khoản đầu tư phối hợp vào cơ sở hạ tầng và dịch vụ để hình thành một cộng đồng bền vững, bền vững và sẽ bao gồm các thay đổi sử dụng đất và khoanh vùng, và áp dụng Chương trình Nhà ở Inclusionary bắt buộc trong khu vực để thúc đẩy nhà ở giá rẻ.

nyc.gov/onenyc

sẽ phục vụ các hộ gia đình ở một mức thu nhập khác nhau và sẽ có giá cả phải chăng, như một phần trong nỗ lực của Thành phố để bảo tồn các cộng đồng và khả năng chi trả của khu phố.

D. Mở rộng cơ hội cho các doanh nghiệp thuộc sở hữu thiểu số và phụ nữ và mở rộng nhóm nhà phát triển xây dựng nhà ở giá rẻ

Bộ Bảo tồn và Phát triển Nhà ở (HPD) cam kết thúc đẩy sự tham gia của các Doanh nghiệp Dân tộc thiểu số và Phụ nữ (M / WBE) trong việc phát triển và quản lý nhà ở giá rẻ được trợ cấp theo các chương trình do Thành phố tài trợ. Thông qua sáng kiến Cơ hội xây dựng, HPD tìm cách xây dựng năng lực của M / WBE thông qua các chương trình phát triển, kết nối và cố vấn chuyên nghiệp; cải thiện khả năng tiếp cận vốn cho các nhà phát triển M / WBE với các tùy chọn tài chính chi phí thấp cho chi phí mua lại và phát triển trang web; và tăng cường khả năng của các nhà phát triển M / WBE để cạnh tranh hiệu quả hơn với hỗ trợ HPD bằng cách cung cấp các cơ hội xây dựng và bảo quản mới được nhắm mục tiêu.

E. Hỗ trợ và mở rộng các nỗ lực để bảo tồn các đơn vị giá cả phải chăng thông qua quy hoạch và tiếp cận khu vực lân cận

Chiến lược bảo quản hiệu quả sẽ thay đổi theo vùng lân cận và nên được điều chỉnh theo từng nỗ lực lập kế hoạch. Điều này sẽ yêu cầu phân tích dữ liệu về điều kiện nhà ở và thị trường để xác định nhu cầu của cộng đồng, phát triển các chiến lược bảo tồn cục bộ và thu hút cộng đồng thực hiện các chiến lược này. Ví dụ, trong một cộng đồng phải đối mặt với giá thuê tăng do áp lực thị trường, Thành phố có thể hiệu quả nhất trong việc giúp chủ sở hữu giữ tài sản giá cả phải chăng bằng cách sử dụng các ưu đãi thuế hoặc các công cụ tài chính để khuyến khích các khoản cải thiện năng lượng giúp giảm chi phí tiện ích. Trong một cộng đồng có tỷ lệ đau khổ về thể chất cao, Thành phố có thể cần tập trung nỗ lực vào việc mở rộng Sáng kiến Bảo tồn Chủ động (PPI) thông qua các đánh giá HPD. PPI nhắm mục tiêu các đặc tính xấu đi để tăng cường thực thi mã, và làm việc với người cho vay và cơ quan quản lý để khuyến khích chủ sở hữu thực hiện sửa chữa cần thiết một cách kịp thời.

F. Thúc đẩy phát triển quy mô lớn tại các hội đồng lớn

Khi dân số thành phố cộng đồng tăng lên trong giới hạn địa lý của nó, sự sẵn có của đất có thể phát triển sẽ tiếp tục giảm. Đến lượt, chi phí gia tăng của đất có thể phát triển trở thành yếu tố thúc đẩy thách thức khả năng chi trả đối với sự phát triển bất động sản. Có nhiều cơ hội phát triển tiềm năng trên khắp năm quận, nơi cơ sở hạ tầng bề mặt hoặc dưới mặt đất, chẳng hạn như sân ga và đường ray có thể được xây dựng. Chỉ riêng tại Sunnyside Yards, có thể có tới 200 mẫu Anh cho sự phát triển đó. Mặc dù việc phát triển quá mức phải được đánh giá về tính khả thi kỹ thuật và hiệu quả chi phí, khả năng Thành phố xác định các cơ hội khả thi có thể tạo ra hàng trăm mẫu đất không có sẵn trên khắp năm địa điểm tiềm năng để phát triển theo định hướng quá cảnh, cải thiện kết nối và chất lượng cuộc sống cho , hàng xóm xung quanh, và thúc đẩy nhà ở giá rẻ và cơ hội phát triển kinh tế.



Sáng kiến 2

Hỗ trợ nỗ lực tạo nhà ở và việc làm mới trên toàn khu vực

Thành phố nhận ra rằng, là một phần của nền kinh tế khu vực và lực lượng lao động, giải quyết các thách thức về nhà ở sẽ cần có các hành động hợp tác của các đối tác trong khu vực nếu nền kinh tế của toàn khu vực sẽ cùng phát triển trong những năm tới. Cung cấp nhà ở và các lựa chọn phương tiện thuận tiện trong và xung quanh Thành phố New York sẽ củng cố nền kinh tế tương lai của khu vực, đồng thời tăng các lựa chọn địa điểm cho lực lượng lao động của khu vực sống.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Phối hợp với các thành phố trong khu vực và các cơ quan nhà ở về các ưu tiên chung

DCP sẽ thành lập một đơn vị sẽ giải quyết các vấn đề quy hoạch dài hạn và khu vực. Đơn vị sẽ phân tích xu hướng dân số khu vực, kinh tế và sử dụng đất. Đơn vị này sẽ làm việc với các thành phố khác và chính quyền địa phương trong khu vực đô thị, cũng như các sở kế hoạch địa phương của họ, để phối hợp các sáng kiến quy hoạch vùng. Đơn vị sẽ xác định các thách thức mà toàn bộ khu vực phải đối mặt và giúp định hình các phản ứng của khu vực để tận dụng các thế mạnh và giải quyết các thách thức cùng quan tâm.

Sáng kiến 3

Mở rộng nhà ở và các dịch vụ liên quan để hỗ trợ thành phố Cộng đồng dân cư dễ bị tổn thương nhất

Cư dân dễ bị tổn thương nhất của chúng tôi cần nhà ở an toàn và dịch vụ nhà ở hỗ trợ. Chúng tôi sẽ mở rộng và sắp xếp hợp lý các chương trình để giúp các cá nhân và gia đình thấy nhà ở là một yếu tố quan trọng của một cuộc sống ổn định. Nhà ở giá rẻ là điều cần thiết để đáp ứng nhu cầu của dân số vô gia cư tại Thành phố New York với hơn 57.000 cá nhân, trong đó có gần 1.000 cựu chiến binh (hơn một nửa trong số họ đang ở trong nhà). Thanh niên hết tuổi chăm sóc nuôi dưỡng, và những người bị giam cầm trước đây, thường xuyên gặp phải những rào cản ngăn họ chuyển thành công sang sống độc lập. Tận dụng Nhà ở New York, Thành phố sẽ cung cấp nguồn lực nhà ở dựa vào cộng đồng cho những cộng đồng dễ bị tổn thương này để thúc đẩy các khu dân cư an toàn, mạnh mẽ và cộng đồng đáng sống.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tăng cường hệ thống phòng chống vô gia cư dựa vào cộng đồng

Chúng tôi sẽ tăng cường và mở rộng các dịch vụ phòng chống vô gia cư của thành phố thông qua mạng lưới cộng đồng và các tổ chức khu phố, đồng thời tăng cường phối hợp giữa các cơ quan chính phủ ở cấp thành phố, tiểu bang và liên bang.



Camba Gardens Apartments in Wingate, Brooklyn

B. Tạo một quy trình hợp lý hơn để tiếp nhận, đánh giá và phục hồi để chấm dứt tình trạng vô gia cư kỳ cựu

Thành phố đã cam kết với mục tiêu của Nhà Trắng là chấm dứt tình trạng vô gia cư của các cựu chiến binh vào năm 2016. Chúng tôi sẽ tạo ra một kế hoạch nhà ở cho mọi cựu chiến binh vô gia cư trong thành phố, bất kể tình trạng xuất viện, trong vòng hai tuần kể từ khi họ vào hệ thống. Chúng tôi cũng sẽ kết nối tất cả các cựu chiến binh nam trưởng thành độc thân vào nhà tạm trú với một Dịch vụ Hỗ trợ cho Nhà cung cấp Chương trình Gia đình Cựu chiến binh. Chúng tôi sẽ tiến hành các hội nghị tình huống đa cơ quan để vượt qua các rào cản đối với nhà ở và ưu tiên các cựu chiến binh về nhà ở dựa trên từng sở thích kỳ cựu, nhu cầu nhà ở, đủ điều kiện và tính dễ bị tổn thương.

C. Phát triển nhà ở giá rẻ phù hợp với nhu cầu của cộng đồng, bao gồm nhà ở cho gia đình, nhà ở hỗ trợ và nhà ở cao cấp

Nỗ lực này sẽ thúc đẩy các khoản trợ cấp cho thuê của liên bang và tiểu bang giúp người cao niên đủ tiền thuê nhà và sẽ bao gồm quy hoạch và sửa đổi quy định để tạo điều kiện phát triển các đơn vị gia cư cao cấp.

D. Mở rộng hỗ trợ cho thuê và chăm sóc sau để hỗ trợ các cá nhân chuyển từ nơi ở sang nhà ở vĩnh viễn

Chúng tôi sẽ mở rộng chương trình Sống tại Cộng đồng để cung cấp hỗ trợ và hỗ trợ cho thuê cho hơn 6.000 hộ gia đình hàng năm, đảm bảo dân cư trú ẩn hiện tại có nhà ở ổn định. Ngoài ra, Thành phố sẽ kết nối các gia đình vô gia cư với nhà ở được trợ cấp vĩnh viễn hiện có thông qua NYCHA và Chương trình Mục 8.

E. Mở rộng các lựa chọn nhà ở cho người khuyết tật bằng cách tăng cường giám sát, nhắm mục tiêu chiến lược vị trí và tiếp cận trợ cấp nhà ở

Chúng tôi sẽ giúp những người khuyết tật tiếp cận các khoản trợ cấp nhà ở bằng cách cải thiện sự phối hợp giữa các cơ quan chính phủ và xóa bỏ các rào cản đối với các nguồn lực nhà ở giá cả phải chăng của City. Thành phố sẽ mở rộng vai trò của các điều phối viên ADA và Mục 504 đến các vị trí toàn thời gian để đảm bảo đáp ứng tích cực và phối hợp hơn với nhu cầu nhà ở của người khuyết tật.

F. Ủng hộ tài trợ của tiểu bang và liên bang để tăng sản xuất nhà ở hỗ trợ

Thành phố sẽ tăng các mục tiêu để sản xuất nhà ở hỗ trợ và ủng hộ việc tăng tài trợ từ các chương trình như Nhóm Thiết kế lại Medicaid và thỏa thuận NY / NY4 với Bang. Chúng tôi sẽ tiếp tục tập trung vào việc tạo ra nhà ở hỗ trợ tập trung vào các nhu cầu đặc biệt của người phạm tội cũ, thanh niên già đi khỏi sự chăm sóc nuôi dưỡng, và những người mắc bệnh mãn tính và khuyết tật.



Khu dân cư thịnh vượng

Mục tiêu: Các khu phố New York City sẽ tiếp tục phát triển mạnh và được phục vụ tốt

Tổng quan

Thành phố New York là một thành phố của các khu phố. Khi người New York mô tả nơi họ sống, họ thường đặt tên cho khu phố của họ. Để cư dân thành công, các khu phố yêu cầu các dịch vụ cơ bản, môi trường lành mạnh, chất lượng cuộc sống tốt và kết nối với các trung tâm việc làm của thành phố. Khi dân số thành phố New York tiếp tục tăng, chúng tôi sẽ đầu tư chiến lược để mang lại sự tiếp cận giao thông công cộng cần thiết, nhà ở chất lượng, bán lẻ và dịch vụ giá cả phải chăng cho cả khu dân cư đang phát triển và không được bảo vệ.



Tuần đi bộ Brooklyn

Sáng kiến 1

Hỗ trợ tạo ra các khu phố sôi động bằng cách giảm bớt các rào cản đối với sự phát triển sử dụng hỗn hợp và sử dụng các công cụ tài chính có sẵn

Quy hoạch vùng lân cận, bao gồm thay đổi quy hoạch và tối đa hóa các công cụ tài chính sẵn có, có thể mở ra nhiều cơ hội cho cộng đồng sử dụng hỗn hợp. Những công cụ này có hiệu quả trong việc cung cấp không gian cho các dịch vụ lân cận, bao gồm bán lẻ địa phương, đồng thời khuyến khích nhà ở mới.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Theo đuổi các chiến lược khu phố lập kế hoạch mở rộng cơ hội cho sự phát triển đa chức năng, đặc biệt là sự hấp dẫn của bán lẻ và dịch vụ cho các khu phố được phục

Với đầu vào từ cộng đồng và cư dân, Thành phố sẽ khởi xướng các chiến lược để tạo ra các cộng đồng sử dụng hỗn hợp bao gồm nhà ở, bán lẻ và các mục đích thương mại khác cùng nhau hỗ trợ sức sống của các khu phố. Ví dụ: tạo không gian thương mại phù hợp

có thể khuyến khích vị trí của các nhà bán lẻ cung cấp quyền truy cập vào thực phẩm tươi sống và các nhu yếu phẩm cần thiết cho cư dân, như được mô tả thêm trong Tầm nhìn 2.



Đặc biệt, điều này sẽ bao gồm việc xác định các khu vực ngăn chặn sự phát triển bán lẻ và sử dụng hỗn hợp sôi động, bao gồm giảm yêu cầu đỗ xe nặng nề và cho phép không gian bán lẻ chất lượng cao ở tầng trệt, trong khi vẫn bảo tồn toàn bộ tiềm năng cho nhà ở phía trên. Cuối cùng, chúng tôi sẽ phát triển các hướng dẫn thiết kế được đề xuất cho phát triển sử dụng hỗn hợp do Thành phố tài trợ để tối đa hóa khả năng cạnh tranh và tính linh hoạt của không gian tầng trệt.

B. Tối đa hóa việc sử dụng các công cụ tài chính có sẵn hỗ trợ các thành phần thương mại của các dự án sử dụng hỗn hợp để hỗ trợ các khu vực sử dụng hỗn hợp sôi động

Để hỗ trợ các cộng đồng sử dụng hỗn hợp sôi động và các hành lang thương mại mạnh mẽ cung cấp các dịch vụ lân cận, Thành phố sẽ sử dụng nhiều nguồn tài trợ khác nhau để tài trợ cho không gian bán lẻ mới ở các khu vực thiếu quan sát. Nó cũng sẽ tận dụng các chương trình liên bang như Tín dụng thuế thị trường mới (NMTC) để tối đa hóa các khoản đầu tư. Hơn nữa, chúng tôi sẽ tiến hành đánh giá nhu cầu thương mại để đánh giá các yếu tố nhân khẩu học, kinh tế và vật lý và tạo ra các chương trình tùy chỉnh để giúp các doanh nghiệp nhỏ thích ứng với những thay đổi đó. Những nỗ lực này thúc đẩy các dự án sử dụng hỗn hợp phục vụ các mục tiêu khu phố, doanh nghiệp nhỏ và cơ hội nhà ở giá cả phải chăng.



Đường cao tốc Sheridan: Vận chuyển cho doanh nghiệp và người dân

Thành phố sẽ tiếp tục hợp tác với Bộ Giao thông Vận tải bang New York (NYSDOT), các doanh nghiệp địa phương và cộng đồng về tương lai của Đường cao tốc Sheridan. Chúng tôi sẽ theo đuổi việc thực hiện kế hoạch cải tổ kết hợp sửa đổi và đưa ra trong Nghiên cứu vận chuyển và sử dụng đất của Sheridan Expressway-Hunts Point. Kế hoạch này bao gồm việc cấu hình lại Giao lộ Bruckner-Sheridan, xây dựng các đường dốc trên và ngoài tại Oak Point để cung cấp lối vào xe tải trực tiếp giữa Đường cao tốc Bruckner và Khu công nghiệp Hunts Point, biến phần cao cấp của Đường cao tốc Sheridan thành một đại lộ địa phương và thực hiện các cải tiến an toàn có mục tiêu tại các giao lộ khu vực. Kế hoạch sẽ giảm lưu lượng xe tải trên đường phố địa phương và giảm tắc nghẽn tổng thể. Điều này sẽ cải thiện chất lượng không khí và an toàn cho người đi bộ và người đi xe đạp; tăng cường truy cập xe tải đến Trung tâm phân phối thực phẩm Hunts Point; kết nối tốt hơn cư dân địa phương với các công viên mới và bờ sông South Bronx; và hỗ trợ phát triển. Bước tiếp theo ngay lập tức để thúc đẩy những cải tiến này là để NYSDOT khởi động lại và hoàn thành Tuyên bố tác động môi trường (EIS) về sửa đổi giao lộ Bruckner-Sheridan, đường dốc Oak Point và đường cao tốc Sheridan.



Sáng kiến 2

Đầu tư chiến lược cho các khu phố đáng sống

Thành phố sẽ tìm cách sắp xếp các khoản đầu tư vào cơ sở hạ tầng và dịch vụ để hỗ trợ khả năng sống của các khu dân cư dự kiến tăng trưởng. Trên khắp thành phố, có những khu phố nơi công việc khó khăn trong việc lập kế hoạch và xây dựng sự đồng thuận cho phát triển nhà ở mới đã được hoàn thành và các cuộc cải tổ trên toàn khu vực và các kế hoạch phát triển quy mô lớn sẽ thúc đẩy nhà ở thu nhập hỗn hợp mới và sử dụng hỗ trợ. Tuy nhiên, trong một số lĩnh vực này, tiềm năng cho nhà ở mới chỉ có thể được nhận ra đầy đủ sau khi cải thiện cơ sở hạ tầng và thay đổi quy định để cho phép phát triển sử dụng hỗn hợp mới. Ở những khu vực này và những khu vực khác trong tương lai, các cơ quan sẽ làm việc với các quan chức, cư dân, doanh nghiệp và tổ chức cộng đồng địa phương để đầu tư cơ sở hạ tầng được nhắm mục tiêu để tạo ra khả năng cho hàng ngàn đơn vị nhà ở giá rẻ mới và các cơ sở bán lẻ, dịch vụ và cộng đồng đi kèm được xây dựng. Ví dụ về các loại đầu tư này được tìm thấy trong các sáng kiến trong suốt OneNYC, như được lưu ý trên trang tiếp theo.



Lập kế hoạch cho Vùng lân cận

Thành phố tìm cách khắc phục sự chênh lệch trong việc tiếp cận cơ hội kinh tế, giao thông, tài nguyên của thành phố và cộng đồng, công viên và không gian công cộng, và băng thông rộng trên các khu vực lân cận. Những nỗ lực của Thành phố sẽ phản ánh một số nguyên tắc quy hoạch khu phố quan trọng, được bảo vệ theo mục tiêu Khu dân cư phát triển mạnh. Những nguyên tắc này bao gồm hỗ trợ các cộng đồng sử dụng hỗn hợp sôi động, sắp xếp phương tiện giao thông công cộng, nhà ở và công việc trong khi cung cấp cho cư dân quyền truy cập vào các dịch vụ và bán lẻ thiết yếu, đặc biệt là trong các cộng đồng hiện không được giám sát; chủ động lập kế hoạch cho tăng trưởng hiện tại và tương lai; và thu hút người dân New York trong quá trình lập kế hoạch. Phản ánh và xây dựng dựa trên các nguyên tắc này, OneNYC bao gồm một số sáng kiến tập trung vào hàng xóm và các sáng kiến phụ trong suốt kế hoạch:

Tầm nhìn	Mục tiêu	Sáng kiến / Tiêu sáng kiến
1	Phát triển Lực lượng lao động	Thành phố sẽ mang các chương trình đào tạo lực lượng lao động đến các cộng đồng bị bỏ qua theo truyền thống và hỗ trợ thành lập Trung tâm Điều phối Chuyển tiếp ở mọi quận để cải thiện kết quả sau trung học cho học sinh khuyết tật
	Nhà ở	Thành phố sẽ tiến hành lập kế hoạch khu phố hợp tác để xác định các khu vực trên năm quận nơi thay đổi sử dụng đất và phân vùng, và cải thiện cơ sở hạ tầng và dịch vụ, có thể thúc đẩy các cơ hội đáng kể cho nhà ở mới bổ sung và nâng cao tính cách của khu phố.
	Vận tải	Thành phố sẽ làm việc với MTA và các tổ chức khác để cải thiện các dịch vụ vận chuyển hiện có và đầu tư mở rộng mạng lưới vận chuyển để phục vụ tốt hơn các khu vực lân cận và cung cấp khả năng tiếp cận việc làm đáng tin cậy và thuận tiện.
	Băng thông	Thành phố sẽ hỗ trợ mở rộng truy cập vào dịch vụ băng rộng tốc độ cao, đáng tin cậy, giá cả phải chăng cho cư dân và doanh nghiệp vào năm 2025.
	Văn hóa	Thành phố sẽ đảm bảo các cơ sở văn hóa và lập trình chất lượng cao ở tất cả các khu vực lân cận.
	2	Thời thơ ấu
Cung cấp dịch vụ Xã hội và chính phủ Tích hợp		Thành phố sẽ cung cấp cho tất cả người dân New York quyền truy cập vào các nguồn tài nguyên chất lượng cao của Thành phố và cộng đồng thông qua việc mở rộng Trường cộng đồng, Trung tâm y tế khu dân cư cùng với các dịch vụ y tế và sức khỏe tâm thần với các dịch vụ xã hội và các cơ quan Thành phố và nền tảng kỹ thuật số.
3	Khu dân cư Lành mạnh, Sống năng động	Thành phố sẽ cải thiện khả năng tiếp cận với các cơ hội hoạt động thể chất và thực phẩm lành mạnh, giá cả phải chăng ở tất cả các khu vực lân cận.
	Tiếp cận chăm sóc SK	Thành phố sẽ thành lập các phòng khám y tế trong các khu vực có nhu cầu cao và đồng định vị các dịch vụ chăm sóc sức khỏe hành vi với dịch vụ chăm sóc chính.
	Cải cách tư pháp Hình sự	Thành phố sẽ làm cho các khu phố an toàn hơn thông qua việc tăng cường sử dụng công nghệ và dữ liệu cũng như sự tham gia của khu phố.
3	Quản lý nước	Thành phố sẽ cung cấp các dịch vụ nước chất lượng cao trên khắp năm quận và tăng cường cơ sở hạ tầng để hỗ trợ quản lý nước mưa.
	Công viên và Tài nguyên thiên nhiên	Thành phố sẽ hỗ trợ các công viên chất lượng và không gian công cộng trong các khu dân cư có thu nhập thấp, đang phát triển và mật độ cao thông qua Sáng kiến Công viên Cộng đồng và các nỗ lực khác trong khi theo đuổi chiến lược Công viên Không Biên giới để tăng cường khả năng tiếp cận và kết nối với các công viên.



Phòng thủ bờ biển

Thành phố sẽ giảm rủi ro lũ lụt trong các khu dân cư ven sông bằng cách tăng cường phòng thủ bờ biển thành phố chống lại lũ lụt và nước biển dâng.

Khu dân cư

Thành phố sẽ làm cho các khu phố của chúng ta an toàn hơn bằng cách tăng cường khả năng phục hồi xã hội và kinh tế và tăng cường các tổ chức dựa vào cộng đồng để có khả năng hỗ trợ cư dân với các dịch vụ và thông tin.



CHỈ ĐỊNH

- ✓ Tăng số lượng các sự kiện văn hóa và công dân ở các quận cộng đồng với tỷ lệ nghèo cao nhất và tỷ lệ lập trình văn hóa và công dân thấp nhất

Văn hóa

Mục tiêu: Tất cả người dân New York sẽ dễ dàng tiếp cận các tài nguyên và hoạt động văn hóa

Tổng quan

Là một trong những động lực chính của du lịch đến thành phố New York, văn hóa là một trụ cột trung tâm của sự phát triển kinh tế. Các tổ chức văn hóa thu hút khách du lịch, cung cấp hàng ngàn việc làm và đóng góp cho cuộc sống và chất lượng cuộc sống của cư dân.

Hàng năm, mọi người từ khắp nơi trên thế giới đến thăm các bảo tàng đẳng cấp thế giới của chúng tôi và tham dự một trong hàng ngàn buổi biểu diễn nhà hát, âm nhạc và khiêu vũ diễn ra hàng năm trên toàn thành phố. Theo NYC & Company, Thành phố đã chứng kiến 56,4 triệu khách du lịch lập kỷ lục, gần một nửa trong số đó là 27,6 triệu người đến đặc biệt để tận hưởng đời sống văn hóa của thành phố New York. Chi tiêu của du khách nói chung đã tạo ra gần 38 tỷ đô la trong năm 2013, hỗ trợ gần 370.000 công việc giải trí và khách sạn.

Hơn nữa, các tổ chức đẳng cấp thế giới của chúng tôi, trong tất cả các quy mô và các dịch vụ địa phương độc đáo, làm nền tảng cho các khu phố của chúng tôi và thu hút các nghệ sĩ và cá nhân sáng tạo vào thành phố. Sự kết hợp giữa tài năng được trồng tại nhà và người mới đến đã thúc đẩy việc tạo ra các phòng trưng bày mới, địa điểm âm nhạc, không gian khiêu vũ và nhà hát.

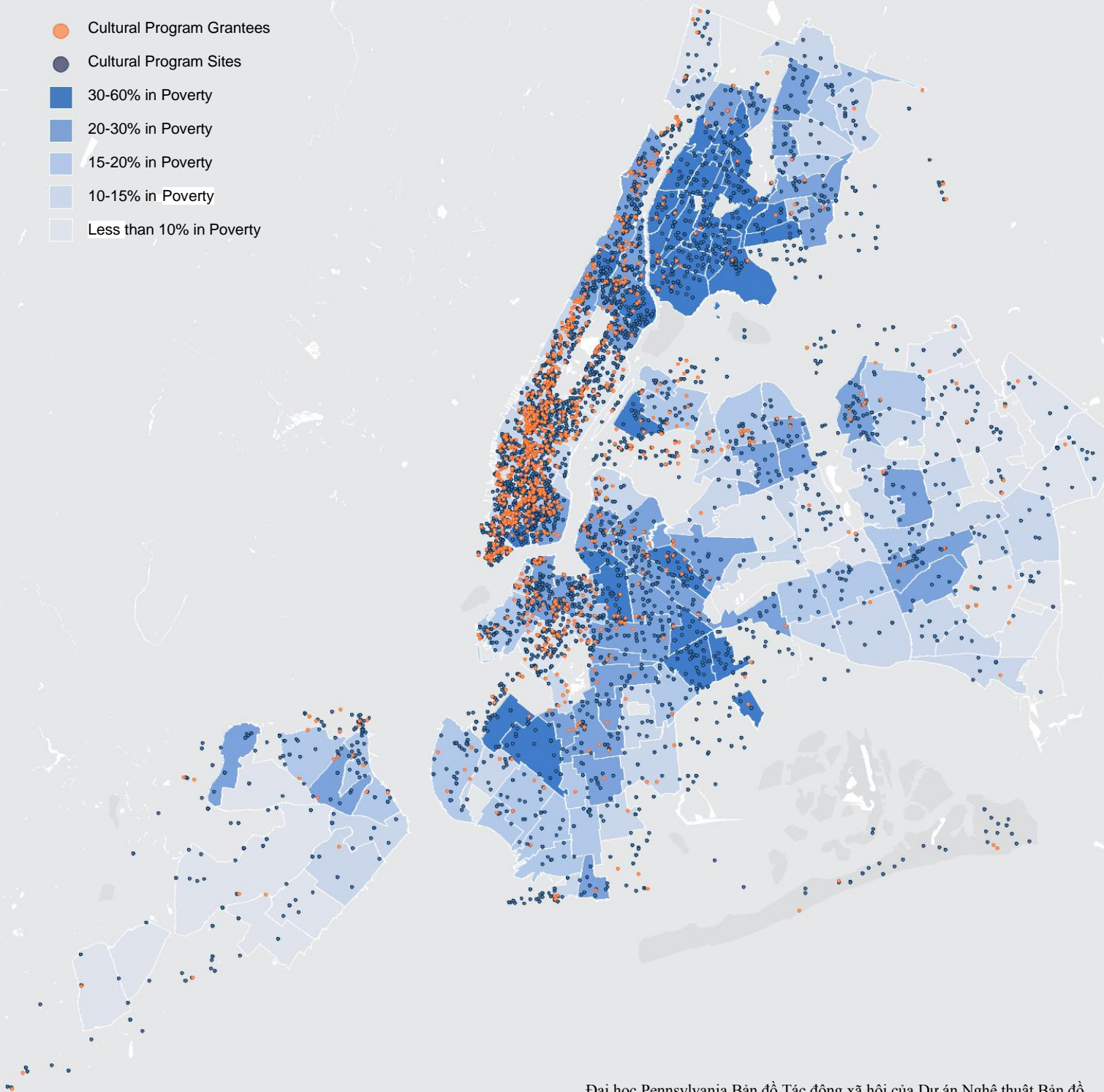
Các hoạt động văn hóa và không gian tiếp tục củng cố chất lượng cuộc sống cao cho cư dân, hỗ trợ khả năng giữ chân và thu hút nhân tài của thành phố. Thành phố New York hấp dẫn văn hóa phong phú hình thành trong những người mới đến quyết định di chuyển và ở lại đây, và yếu tố trong số các tiện ích khu phố truyền cảm hứng cho cư dân sống ở một số khu vực nhất định. Tiếp cận văn hóa là rất quan trọng để đảm bảo an sinh cho cư dân, cải thiện kết nối xã hội, giảm căng thẳng, nâng cao hiệu quả học đường, nâng cao nhận thức cộng đồng và tăng cường sự tham gia của công dân.

Tuy nhiên, các quận khác ngoài Manhattan và các khu vực thu nhập thấp trong các quận này, là nơi có ít các tổ chức văn hóa và cơ sở được cấp phép thúc đẩy lập trình, gợi ý các cơ hội bị bỏ lỡ trong việc hỗ trợ chất lượng cuộc sống, việc làm và du lịch ở các khu vực này (xem Bản đồ). Trên khắp thành phố New York, các tổ chức và cơ sở văn hóa dựa vào cộng đồng phải đối mặt với những thách thức trong việc cung cấp chương trình văn hóa địa phương cho cư dân do kinh phí và năng lực hạn chế. Công viên, trung tâm giải trí và không gian công cộng thường đóng vai trò là địa điểm thuận tiện cho lập trình văn hóa khu phố, nhưng đã phải chịu sự đầu tư không thỏa đáng cũng như các quy trình cho phép không rõ ràng.



Tài nguyên văn hóa và nghèo đói:: Sở tài chính văn hóa thành phố New York Tài trợ và tỷ lệ nghèo, 2013 2014

- Cultural Program Grantees
- Cultural Program Sites
- 30-60% in Poverty
- 20-30% in Poverty
- 15-20% in Poverty
- 10-15% in Poverty
- Less than 10% in Poverty



U.S. Census Bureau, ACS 2009–2013
5-Year Estimates

Đại học Pennsylvania Bản đồ Tác động xã hội của Dự án Nghệ thuật Bản đồ sơ bộ ban đầu của Sở Văn hóa NYC Các địa điểm được cấp giấy chứng nhận chống lại tỷ lệ nghèo ở NYC chỉ là bước đầu tiên trong cuộc thăm vấn lớn hơn nhiều về tác động xã hội mà văn hóa ở các khu phố NYC..



Chúng tôi cam kết giải quyết những thách thức này và đảm bảo sức sống của nghệ thuật tại Thành phố New York, vì chúng tôi đã trải qua quá trình lịch sử của Thành phố New York, được thể hiện bằng các sáng kiến gần đây và đang diễn ra sau đây:

- Cung cấp hỗ trợ tài chính và hỗ trợ kỹ thuật cho cộng đồng văn hóa Thành phố New York, bao gồm 33 tổ chức thuộc sở hữu của Thành phố bao gồm Tập đoàn Văn hóa và tài trợ cho hơn 1.100 tổ chức phi lợi nhuận văn hóa khác thông qua Quỹ Phát triển Văn hóa
- Vận hành nghệ thuật công cộng thông qua tỷ lệ phần trăm cho chương trình nghệ thuật, đã giao nhiệm vụ cho hơn 300 tác phẩm nghệ thuật tại các địa điểm xây dựng công cộng trên khắp thành phố New York kể từ khi thành lập ba mươi năm trước
- Cung cấp không gian làm việc của nghệ sĩ giá cả phải chăng thông qua các chương trình như Spaceworks, cho thuê các không gian giá cả phải chăng cho các nghệ sĩ ở mức giá thấp hơn thị trường

Các dự án được khởi xướng gần đây để tiếp tục cam kết này bao gồm:

- Cung cấp 1.500 đơn vị không gian sống / làm việc giá cả phải chăng và 500 không gian làm việc dưới thị trường, cho các nghệ sĩ vào năm 2024
- Phối hợp với Dự án Tác động Xã hội của Đại học Pennsylvania để thực hiện một nghiên cứu về tác động của sự tham gia văn hóa đối với những người hàng xóm để giúp điều chỉnh chính sách với các khu vực mục tiêu

Sáng kiến 1

Đảm bảo các cơ sở văn hóa và chương trình chất lượng cao được sử dụng tốt ở tất cả các khu vực lân cận

Hỗ trợ sáng kiến

A. Cung cấp tài trợ và hỗ trợ xây dựng năng lực cho các tổ chức văn hóa địa phương để tạo ra nghệ thuật công cộng và lập trình ở các khu vực thiếu quan sát

Bộ Văn hóa (DCLA) sẽ tìm hiểu các chiến lược để xây dựng Chương trình Phát triển Nghệ thuật Cộng đồng (CADP) hiện tại để phát triển chương trình nâng cao năng lực cho nghệ thuật công cộng và lập trình. Điều này bao gồm các hội thảo và hỗ trợ cho các tổ chức văn hóa dựa vào cộng đồng phục vụ các khu phố được Thành phố xác định là địa điểm để phối hợp và đầu tư giữa các cơ quan, bao gồm cả các địa điểm của các trang web Sáng kiến Công viên Cộng đồng. DCLA sẽ xây dựng dựa trên CADP hiện có, nơi cung cấp các hội thảo về mở rộng năng lực tổ chức, bao gồm xây dựng năng lực xung quanh các dự án nghệ thuật công cộng dựa trên khu phố. Kết hợp với chương trình này, tài trợ bổ sung sẽ cho phép DCLA khởi xướng một quy trình cạnh tranh mới về các khoản tài trợ xây dựng năng lực nhằm hỗ trợ nhân viên tại các tổ chức văn hóa giao tiếp với các nhóm dân sự lân cận khác.



Trung tâm nghệ thuật vào giáo dục (Casita Maria)

Trung tâm Nghệ thuật & Giáo dục (Casita Maria) là một ngôi nhà định cư đáng kính, được thành lập ở East Harlem vào những năm 1930, theo cộng đồng người nhập cư Latino đến South Bronx vào năm 1960.

Casita Maria đã vượt qua sự sụp đổ kinh tế của khu vực vào những năm 1970, khi khu phố của nó bị tàn phá bởi một dịch bệnh, thất nghiệp, các băng đảng đường phố và sử dụng ma túy. Nhận thấy rằng South Bronx là một trung tâm cho sự đổi mới và lai tạo văn hóa đã ảnh hưởng đến văn hóa đại chúng Mỹ trong nhiều thập kỷ Văn hóa Do Thái vào những năm 1930, sự xuất hiện của âm nhạc Latin khi những người nhập cư Caribbean chuyển đến, những năm 50 và 60, và rap và hip hop trong thập niên 1980, Cas Casita quyết định chuyển nghệ thuật sang bản sắc của nó như một tổ chức dịch vụ xã hội và sử dụng nghệ thuật để thay đổi cách mọi người nghĩ về South Bronx. Theo Giám đốc điều hành Sarah Calderon, người dân ở ngoài khu vực, mà cả cư dân địa phương, đã nội tâm hóa bản sắc của sự bất lực và vô vọng. Điều mà khu vực này cần là sự tôn trọng.”



Casita Maria, Nhảy đường phố

Casita đã chọn di sản văn hóa phong phú của khu vực này làm chiến lược để tôn trọng sự tôn trọng đó, bao gồm đưa Dancing in the Streets, nhà sản xuất các buổi biểu diễn công cộng miễn phí phiêu lưu ở những nơi bất ngờ như silo ngũ cốc, bãi biển, công viên, mái nhà, và thoát khỏi đám cháy của đường phố, vào tòa nhà của nó như là một công ty cư trú. Tòa nhà Casita, được chia sẻ với một trường công lập, cũng bao gồm một phòng trưng bày và nhà hát. Hai tổ chức đã sản xuất Đường mòn văn hóa South Bronx, nơi ánh xạ các địa điểm văn hóa lịch sử và địa điểm từ cửa hàng băng đĩa Latin đầu tiên đến đồn cảnh sát Fort Apache. Mùa thu năm ngoái, họ bắt đầu hít thở cuộc sống vào Đường mòn bằng các tour du lịch và biểu diễn trực tiếp trên các lối thoát lửa, khom lưng và vỉa hè của Hunts Point và Longwood. Khiêu vũ trên đường phố sẽ tiếp tục làm sống động Đường mòn trong ít nhất một năm nữa với các vũ công mambo, người chơi conga, trò chơi bóng ném và một buổi hòa nhạc salsa trong một lễ kỷ niệm đi bộ và nhảy múa của khu phố có cư dân chuyên nghiệp và khu phố



B. Tạo điều kiện cho quan hệ đối tác văn hóa, chẳng hạn như nghệ sĩ cư trú, trong các cơ quan công cộng

Tài trợ cho quan hệ đối tác văn hóa cho phép các cơ quan tiếp tục thực hiện nhiệm vụ của họ, thúc đẩy sự tham gia của cộng đồng, hỗ trợ cư trú và sản xuất dự án và khuyến khích đối thoại công chúng xung quanh các câu hỏi và vấn đề xã hội. Một số cơ quan Thành phố, bao gồm Cục Lão hóa, Cục Quản chế và Cục Vệ sinh, đã tham gia vào quan hệ đối tác văn hóa trong những năm gần đây và chứng thực giá trị mà các quan hệ đối tác này đã tạo ra cho các cơ quan của họ. Các cơ quan khác, bao gồm Văn phòng Nhập cư, Quản lý Dịch vụ Trẻ em và Tổng công ty Phát triển Kinh tế, cũng bày tỏ sự quan tâm đến việc thu hút các đối tác văn hóa.

C. Hợp lý hóa quy trình cho phép để tăng quyền truy cập vào không gian công cộng và các cơ sở cho các sự kiện cộng đồng

Có nhu cầu rộng rãi trong số cư dân thành phố New York để sử dụng các không gian công cộng và các cơ sở cho các sự kiện cộng đồng. Tuy nhiên, các quy trình cho phép phân mảnh và thông tin giữa các cơ quan cung cấp các dịch vụ này, tuy nhiên, gây khó khăn cho việc đáp ứng nhu cầu này. Điều này sẽ tăng cường quyền truy cập vào các cơ sở và không gian công cộng bằng cách cải thiện việc chia sẻ thông tin và phối hợp quy trình giữa các cơ quan để cho phép sự kiện. DCLA sẽ thành lập một đội đặc nhiệm toàn thành phố chuyên cải thiện các quy trình hiện có. Tạo ra một chiến lược phối hợp và truyền thông thống nhất sẽ giúp cư dân dễ dàng điều hướng quá trình cho phép và tăng cường nhận thức về sự sẵn có của không gian để tổ chức các sự kiện cộng đồng.

D. Tăng cường sử dụng công viên và không gian công cộng bằng cách mở rộng chương trình tham gia văn hóa, giáo dục và công dân có sẵn cho công chúng

Nhiều không gian công cộng và công viên không được sử dụng đúng mức, đặc biệt là ở các khu vực thu nhập thấp. Điều này nhằm mục đích tăng cường sử dụng công dân và không gian công cộng bằng cách cấp vốn cho các tổ chức văn hóa dựa vào cộng đồng để phát triển chương trình văn hóa và công dân năng động ở những địa điểm này. Lập trình như vậy có thể bao gồm nghệ thuật thị giác công cộng, nhạc sống và khiêu vũ, và chia sẻ thông tin về các vấn đề cộng đồng. Ưu tiên sẽ được đặt vào chương trình văn hóa và công dân được thực hiện trong các không gian công cộng như công viên cộng đồng, quảng trường và đường phố, để đạt được số lượng người lớn nhất, tạo điều kiện cho sự tương tác cộng đồng, nuôi dưỡng niềm tự hào và thúc đẩy tập thể dục và quản lý cộng đồng. Do đó, sáng kiến sẽ tìm cách xây dựng và phối hợp với các nỗ lực lập trình được tổ chức công khai hiện đang được phát triển như một phần của Sáng kiến Công viên Cộng đồng.



Bảo tàng Nghệ thuật Diasporan Châu Phi đương đại (MoCADA)

Bảo tàng Nghệ thuật Diasporan Châu Phi đương đại là một bảo tàng dựa trên cộng đồng nằm trong khu vực Brooklyn Land Fort Greene. MoCADA đã thành lập một sự hợp tác của 32 tổ chức nghệ thuật cộng đồng người châu Phi có tên Soul of Brooklyn, đã xây dựng mối quan hệ đối tác với các doanh nghiệp địa phương ở trung tâm Brooklyn xung quanh lập trình nghệ thuật như một phương tiện thúc đẩy kinh doanh của họ và sự đa dạng to lớn của nghệ thuật bắt nguồn từ cộng đồng người châu Phi. Chia khóa của Soul of Brooklyn là Block Party hàng năm, một sự kiện mùa hè thu hút khoảng 20.000 người. Dự án thứ hai của MoCADA, #SoulOfBK, sẽ đưa chương trình nghệ thuật đến các không gian công cộng trong bốn khu phát triển nhà ở công cộng ở Brooklyn, Fort Greene và các khu vực lân cận trên cơ sở hàng tháng. Bộ phim bắt đầu vào tháng 2 với một buổi chiếu của bộ phim giành giải thưởng, Middle of Nowhere, một bộ phim khám phá những ảnh hưởng của việc tống giam đối với những phụ nữ có người thân bị tống vào tù. Buổi chiếu, được đồng tài trợ bởi Hiệp hội người thuê nhà Ingersoll, có sự tham gia của một số người cư trú và người không cư trú, và sau đó là một cuộc thảo luận với CNUS, một nhóm nghiên cứu của các chuyên gia trước đây bị giam giữ vì công lý. Các chương trình sắp tới bao gồm một buổi biểu diễn nhạc jazz, sàng lọc bộ phim tiểu sử Harry Belafonte Sing Your Song (với Belafonte hiện tại), một buổi khiêu vũ với vua nhảy múa đường phố Brooklyn, và các dự án nghệ thuật có sự tham gia trong các khu vườn thuê nhà ở công cộng dẫn đầu MoCADA giảng dạy nghệ sĩ. Chương trình được thiết kế để kết hợp các cam kết của Mo-CADA với lợi ích và nhu cầu văn hóa của cư dân nhà ở công cộng, phá vỡ các ranh giới có thể cách ly họ khỏi các khu dân cư xung quanh họ, khám phá bảo tàng về sự phức tạp phong phú của người gốc Phi bày tỏ và đối thoại về những vấn đề khó khăn mà cộng đồng da đen lớn và phức tạp của Brooklyn phải đối mặt.



Linh hồn Brooklyn



Vận tải

Mục tiêu: Mạng lưới giao thông của thành phố New York sẽ đáng tin cậy, an toàn, bền vững và dễ tiếp cận, đáp ứng nhu cầu của tất cả người dân New York và hỗ trợ nền kinh tế phát triển của thành phố

Chỉ định + Mục tiêu

- ✔ Tăng tổng năng lực vận chuyển đường sắt vào Khu thương mại trung tâm Manhattan trong khoảng 8-9 giờ sáng 20%, đến năm 2040
- ✔ Nhân đôi số lượng người đi xe đạp, được theo dõi bởi Chỉ số đạp xe trong mùa của NYC, vào năm 2020
- ✔ Tăng tỷ lệ hàng hóa được di chuyển trong khu vực thông qua đường sắt và nước

Tổng quan

Mạng lưới giao thông của chúng tôi là huyết mạch của các khu phố thành phố và nền kinh tế của chúng tôi. Mỗi ngày, hệ thống giao thông công cộng thành phố, cho phép hàng triệu người dân New York đến làm việc và đi học, tiếp cận các dịch vụ và mua sắm và tận hưởng cuộc sống của thành phố.

Trong suốt lịch sử của mình, tăng trưởng kinh tế của Thành phố New York đã được hỗ trợ bởi đầu tư vào hệ thống giao thông của nó. Bất chấp tầm quan trọng của mạng lưới vận chuyển, giai đoạn đầu tiên của Tàu điện ngầm Đại lộ thứ hai dự kiến khai trương vào cuối năm 2016 sẽ là sự mở rộng công suất lớn đầu tiên của hệ thống kể từ cuối những năm 1930. Ngày nay, một số lượng ngày càng tăng của các tuyến tàu điện ngầm, chẳng hạn như 4/5/6, đang hoạt động trong thời gian cao điểm. Các trung tâm chuyển tuyến phục vụ khu vực, chẳng hạn như Trạm Penn (Amtrak / NJT / LIRR) và Bến xe buýt chính quyền cảng (PABT), cũng bị căng thẳng. Những vấn đề năng lực này không giới hạn ở Manhattan và Khu trung tâm thương mại truyền thống. Tăng trưởng trên khắp năm quận, cả trung tâm việc làm và cộng đồng phân tán trải qua tăng trưởng thương mại và dân cư, như DUMBO, Williamsburg và Long Island City, đang tạo ra những thách thức mới, một dấu hiệu cho thấy nhu cầu dịch vụ tốt hơn và kết nối với các cụm công việc mới nổi khắp thành phố.

Truy cập quá cảnh đáng tin cậy và thuận tiện để làm việc và các hoạt động khác vẫn ngoan cố ngoài tầm với của quá nhiều người dân New York. Vấn đề này đặc biệt nghiêm trọng đối với người dân có thu nhập thấp và trung bình ở những khu vực được phục vụ kém bởi tàu điện ngầm hoặc xe buýt. Đối với người cao niên và những người khuyết tật, điều này có thể ảnh hưởng đến khả năng của họ chỉ đơn giản là đi chợ, hoặc gặp gia đình và bạn bè.

Đối với người New York đang hoạt động, đi xe đạp cung cấp tùy chọn du lịch thuận tiện cho công việc và các chuyến đi khác. Vì đi xe đạp không tạo ra khí thải carbon, nó cũng hỗ trợ các mục tiêu bền vững của Thành phố. Chỉ số đi xe đạp đi lại của thành phố New York, một chỉ số được phát triển bởi DOT sử dụng dữ liệu mạnh mẽ nhất để ước tính mức độ đạp xe trong các khu vực trung tâm của thành phố theo thời gian, đã tăng gần gấp bốn lần kể từ năm 2000. Sự tăng trưởng này đã được hỗ trợ bởi sự kịch tính mở rộng mạng lưới xe đạp của thành phố đến 980 dặm đường. Tuy nhiên, nhiều khu phố bên ngoài Manhattan và bên trong Brooklyn và Queens vẫn thiếu cơ sở hạ tầng xe đạp đáng kể.

New York, ba sân bay chính, JFK, LaGuardia và Newark Liberty, luôn luôn được xếp hạng là sân bay chậm nhất trong cả nước. Trong giờ cao điểm, Cục Hàng không Liên bang giới thiệu các chuyến cất cánh và hạ cánh trong nỗ lực kiểm soát sự chậm trễ.



Thêm vào thách thức này, dự báo cho thấy nhu cầu tại các sân bay này tăng từ khoảng 117 triệu hành khách hiện nay lên 150 triệu vào năm 2030.

Hệ thống vận chuyển hàng hóa của thành phố New York cũng phải đối mặt với những thách thức đáng kể. Mặc dù các kết nối cảng và đường sắt của thành phố New York đã thúc đẩy sự phát triển của thành phố vào thế kỷ 19 và 20, nhưng gần như toàn bộ gần 400 triệu tấn hàng hóa đi vào, rời đi hoặc đi qua thành phố hàng năm đều được vận chuyển bằng xe tải. Điều này tạo ra một loạt các thách thức, từ chất lượng không khí đến chi phí cho doanh nghiệp, đến an ninh và khả năng phục hồi, đến chất lượng cuộc sống của người dân.

Và những chiếc xe tải đó đã gây ra sự hao mòn rất lớn trên những con đường của Thành phố, được hàng triệu phương tiện sử dụng mỗi ngày. Đường phố, cầu, và đường cao tốc của chúng tôi là một trong những lâu đời nhất trong cả nước và đang cần sửa chữa và phục hồi gần như liên tục. Một cam kết bền vững để duy trì mạng lưới đường bộ của chúng tôi là điều cần thiết để hỗ trợ sự di chuyển của mọi người và tốt đẹp trong năm quận.

Sáng kiến 1

Hỗ trợ tài trợ đầy đủ cho kế hoạch vốn MTA

Một hệ thống vận chuyển khu vực hiện đại và đáng tin cậy là điều cần thiết cho sự phát triển trong tương lai của New York và thực hiện các mục tiêu của OneNYC. Do đó, Thành phố hỗ trợ mạnh mẽ cho toàn bộ kinh phí của Cơ quan Giao thông Vận tải Metropolitan Metropolitan (MTA) 2015. Khi người đi quá cảnh, người trả phí và người nộp thuế của thành phố đã hỗ trợ phần lớn các hoạt động của MTA, chúng tôi sẽ tiếp tục tìm đến mọi cấp chính quyền để hỗ trợ hiện đại hóa và mở rộng hệ thống giao thông của New York, là động lực kinh tế chính của vùng ngoại ô New York.

Thành phố cũng sẽ hợp tác chặt chẽ với MTA để xác định các khoản tiết kiệm đáng kể và cải thiện sự phối hợp hoạt động trong các lĩnh vực quan tâm chung, chẳng hạn như vận chuyển nhanh bằng xe buýt, các dịch vụ xe buýt khác và Access-a-Ride. Bất kỳ khoản tiết kiệm nào chúng tôi đạt được cùng nhau đều có thể được tận dụng để tạo hỗ trợ vốn mới cho MTA.

Để hỗ trợ các mục tiêu của OneNYC, Thành phố kêu gọi đưa các dự án và sáng kiến bổ sung sau vào kế hoạch vốn MTA:

- Sự phát triển của một chiến lược để tăng tốc việc cài đặt Điều khiển tàu dựa trên Communications (CBTC), một công nghệ cho phép MTA vận hành dịch vụ thường xuyên hơn trên các tuyến tàu điện ngầm hiện có. CBTC cải thiện sự an toàn, mở rộng công suất, tăng độ tin cậy, rút ngắn thời gian di chuyển và cho phép lắp đặt đồng hồ đếm ngược. Để theo kịp lượng hành khách ngày càng tăng trên tàu điện ngầm của chúng tôi, CBTC phải được triển khai nhanh hơn trên các tuyến đường tắc nghẽn
- Một nghiên cứu để khám phá việc mở rộng hệ thống tàu điện ngầm ở phía nam dọc theo Đại lộ Utica ở Brooklyn, một trong những khu vực dày đặc nhất của thành phố mà không cần truy cập trực tiếp vào tàu điện ngầm



Mở rộng công suất tàu điện ngầm



- Nâng cấp lối vào tại một số ga tàu điện ngầm ở các khu vực tăng trưởng cao để giảm bớt tình trạng đông đúc và cung cấp quyền truy cập cho người khuyết tật ngoài những người đã có trong kế hoạch MTA
- Một kết nối chuyển tại các trạm Livonia Ave / Junius St giữa L và 3 tuyến, sẽ cải thiện các tùy chọn tàu điện ngầm cho cư dân của Canarsie và East New York
- Sự phát triển của chiến lược nâng cấp Đường sắt Long Island (LIRR) Chi nhánh không lộ thành dịch vụ giống như tàu điện ngầm sau khi hoàn thành việc áp dụng East Side Access, trong việc áp dụng giá vé tàu điện ngầm và thời gian thực hiện
- Những cải tiến đối với các trạm LIRR và Broadway Junction và các điều kiện cần thiết, bao gồm cải tiến đường phố và đi bộ, để tăng cường kết nối trong một khu vực tăng trưởng cao tiềm năng với khả năng vận chuyển



Select Bus Service

Sáng kiến 2

Cải thiện dịch vụ vận chuyển hiện có

Hỗ trợ sáng kiến

A. Giảm tắc nghẽn trên hành lang tàu điện ngầm lớn. Ngoài việc đẩy nhanh việc lắp đặt CBTC trên các tuyến tàu điện ngầm quan trọng, như chi tiết trong Sáng kiến 1, Thành phố cũng sẽ tiếp tục hợp tác với MTA để tiến lên thiết kế và xây dựng Tàu điện ngầm Đại lộ II giai đoạn II, và tiến lên kế hoạch và thiết kế của giai đoạn III. Khi hoàn thành, các giai đoạn này sẽ mở rộng tuyến phía bắc đến Phố 125 và phía Nam đến Phố Houston, giảm đáng kể tình trạng tắc nghẽn trên các tuyến tàu điện ngầm 4/5/6 quá đông đúc.

B. Cải thiện và mở rộng vận chuyển xe buýt trên toàn thành phố

Để cải thiện dịch vụ xe buýt trên toàn thành phố New York, chúng tôi sẽ:

- **Mở rộng mạng Chọn dịch vụ xe buýt (SBS) lên 20 tuyến trên toàn thành phố vào năm 2017.** Bộ Giao thông vận tải MTA và Thành phố New York (NYCDOT) sẽ mở rộng đáng kể phạm vi tiếp cận của SBS, đưa dịch vụ xe buýt nhanh hơn và đáng tin cậy hơn đến hàng chục ngàn của người đi xe buýt hàng ngày. Thành phố và MTA sẽ bắt đầu dịch vụ trên ba tuyến mới của SBS vào năm 2015 và năm tuyến mới trong cả năm 2016 và 2017. Các tuyến tiếp theo sẽ ra mắt vào năm 2015 là 86th Street ở Manhattan, Utica Avenue ở Brooklyn và Flushing đến Jamaica qua Main Street ở Nữ hoàng. Thành phố cũng đã bắt đầu làm việc trên một tuyến xe buýt nhanh chuyển đổi mới trên Đại lộ Woodhaven, sẽ giảm thời gian đi lại từ 25 đến 30 phần trăm cho hơn 30.000 người đi xe buýt hàng ngày. Chương trình SBS đã thành công trong việc giảm thời gian đi lại và tăng lượng hành khách.
- **Cải thiện dịch vụ xe buýt địa phương.** NYCDOT sẽ làm việc với MTA để xác định các điểm giao thoa quan trọng dọc theo các tuyến xe buýt địa phương bận rộn, đồng thời phát triển và triển khai các giải pháp. Trong bốn năm tới, Thành phố sẽ giải quyết tám điểm nóng xe buýt này. Thành phố cũng sẽ tiếp tục mở rộng ưu tiên tín hiệu chuyển tuyến (TSP),



một hệ thống cải thiện độ tin cậy của xe buýt bằng cách cho xe buýt bật đèn xanh sớm hoặc thêm thời gian xanh tại các giao lộ. Thành phố sẽ triển khai hai hành lang TSP mới mỗi năm trong bốn năm tới (ngoài chín hành lang đã được lên kế hoạch và ba hành lang đã đi vào hoạt động).

- **Tăng camera thực thi các quy tắc làn đường xe buýt.** Làn đường xe buýt là một công cụ thiết yếu để di chuyển xe buýt qua các đường phố bị tắc nghẽn và đưa người đi xe buýt đến nơi họ cần đi nhanh hơn. Việc thực thi hiệu quả các làn đường xe buýt đòi hỏi phải có camera để giữ cho làn đường không bị kẹt xe. Luật pháp hiện hành của Nhà nước cho phép thực thi các quy tắc làn đường xe buýt với máy ảnh hết hạn trong năm nay. Làm việc với các đại diện được bầu của chúng tôi ở Albany, Thành phố sẽ làm việc để mở rộng việc sử dụng máy ảnh làn đường xe buýt để giữ cho xe buýt di chuyển và do đó cung cấp các chuyến đi nhanh hơn cho hàng chục ngàn người đi xe buýt ở Thành phố New York.



Real Time Bus Information

- **Cung cấp thông tin xe buýt thời gian thực cho nhiều người lái hơn.** Làm việc với MTA, Thành phố sẽ cài đặt 250 biển báo thông tin xe buýt theo thời gian thực tại các điểm dừng xe buýt chính của SBS và năm 2016 và 2017. Những màn hình này sẽ cung cấp thông tin tốt hơn cho người đi xe buýt, đặc biệt là những người không có điện thoại thông minh.

- C. Tận dụng hệ thống đường sắt đi lại để phục vụ tốt hơn các cộng đồng thành phố New York.** Thành phố sẽ làm việc với MTA để tận dụng tốt hơn hệ thống đường sắt đi lại để cung cấp các kết nối vận chuyển được cải thiện trong thành phố. Thành phố sẽ tiếp tục hỗ trợ xây dựng các nhà ga mới có thể tiếp cận ở khu vực Bronx như một phần của dự án Metro-North to Penn Station, sẽ cung cấp dịch vụ đường sắt đi lại cho Co-Op City và các cộng đồng khác của Bronx mà không cần truy cập quá cảnh nhanh chóng. Thành phố cũng sẽ hợp tác với MTA trong một nghiên cứu về việc chuyển đổi Chi nhánh Đại Tây Dương thành dịch vụ đưa đón thường xuyên và giá cả phải chăng hơn giữa Atlantic Terminal và Jamaica, nơi sẽ cung cấp tùy chọn chuyển tuyến mới cho cư dân của Crown Heights, East New York và Jamaica. Cuối cùng, Thành phố sẽ ủng hộ thay đổi chính sách giá vé đi lại cho các chuyến đi trong thành phố, bao gồm cả việc mở rộng Vé Thành phố, điều này sẽ khiến Đường Long Island và Metro-North trở thành một lựa chọn hợp lý để đi lại trong thành phố.

Sáng kiến 3

Lập kế hoạch mở rộng chính của mạng lưới vận chuyển Hỗ trợ sáng kiến

- A. Phát triển chiến lược vận chuyển trong khu vực để giải quyết số lượng người đi lại ngày càng tăng từ phía tây sông Hudson**

Hơn một phần tư triệu công nhân đi làm mỗi ngày từ các quận ở phía bắc New Jersey đến Manhattan, và con số này dự kiến sẽ tăng lên trong những thập kỷ tới. Cơ sở hạ tầng xe buýt và đường sắt xử lý hầu hết tải trọng đi lại này đã hết công suất. Thành phố sẽ hợp tác với Amtrak, MTA, New Jersey Transit và Cảng vụ New York và New Jersey (PANYNJ) để phát triển một chiến lược tích hợp để giải quyết thách thức này, bao gồm:



Commuter buses












Cải thiện khả năng kết nối các điểm dừng đến nơi làm việc

Các sáng kiến được mô tả trong mục tiêu này sẽ cải thiện dịch vụ vận chuyển hiện tại và cung cấp hỗ trợ cho các mở rộng chính cho mạng chuyển tuyến. Trong khi tăng cường tiếp cận với việc làm cho tất cả người dân New York, những cải tiến này sẽ đặc biệt ảnh hưởng đến những người có nghề truy cập bằng giao thông công cộng ảnh hưởng đến kết quả kinh tế của họ.

Các khu vực được đánh dấu trong bản đồ trên là những khu vực mà thu nhập hộ gia đình của tôi cho một gia đình bốn người thấp hơn mức trung bình toàn thành phố là 52.259 đô la và khả năng tiếp cận công việc tương đối kém. Nhiều người lao động trong các cộng đồng này không có quyền truy cập vào một chiếc xe và dựa độc quyền-ly về giao thông công cộng để đi làm.

Để cải thiện khả năng tiếp cận việc làm trong các lĩnh vực ưu tiên này, Thành phố sẽ triển khai chương trình cải thiện phương tiện giao thông công cộng và xe đạp, bao gồm các tuyến Dịch vụ Xe buýt Chọn (SBS) mới và dịch vụ phà mở rộng. Thành phố cũng sẽ làm việc với MTA để cải thiện và mở rộng mạng lưới vận chuyển. Những sáng kiến này được mô tả chi tiết hơn trong các Sáng kiến 1, 2, 3 và 4 của mục tiêu này.

Bao gồm các tuyến SBS hiện tại, các dự án này sẽ cải thiện dịch vụ vận chuyển trong 25 cộng đồng ưu tiên, góp phần vào mục tiêu cung cấp cho 90% người dân New York quyền truy cập vào hơn 200.000 việc làm bằng phương tiện trong 45 phút.

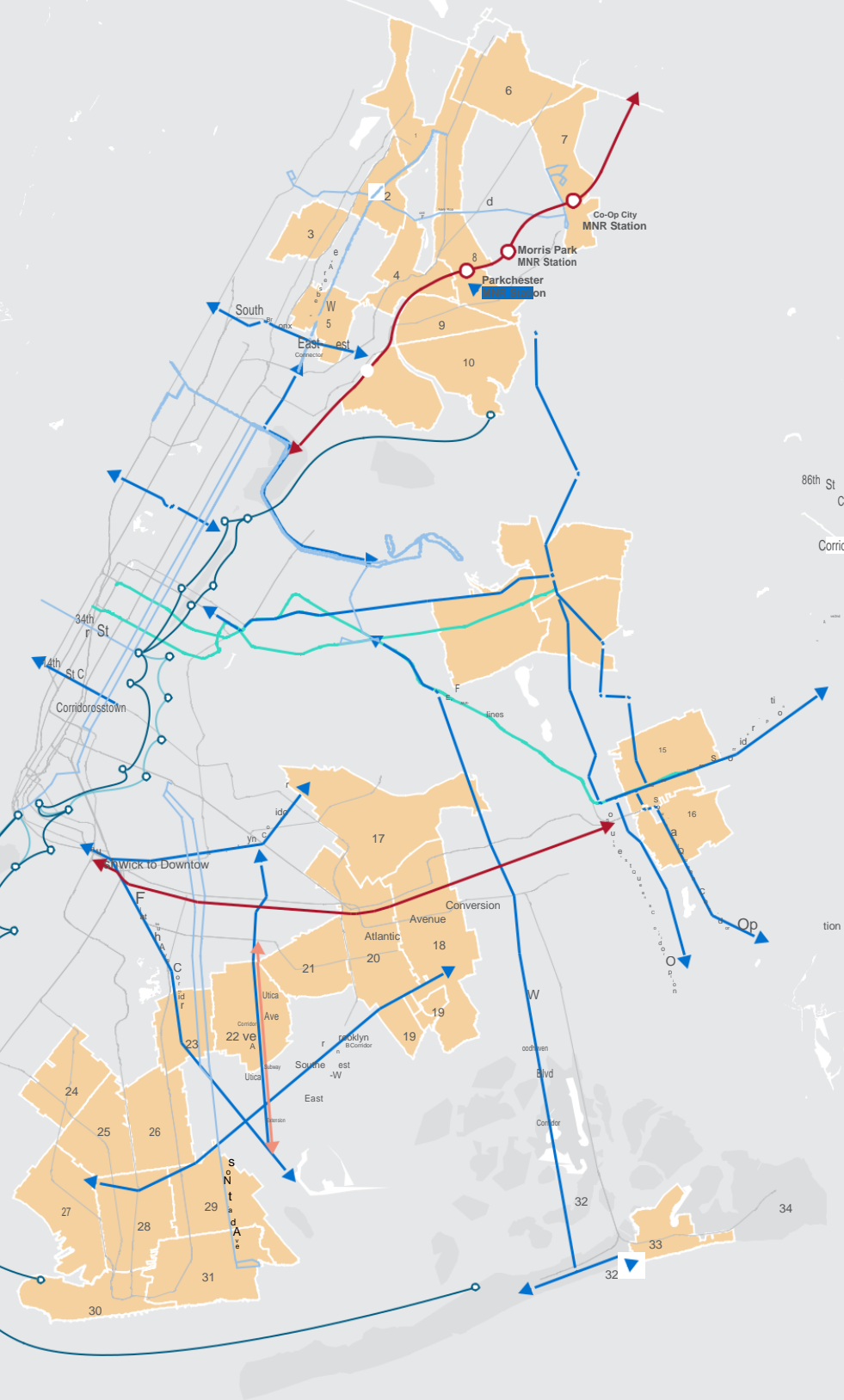
-  Dưới thu nhập và việc làm trung bình.²
-  Hành lang / điểm dừng đường sắt tiềm năng
-  Hành lang SBS hiện có
-  Hành lang SBS có kế hoạch
-  Mạng lưới phà hiện tại
-  Mạng lưới phà đề xuất/điểm dừng
-  Mở rộng nhà ga điện ngầm tiềm năng
-  Cải tiến tín hiệu tàu điện ngầm ưu tiên
-  Tàu điện ngầm NYCT

¹ NYC median income is \$52,259 (2013)

² Weighted average jobs accessible via transit within 45 minutes



Vận tải



Number	Neighborhood Name
1	Norwood
2	Fordham North
3	Morris Heights
4	West Farms
5	Morrisania
6	Edenwald
7	Co-Op City
8	Parkchester - Van Nest
9	Soundview
10	Clason Point
11	Hunts Point
12	Flushing (Central)
13	Flushing (South)
14	Corona
15	Jamaica Hills (North)
16	Jamaica Hills (South)
17	Glendale
18	East New York (East)
19	East New York (South)
20	East New York (West)
21	Brownsville
22	East Flatbush (North)
23	Dimas Park
24	Borough Park
25	Bensonhurst
26	Midwood
27	Bath Beach
28	Gravesend
29	Sheepshead Bay
30	Coney Island
31	Manhattan Beach
32	Broad Channel - Hammels
33	Arverne
34	Far Rockaway
35	Mariners Harbor



Dự án mở rộng mạng lưới trung chuyển

Bản đồ này cho thấy 02 loại dự án:

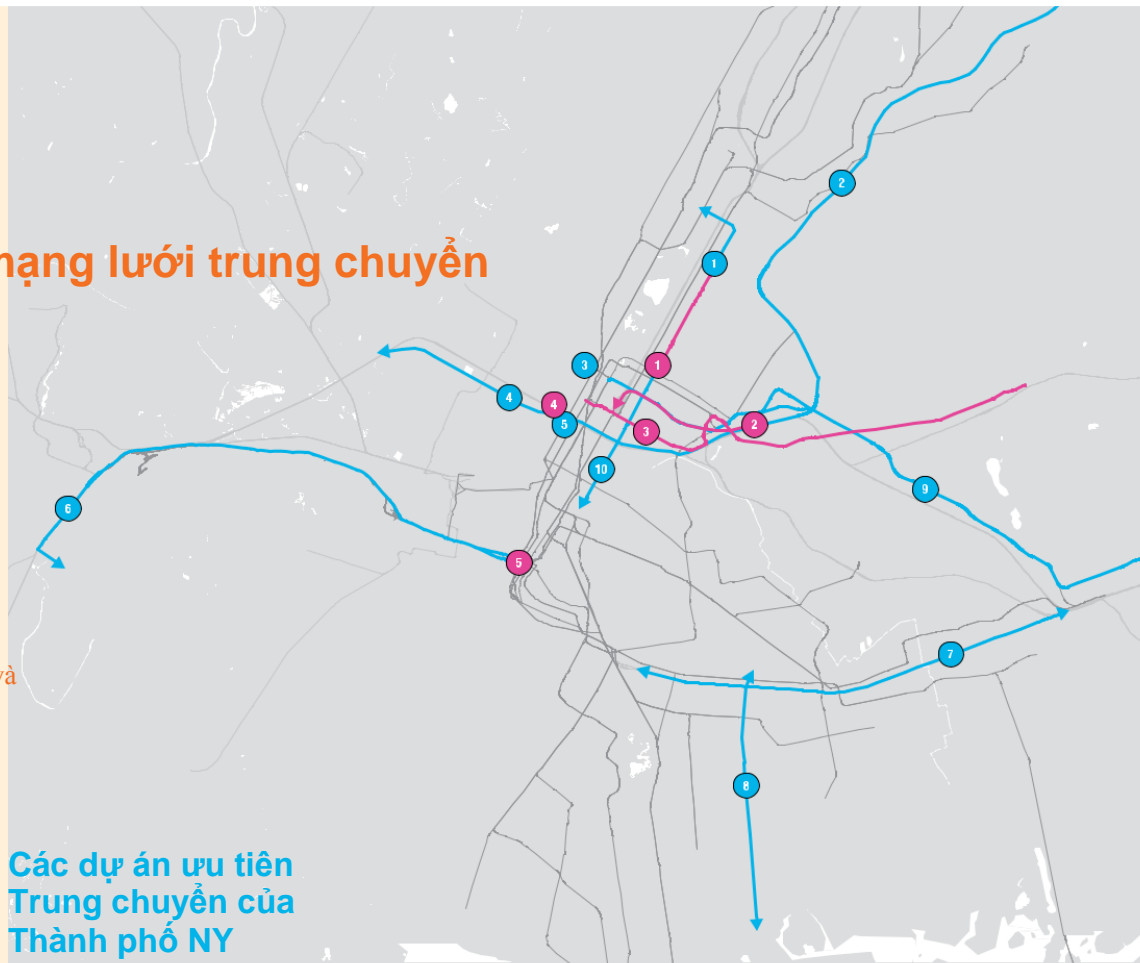
1. Các dự án giao thông chính đã được MTA và PANYNJ xây dựng
2. Các dự án vốn lớn là rất cần thiết cho sự phát triển tương lai của thành phố và được kêu gọi trong OneNYC.

Các dự án giao thông chính đang được xây dựng

- 1. 2nd Avenue Subway (Phase 1)**
Ai: MTA-CC
Cái gì: Đường hầm và trạm làm việc để mở rộng dịch vụ Q line đến đường 96
- 2. East Side Access**
Ai: MTA-CC
Cái gì: Cung cấp quyền truy cập LIRR Cho nhà ga Grand Central qua Đường Hầm số 63, tăng tần suất và cung cấp Quyền truy cập trực tiếp vào phía đông Midel
- 3. Tín hiệu tàu tiên tiến**
Ai: MTA-NYCT
Cái gì: Lắp đặt thiết bị liên lạc và tín hiệu mới để tăng độ tin cậy và Tần số trên đường 7
- 4. Mở rộng ga Moynihan**
Ai: Amtrak
Cái gì: Thiết kế ban đầu và xây dựng Để chuyển đổi bưu điện Farley thành Một nhà ga hành khách mới trong khi Cải thiện ga Penn là một thành phần Chính của dự án
- 5. WTC Transportation Hub**
Ai: PANYNJ
Cái gì: Thay thế trạm Path của Trung Tâm thương mại thế giới bằng một Trung tâm vận chuyển mới cung cấp kết Nối với các dịch vụ tàu điện ngầm và phà

Các dự án ưu tiên Trung chuyển của Thành phố NY

- 1. 2nd Avenue Subway (Phase 2)**
Ai: MTA-CC
Cái gì: Mở rộng tàu điện ngầm đại lộ Thứ 2 từ đường 96 đến đường 125, với Các ga mới ở đường 116, 106, 125
 - 2. Metro-North Railroad Penn Station Access**
Ai: MTA-CC
Cái gì: Tạo ra một kết nối từ tuyến Bắc Metro New Haven đến ga Penn Với bốn ga mới ở Bronx
 - 3. Port Authority Bus Terminal**
Ai: PANYNJ
Cái gì: Thiết kế một nhà ga mới Và các phương tiện hỗ trợ để đáp ứng nhu cầu xe buýt trong tương lai Và cải thiện trải nghiệm khách hàng
 - 4. Gateway Program**
Ai: Amtrak
Cái gì: Xây dựng 2 đường hầm đường Sắt sông Hudson mới và những cải tiến Khác để tăng gấp đôi công suất tàu vào Ga Penn
 - 5. Penn Station Terminal Redevelopment**
Ai: NJT/MTA
Cái gì: Thiết kế một nhà ga xe lửa Hiện đại để thay thế cơ sở đã lỗi thời, Giảm quá tải và cải thiện trải nghiệm Của hành khách
 - 6. PATH Newark Airport Extension**
Ai: PANYNJ
Cái gì: Mở rộng dịch vụ đường dẫn đến Sân bay Newark Liberty để cung cấp Một chuyến đi một chỗ từ Lower Manhattan.
 - 7. Atlantic Avenue Conversion**
Ai: MTA-LIRR
Cái gì: Nghiên cứu về việc chuyển Đổi tuyến đường sắt đi lại giữa Nhà Ga Atlantic và ga Jamaica thành dịch Vụ chờ khách giống như tàu điện Ngầm
 - 8. Utica Avenue Subway Extension**
Ai: MTA-CC
Cái gì: Nghiên cứu về việc mở Rộng tuyến Eastern Parkway để cung Cấp dịch vụ trên tuyến 3 và 4 dọc theo Đại lộ Utica ở Brooklyn
 - 9. Advanced Subway Signals**
Ai: MTA-NYCT
Cái gì: Lắp đặt CBTC, thiết bị tín Hiệu và thông tin liên lạc mới để Tăng độ tin cậy và công suất trên Các đường E, F, M và R.
 - 10. 2nd Avenue Subway (Phase 3)**
Ai: MTA-CC
Cái gì: Thiết kế mở rộng tàu điện Ngầm đường Second về phía Nam Đến phố Houston, với các ga mới Phố 55th, 42nd, 34th, 23rd, 14th, và phố Houston
- Other Subway Enhancements**
Ai: MTA-CC
Cái gì: Nghiên cứu về sự chuyển Đổi giữa tuyến L và 3 tuyến tại đại Lộ Livonia, những cải tiến tại giao lộ Broadway và tăng tốc tín hiệu tàu Điện ngầm tiên tiến trên các tuyến Tàu điện ngầm bị tắc nghẽn khác (không hiển thị).

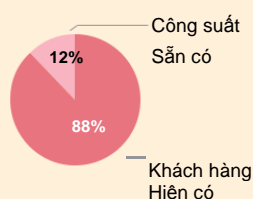


Khả năng vận chuyển hiện tại



Tổng công suất khả dụng Giờ cao điểm

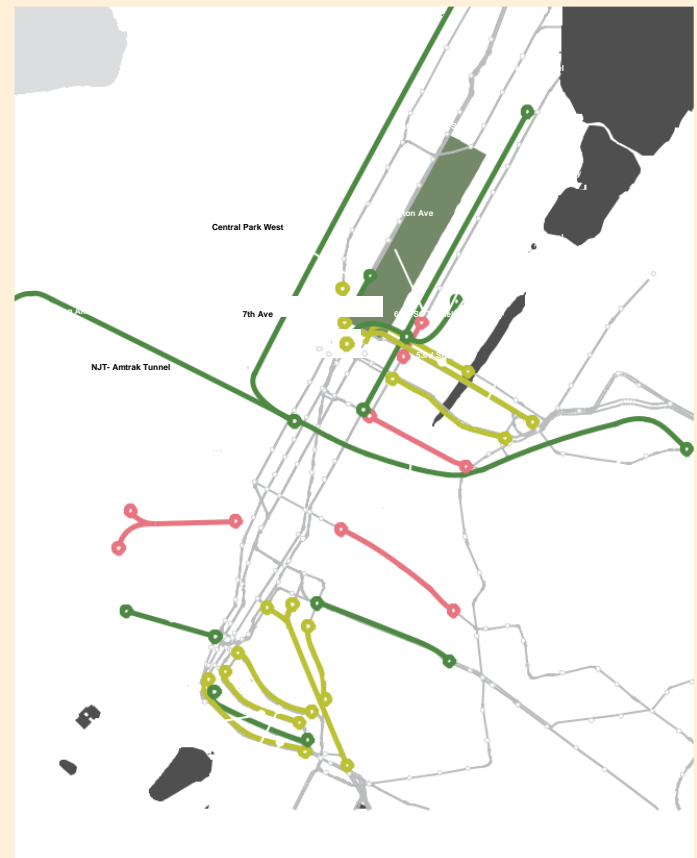
- Sử dụng 90% trở lên
- 75-90%
- 50-75%
- 0-50%



Lượng hành khách đi tàu điện ngầm ở thành phố New York đã đạt mức cao kỷ lục. Trong năm 2014, hệ thống đã ghi nhận hơn 6,1 triệu chuyến đi trong một ngày, con số cao nhất hàng ngày kể từ khi ghi âm bắt đầu vào năm 1985. Các đường hầm đường sắt đi lại dưới sông Hudson, đã hơn 100 năm tuổi, cũng đang mang theo một số lượng kỷ lục. Lượng hành khách quá cảnh đang gây áp lực rất lớn cho hệ thống tàu điện ngầm và đường sắt đi lại.

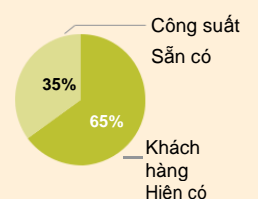
Bản đồ đầu tiên cho thấy các tuyến đường sắt tàu điện ngầm và đi lại chiếm 88% tổng năng lực hành khách đi vào Khu thương mại trung tâm Manhattan trong giờ cao điểm, với nhiều tuyến (hiển thị màu đỏ sẫm) với sức chứa hơn 90%. Trong một số trường hợp, các tuyến đang hoạt động ở mức hơn 100 phần trăm, với các chuyến tàu chật cứng và hành khách thường đợi vài chuyến tàu đi qua trước khi có thể lên tàu.

Tăng công suất với các dự án Mở rộng



Tổng công suất khả dụng Giờ cao điểm

- Sử dụng 90% trở lên
- 75-90%
- 50-75%
- 0-50%



Bản đồ thứ hai cho thấy công suất ước tính với tập hợp các dự án mở rộng lớn được mô tả trong Sáng kiến 3, bao gồm Dự án Công của Amtrak, các giai đoạn hiện tại và tương lai của Tàu điện ngầm Sec-ond Avenue, tăng tốc cải tiến hệ thống tín hiệu tàu điện ngầm tiên tiến để mở rộng công suất của các tuyến hiện có, như cũng như dự án East Side Access hiện đang được triển khai. Khi hoàn thành các dự án này, các tuyến sẽ có tổng công suất 65% hành khách vào Manhattan trong giờ cao điểm, cho phép hơn nửa triệu hành khách đến nơi làm việc tại Khu trung tâm thương mại trong ngày làm việc trung bình. Nhiều đường sẽ đạt được những cải tiến đáng kể cho khả năng của chúng như được hiển thị bằng số lượng đường màu xanh đậm trên bản đồ.



- Dự án Gateway, một sáng kiến xây dựng hai đường hầm đi lại mới dưới sông Hudson và mở rộng đáng kể năng lực đường sắt vào Ga Penn
- Các can thiệp dài hạn và ngắn hạn để cải thiện khả năng tiếp cận, kết nối, tiện nghi và lưu thông trong Trạm
- Hiện đại hóa bến xe buýt ở các cảng và các cơ sở xe buýt khác. Thành phố cũng sẽ hợp tác với PANYNJ để phát triển một chiến lược hiệu quả về chi phí để hiện đại hóa PABT

B. Nghiên cứu các tuyến tàu điện ngầm mới trong các cộng đồng không được giám sát và các cải tiến khác đối với mạng lưới tàu điện ngầm

Thành phố sẽ hợp tác với MTA để nghiên cứu một phần mở rộng Đại lộ Utica từ Tuyến đường Đông Parkway (tàu 3/4). Hành lang đại lộ Utica là một ứng cử viên chính cho thể hệ mở rộng tàu điện ngầm tiếp theo, đây là một trong những khu vực dày đặc nhất trong thành phố không được tàu điện ngầm phục vụ trực tiếp và được phục vụ bởi tuyến xe buýt bận rộn thứ hai trong Thành phố, B46. Thành phố cũng sẽ làm việc với MTA để khám phá tạo chuyển hệ thống mới, chẳng hạn như chuyển giữa L và 3 tàu hỏa tại Livonia Avenue. Những kết nối mới này sẽ giảm thời gian đi lại và mở rộng các tùy chọn du lịch cho hàng ngàn người đi tàu điện ngầm. Cuối cùng, thành phố sẽ làm việc với MTA để xác định chiến lược để cải thiện và mở rộng lối vào trạm tàu điện ngầm tại ngừng trải qua phát triển khách đi xe. Khi lượng người đi tàu điện ngầm tiếp tục tăng, chúng ta phải hành động để giảm quá đông trong các ga tàu điện ngầm, đặc biệt là tại các điểm nghẽn thờ như cầu thang và khu vực công giá vé.



New York City Ferry Service

C. Mở rộng mạng lưới phà

Thành phố sẽ triển khai một mạng lưới phà toàn thành phố mở rộng để cải thiện các kết nối vận chuyển giữa các cộng đồng bờ sông của thành phố; dịch vụ này sẽ hoàn toàn có thể truy cập được đối với người khuyết tật ở New York. Ba tuyến mới, Rock Rockaway, South Brooklyn và Astoria, dự kiến ra mắt vào năm 2017, với hai tuyến khác vào năm 2018 (Lower East Side và Soundview). Thành phố cũng đã cam kết tài trợ vốn cho việc xây dựng hạ cánh.



D. Mở rộng và cải thiện dịch vụ đến và trong Đảo Staten

Cải thiện kết nối với Đảo Staten sẽ hỗ trợ sự phục hồi gần đây dọc theo Bờ Bắc và tăng cường kết nối Bờ Nam với phần còn lại của thành phố, một liên kết thiết yếu trong việc mở rộng cơ hội kinh tế và xây dựng khả năng phục hồi cho các cộng đồng đó. Thành phố sẽ làm việc để mở rộng dịch vụ thông qua:

- Cải tiến cho giao thông vận tải đông / tây dọc theo Bờ Bắc. Trong ngắn hạn, điều này bao gồm gói cải tiến dịch vụ xe buýt, bao gồm cả hành lang Tín hiệu Chuyển tuyến bổ sung, biên báo thông tin theo thời gian thực và phương pháp điều trị cho các điểm nóng xe buýt
- Dịch vụ thường xuyên hơn trên Đường sắt Đảo Staten (SIR). Những chiếc xe lửa mới sẽ chứng minh dịch vụ cho hành khách hiện có, trong khi dịch vụ ngoài giờ cao điểm sẽ mang lại lợi ích cho cư dân của Đảo Staten cũng như du khách đến các khu phố Staten Island và các điểm tham quan và tiện nghi mới



Expanded Bike Lane Network

Sáng kiến 4

Mở rộng mạng lưới xe đạp

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tiếp tục mở rộng mạng lưới làn đường dành cho xe đạp, đặc biệt là các khu vực có cơ sở hạ tầng xe đạp hạn chế

Đi xe đạp như một cách để đi vòng quanh năm quận tiếp tục phát triển phổ biến. Trong khoảng thời gian từ 2013 đến 2014, Chỉ số Đạp xe trong mùa City City, một chỉ số về khối lượng xe đạp trên các tuyến đường xe đạp chính vào Manhattan CBD đã tăng 4%.

Nhìn chung, đi xe đạp đã tăng đáng kinh ngạc 336 phần trăm kể từ năm 2000. Để hỗ trợ sự tăng trưởng này và mục tiêu Thành phố tăng gấp đôi Chỉ số Đi xe đạp vào năm 2020, Thành phố sẽ tiếp tục đầu tư vào cơ sở hạ tầng xe đạp mới. Trong bốn năm tới, thành phố sẽ bổ sung thêm 200 dặm của làn đường xe đạp, trong đó có 20 dặm của làn xe bảo vệ, nâng tổng số lên 1.180 dặm đường. Thành phố sẽ hợp tác với các cộng đồng để tiếp tục mở rộng mạng lưới xe đạp ra khỏi lõi Manhattan và bên trong Brooklyn. Thành phố cũng sẽ khám phá các cách để đo lường tốt hơn lượng người đi xe đạp ở các khu vực bên ngoài Manhattan CBD.

B. Cải thiện khả năng tiếp cận xe đạp trên cầu

Truy cập cầu an toàn và thuận tiện cho xe đạp là rất quan trọng để làm cho thành phố New York thân thiện với xe đạp hơn. Trong năm 2015 và 2016, Thành phố sẽ cải thiện kết nối xe đạp giữa Brooklyn và Queens với việc xây dựng đường dành cho xe đạp hai chiều trên Cầu Pulaski và lắp đặt làn đường xe đạp được bảo vệ trên Cầu John Jay Byrne trên Đại lộ Greenpoint. Thành phố cũng sẽ cải thiện các kết nối xe đạp đến High Bridge ở Upper Manhattan để trùng với việc mở cửa trở lại vào mùa hè này. Tiến về phía trước, DOT đang đánh giá các thiết kế tiềm năng cho các tuyến đường xe đạp được cải thiện trên Cầu Grand Street ở Brooklyn và Cầu Honeywell Street ở Queens



NYCHA, Citi Bike and DOT

Cơ quan Nhà ở Thành phố New York (NYCHA) là một phần của sự hợp tác với Citi Bike và NYCDOT để đặt các trạm chia sẻ xe đạp tại các khu nhà ở công cộng. Cư dân NYCHA nhận được mức chiết khấu cho phí hàng năm được tính bởi Citi Bike. Có trạm chia sẻ xe đạp locat-ed gần đó cung cấp nhiều tùy chọn di động hơn cho cư dân NYCHA và cộng đồng địa phương. Hiện tại có 43 trạm Citi Bike phục vụ phát triển NYCHA, với 11 kế hoạch cho mùa hè năm 2015.



Thành phố cũng đang bắt đầu một nghiên cứu về việc đi xe đạp đến 15 cây cầu trên sông Harlem, nơi sẽ đề xuất một chương trình cải thiện cả ngắn hạn và dài hạn. Cuối cùng, Thành phố đang hợp tác với MTA để thí điểm các giá đỡ xe đạp bên ngoài trên các xe buýt đi qua các cây cầu không thể tiếp cận với xe đạp và để khám phá các tùy chọn để thêm đường dành cho người đi bộ và xe đạp trên Cầu Verrazano Narrows.

C. Mở rộng chia sẻ xe đạp

Vào năm 2015, Thành phố và đối tác của mình, New York City Bike Share, sẽ mở rộng Citi Bike đến Long Island City ở Queens và đến các khu vực khác của Williamsburg, Greenpoint và Bedford Stuyvesant ở Brooklyn. Bản mở rộng này sẽ bao gồm 1.000 xe đạp mới và hơn 90 trạm. Trong năm 2016 và 2017, Citi Bike sẽ bổ sung thêm 5.000 xe đạp và tăng các khu vực dịch vụ của mình đến các khu vực khác của thượng Manhattan, trung tâm Brooklyn và phía tây Queens.

Sáng kiến 5

Mở rộng khả năng tiếp cận của mạng lưới giao thông thành phố với người cao niên và người khuyết tật

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tăng khả năng tiếp cận của mạng lưới người đi bộ cho người khuyết tật

Thành phố sẽ xác định một loạt các biện pháp để tăng khả năng tiếp cận đường phố của chúng tôi với người khuyết tật ở New York. Những biện pháp này bao gồm mở rộng Tín hiệu cho người đi bộ có thể truy cập (APS) và các chương trình sửa chữa vỉa hè, xây dựng hướng dẫn thiết kế có thể truy cập cho tất cả các dự án đường phố của Thành phố New York và chương trình thí điểm để khám phá cách công nghệ có thể cải thiện khả năng tiếp cận. Công nghệ mới, chẳng hạn như điện thoại thông minh, mở ra cơ hội hỗ trợ người đi bộ bị khuyết tật, đặc biệt là người khiếm thị, trong việc điều hướng thành phố trên đường phố, bên cạnh những nỗ lực khác như nâng cấp đường dốc cho người đi bộ.

B. Cải thiện khả năng tiếp cận các dịch vụ xe buýt cho người dùng quá cảnh bị khuyết tật

Xe buýt là một liên kết giao thông quan trọng cho người già và người khuyết tật ở New York. Vào năm 2015, Thành phố sẽ triển khai giai đoạn thứ hai của sáng kiến Chuyển tuyến an toàn để giải quyết các vấn đề về khả năng tiếp cận tại 25 điểm dừng xe buýt nằm dưới các tuyến tàu trên cao. Tại các điểm dừng xe buýt này, xe buýt không thể tập vào lề đường, khiến hành khách phải chờ đợi và sau đó lên xe từ đường phố. Sáng kiến này sẽ xây dựng các phần mở rộng vỉa hè trên các đảo lên máy bay tại các điểm dừng này để hành khách được an toàn và các đường dốc xe buýt có thể được triển khai đúng cách.

C. Cải thiện sự thuận tiện và độ tin cậy của các phương thức vận chuyển cho người khuyết tật ở New York



Hợp tác với MTA, Thành phố sẽ mở rộng việc sử dụng taxi màu vàng và màu xanh lá cây, bao gồm số lượng xe taxi có thể truy cập bằng xe lăn ngày càng tăng để cung cấp dịch vụ vận chuyển cho người khuyết tật nhanh hơn và thuận tiện hơn cho người khuyết tật ở New York. Thành phố và MTA sẽ làm việc để tăng tỷ lệ các chuyến đi bằng xe buýt được thực hiện bởi taxi màu vàng và màu xanh lá cây trong bốn năm tới. Và để cải thiện chất lượng cuộc sống cho các tài xế taxi cung cấp các dịch vụ này, Thành phố sẽ tạo ra các khu vực cứu trợ và khu vực nghỉ ngơi mới trong tất cả năm quận. Thành phố cũng sẽ khám phá tính khả thi của việc lắp đặt nhà vệ sinh và ghế dài công cộng tại một số khán đài.



Red Hook Container Terminal Operations

Sáng kiến 6

Thành phố sẽ làm cho ngành vận tải đường bộ xanh hơn và hiệu quả hơn, và tiếp tục mở rộng vận chuyển hàng hóa qua đường sắt và nước nếu có thể

Hỗ trợ sáng kiến

A. Khuyến khích vận chuyển hàng hóa bằng đường thủy và đường sắt đến khu vực New York thông qua các dự án như Đường hầm xuyên cảng và Nhà ga hàng hải Brooklyn

Thành phố sẽ tiếp tục bảo vệ và đầu tư vào các cảng biển nước sâu ở Brooklyn và Đảo Staten. Thành phố đã đầu tư 100 triệu đô la để nâng cấp và một tuyến đường sắt đến Nhà ga Hàng hải South Brooklyn (SBMT), một cơ sở chưa được sử dụng lâu dài. Trước mắt, SBMT sẽ tập trung vào các hàng hóa không chứa container chủ yếu được sử dụng trong ngành xây dựng và các hàng hóa cuộn / lăn như ô tô. Về lâu dài, và kết hợp với Đường hầm Cross-Harbor, việc nâng cấp cơ sở bổ sung tại SBMT và các cơ sở phân phối được cải thiện East of Hudson, có thể cho phép SBMT điều khiển các tàu container, chuyên chở hầu hết các chuyến hàng hóa trên biển thế giới. Bằng cách trực tiếp phục vụ New York tại một điểm đã có trên thị trường, các chuyến đi bằng xe tải sẽ bị giảm và chất lượng không khí được cải thiện. Thành phố cũng sẽ hỗ trợ các nỗ lực của tiểu bang và liên bang để nạo vét các tuyến đường thủy chính và phụ nhằm tạo điều kiện thuận lợi hơn cho việc di chuyển bằng đường thủy và sử dụng phụ thuộc vào nước dọc theo bờ sông.

Để nhận ra những lợi thế về môi trường và chi phí vốn có của việc sử dụng đường sắt, Thành phố sẽ tiếp tục hợp tác với PANYNJ để tiến hành Đường hầm đường sắt xuyên cảng nối New Jersey và Brooklyn. Cụ thể, Thành phố hỗ trợ một đường hầm vận chuyển hàng hóa hai đường ray, hai tầng vì cấu hình này cung cấp sức chứa lớn nhất và dự phòng lớn nhất. Khi hoàn thành, đường hầm này sẽ dẫn đến một sự thay đổi có ý nghĩa trong sự phụ thuộc của Thành phố vào dịch vụ xe tải để vận chuyển hàng hóa. PANYNJ ước tính rằng việc xây dựng đường hầm sẽ giảm 80.000 đến 110.000 tấn khí thải nhà kính hàng năm vào năm 2035. Một đường hầm như vậy cũng sẽ mở rộng đáng kể năng lực đường sắt vận chuyển hàng hóa của Hudson và hỗ trợ nhu cầu đường sắt trong nước cũng như hoạt động của container tại SBMT.



Off-hour truck delivery

Trong khi đó, Thành phố sẽ hỗ trợ các nỗ lực của PANYNJ để tăng cường năng lực vận chuyển hàng hóa bằng sà lan đường sắt qua sông Hudson, tăng cơ hội cho các chủ hàng ở Brooklyn, Queens và hơn thế nữa.

B. Giảm tác động của những chiếc xe tải phải đưa hàng hóa vào dặm cuối cùng ra thị trường

Thành phố sẽ tăng giao hàng ngoài giờ bằng xe tải trong ngành thực phẩm và bán lẻ, tập trung vào các tòa nhà lớn, khu vực dành cho người đi bộ cao và các khu vực xung đột xe đạp như Midtown và Lower Manhattan, Downtown Brooklyn và Downtown Jamaica. Bằng cách chuyển các đợt giao hàng sang qua đêm và sáng sớm, Thành phố sẽ giảm cả tắc nghẽn và khí thải xe tải. Là một phần của nỗ lực này, chúng tôi sẽ hợp tác với ngành công nghiệp vận tải để khám phá và thử nghiệm các công nghệ xe tải tiếng ồn thấp.

Các ứng dụng di động hiện có sẵn để phù hợp với các nhà cung cấp cần di chuyển hàng hóa với những người lái xe tải đang đi trên đường và có chỗ để nhận thêm hàng hóa, do đó giảm các chuyến xe tải mới trên đường phố của chúng tôi bằng cách củng cố tải trọng. Thành phố sẽ khởi động một dự án thí điểm để khuyến khích sử dụng các nền tảng này.

Thành phố sẽ làm việc với các đội tàu lớn để tạo ra một hệ thống xếp hạng Hạng đội thông minh, tương tự như tiêu chuẩn Thiết kế Môi trường & Năng lượng (LEED) cho các tòa nhà, nhưng dựa trên an toàn xe tải, giảm tiếng ồn, tiết kiệm năng lượng và công nghệ kiểm soát khí thải. Thành phố sau đó sẽ công khai công nhận các đội tàu vượt lên trên trong việc sử dụng xe tải an toàn, yên tĩnh và xanh cho việc giao hàng của họ.

Để tạo điều kiện thuận lợi cho việc vận chuyển hàng hóa liên quan đến xây dựng bằng nước, chẳng hạn như các bộ phận xây dựng, tua-bin và máy phát điện, Thành phố sẽ tạo ra các khu vực dàn dựng / cuộn và nâng / hạ cánh được chỉ định cho hàng hóa hàng hải trong mỗi quận, làm cho nó dễ dàng hơn và rẻ hơn để mang những vật tư xây dựng thiết yếu này vào thành phố New York.

C. Mở rộng hoạt động vận chuyển hàng không JFK sân bay

Thành phố đang hợp tác với PANYNJ để cải thiện các phương tiện vận tải hàng không JFK. Trong thập kỷ qua, khối lượng hàng hóa tại JFK đã giảm gần một phần ba. Ngày nay, hơn 15.000 người tại JFK làm việc trực tiếp trong các công việc liên quan đến hàng hóa hàng không. Tại khu vực, ngành vận tải hàng không hỗ trợ hơn 50.000 việc làm, doanh thu 8,6 tỷ đô la và gần 3 tỷ đô la tiền lương. Thành phố vẫn cam kết hỗ trợ ngành vận tải hàng không và sẽ hợp tác với PANYNJ để tăng năng lực cho các hệ thống vận tải hàng không của chúng tôi nhằm mở rộng thị phần JFK của thị trường vận tải hàng không.

Vào tháng 3 năm 2015, Thành phố đã thông qua một quy tắc mới cho phép các xe đầu kéo 53 chân tiêu chuẩn của ngành truy cập vào JFK. Thành phố cũng đang hợp tác với PANYNJ để xây dựng các cơ sở mới. Trong hai năm qua, một trạm dừng xe tải đã mở tại sân bay và một cơ sở xử lý động vật mới (mà Thành phố cung cấp tài chính) đang được xây dựng. Hai năm tới sẽ chứng kiến việc xây dựng một cơ sở xử lý hàng hóa tiên tiến mới

Công việc này được bổ sung bởi những nỗ lực của Thành phố để thành lập một khu cải thiện kinh doanh công nghiệp trong khu phố Springfield Gardens liền kề.



Sáng kiến 7

Mở rộng công suất sân bay

Để duy trì khả năng cạnh tranh của chúng tôi như một trung tâm du lịch và nền kinh tế toàn cầu, Thành phố sẽ hợp tác với PANYNJ, Bang New York và Chính phủ Liên bang để mở rộng năng lực bay và cải thiện các cơ sở sân bay và nhà ga tại các sân bay khu vực, đặc biệt là LaGuardia và JFK. Hợp tác với PANYNJ và ngành hàng không, Thành phố sẽ hỗ trợ mở rộng Terminal One, Terminal Eight và Terminal Four tại JFK và tái thiết hoàn toàn Nhà ga Trung tâm tại Sân bay



Yêu cầu hành lý tại sân bay LaGuardia LaGuardia, một cơ sở lỗi thời đã quá hạn để thay thế. Ngoài ra, Thành phố sẽ khuyến khích Cục Hàng không Liên bang và PANYNJ tiếp tục triển khai công nghệ NextGen, một loạt các nâng cấp cho hệ thống kiểm soát không lưu trong khu vực giúp cải thiện an toàn và cho phép cất cánh và hạ cánh hiệu quả hơn.

Thành phố hỗ trợ mở rộng năng lực bay tại JFK, nhưng chỉ theo cách nhạy cảm với môi trường và mối quan tâm về chất lượng cuộc sống của các cộng đồng lân cận. Thành phố sẽ làm việc với PANYNJ khi hoàn thành nghiên cứu về các lựa chọn mở rộng năng lực, bao gồm cả việc bổ sung đường băng thứ tư. Nghiên cứu này cần tính đến tiếng ồn, chất lượng không khí và tác động phát thải khí nhà kính của các lựa chọn mở rộng khác nhau và cách để giảm thiểu những tác động này.

Sáng kiến 8

Cung cấp truy cập vận chuyển thuận tiện, đáng tin cậy cho cả ba sân bay lớn của khu vực

Mặc dù tất cả đều được phục vụ bằng phương tiện quá cảnh, nhưng không có sân bay lớn nào ở New York, cung cấp kết nối vận chuyển một chỗ đến Khu thương mại trung tâm thành phố City (CBD). Việc thiếu truy cập này ảnh hưởng đến du khách hàng không và nhân viên sân bay, và làm tăng ùn tắc trên hệ thống đường cao tốc khu vực.

Thành phố sẽ tiếp tục hợp tác với MTA và các tổ chức khác để cải thiện các kết nối xe buýt hiện tại đến LaGuardia trong thời gian ngắn, đồng thời hợp tác với PANYNJ, MTA và Bang New York để phát triển kế hoạch vận chuyển dài hạn tốt hơn. Tương tự, nó sẽ tiếp tục hỗ trợ dự án PANYNJ nhánh để mở rộng Cảng vụ Trans-Hudson (PATH) đến Sân bay Newark, nơi sẽ bổ sung thêm quyền truy cập sân bay từ Lower Manhattan. Cuối cùng, Thành phố sẽ hợp tác với PANYNJ và MTA để khám phá các cách bổ sung để cải thiện các kết nối xe buýt và xe lửa hiện có đến JFK, chẳng hạn như thêm dịch vụ đưa đón thường xuyên trên Chi nhánh Đại Tây Dương của Đường sắt Long Island sau khi East Side Access hoàn tất.



Sáng kiến 9









Cải thiện thành phố, đường, cầu, và đường cao tốc

Thành phố chịu trách nhiệm vận hành và bảo trì một mạng lưới phức tạp gồm đường, cầu và đường cao tốc kết nối năm quận. Ví dụ, phần lớn cơ sở hạ tầng này đã bị lão hóa, bốn cây cầu sông Đông, ví dụ, tất cả đã hơn 100 năm tuổi và yêu cầu tái đầu tư liên tục để duy trì trạng thái sửa chữa tốt. Trong mười năm tới, Thành phố sẽ thực hiện hàng chục dự án vốn lớn để khôi phục mạng lưới đường và cầu của chúng tôi, bao gồm cải tạo đáng kể các con đường chính cần thiết cho sức sống kinh tế của Thành phố. Ví dụ: các phần của FDR Drive quan trọng sẽ được phục hồi cùng với esplanade nằm phía trên nó.

Tại Brooklyn, Thành phố sẽ cải tạo và xây dựng lại 21 cấu trúc cầu nối liền với nhau, mang theo Đường cao tốc Brooklyn Queens từ Đại lộ Atlantic đến Đường Sandy, bao gồm đoạn đường cao tốc ba tầng xếp chồng trên đường cao tốc hoàn thành vào năm 1948, đứng đầu là Đường đi bộ Brooklyn Heights mang tính biểu tượng. Không có công việc tái thiết trong lịch sử gần đây, bộ ba đúc cần sửa chữa lớn với nhiều thành phần gặp phải sự suy giảm đáng kể. Tại Queens, Thành phố sẽ sửa chữa nhiều công trình mang và băng qua cả Đường cao tốc Van Wyck và Công viên Cross Island. Ngoài ra, Thành phố đang khởi xướng một loạt các cải tiến an toàn mạnh mẽ dọc theo các phần của Đại lộ Queens, Hành lang Ưu tiên Tầm nhìn Không, như một phần của sáng kiến Hành chính Đại lộ. Tại Bronx, sáng kiến Great Streets sẽ thực hiện cải thiện an toàn và chất lượng cuộc sống cho người dùng dọc theo Grand Conference, một con đường lớn ở quận, trong khi Thành phố cũng sẽ tiến hành cải tạo và tái thiết các cấu trúc đường cao tốc dọc theo Đường cao tốc Bruckner và Hutchinson River Parkway.

Tại Đảo Staten, Thành phố sẽ thực hiện 17 dự án để xây dựng lại hoàn toàn các đường phố của thành phố, bao gồm các phần của Đại lộ Cha Capodanno, Đại lộ Chiến thắng và Đường Arthur Kill. Cùng nhau, các dự án này sẽ đảm bảo mạng lưới cầu đường của chúng tôi có thể tiếp tục hỗ trợ một cách an toàn cho sự di chuyển của người dân và hàng hóa trên toàn thành phố.

Department of Transportation Street, Bridge, and Highway Reconstruction Program

-  Highway Structure
-  Rehabilitation/Reconstruction Bridge
-  Rehabilitation/Reconstruction Great Streets
-  Reconstruction Major Streets Reconstruction
-  NYC Major Roads
-  Less than \$100 million
-  \$100-500 million
-  More than \$500 million



The “Triple Cantilever” in 1948 and today

● Bridge Rehabilitation/Reconstruction

- # Name
- 1 Queensboro Bridge
- 2 Williamsburg Bridge
- 3 Manhattan Bridge
- 4 Brooklyn Bridge



- # Name
- 1 Bronx Highways and Parkways
- 2 Henry Hudson Parkway
- 3 Van Wyck Expressway
- 4 Cross Island Parkway
- 5 FDR Drive
- 6 BQE Triple Cantilever
- 7 Belt Parkway

● Great Streets Reconstruction

- # Name
- 1 Grand Concourse (Phases 3-4)
- 2 Queens Boulevard Reconstruction
- 3
- 4

Additional Major Streets Resurfacing and Reconstruction

- | | | | |
|--|----------------|--|--------------------|
| | Bronx (8) | | Queens (12) |
| | Brooklyn (21) | | Staten Island (17) |
| | Manhattan (17) | | Citywide (18) |

Note: Number represents the number of projects



Source: NYCDOT, Division of Finance, Contracting, and Program Management
 Note: Highway Structure Rehabilitation/Reconstruction occurs at multiple points along each highway



Quản lý và quy hoạch hạ tầng

Mục tiêu: Cơ sở hạ tầng và môi trường xây dựng của Thành phố New York sẽ thể hiện sự lãnh đạo về kinh tế, môi trường và xã hội toàn cầu

Tổng quan

Cơ sở hạ tầng là nền tảng của nền kinh tế khu vực của chúng tôi và cung cấp cho nhu cầu hàng ngày của tất cả người dân New York, tuy nhiên phần lớn cơ sở hạ tầng cốt lõi của New York đã cũ và lỗi thời. Nhiều hệ thống, bao gồm vận chuyển, cống rãnh, và trường học, đã được xây dựng từ nhiều thập kỷ trước và có khả năng, gây căng thẳng để đáp ứng nhu cầu của dân số ngày càng tăng và nền kinh tế hiện đại, thịnh vượng. Sửa chữa cơ sở hạ tầng của chúng tôi đòi hỏi nhiều kinh phí hơn và cam kết quốc gia mới đối với các thành phố, cũng như lập kế hoạch cơ sở hạ tầng thông minh hơn, hiệu quả hơn và phân phối dự án.

Di sản vật lý của đầu tư trong cuộc khủng hoảng tài chính những năm 1970 là minh chứng cho sự cấp bách của việc đạt được trạng thái sửa chữa tốt. Một thành phố đã dành ba thập kỷ tiếp theo để cố gắng bắt kịp, đầu tư hàng tỷ đô la để cải tạo cơ sở hạ tầng và các tòa nhà. Chúng tôi cần một khoản tài trợ ngắn hạn từ tất cả các cấp chính quyền để ngăn lịch sử lặp lại và cho phép chúng tôi có cơ hội mở rộng hệ thống cơ sở hạ tầng xúc tác mở rộng kinh tế và hồi sinh khu phố.

Mặc dù cần đầu tư nhiều hơn, chúng tôi sẽ thực hiện các bước quan trọng để cải thiện việc sử dụng vốn hiện có thông qua kế hoạch vốn tích hợp, phân phối dự án được cải thiện và quản lý tài sản. Các kế hoạch đầu tư hiện tại sẽ được hưởng lợi từ sự phối hợp tốt hơn với các đối tác trong khu vực của chúng tôi, bao gồm chính quyền Nhà nước, cơ quan công quyền, các tiện ích và các thực thể tư nhân khác. Thành phố cam kết đảm nhận vai trò lãnh đạo trong việc điều phối các khoản đầu tư này và kết hợp chúng vào quy trình hoạch định chiến lược của chúng ta.

Vi hiện tại, nhiều dự án vốn đến trong ngân sách và chậm tiến độ. Điều này một phần là do những lý do ngoài tầm kiểm soát của chúng tôi, chẳng hạn như sự phức tạp của việc xây dựng trong một thành phố dày đặc. Tuy nhiên, chúng tôi có thể làm tốt hơn trong một số lĩnh vực, bao gồm cải cách luật Thành phố và Nhà nước, hợp lý hóa các quy tắc mua sắm và xây dựng công cộng, hợp lý hóa các quy trình, cải thiện theo dõi và trách nhiệm của dự án vốn, và tăng cường hệ thống dữ liệu và công nghệ Thành phố.

Mục tiêu chung của chúng tôi là đảm bảo cơ sở hạ tầng của Thành phố New York là sản phẩm của các hoạt động tốt nhất và phù hợp với danh tiếng của City City với tư cách là nhà lãnh đạo toàn cầu về chính sách kinh tế, môi trường và xã hội. Theo hướng này, chúng tôi cam kết cải cách các quy trình hỗ trợ từng giai đoạn của vòng đời cơ sở hạ tầng.



Ngoài ra, chương trình cơ sở hạ tầng lớn City City tạo ra một loạt các công việc và hoạt động kinh tế. Chúng tôi sẽ tận dụng các khoản đầu tư này để tạo cơ hội việc làm và nghề nghiệp cho người dân New York, nhắm đến những người có lịch sử thất nghiệp cao trong lịch sử. Những cam kết này được thực hiện thông qua các chương trình đào tạo có mục tiêu và Thỏa thuận Lao động Dự án, được thảo luận trước đó trong mục tiêu Phát triển lực lượng lao động.



Cơ quan xây dựng trường học

Một thành phố đang phát triển cần nhiều chỗ hơn cho trẻ em học tập tại các cơ sở đáp ứng nhu cầu giáo dục của chúng. Để đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng ở các khu vực tăng trưởng cao trên khắp Thành phố New York, Thành phố sẽ bổ sung hơn 30.000 ghế phòng học mới trong kế hoạch này, cũng như đầu tư vào công nghệ mới và cải thiện các cơ sở lão hóa.

Cơ sở vật chất hiện tại của Cơ quan Xây dựng Trường học (SCA) bao gồm hơn 190 tòa nhà ít nhất 100 năm tuổi. Nhu cầu cải tiến ở các trường này được SCA xác định dựa trên một số yếu tố, bao gồm Khảo sát đánh giá điều kiện xây dựng hàng năm của tất cả các trường, trong đó cung cấp đánh giá về tình trạng của hệ thống tòa nhà. SCA sử dụng đánh giá này về những gì cần thiết để duy trì trạng thái sửa chữa tốt kết hợp với các khuyến nghị từ nhân viên cơ sở, ban giám hiệu nhà trường và cộng đồng để phát triển các dự án được đưa vào Kế hoạch vốn của mình.

Trong Kế hoạch Thủ đô sắp tới của mình, SCA sẽ tạo ra hàng ngàn chỗ ngồi trong các khu vực tăng trưởng tuyển sinh và dự kiến tăng trưởng hiện tại, và sẽ thực hiện các bước quan trọng để giải quyết nhu cầu mẫu giáo.





Sáng kiến 1

Secure funding sources that are equitable, sustainable, and dedicated to our core infrastructure

Trong thập kỷ tới, Thành phố sẽ tiếp tục ủng hộ một cam kết mạnh mẽ của liên bang để tài trợ cho cơ sở hạ tầng đô thị, đồng thời khám phá những dòng doanh thu chuyên dụng mới.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tập dụng các hành động sử dụng đất để khuyến khích đầu tư cơ sở hạ tầng

Chính sách của thành phố, chẳng hạn như rezonings, tạo ra giá trị kinh tế cho chủ sở hữu tài sản, một số trong đó nên được thu hồi lại để tài trợ cho các cải thiện cơ sở hạ tầng cần thiết để phù hợp với sự tăng trưởng và phát triển. Chẳng hạn, như một phần của những thay đổi quy hoạch liên quan đến tòa tháp văn phòng One Vanderbilt đã được lên kế hoạch, công ty phát triển SL Green Realty Corporation đã cam kết chi 210 triệu đô la để cải thiện Nhà ga và ga tàu điện ngầm Grand Central. Đầu tư vào cơ sở hạ tầng có thể đổi lại nâng cao giá trị bất động sản và do đó dẫn đến tăng doanh thu thuế cho Thành phố.

Sáng kiến 2

Tối đa hóa lợi ích kinh tế, môi trường và xã hội của đầu tư cơ sở hạ tầng

Mọi cơ quan của Thành phố đều nỗ lực để đạt được các lợi ích kinh tế, môi trường và xã hội với các khoản đầu tư của mình, đó là điểm mấu chốt. Phương pháp mới đã xuất hiện để giúp thông báo quyết định đầu tư. Thành phố nên duy trì sự tập trung vào việc đạt được trạng thái sửa chữa tốt cho các tài sản cơ sở hạ tầng của mình trong khi ưu tiên các dự án có lợi cho xã hội, tài chính và môi trường, như được minh họa bằng việc giảm phát thải, tiết kiệm chi phí năng lượng và việc làm được tạo ra thông qua các tòa nhà công cộng Một thành phố: Được xây dựng đến cuối cùng.

Thành phố đã thu thập rất nhiều dữ liệu có thể được khai thác để thông báo các quyết định đầu tư cơ sở hạ tầng dựa trên ba tiêu chí cơ bản. Trong năm tới, chúng tôi sẽ xem xét các chỉ số hiện tại và xác định các lỗ hổng dữ liệu sẽ hỗ trợ các phương pháp ưu tiên tinh vi hơn.

Chúng tôi cũng sẽ tạo điều kiện cho sự hợp tác liên ngành và liên chính phủ để thực hiện các lợi nhuận kinh tế, môi trường và xã hội cao hơn (điểm mấu chốt ba). Những nỗ lực này sẽ bao gồm các cải tiến cho hệ thống thông tin địa lý City GIS (GIS) và các nền tảng chia sẻ dữ liệu cũng sẽ tăng tính minh bạch của các chương trình cơ sở hạ tầng của chúng tôi và tạo điều kiện hợp tác lớn hơn với các đối tác cơ sở hạ tầng của chúng tôi trong chính phủ tiểu bang và liên bang.



Sáng kiến 3

Tăng cường giao dự án vốn

Các dự án vốn thường mất quá nhiều thời gian và chi phí quá nhiều. Mặc dù nhiều lý do cho việc này nằm ngoài sự kiểm soát của Thành phố, có nhiều điều chúng ta có thể thay đổi để cải thiện tình hình, đặc biệt là trong các quy tắc và quy trình. Trong vài tháng tới, Thành phố sẽ thành lập một nhóm đặc nhiệm để xác định các chiến lược để đẩy nhanh các chương trình đầu tư và hiện đại hóa các quy trình giao hàng, mua sắm và thanh toán dự án để giảm đáng kể thời gian giữa phê duyệt và hoàn thành dự án.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Cải cách luật tiểu bang để cho phép thiết kế xây dựng

Xây dựng thành phố được điều chỉnh bởi pháp luật nhà nước, một số trong đó đã lỗi thời và làm suy yếu việc giao dự án vốn kịp thời. Vào năm 2014, chúng tôi rất vui khi thấy luật đấu thầu chung được thông qua ở Albany, điều này làm tăng tốc độ và giảm chi phí nâng cấp cơ sở hạ tầng dưới lòng đất của chúng tôi - những gì EB White mô tả là đường dây điện ngầm, đường ống hơi, đường ống dẫn khí và ống thoát nước.

Thành phố cũng hỗ trợ sửa đổi Luật Xây dựng của Tiểu bang New York cho phép sử dụng phương pháp thiết kế xây dựng phân phối dự án. Hiện tại, Thành phố được yêu cầu ký hợp đồng riêng và tuân tự cho các dịch vụ thiết kế và xây dựng. Thiết kế-xây dựng tiết kiệm rất nhiều thời gian bằng cách yêu cầu mua sắm chỉ một hợp đồng cho cả hai giai đoạn và cho phép các giai đoạn này chồng chéo lên nhau. Tiểu bang New York đang sử dụng hợp đồng xây dựng thiết kế cho việc xây dựng lại cầu Tappan Zee, có thể tiết kiệm cho người nộp thuế tới 1 tỷ đô la. Các cơ quan của thành phố New York có thể sử dụng các biện pháp tiết kiệm chi phí tương tự cho các dự án của họ.

B. Mở rộng chương trình làm việc gia tốc

Mùa xuân năm ngoái, Thành phố đã tạo ra Lực lượng đặc nhiệm cơ sở hạ tầng ngầm để cải thiện giao thức ứng phó với rò rỉ khí gas và tìm cách cải tiến việc thay thế các đường ống khí đốt và đường ống nước cũ. Hợp tác với các tiện ích tư nhân, Thành phố đã thí điểm Chương trình làm việc tăng tốc vào năm 2014, trong đó xác định các địa điểm có thể phối hợp công việc chính về nước và khí đốt. Thành phố sẽ tiếp tục mở rộng chương trình trong năm 2015. Cục Bảo vệ Môi trường sẽ chi 100 triệu đô la để thay thế đường ống nước cũ theo lịch trình tăng tốc. Nhờ Chương trình làm việc tăng tốc, các tiện ích tư nhân sẽ được thay thế đường ống khí đốt của họ tại nhiều địa điểm giống nhau bằng cách sử dụng cùng một hợp đồng. Kết quả là những con đường này sẽ chỉ được đào lên một lần.

C. Cải thiện phạm vi dự án và thiết kế để cải thiện công trình xanh và tiết kiệm chi phí

Dành nhiều thời gian và nỗ lực hơn cho các giai đoạn đầu của bất kỳ dự án nào đều trả cổ tức lớn trong các giai đoạn thiết kế và xây dựng. Tuy nhiên, do cấu trúc tài trợ cho các dự án vốn, phạm vi của một dự án thường bị thay đổi ngắn.



Vài năm trước, Thành phố đã tạo ra một chương trình để tài trợ sớm và tăng cường phạm vi dự án. Chương trình này đã được chứng minh là thành công và sẽ được mở rộng để xây dựng dựa trên tiến trình đã đạt được.

Chúng tôi sẽ có một cách tiếp cận tích hợp hơn để lập kế hoạch và thiết kế nói chung, và mang lại nhiều trọng tâm thiết kế hơn cho kế hoạch vốn và ngân sách. Hơn nữa, chúng tôi sẽ nỗ lực có ý thức để tập trung vào các mục tiêu và giá trị toàn thành phố trong mỗi giai đoạn thiết kế dự án công cộng. Được lãnh đạo bởi Sở Thiết kế và Xây dựng, Thành phố sẽ lập kế hoạch, thiết kế và xây dựng cơ sở hạ tầng và các tòa nhà công cộng của Thành phố để tích hợp các công trình xanh và các mục tiêu tiết kiệm năng lượng một cách hiệu quả về chi phí.

D. Hiện đại hóa yêu cầu giao dự án và quy trình quản lý dự án

Thành phố đang nghiên cứu các cách bổ sung để giảm chi phí xây dựng và rút ngắn tiến độ dự án. Nhìn chung, các yêu cầu phân phối dự án Thành phố phải được hiện đại hóa để đáp ứng các tiêu chuẩn vòng đời quản lý dự án quốc gia và toàn cầu. Phát triển kiến thức và khuôn khổ quản lý dự án trên toàn thành phố để giải quyết phạm vi, thiết kế, mua sắm, xây dựng, thanh toán, thay đổi đơn đặt hàng và cho phép sẽ giảm chi phí, lịch trình và rủi ro dự án. Chúng tôi sẽ tạo mức độ minh bạch và trách nhiệm cao hơn cho các dự án vốn và tân trang Bảng điều khiển Dự án Thủ đô trực tuyến để theo dõi nội bộ và thông tin công khai. Văn phòng Dịch vụ Hợp đồng của Thị trường cũng đang xem xét từng bước của quy trình mua sắm Thành phố để có cơ hội giảm thời gian giao hàng và giảm chi phí.



Sở thiết kế xây dựng

Là cơ quan thiết kế và xây dựng chính của City, với gần 9 tỷ đô la trong các dự án vốn, DDC là công ty hàng đầu trong việc định hình môi trường xây dựng Thành phố New York theo cách tăng cường cung cấp dịch vụ công cộng và hỗ trợ tăng trưởng kinh tế, bền vững và khả năng phục hồi của Thành phố. Danh mục các tòa nhà công cộng của Bộ Khoa học bao gồm các thư viện mới, khu cảnh sát và nhà lửa; và danh mục đầu tư cơ cấu hạ tầng DDC cung cấp các con đường an toàn hơn, trơn tru hơn; dịch vụ nước đáng tin cậy; và đường phố xanh hơn.

DDC sẽ hợp tác với các bên liên quan của chính phủ và cộng đồng để sử dụng các quy trình thiết kế và xây dựng sao cho tài sản vốn của Thành phố Thay đổi cả cơ sở hạ tầng và các tòa nhà công cộng.:

- Tiếp tục thiết kế và xây dựng xuất sắc đáp ứng các tiêu chuẩn cao nhất của thiết kế công cộng trong khi nhạy cảm với bối cảnh khu phố
- Tăng tính bền vững của tài sản vốn City City bằng cách giảm thiểu tác động của chúng đối với môi trường và góp phần vào mục tiêu City City là giảm đáng kể lượng khí thải nhà kính
- Đa dạng hóa tài sản vốn của Thành phố Khả năng phục hồi để chống lại các mối đe dọa về môi trường và con người trong tương lai
- Thúc đẩy kết quả sức khỏe tích cực cho cư dân và người lao động sử dụng các cơ sở của chúng tôi thông qua các tính năng Thiết kế lành mạnh
- Thiết kế để tích hợp dịch vụ công bằng khi các dự án hoàn thành và hoạt động bắt đầu, với các tính năng linh hoạt để tối ưu hóa việc cung cấp dịch vụ khi điều kiện thay đổi



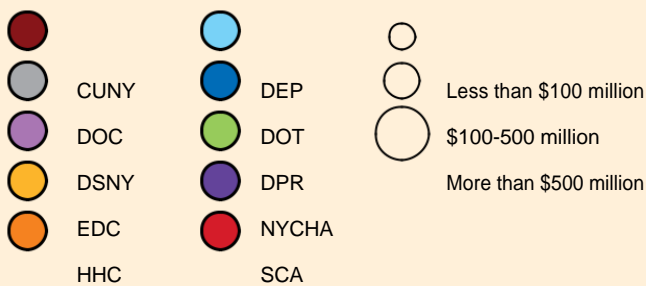
Rendering of Kew Gardens Hills Library, designed by WorkAC





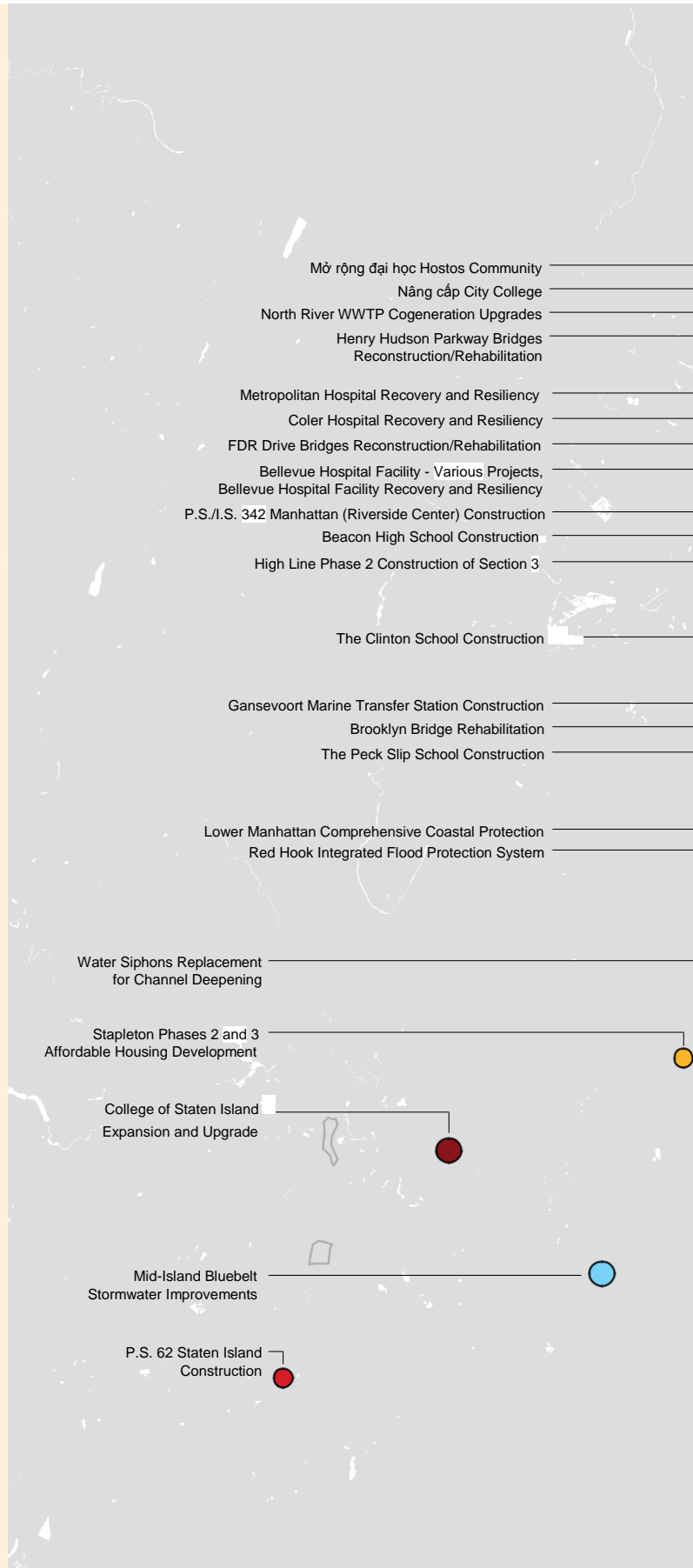
Các dự án lớn của thành phố theo kế hoạch 2014-2025

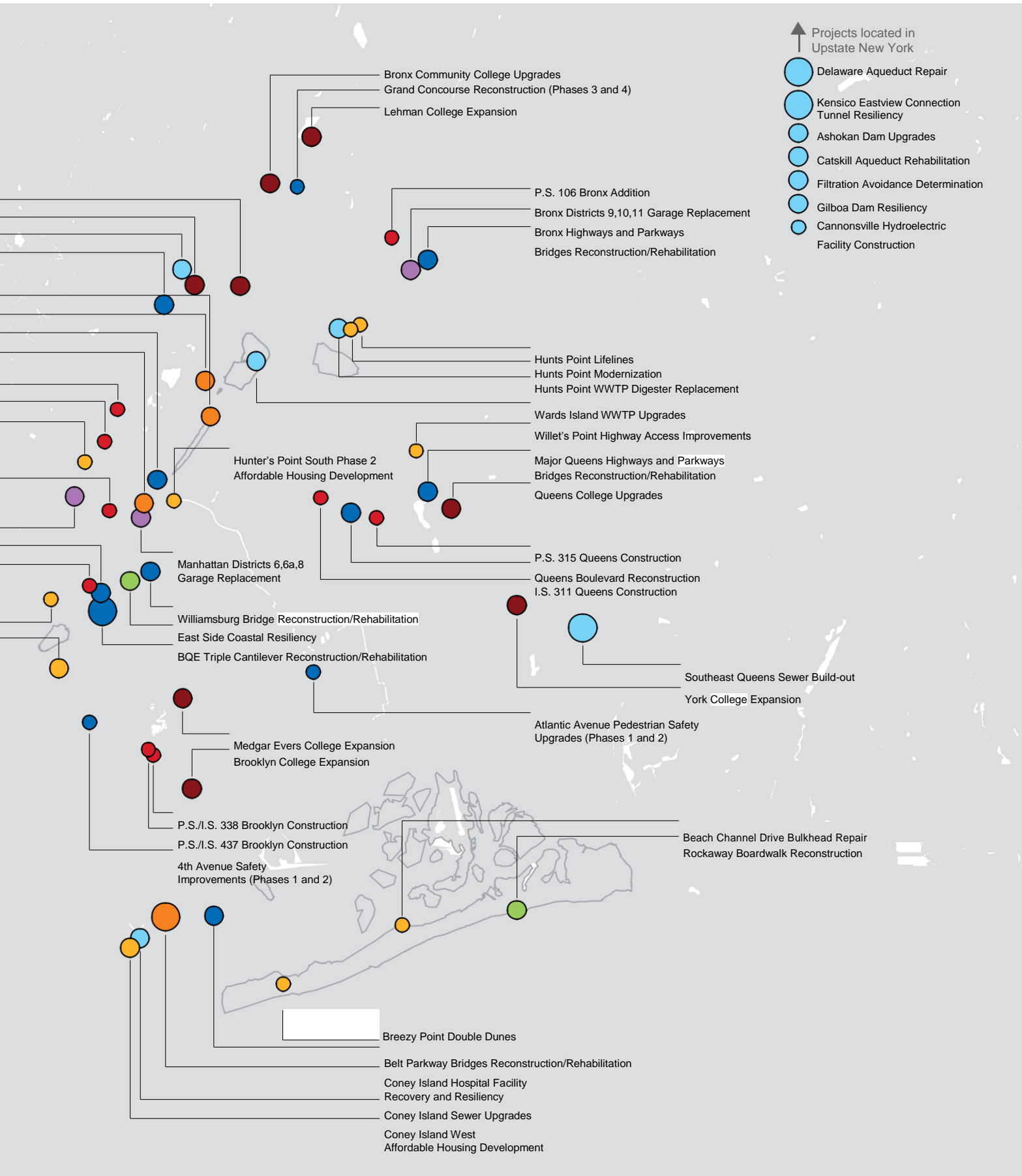
Thành phố sẽ sớm phát hành Mười năm Capital Strategy, cung cấp kế hoạch chi tiêu vốn trong thập kỷ tới, điều rất quan trọng để cải thiện cuộc sống của người dân New York trong những năm tới. Một lựa chọn của các dự án quy hoạch lớn, bao gồm giao thông, công viên, nước, công rãnh, bệnh viện, và trường học, các dự án phát triển kinh tế và khả năng phục hồi được tô sáng trên bản đồ bên phải. OneNYC và Chiến lược vốn mười năm được liên kết để đảm bảo tài trợ cho các mục tiêu của OneNYC.



Note: Partial list of City-led projects

- Projects Not Shown**
- Citywide Green Infrastructure Program
 - NYCHA Recovery and Resiliency
 - Investments Citywide Parks Initiative Parks without Borders







Băng thông

Mục tiêu: Mọi cư dân và doanh nghiệp sẽ có quyền truy cập vào dịch vụ băng rộng tốc độ cao, đáng tin cậy, giá cả phải chăng ở mọi nơi vào năm 2025

Tổng quan

Truy cập Internet tốc độ cao không phải là một điều xa xỉ, nhưng là một dịch vụ thiết yếu mà người dân New York phụ thuộc vào để giao tiếp, kiếm sống và truy cập các hàng hóa và dịch vụ thiết yếu. Không có băng thông rộng, gia đình và doanh nghiệp không thể tham gia đầy đủ vào nhiều khía cạnh của cuộc sống đương đại. Thiếu băng thông rộng ảnh hưởng tiêu cực đến sự tham gia của công dân, kinh tế và xã hội của cư dân cộng đồng; gây khó khăn cho các công ty khởi nghiệp và doanh nghiệp nhỏ để thành công và mở rộng quy mô; và cản trở phát triển khu phố, tạo việc làm và sức khỏe kinh tế của thành phố. Hai mươi hai phần trăm hộ gia đình ở thành phố New York không có dịch vụ Internet tại nhà, với sự chênh lệch lớn trong các hộ gia đình trên và dưới mức nghèo khổ. 36 phần trăm hộ gia đình dưới mức nghèo khổ không có truy cập Internet tại nhà, so với 18 phần trăm hộ gia đình sống trên mức nghèo khổ.

Các kết nối tốc độ cao thương mại thường có giá ngoài tầm với của các doanh nghiệp nhỏ và doanh nghiệp mới thành lập. Chi phí trung bình của tốc độ gigabit hàng tháng cho người dùng thương mại là 8.000 đô la ở Thành phố New York, vượt xa những người ở các thành phố ngang hàng như Chicago và vượt xa chi phí ở các thành phố đã đầu tư gần đây vào cơ sở hạ tầng băng thông rộng.

Tốc độ và năng lực Internet chậm chạp cũng có thể tạo ra rào cản cho sự phát triển kinh tế địa phương và làm suy yếu khả năng cạnh tranh toàn cầu của Thành phố New York. Mặc dù các khoản đầu tư gần đây của Verizon để xây dựng một mạng cáp quang toàn thành phố, nhiều người dân New York không thể truy cập hoặc mua dịch vụ tốc độ cao này. Và trong khi các doanh nghiệp ở các hành lang thương mại Manhattan, thường có các kết nối tốc độ cao, thì không có đủ lựa chọn trong các khu phố ở các quận khác nơi diễn ra sự tăng trưởng trong các lĩnh vực quan trọng. Các trung tâm nghiên cứu và chăm sóc sức khỏe lớn cũng đang tìm kiếm tốc độ và truy cập Internet là một rào cản đối với hoạt động và tăng trưởng của họ. Điều này có nguy cơ rằng các ngành kinh tế quan trọng của thành phố New York có thể mất chỗ cạnh tranh với các thành phố quốc gia và quốc tế.

Thành phố, cho đến nay, đã thực hiện các bước quan trọng để xây dựng năng lực đáp ứng mục tiêu này, tạo ra các vị trí mới tập trung vào cơ sở hạ tầng và chính sách viễn thông, và thành lập Lực lượng đặc nhiệm băng thông rộng, một cơ quan tư vấn bao gồm các chuyên gia về công nghệ băng thông rộng, phát triển bất động sản, đầu tư mạo hiểm và vốn cổ phần kỹ thuật số.

INDICATORS + TARGETS

- ✔ Tăng tỷ lệ người dân New York với dịch vụ Internet tốc độ cao, đáng tin cậy, giá cả phải chăng
- ✔ Tăng tỷ lệ người dân New York có quyền truy cập Wi-Fi công cộng miễn phí trong vòng 1/8 dặm từ nhà
- ✔ Tăng đáng kể quyền truy cập vào các kết nối nhanh, giá cả phải chăng, đáng tin cậy từ 1 gbps (gigabits mỗi giây) hoặc cao hơn



Sáng kiến 1

Thúc đẩy cạnh tranh trong thị trường băng rộng dân cư và thương mại

Thành phố sẽ tạo ra nhượng quyền mới hoặc mở rộng và các mô hình dịch vụ thay thế để mở rộng cơ sở hạ tầng, tạo ra nhiều cạnh tranh hơn và tăng khả năng chi trả vào năm 2025, ngoài việc giữ các nhà cung cấp đương nhiệm chịu trách nhiệm về nghĩa vụ pháp lý của mình và đàm phán để nâng cấp thêm khi các nhượng quyền đó được đưa ra để đổi mới 2020.

Theo Ủy ban Truyền thông Liên bang, các nhà cung cấp băng thông rộng dường như đầu tư mạnh hơn vào việc nâng cấp mạng và cung cấp tốc độ Internet nhanh hơn trong các lĩnh vực mà họ phải đối mặt với sự cạnh tranh. Do đó, Thành phố sẽ tìm cách tăng sự đa dạng của các lựa chọn dịch vụ băng rộng dân cư và thương mại thông qua các công nghệ mới, kết hợp với các phương pháp mới để thực thi quyền lực nhượng quyền hiện có, thành lập cơ quan nhượng quyền mới, đầu tư sáng tạo tài nguyên Thành phố và / hoặc sử dụng sáng tạo cơ quan quản lý. Thành phố sẽ khám phá các con đường để tăng cường cạnh tranh, bao gồm tối đa hóa nhượng quyền không độc quyền, hỗ trợ các mạng lưới thương mại và dân cư siêu địa phương, và tạo điều kiện cho việc chuyển đổi các công ty, từ trước đến nay, chỉ tập trung vào cơ sở hạ tầng sang các nhà cung cấp dịch vụ Internet.

Sáng kiến 2

Cung cấp dịch vụ internet dân dụng, tốc độ cao cho các cộng đồng thu nhập thấp hiện không có dịch vụ

Thành phố sẽ đầu tư vào các mạng lưới cung cấp quyền truy cập dân cư tốc độ cao miễn phí hoặc chi phí thấp cho các cộng đồng thu nhập thấp. Đầu tư có thể được nhắm mục tiêu vào các địa điểm cụ thể như cộng đồng được xác định để phát triển kinh tế và nhà ở, hoặc có thể tập trung vào các loại nhà ở cụ thể, chẳng hạn như tài sản công cộng hoặc trợ cấp. Các trang web cũng có thể đóng vai trò là các nút trong mạng toàn thành phố bao gồm LinkNYC và các hành lang và mạng không dây khác.

Thành phố hy vọng sẽ nhận ra tiết kiệm chi phí nhờ hiệu quả cao hơn, chẳng hạn như việc sử dụng các công nghệ xây dựng thông minh và sử dụng dịch vụ điện tử của người dân. Thành phố cũng sẽ phát triển các mô hình doanh thu, căn cứ vào quảng cáo, cơ hội xây dựng thương hiệu, dịch vụ trả phí và các chiến lược khác sẽ đảm bảo các mạng cuối cùng sẽ tự duy trì.



Sáng kiến 3

Tăng đầu tư vào các hành lang băng thông rộng để tiếp cận các khu vực kinh doanh tăng trưởng cao, tập trung vào các khu vực lân cận bên ngoài

Thành phố sẽ đầu tư vào các công nghệ mới để hỗ trợ kinh doanh đổi mới kinh tế trong các hành lang thương mại quan trọng. Điều này sẽ giải quyết việc thiếu tương đối các tùy chọn cáp quang hoặc không dây tốc độ cao cho các doanh nghiệp ở các quận bên ngoài Manhattan, giá cao và tác động kết hợp của chúng đối với tăng trưởng và phát triển kinh tế trên toàn Thành phố. Tiêu chí lựa chọn sẽ bao gồm nhu cầu được chứng minh và lợi ích tiềm năng từ băng thông rộng mạnh mẽ của các doanh nghiệp trong các khu vực được xem xét và / hoặc thể hiện sự tham gia từ các tổ chức dựa trên cộng đồng và các bên liên quan khác để giúp thúc đẩy quá trình áp dụng và triển khai.

Vùng phủ sóng WiFi trong vòng 1/8 dặm của nhà ở New York



Example of WiFi coverage in Downtown Brooklyn, DoITT

Sáng kiến 4

Thúc đẩy trải nghiệm người dùng liền mạch trên các mạng công cộng để tạo ra quyền truy cập tốc độ cao trên các quận

Thành phố sẽ đảm bảo triển khai mạng LinkNYC thành công trên toàn thành phố, bao gồm tới 10.000 cấu trúc trên khắp năm quận, cung cấp truy cập Internet miễn phí 24/7 với tốc độ gigabit, cũng như một loạt các dịch vụ khác.

Thành phố sẽ tận dụng các mạng và hành lang không dây công cộng và thương mại hiện có và xuong sống do LinkNYC tạo ra, với mục tiêu bao phủ một khối lượng quan trọng của các không gian công cộng của Thành phố bằng Wi-Fi miễn phí vào năm 2025. Ngày nay, có 1.050 điểm nóng công cộng được ghi nhận trên khắp năm quận; Thành phố sẽ cho phép tăng đáng kể số lượng này.

Thông qua các sáng kiến này, Thành phố sẽ hỗ trợ trải nghiệm người dùng liền mạch trên tất cả năm quận, tận dụng LinkNYC và các điểm nóng không dây khác. Do mức độ sử dụng ngày càng tăng, các mô hình doanh thu dựa trên quảng cáo tiềm năng, tương tự như mô hình LinkNYC, chắc chắn sẽ tăng trưởng, điều này sẽ thúc đẩy sự bền vững của các mạng này theo thời gian.

Tất cả các mạng trong không gian công cộng có thể được kết hợp với nhau để đảm bảo trải nghiệm người dùng liền mạch



có thể được truy cập bởi người dân và người dùng trên tất cả năm quận. Để đảm bảo tất cả các mạng đáp ứng các điểm chuẩn do LinkNYC đặt ra, Thành phố sẽ chuẩn hóa các tính năng tốc độ, bảo mật, khả năng tương tác và giá cả trên các mạng và quản lý tích hợp kỹ thuật giữa các mạng này.

Sáng kiến 5

Khám phá những cách sáng tạo để cung cấp Internet tốc độ cao cho gia đình, doanh nghiệp và công chúng

Thành phố đã đưa ra Lời kêu gọi đổi mới nhắm vào nhu cầu của khách hàng dân cư và thương mại chưa được giám sát, xác định cơ sở hạ tầng công cộng và tư nhân có thể được sử dụng để đáp ứng các nhu cầu này và yêu cầu đề xuất các mô hình sáng tạo để cung cấp dịch vụ cho các hộ gia đình và người khởi nghiệp có thu nhập thấp. Các đề xuất chính sách và dự án này sẽ thông báo cho Thành phố những nỗ lực để tăng quyền truy cập, khả năng chi trả và áp dụng.

Cuối cùng, Thành phố sẽ tiến hành nghiên cứu về các xu hướng và phát triển băng thông rộng mới nhất để giúp thông báo chiến lược Thành phố về kết nối.



LinkNYC structure

Vision 2

Thành phố công bằng trợ lý

Thành phố New York sẽ có một nền kinh tế toàn diện, công bằng, cung cấp các công việc và cơ hội được trả lương cao cho tất cả người dân New York sống với nhân phẩm và an ninh

New York sẽ...

- ✓ Nâng 800.000 người New York thoát nghèo hoặc cận nghèo vào năm 2025
- ✓ Giảm tỷ lệ tử vong sớm xuống 25% vào năm 2040 và giảm đáng kể sự chênh lệch về chủng tộc và sắc tộc



Tăng thu nhập hộ gia đình trung bình

Mục tiêu



Thời thơ ấu

Mỗi đứa trẻ ở thành phố New York sẽ được nuôi dưỡng, sẽ được bảo vệ và sẽ phát triển mạnh



Chính phủ & Dịch vụ xã hội tích hợp

Tất cả người dân New York sẽ có quyền truy cập vào các tài nguyên Thành phố dựa trên cộng đồng, chất lượng cao, có vị trí thuận tiện để thúc đẩy sự tham gia của công dân và cho phép họ phát triển mạnh



Khu dân cư lành mạnh, năng động

Người dân New York ở mọi lứa tuổi sẽ sống, làm việc, học tập và vui chơi trong các khu phố thúc đẩy lối sống năng động và lành mạnh



Kết nối sức khỏe

Tất cả người dân New York sẽ có quyền truy cập vào các dịch vụ chăm sóc sức khỏe thể chất và tinh thần mà họ cần



Cải cách tư pháp hình sự

Trong số các thành phố lớn của Hoa Kỳ, New York sẽ tiếp tục là nơi an toàn nhất và sẽ có tỷ lệ giam giữ thấp nhất, với một hệ thống tư pháp hình sự dẫn đầu quốc gia về sự công bằng và hiệu quả



Khí thải không

Người dân New York sẽ tiếp tục nắm lấy Vision Zero và chấp nhận không có trường hợp tử vong giao thông trên đường phố thành phố New York

Near Poverty

Chúng tôi sẽ giúp 800,000 người New Yorke thoát nghèo hoặc cận nghèo vào năm 2025

Điều này có thể đạt được thông qua một loạt các sáng kiến chống đói nghèo, bao gồm tăng mức lương tối thiểu, một công cụ đặc biệt hiệu quả để giảm nghèo và bất bình đẳng thu nhập.

Tăng lương tối thiểu theo lịch trình và đề xuất và các sáng kiến chống đói nghèo sẽ giúp chúng tôi đạt được hơn một nửa mục tiêu của chúng tôi

- Mức lương tối thiểu đã được lên kế hoạch để tăng lên \$ 9 mỗi giờ vào tháng 1 năm 2016 (được thực hiện từ năm 2013 đến 2016)
- Thống đốc Cuomo đã đề xuất tăng mức lương tối thiểu lên 11,50 đô la mỗi giờ
- Tác động sớm của các sáng kiến chống đói nghèo (chi tiết bên dưới)

Chúng tôi sẽ đấu tranh để tăng mức lương tối thiểu lên hơn 13 đô la mỗi giờ trong năm 2016, được lập chỉ mục theo lạm phát để nó tăng lên 15 đô la vào năm 2019

Chúng tôi sẽ không chờ đợi. Các sáng kiến chống đói nghèo của OneNYC sẽ tiếp tục đưa chúng ta tới mục tiêu của mình trong khi chúng ta cố gắng đảm bảo mức lương khởi điểm phù hợp cho thành phố New York

- Pre-K cho tất cả mọi người để cung cấp giáo dục sớm và giúp phụ huynh tái nhập lực lượng lao động
- Các chương trình giáo dục để chuẩn bị cho sinh viên thành công ở trường đại học và nghề nghiệp
- Các chương trình phát triển lực lượng lao động để xây dựng kỹ năng và tìm kiếm việc làm chất lượng cho người dân New York
- Vận chuyển tốt hơn để tăng khả năng tiếp cận công việc
- Môi trường lành mạnh và tiếp cận với dịch vụ chăm sóc sức khỏe chất lượng để giúp người dân New York duy trì lực lượng lao động
- Nhà ở giá rẻ để giảm chi phí sinh hoạt cho một loạt các hộ gia đình
- IDNYC đã được cấp cho hơn 100.000 người New York để tiếp cận các dịch vụ của chính phủ và cộng đồng
- Băng thông rộng có thể truy cập để cho phép tham gia đầy đủ vào cuộc sống công dân và kinh tế của thành phố



Soccer game at Brooklyn Bridge Park

Giới thiệu

Để thực sự đạt được nguyện vọng của chúng tôi, Thành phố New York phải là nơi tất cả có thể tham gia và đóng góp.

Bất kể hoàn cảnh hay hoàn cảnh nào, tất cả cư dân phải có thể tham gia đầy đủ vào đời sống kinh tế, công dân và xã hội của khu vực.

Vốn chủ sở hữu được thấm nhuần trong tất cả các tầm nhìn của OneNYC. Ví dụ, Tầm nhìn 1 của kế hoạch này đưa ra một chiến lược cho một lực lượng lao động toàn diện, đảm bảo tất cả người dân New York có các kỹ năng họ cần để tiếp cận các công việc được trả lương cao; Tầm nhìn 3 nhằm cải thiện khí thải nhà kính, chất lượng không khí, kiểm soát lũ lụt và công viên trên tất cả các quận; và Tầm nhìn 4 đưa ra một kế hoạch cho tất cả các khu vực lân cận của chúng tôi để sẵn sàng chống đỡ và nổi lên mạnh mẽ hơn từ các tác động của biến đổi khí hậu và các mối đe dọa khác trong thế kỷ 2.

Vốn chủ sở hữu phải thông báo cho tất cả các kế hoạch, hoạch định chính sách và quản lý của chúng tôi. Thông qua lăng kính này, chúng tôi đánh giá ai sẽ được hưởng lợi, ai là gánh nặng hoặc cần giúp đỡ, và liệu các hành động chúng tôi thực hiện có mở rộng sự tham gia của các nhóm được đại diện, giảm chênh lệch và mở rộng cơ hội cho tất cả người dân New York hay không. Nơi ai đó bắt đầu trong cuộc sống không nên xác định nơi họ kết thúc. Cơ hội bình đẳng và khả năng di chuyển thực sự là những lý tưởng chữ ký của quốc gia chúng ta, và Thành phố New York từ lâu đã là nơi có thể đạt được những lý tưởng này. Những câu chuyện đáng chú ý về những cá nhân phi thường đánh bại tỷ lệ cược và đạt được ước mơ của họ cung cấp nguồn cảm hứng cho những thế hệ mới của những người tìm kiếm một cuộc sống tốt hơn cho bản thân và gia đình họ.

Nhưng chúng tôi biết có một khoảng cách giữa lý tưởng của chúng tôi và trải nghiệm trong thế giới thực của nhiều người New York. Quá thường xuyên, địa chỉ nhà của một người, thu nhập của cha mẹ, chủng tộc hoặc các đặc điểm nhân khẩu học khác có thể ảnh hưởng đến kết quả cuộc sống của anh ta từ việc đạt được trình độ học vấn đến thu nhập trong tương lai và thậm chí cả tuổi thọ. Chúng ta phải thay đổi các tỷ lệ cược cơ bản này.

Cam kết giảm nghèo

Trong năm 2013, 45,1%, tương đương 3,7 triệu, cư dân của chúng tôi đang sống dưới 150% mức nghèo của CEO, nghĩa là họ ở trong tình trạng nghèo đói hoặc cận nghèo.

Sự bất an về kinh tế của những người sống trong hoặc cận nghèo đóng một vai trò lớn trong việc làm suy yếu tiềm năng cá nhân và tạo ra những thách thức khác. Học sinh đói khó tập trung trong lớp học; điều kiện sống kém tạo ra những thách thức về sức khỏe; và căng thẳng tài chính có thể dẫn đến trầm cảm, do đó có thể ảnh hưởng đến phúc lợi của một gia đình trẻ con. Điều gì có vẻ là một vấn đề cụ thể đối với giáo dục, sức khỏe, an toàn hoặc mối quan tâm khác thường bắt nguồn từ một điều cơ bản hơn: không có đủ tiền.

Trung tâm Cơ hội Kinh tế (CEO) Biện pháp Nghèo đói

Tỷ lệ nghèo của CEO là một chỉ số nghèo thay thế, toàn diện hơn so với tỷ lệ nghèo chính thức, liên bang. Nó đo lường chi phí sinh hoạt ở thành phố New York và các nguồn lực dành cho các hộ gia đình sau thuế và chính sách xã hội được tính đến. Giám đốc điều hành đã phát triển một loạt các mô hình ước tính tác động của thuế, hỗ trợ dinh dưỡng và nhà ở, chi phí liên quan đến công việc và chi phí y tế cho tổng tài nguyên gia đình và tình trạng nghèo đói.

Dữ liệu gần đây nhất có sẵn là từ năm 2013.

1. Ngưỡng nghèo của một gia đình bốn người vào năm 2013 là 31.156 đô la. Ngưỡng để thoát khỏi cảnh nghèo đói, 150 phần trăm của ngưỡng, là 46.734 đô la cho một gia đình có quy mô này
2. Tỷ lệ nghèo của CEO gần đây nhất ở thành phố New York là 21,5% và tỷ lệ nghèo gần là 45,1%
3. Kể từ năm 2013, tỷ lệ nghèo và cận nghèo về cơ bản vẫn không thay đổi kể từ năm 2011

Đồng thời với việc công bố kế hoạch này, CEO đang phát hành báo cáo nghèo hàng năm, năm nay bao gồm giai đoạn 2005 đến 2013.

See www.nyc.gov/ceo.

Một mức lương tối thiểu cao hơn sẽ là một lực lượng mạnh mẽ trong việc giảm nghèo. Trong bài phát biểu tại Thành phố Thành phố năm 2015, Thị trưởng đã tuyên bố mục tiêu của Thành phố là tăng mức lương tối thiểu lên hơn 13 đô la mỗi giờ trong năm 2016 và lập chỉ mục để dự kiến sẽ tăng lên 15 đô la mỗi giờ vào năm 2019. Nếu điều này là sẽ xảy ra và các sáng kiến chống đói nghèo của OneNYC được thực hiện, 800.000 người New York sẽ thoát khỏi đói nghèo hoặc cận nghèo vào năm 2025. Sự thay đổi sẽ biến đổi.

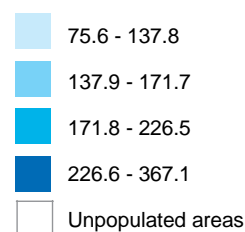
Đảm bảo tất cả người dân New York sống một cuộc sống lâu dài và khỏe mạnh

Chúng tôi cam kết đảm bảo mọi người dân New York đều có cơ hội sống lâu và khỏe mạnh. Tỷ lệ tử vong sớm ở tuổi chết trước 65 tuổi có liên quan chặt chẽ đến nghèo đói và thiếu khả năng tiếp cận các dịch vụ quan trọng. Có nhiều trường hợp tử vong sớm hơn đáng kể giữa các nhóm chủng tộc / sắc tộc nhất định và ở một số khu vực nhất định. Năm 2013, tỷ lệ tử vong sớm được điều chỉnh theo tuổi trên 100.000 ca tử vong là 276,1 đối với người New York gốc Tây Ban Nha, 188,2 đối với người New York gốc Tây Ban Nha trắng, 160,3 đối với người New York gốc Tây Ban Nha và 98,5 đối với người New York gốc Á.

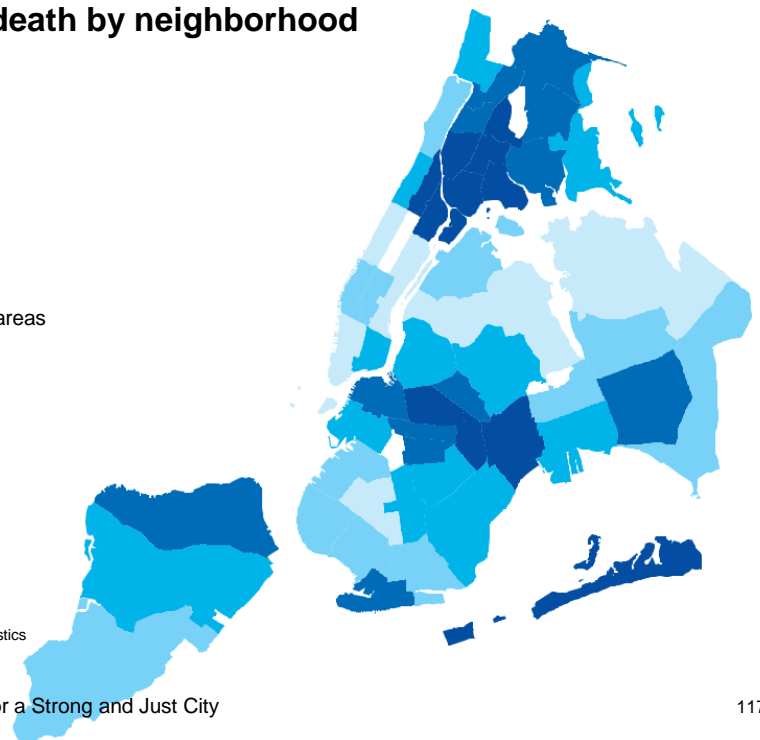
Là một Thành phố, chúng tôi cam kết giảm 25% tỷ lệ tử vong sớm vào năm 2040, để giảm đáng kể sự chênh lệch giữa các nhóm chủng tộc / sắc tộc. OneNYC nhắm đến các nguyên nhân gây tử vong sớm như tử vong ở trẻ sơ sinh, bệnh mãn tính, bạo lực súng đạn và tử vong giao thông. Chúng tôi sẽ thúc đẩy sức khỏe, sự an toàn và phúc lợi của tất cả cư dân của chúng tôi.

Premature death by neighborhood

Rate per 100,000



DOHMH, Bureau of Vital Statistics



Công bằng mang lại lợi ích cho tất cả chúng ta

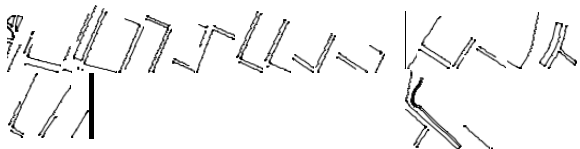
Thành phố được hưởng lợi từ sự đóng góp của mọi người. Tất cả chúng ta đều đạt được khi một đứa trẻ phát hiện ra niềm đam mê nhảy múa khi xem màn trình diễn hàng xóm đầu tiên của mình; khi một học sinh cấp hai có thể đăng bài lên GitHub từ nhà của mình vì truy cập băng thông rộng; khi một học sinh trung học nhận được hướng dẫn để xin hỗ trợ tài chính và nhận ra rằng anh ta có thể đủ khả năng học đại học; và khi cha mẹ đi làm, hãy tự tin rằng trẻ mới biết đi của mình an toàn trong việc chăm sóc trẻ phải chăng. Đầu tư của thành phố có thể làm cho tất cả những điều này có thể có được và các tác phẩm nghệ thuật trong tương lai, các dự án kinh doanh và lực lượng lao động sản xuất những khoản đầu tư này tạo ra sự phong phú cho thành phố của chúng ta và thúc đẩy nó tiến về phía trước.

lãnh đạo kinh tế và văn hóa của thành phố New York theo thời gian sẽ không kéo dài nếu chúng ta không thực hiện tiến bộ theo hướng công bằng hơn. Nghiên cứu đang bắt đầu cho thấy sự bất bình đẳng có thể kìm hãm sự tăng trưởng kinh tế. Nó cũng có thể làm suy yếu sự gắn kết xã hội cần thiết để tạo ra các cộng đồng đàn hồi. Tất cả chúng ta sẽ chịu hậu quả của sự bất bình đẳng khi chi phí ngân sách và xã hội của chúng ta tăng lên trong các lĩnh vực như y tế và tư pháp hình sự. Đó là lợi ích lâu dài được chia sẻ của chúng tôi để có một thành phố công bằng.

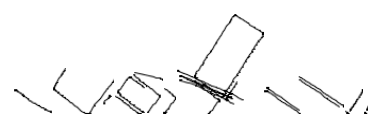
Tất cả người dân New York xứng đáng có cơ hội đạt được tiềm năng của họ, và trong hai thập kỷ tới, chúng tôi sẽ làm việc như một thành phố để đảm bảo quyền truy cập vào những cơ hội này. Thành phố New York sẽ tồn tại trong di sản lịch sử của nó như là một thành phố cho tất cả mọi người.

Hành động ngay

Trong khi cuộc chiến giành mức lương tối thiểu cao hơn diễn ra, thành phố New York sẽ không nghỉ ngơi. Hàng chục sáng kiến trên tất cả bốn tầm nhìn trong OneNYC nhằm mục đích đặc biệt là giảm bất bình đẳng và thúc đẩy cơ hội. Kế hoạch này mô tả các hành động mà Thành phố sẽ thực hiện ngay cả khi nỗ lực ban hành mức lương tối thiểu công bằng vẫn tiếp tục, và cuối cùng thành công.



PARK





Thời thơ ấu

Mục tiêu: Mọi trẻ em ở thành phố New York sẽ được nuôi dưỡng, sẽ được bảo vệ và sẽ phát triển mạnh

Tổng quan

Thành phố quyết tâm thu hẹp khoảng cách cơ hội tồn tại đối với người trẻ New York, bắt đầu từ khi sinh ra mỗi đứa trẻ. Chỉ số tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh (IMR) của toàn bộ dân số Sức khỏe và phúc lợi của người Hồi giáo là thấp nhất trong lịch sử thành phố New York năm 2013, với 4,6 ca tử vong trên 1.000 ca sinh sống. Tuy nhiên, mặc dù tỷ lệ giảm xuống gần 25% so với mức trung bình của Hoa Kỳ, vẫn có sự đáng kể và trong một số trường hợp mở rộng, chênh lệch giữa các khu phố. Theo dữ liệu của NYC Vital Statistics, năm 2013 tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh gần gấp đôi ở những khu vực có tỷ lệ nghèo rất cao so với khu vực có tỷ lệ nghèo thấp (5,2 trẻ sơ sinh tử vong trên 1.000 ca sinh sống so với 2,8, tương ứng).

Trong số các nhóm sắc tộc, sự chênh lệch là rõ ràng nhất giữa các em bé da đen và da trắng. Tỷ lệ tử vong trẻ sơ sinh năm 2013 đối với trẻ sơ sinh da đen, 8,3 trẻ sơ sinh tử vong trên 1.000 trẻ sinh ra sống, là tỷ lệ tử vong trẻ sơ sinh ở trẻ sơ sinh trắng hơn 20 năm trước. Trong số người gốc Tây Ban Nha, tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh năm 2013 đối với trẻ sơ sinh Puerto Rico, 4,8 ca tử vong trên 1.000 ca sinh sống, cao hơn 1,5 lần so với trẻ sơ sinh da trắng và là tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh trắng gần một thập kỷ trước. Những đứa trẻ gốc Tây Ban Nha khác có tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh là 4,3 trường hợp tử vong trên 1.000 ca sinh sống, cao hơn một chút so với tỷ lệ của các em bé da trắng năm 2013.

Để giải quyết sự chênh lệch về tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh, Thành phố đề xuất đạt mức thấp lịch sử là 3,7 trẻ sơ sinh tử vong trên 1.000 ca sinh sống trên toàn thành phố vào năm 2040 và giảm đáng kể sự chênh lệch về chủng tộc / sắc tộc. Thành phố sẽ đạt được cam kết của mình bằng cách nhắm mục tiêu vào các khu vực trọng điểm có tỷ lệ tử vong trẻ sơ sinh cao và thực hiện các hỗ trợ xã hội và cấu trúc trước, trong và sau khi mang thai

Chăm sóc trẻ sớm chất lượng cao và giáo dục mầm non dẫn đến kết quả học tập và cuộc sống được cải thiện. Mẫu giáo chất lượng cao thúc đẩy nhận thức và lợi ích học tập tồn tại đến tuổi trưởng thành, giảm sự tham gia vào hệ thống tư pháp hình sự, tăng tỷ lệ tốt nghiệp trung học và tăng tỷ lệ đi học đại học. Khi một đứa trẻ đi học mẫu giáo, cơ hội đạt được trình độ đọc nâng cao của lớp thứ ba, một chỉ số quan trọng cho sự thành công trong tương lai. Các nghiên cứu đã phát hiện ra rằng những học sinh thành thạo đọc sách từ năm lớp ba có nhiều khả năng tốt nghiệp trung học và vào đại học. Tuy nhiên, không phải tất cả các gia đình đều có cơ hội cung cấp pre-k cho trẻ bốn tuổi. Ở thành phố New York, những bước tiến như vậy đã được thực hiện. Pre-K for All, ra mắt vào tháng 1 năm 2014, đã giúp thu hẹp khoảng cách này cho các gia đình có trẻ em bốn tuổi.

Chỉ định + Mục tiêu

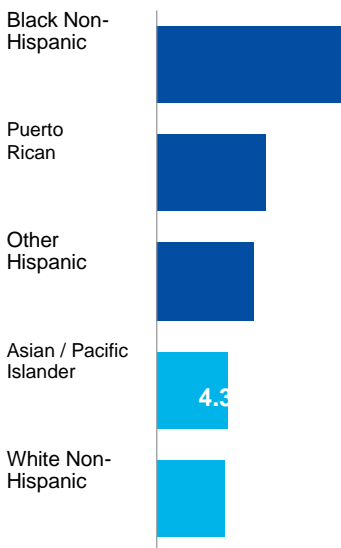
Giảm 20% tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh để đạt mức thấp lịch

Sử là 3,7 trẻ sơ sinh tử vong trên 1000 trẻ sinh ra sống trên toàn thành phố vào năm 2040 và giảm đáng kể sự chênh lệch về chủng tộc

Tất cả trẻ bốn tuổi được tiếp cận với lớp mẫu giáo miễn phí, cả ngày, chất lượng cao

Tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh theo chủng tộc / sắc tộc

Per 1,000 live births, 2013





Sáng kiến 1

Nuôi dưỡng và bảo vệ tất cả trẻ sơ sinh để chúng phát triển mạnh trong năm đầu đời và hơn thế nữa

Sự chênh lệch về tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh phát sinh từ sự bất bình đẳng bao gồm, nhưng không giới hạn, điều kiện sống và làm việc bất lợi, chăm sóc sức khỏe không phù hợp, vị trí kinh tế xã hội và phân biệt đối xử. Do đó, Thành phố đề xuất một loạt các dự án nhằm giải quyết những nguyên nhân sâu xa dẫn đến kết quả mang thai kém và tăng cường an toàn trong năm đầu đời để giảm số ca tử vong ở trẻ sơ sinh.

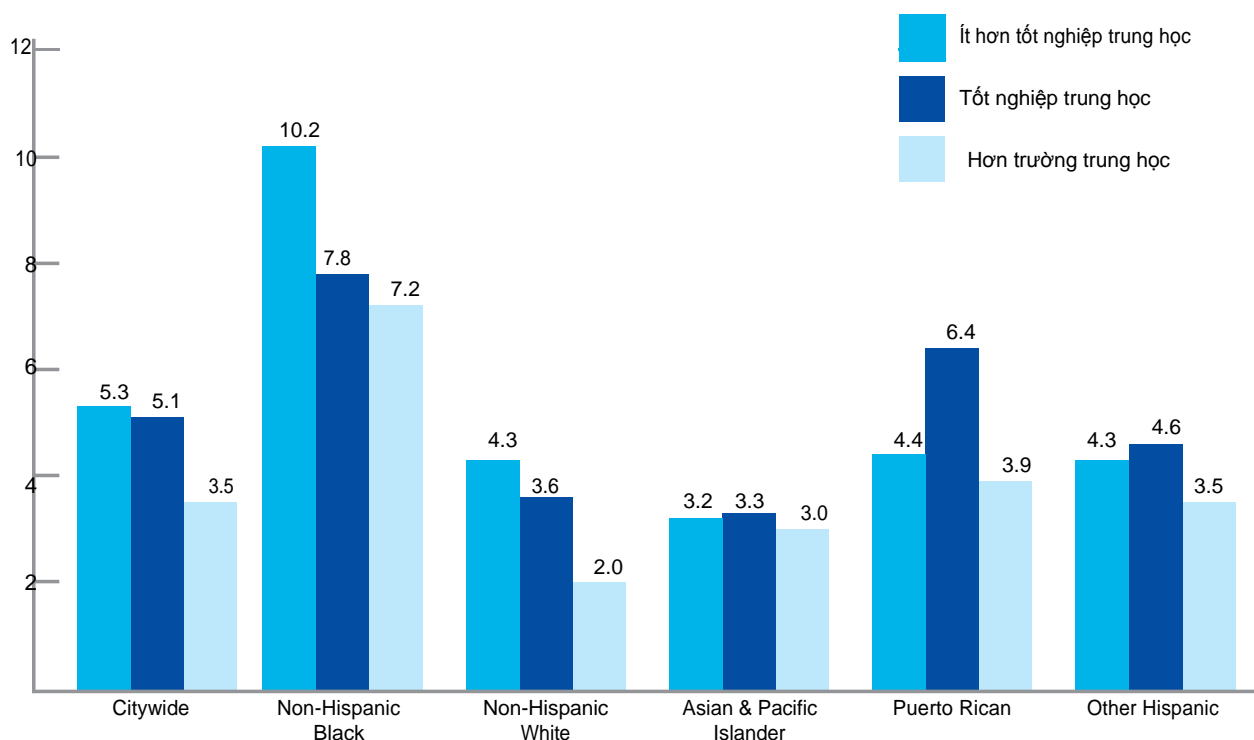
Hỗ trợ sáng kiến

A. Tạo không gian khu phố dành riêng để nâng cao sức khỏe phụ nữ

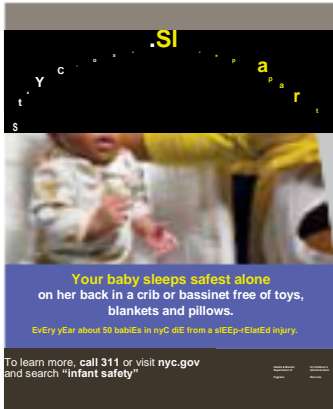
Bộ Y tế và Vệ sinh Tâm thần (DOHMH) sẽ khám phá việc tăng cường Trung tâm Y tế Vùng lân cận (được mô tả thêm trong mục tiêu về Dịch vụ Xã hội & Chính phủ Tích hợp) với không gian được chỉ định để tăng cường sức khỏe cho phụ nữ

Tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh do mẹ chủng tộc / chủng tộc và giáo dục

Trên 1.000 ca sinh sống, 2013



DOHMH, Bureau of Vital Statistics



Chiến dịch ngủ an toàn

Khoảng 80 phần trăm tất cả các trường hợp trẻ sơ sinh tử vong do chấn thương có liên quan đến tư thế ngủ và môi trường ngủ của trẻ sơ sinh. Thành phố đã phát động Chiến dịch Giấc ngủ an toàn để giúp cha mẹ và những người chăm sóc khác nhận thức được những rủi ro có thể gây tử vong khi ngủ chung giường với trẻ sơ sinh và cách phòng ngừa thương tích và tử vong liên quan đến các thói quen ngủ không an toàn khác, chẳng hạn như trải giường ngủ, cũi, và đồ chơi trong cũi. Bệnh viện thành phố và trung tâm y tế cộng đồng đang dẫn đầu những nỗ lực này.



Nằm trong bảy khu vực thu nhập thấp, không được chăm sóc, các trung tâm này sẽ cung cấp quyền truy cập cho phụ nữ toàn diện về sức khỏe và chăm sóc thân thiện với trẻ em, giúp giải quyết tình trạng tử vong ở trẻ sơ sinh. Các tính năng có thể bao gồm không gian cho công việc nhóm hỗ trợ (ví dụ: hỗ trợ và huấn luyện cha mẹ, cai thuốc lá), và phòng tập thể dục và thiết bị. Ngoài ra, không gian sẽ hỗ trợ kết quả sinh nở khỏe mạnh bằng cách giảm căng thẳng và cung cấp không gian vật lý cho phụ nữ cho con bú, nghỉ ngơi, tập thể dục và kết nối với nhau. Những hỗ trợ cấu trúc này thường bị thiếu trong các cộng đồng có kết quả sinh nở kém và tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh cao.

Lập trình thành phố trong những không gian này cũng sẽ cung cấp cho phụ nữ thông tin và tài nguyên họ cần để giữ sức khỏe trước, trong và sau khi mang thai, và cung cấp cho họ sự hỗ trợ mà trẻ nhỏ cần. Một số sáng kiến quan trọng của DOHMH, để hỗ trợ trẻ sơ sinh và bà mẹ khỏe mạnh bao gồm nuôi con bằng sữa mẹ và giáo dục giấc ngủ an toàn, giường cũi cho các gia đình không có khả năng cho họ, thăm nhà khi mang thai và thời thơ ấu, và tăng cường sức khỏe của phụ nữ, bao gồm tăng khả năng tránh thai để giúp mang thai..

B. Mở rộng số lượng bệnh viện trẻ em thân thiện với trẻ em trẻ tuổi để thúc đẩy tiếp cận với sữa mẹ cho trẻ sơ sinh

Sáng kiến Bệnh viện thân thiện với trẻ em (BFHI) là một chương trình toàn cầu được tài trợ bởi Tổ chức Y tế Thế giới (WHO) và Quỹ Nhi đồng Liên hợp quốc (UNICEF) để khuyến khích và công nhận các bệnh viện và trung tâm sinh nở cung cấp mức độ chăm sóc cho con bú tối ưu dựa trên Mười bước của WHO / UNICEF để nuôi con bằng sữa mẹ thành công.

Nuôi con bằng sữa mẹ đã được chứng minh là có nhiều lợi ích sức khỏe cho trẻ sơ sinh, bao gồm giảm nguy cơ nhiễm trùng tai, tiêu chảy và viêm phổi. Hơn nữa, nó giúp giảm tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh vì nó giúp tăng khả năng sống sót cho trẻ sinh non. Nghiên cứu cho thấy rằng trẻ sơ sinh được sinh ra tại các cơ sở cung cấp dịch vụ chăm sóc cho bà mẹ và em bé đang cho con bú được khuyến nghị, chẳng hạn như những trẻ đã kết hợp Mười bước của WHO / UNICEF để nuôi con bằng sữa mẹ, có nhiều khả năng bắt đầu cho con bú, nuôi con hoàn toàn bằng sữa mẹ và tiếp tục làm điều đó lâu hơn khoảng thời gian.

Trong số 40 cơ sở thai sản tại thành phố New York, 17 bệnh viện và một trung tâm sinh nở đang tham gia vào Bệnh viện hợp tác cho con bú tại thành phố New York, một sáng kiến nhằm tăng tỷ lệ nuôi con hoàn toàn bằng sữa mẹ. Trong số 18 cơ sở tham gia này, ba cơ sở được chỉ định thân thiện với trẻ em và bảy cơ sở đang trong giai đoạn chỉ định cuối cùng. Theo sáng kiến này, Thành phố sẽ theo đuổi và khuyến khích các can thiệp về thể chất trong các bệnh viện sẽ biến các vườn ươm trẻ sơ sinh thành các khu vực quan sát nhỏ hơn, đảm bảo có đủ không gian cho trẻ sơ sinh ngủ an toàn trong cùng phòng với mẹ; thiết lập không gian cho giáo dục và hỗ trợ nuôi con bằng sữa mẹ, bao gồm một nơi riêng để nuôi con bằng sữa mẹ cho các bà mẹ có con nằm trong Đơn vị Chăm sóc Chuyên sâu Sơ sinh; và thiết lập một nơi trung tâm để lưu trữ sữa bột cho trẻ sơ sinh không nuôi con hoàn toàn bằng sữa mẹ.



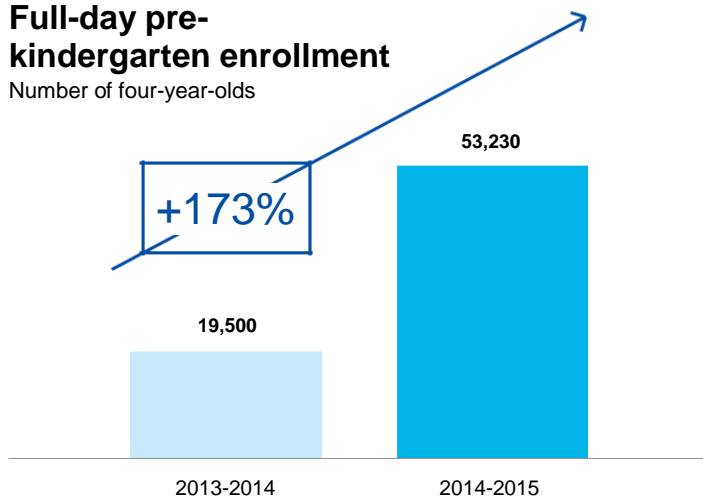
Children at a New York City public school



Playground at PS 347 - The American Sign Language and English Lower School

Full-day pre-kindergarten enrollment

Number of four-year-olds



DOE

Sáng kiến 2

Cung cấp mẫu giáo miễn phí, cả ngày, mẫu giáo chất lượng cao cho mọi trẻ em bốn tuổi để đảm bảo tất cả trẻ em New York có cơ hội vào trường tiểu học với nền tảng vững chắc cho thành công trong tương lai

Pre-K for All là hệ thống mẫu giáo cả ngày mẫu giáo thực sự phổ quát toàn thành phố New York. Tính đến tháng 12 năm 2013, ít hơn 27 phần trăm trẻ bốn tuổi trong thành phố được tiếp cận với trường mẫu giáo cả ngày. Ra mắt Pre-K cho tất cả vào tháng 1 năm 2014, Thành phố cam kết đảm bảo tất cả trẻ em bốn tuổi có gia đình quan tâm đến pre-k cả ngày có thể tham gia chương trình chất lượng cao vào năm học 2015-2016.

Vào tháng 9 năm 2014, Thành phố đã mở 245 địa điểm cả ngày mới ở cả năm quận. Nhận thức được vai trò quan trọng của giáo viên trong giáo dục mầm non, Thành phố cam kết tuyển dụng giáo viên mầm non chất lượng cao có chứng nhận mầm non, cũng như hỗ trợ hàng trăm giáo viên đạt được chứng nhận thông qua quan hệ đối tác với Đại học Thành phố New York (CUNY). Nó cũng đào tạo hơn 6.000 giáo viên chính, trợ lý và trợ giảng. Các chương trình dự kiến sẽ hỗ trợ tất cả trẻ em đạt được nền tảng cần thiết để nhận ra tiềm năng của chúng. Các chương trình này tập trung vào chương trình giảng dạy, hướng dẫn và sự tham gia của gia đình vào các kỹ năng và kiến thức được phản ánh trong các tiêu chuẩn học tập trước khi học toàn diện của tiểu bang, được gọi là Quỹ New York State Prekindergarten for the Common Core.

Cùng với cam kết cung cấp chỗ ngồi trước cả ngày chất lượng cao cho mọi trẻ em bốn tuổi, Thành phố sẽ tiếp tục tập trung vào phát triển các chương trình mầm non chất lượng cao thông qua tuyển dụng và đào tạo giáo viên cũng như thông qua tăng cường hỗ trợ cho sinh viên có ngôn ngữ mẹ đẻ không phải là tiếng Anh, sinh viên khuyết tật và sinh viên từ các khu vực có nhu cầu cao.

Trung tâm Cơ hội Kinh tế và Bộ Giáo dục đang hợp tác với Westat,



Metis Associates và Branch Associates, với sự hỗ trợ bổ sung của Viện Phát triển Con người và Thay đổi Xã hội của Đại học New York, để thực hiện một nghiên cứu nghiêm ngặt gồm hai phần về công việc này. Nó sẽ bao gồm một đánh giá về hiệu quả của quá trình thực hiện và một nghiên cứu tác động đánh giá sự sẵn sàng đi học mẫu giáo của trẻ em trong giai đoạn tiền k. Nghiên cứu được thiết kế để thông báo các năm tiếp theo của chương trình cũng như đặt nền tảng cho nghiên cứu dài hạn trong tương lai.

Dựa trên nghiên cứu chứng minh việc học mầm non quan trọng như thế nào, Thành phố sẽ khám phá khả năng mở rộng nhà trẻ mẫu giáo thành trẻ ba tuổi. Giống như Pre-K for All dành cho trẻ bốn tuổi, chương trình này sẽ giúp thu hẹp khoảng cách cơ hội giữa các học sinh thành phố New York và sẽ cho phép phụ huynh mới gia nhập lực lượng lao động sớm hơn.

Sáng kiến 3

Xây dựng kế hoạch toàn diện cho chăm sóc trẻ sớm chất lượng cao

“Tôi là một nhân viên xã hội và chồng tôi là một nhân viên bưu điện. Chúng tôi không đủ điều kiện để chăm sóc trẻ em gần cả phải chăng, vì vậy giữa chăm sóc trẻ em, ngoài giờ, thuê nhà và quần áo, chúng tôi hầu như không có tiền cho thực phẩm. Tôi đến thăm phòng đựng thức ăn địa phương tại nhà thờ của tôi để được giúp đỡ về thức ăn. Trẻ em trong độ tuổi đi học của chúng tôi học trường công, nhưng tôi phải trả 1.800 đô la một năm cho trường ngoài giờ cho một đứa trẻ, 3.000 đô la một mùa hè cho trại hè, 30.000 đô la tiền thuê nhà và 18.200 đô la cho việc giữ trẻ ban ngày cho đứa con hai tuổi của tôi.”

—Sanaya B., Manhattan

Chăm sóc trẻ em là một chi phí lớn cho các gia đình lao động ở thành phố New York. Các nghiên cứu cho thấy rằng việc tăng khả năng tiếp cận với dịch vụ chăm sóc trẻ em chất lượng cao và giảm chi phí chăm sóc trẻ em có thể làm tăng đáng kể tỷ lệ việc làm và thu nhập của các bà mẹ. Nó cũng có thể giúp các doanh nghiệp giữ chân nhân viên và, đến lượt nó, mang lại sự ổn định trong công việc. Tuy nhiên, vào năm 2014, New York là tiểu bang có chi phí thấp nhất trong cả nước về chăm sóc trẻ em, với mức giá trung bình của dịch vụ chăm sóc trẻ sơ sinh tại trung tâm, khoảng 15% thu nhập trung bình hàng năm của các cặp vợ chồng và 54% cho các bà mẹ đơn thân.

Một báo cáo của Trung tâm Tương lai đô thị (CUF) năm 2011 cho thấy chỉ một trong bốn trẻ em có thu nhập thấp dưới sáu tuổi được phục vụ bởi các chương trình chăm sóc trẻ em tại trung tâm trên khắp năm quận. Ngoài ra, danh sách chờ đợi cho các trung tâm chăm sóc trẻ em ở một số nơi trong thành phố còn dài, với khoảng 40.000 phụ huynh xếp hàng cho các dịch vụ chăm sóc trẻ em. Một số khu vực lân cận thành phố, đáng chú ý nhất là South Bronx, phía bắc Manhattan và một phần của Trung tâm Brooklyn, được đánh giá thấp trong việc chăm sóc trẻ em được trợ cấp và giá cả phải chăng.

Hiện tại, Cục Quản lý Dịch vụ Trẻ em (ACS) điều hành sáng kiến Tìm hiểu sớm, cung cấp dịch vụ chăm sóc và giáo dục sớm tại trung tâm và gia đình cho hơn 29.000 trẻ em từ sáu tuần đến bốn tuổi. Early Learn là mô hình chăm sóc và giáo dục sớm kết hợp các dịch vụ Head Start, chăm sóc trẻ em và tiền k, và cung cấp cơ hội học tập sớm chất lượng tại 350 trung tâm ở những khu vực có nhu cầu cao nhất.

Là một phần trong nỗ lực mở rộng các chương trình chăm sóc và giáo dục sớm, ACS đang tiến hành đánh giá nhu cầu cộng đồng quy mô lớn để hiểu rõ hơn nhu cầu thay đổi của cộng đồng thành phố New York. Thành phố sẽ sử dụng những phát hiện này để phát triển một kế hoạch nhằm thu hẹp khoảng cách tiếp cận với chăm sóc trẻ em. Khi lập kế hoạch, Thành phố sẽ xem xét các khoản trợ cấp, các vấn đề về tài sản và phân vùng, và các sáng kiến phát triển kinh tế để tăng khả năng chăm sóc trẻ em theo nhóm trong các cộng đồng không được giám sát.



TALK
TO YOUR BABY

THEIR
BRAIN
DEPENDS
ON IT

ANYTIME. ANYWHERE.

#TalkToYourBaby

Talking, reading and singing build your baby's brain.

FOR TALKING TIPS
search nyc.gov/TalkToYourBaby, or text "Talk" to 877877

NYC
Health

Bill de Blasio
Mayor
Mary T. Bassett, MD, MPH
Commissioner

in partnership with the NYC Children's Cabinet

Message and data rates may apply. Reply "STOP" to opt-out.



Chiến dịch Nói chuyện với bé

Vào ngày 1 tháng 4 năm 2015, Thành phố đã phát động Talk to Your Baby, đây là một chiến dịch nhằm khuyến khích sự phát triển ngôn ngữ của trẻ nhỏ và thiết lập mối liên kết chặt chẽ giữa cha mẹ và trẻ em. Chiến dịch thúc đẩy nói, đọc và hát cho trẻ sơ sinh để giúp xây dựng bộ não của chúng. Con cái của cha mẹ có thu nhập thấp thường nghe ít hơn 30 triệu từ khi chúng lên bốn tuổi. Khoảng cách từ tiếng Anh này vẫn tồn tại theo thời gian, có tác động tiêu cực đến sự phát triển ngôn ngữ, sự sẵn sàng của trường học và thành tích học tập sau này trong cuộc sống. Bằng cách cung cấp cho cha mẹ những cuốn sách miễn phí và các thông tin và tài nguyên khác, chúng tôi đang cung cấp cho họ những công cụ đơn giản để cải thiện cuộc sống của con cái họ. Giống như chúng tôi khuyến khích hàng ngàn phụ huynh mới đăng ký học mẫu giáo, chúng tôi có thể khiến hàng ngàn phụ huynh bắt đầu nói chuyện, đọc và hát cho các em bé của họ. Những nỗ lực này được lãnh đạo bởi Nội các Trẻ em, sáng kiến đa cơ quan của Thị trưởng Cam nhằm tăng cường giao tiếp và phối hợp giữa các cơ quan Thành phố và phát triển các chiến lược cho cách tiếp cận toàn diện đối với an toàn và sức khỏe trẻ em.



Chính phủ & Dịch vụ xã hội tích hợp

Mục tiêu: Tất cả người dân New York sẽ có quyền tiếp cận vào các tài nguyên Thành phố dựa trên cộng đồng, chất lượng cao, có vị trí thuận tiện để thúc đẩy sự tham gia của công dân và cho phép cư dân phát triển mạnh

Tổng quan

Thành phố New York là nơi có một chính phủ đẳng cấp thế giới và các chương trình phi lợi nhuận cung cấp các dịch vụ xã hội, cơ hội tham gia của công dân và các nguồn lực để cải thiện cuộc sống của người dân. Tuy nhiên, việc tham gia vào các dịch vụ này và các cơ hội tham gia của công dân thường bị ức chế bởi nhiều rào cản, bao gồm các địa điểm không thể tiếp cận hoặc bất tiện, thiếu thông tin, hạn chế về thời gian, bất động, thiếu tùy chọn ngôn ngữ và thiếu truy cập băng thông rộng. Ngoài ra, trong nhiều trường hợp, mọi người cần trợ giúp để xác định nhu cầu của họ và dịch vụ nào có thể giúp họ tốt nhất.

Chúng tôi đang làm việc để cung cấp cho người dân New York các dịch vụ phù hợp vào đúng thời điểm theo cách phối hợp và tích hợp thông qua các phương pháp tiếp cận vật lý và kỹ thuật số. Điều này liên quan đến việc gặp gỡ những người ở trong cộng đồng của họ. Ngoài ra, chúng tôi cần đầu tư vào một nền tảng dữ liệu giúp chúng tôi xác định các dịch vụ mà người dân New York cần nhất.

Thành phố đang tìm cách xây dựng dựa trên những thành công hiện có và hướng tới việc thiết lập các trung tâm vật lý, sẽ cung cấp một loạt các dịch vụ xã hội và cộng đồng. Các trung tâm cho phép truy cập vào thông tin của chính quyền và cộng đồng Thành phố và các cơ hội tham gia của công dân cụ thể cho các khu vực đó. Chúng tôi sẽ sử dụng bất động sản thuộc sở hữu của chính phủ và phi lợi nhuận ở mức độ lớn nhất có thể và dựa trên các sáng kiến địa phương.

Với việc mở rộng các Trường Cộng đồng của Bộ Giáo dục (DOE) và ra mắt Trung tâm Y tế Hàng xóm của Bộ Y tế và Vệ sinh Tâm thần (DOHMH), chúng tôi đã bắt đầu phá vỡ các silo dịch vụ.



Trường Salomé Ureña de Henríquez

Tọa lạc tại Washington Heights, Trường Salomé Ureña de Henríquez là Trường Cộng đồng được thành lập trong một tàu đối tác giữa Hội Trẻ em Trợ giúp Trẻ em, Trường Cộng đồng Quận 6, các đối tác dựa trên cộng đồng địa phương và Thành phố New York. Hầu hết các học sinh đủ điều kiện để ăn trưa ở trường miễn phí, và một số lượng lớn là những người học tiếng Anh Lan-guage. Trường là một nguyên mẫu cho các trường cộng đồng trên cả nước.

Làm việc với nhân viên nhà trường, một giám đốc của Com-munity School tại chỗ điều phối các hoạt động và dịch vụ được cung cấp cho học sinh. Những dịch vụ này bao gồm các chương trình ngoài giờ, kỳ nghỉ và mùa hè; dịch vụ y tế và phòng ngừa; và các cơ hội tham gia và phát triển của gia đình và cộng đồng (như phòng tài nguyên gia đình, đào tạo nghề và giáo dục, và các cơ hội lãnh đạo và lãnh đạo).

Nhà trường đã cung cấp siêu công sức khỏe tâm thần cho học sinh và gia đình ở các cộng đồng lân cận sau những thảm kịch lớn như 9/11 và hỗ trợ cộng đồng khẩn cấp như nước và trạm làm mát sau những sự cố như mất điện kéo dài.

Sáng kiến 1

Chuyển đổi trường học thành trường cộng đồng

Các trường cộng đồng là một mô hình hiệu quả để thu hút cộng đồng, cung cấp dịch vụ và cải thiện thành tích của học sinh. Thành phố đang đặt nền móng cho việc mở rộng sáng kiến Trường cộng đồng, bắt đầu chuyển đổi 128 trường vào năm 2014, với mục tiêu cuối cùng biến mỗi trường thành Trường cộng đồng.

Học sinh phải đối mặt với một số thách thức trong lớp học và ở nhà cản trở khả năng thành công trong học tập. Mô hình Trường Cộng đồng xác định nhu cầu của học sinh và kết nối học sinh với các dịch vụ để giải quyết các nhu cầu này. Toàn bộ trẻ em, toàn bộ phương pháp tiếp cận cộng đồng, nhận ra rằng, bằng cách can thiệp theo cách này, các trường học có thể giúp mọi học sinh đạt được tiềm năng đầy đủ của mình.

Tại các trường cộng đồng, học sinh nhận được hướng dẫn học tập chất lượng cao, các gia đình truy cập các dịch vụ xã hội và cộng đồng được mời chia sẻ tài nguyên và giải quyết các thách thức chung của họ. Các trường cộng đồng thiết lập quan hệ đối tác mạnh mẽ giữa hiệu trưởng, phụ huynh, giáo viên và các tổ chức dựa trên cộng đồng (CBO). Những quan hệ đối tác này cung cấp một cách tiếp cận phối hợp để tăng cơ hội học tập, sức khỏe của học sinh, sẵn sàng học hỏi, hướng dẫn cá nhân, quan hệ đối tác cộng đồng và sự tham gia của gia đình. Tại mỗi trường Cộng đồng, các dịch vụ được cung cấp cho các trường học như ngày kéo dài, tầm nhìn toàn trường và kiểm tra nha khoa và các dịch vụ sức khỏe tâm thần đã được điều chỉnh theo nhu cầu cụ thể của cộng đồng nơi trường tọa lạc.

Vào mùa xuân năm 2015, 128 trường cộng đồng đã được phát triển. Do cam kết chưa từng có này, và mạng lưới các trường cộng đồng hiện đang được điều hành bởi các tổ chức phi lợi nhuận trên toàn thành phố. Thành phố New York đã trở thành một nhà lãnh đạo quốc gia trong phong trào Trường cộng đồng, một phong trào giáo dục tập trung vào việc giải quyết các nhu cầu đa dạng của học sinh, trao quyền cho phụ huynh trở thành những người tham gia tích cực trong việc giáo dục con cái của họ và thu hút toàn bộ cộng đồng xung quanh thành công của học sinh.

Trong ba năm tới, chúng tôi sẽ thực hiện một số sáng kiến xây dựng hệ thống quan trọng để củng cố các trường này, bao gồm phát triển khung dữ liệu, thu hút phụ huynh và cộng đồng, xây dựng năng lực và thúc đẩy sự hợp tác giữa các cơ quan Thành phố. Thành phố đã bắt đầu điều tra cách tốt nhất để mở rộng mạng lưới Trường Cộng đồng



hiện tại ngoài nhóm ban đầu của chúng tôi gồm 128 trường, với mục đích cuối cùng là biến mọi trường thành Trường Cộng đồng. Với số lượng lớn CBO trên khắp thành phố New York, có nhiều cơ hội để mở rộng mạng lưới đối tác.

Nhóm đầu tiên của Trường Cộng đồng sẽ cung cấp thông tin quan trọng về thực tiễn mạnh mẽ và bài học kinh nghiệm. Chúng tôi sẽ rút kinh nghiệm này khi phát hành RFP cạnh tranh tiếp theo cho 100 trường cộng đồng được hỗ trợ bởi Thành phố, sẽ diễn ra vào năm 2017 hoặc 2018.

Sáng kiến 2

Thành lập Trung tâm Y tế Vùng lân cận, đồng định vị các dịch vụ y tế và sức khỏe tâm thần với các dịch vụ xã hội và các cơ quan Thành phố để thúc đẩy sự phối hợp được cải thiện

Các dịch vụ y tế và dịch vụ cộng đồng thường bị phân mảnh, trùng lặp và có những khoảng cách dịch vụ liên tục. Quá thường xuyên, mặc dù một loạt các dịch vụ được cung cấp bởi nhiều tổ chức chuyên dụng, đã không có loại tác động cần thiết để cải thiện đáng kể sức khỏe dân số.

Do đó, DOHMH sẽ ra mắt Trung tâm Y tế Vùng lân cận, nhằm mục đích loại bỏ sự chênh lệch về sức khỏe và thúc đẩy công bằng về sức khỏe. Các trung tâm y tế này làm sống lại ý tưởng của những năm 1920, theo đó CBO, nhà cung cấp dịch vụ y tế và sức khỏe tâm thần và các cơ quan chính quyền khác của thành phố New York cùng hợp tác để cung cấp dịch vụ phối hợp cho cư dân khu phố. Mục đích là để thúc đẩy công việc liên ngành giải quyết các nguyên nhân gốc rễ của sự bất bình đẳng về sức khỏe như bạo lực, thu nhập thấp và trình độ học vấn thấp trong cộng đồng với gánh nặng bệnh tật lớn nhất, trong khi xây dựng sự giàu có của các tài sản hiện có trong các khu phố đó.

DOHMH sẽ bắt đầu bằng cách thành lập ít nhất bảy Trung tâm Y tế Vùng lân cận trong các khu vực có sự chênh lệch về sức khỏe cao. Địa điểm đầu tiên dự kiến sẽ ở Đông Harlem. Các Trung tâm Y tế Vùng lân cận này sẽ được đặt bên trong các tòa nhà Y tế của Quận DOHMH.

Xây dựng theo mô hình trung tâm y tế này, các cơ quan Thành phố bổ sung đang khám phá những cách mới để hợp tác định vị nhân viên của họ với nhau và với các tổ chức phi lợi nhuận. Không phải mọi điểm truy cập vào chính phủ cần phải là một văn phòng Thành phố. Chúng tôi sẽ khám phá các cách để nhúng nhân viên từ các cơ quan trong các tổ chức khác, bao gồm cả các tổ chức phi lợi nhuận hiện có đã đóng vai trò là nhà cung cấp cộng đồng đáng tin cậy. Nhân viên có thể cung cấp thông tin và giúp cư dân điều hướng và đăng ký các chương trình và dịch vụ có sẵn, đăng ký để bỏ phiếu và truy cập các dịch vụ công dân khác. Kết hợp với các trung tâm đa dịch vụ, các điểm truy cập này có thể giảm bớt những thách thức mà cư dân phải có để có được thứ họ cần, khi họ cần.



Historical Neighborhood Health Hub



Sáng Kiến 3



Tăng cường khả năng kỹ thuật số của NYC 311 để cung cấp kết nối dễ dàng hơn với các dịch vụ và thông tin của chính phủ và cộng đồng

Chúng tôi sẽ tiếp tục giúp cư dân dễ dàng tìm kiếm thông tin, đăng ký tham gia các chương trình và cung cấp phản hồi cho Thành phố trực tuyến. Ngày nay, có quá nhiều thông tin được trình bày bởi các cơ quan riêng lẻ, điều đó có nghĩa là cư dân phải biết cơ cấu tổ chức của Thành phố để tìm ra các cơ hội có liên quan. Chúng tôi sẽ giúp người dân New York dễ dàng tìm kiếm và tìm kiếm các dịch vụ và cơ hội có liên quan.

Nền tảng kỹ thuật số nâng cao này sẽ cung cấp thông tin tương tự có sẵn tại các văn phòng trung tâm vật lý mà không cần cư dân đến văn phòng để truy cập thông tin. Một số công cụ giúp cư dân khám phá thông tin liên quan và tham gia trực tuyến đã được công bố, bao gồm LinkNYC, sẽ cung cấp tới một gigabit không dây miễn phí ở 10.000 địa điểm và Neighbours, sẽ cung cấp tên miền cho các nhóm cộng đồng để phát triển một sự hiện diện kỹ thuật số khu phố duy nhất cho sự tham gia của công dân, tổ chức trực tuyến và chia sẻ thông tin.

311 là công cụ dịch vụ khách hàng dễ nhận biết và dễ tiếp cận nhất đối với tất cả người dân New York. Các khả năng kỹ thuật số của 311 sẽ tiếp tục được tăng cường để cung cấp các kết nối dễ dàng hơn đến các dịch vụ và thông tin và để đơn giản hóa sự tham gia của khách hàng. Khách hàng sẽ có thể tạo và quản lý tài khoản và mối quan hệ của riêng họ với Thành phố và cộng tác về nội dung. Họ cũng sẽ có thể mở khóa quyền truy cập vào các yêu cầu dịch vụ và dữ liệu truy cập hiện không có sẵn trong hệ thống 311 hiện có. Các trung tâm cuộc gọi của Cơ quan Quản trị Nhân sự (HRA) sẽ được hợp nhất với 311 để cung cấp dịch vụ mua sắm một cửa trực tiếp cho khách hàng với nhiều câu hỏi hoặc nhu cầu. Việc mở rộng các dịch vụ truyền thông xã hội và ứng dụng di động sẽ hợp lý hóa trải nghiệm của khách hàng.

Chúng tôi sẽ tiếp tục phát triển các cách khác để nâng cao trải nghiệm kỹ thuật số của cư dân thành phố New York để họ có thể nhận các dịch vụ và thông tin một cách hiệu quả và đơn giản hơn.



IDNYC

On January 12, 2015, the Mayor launched a major municipal identification (ID) initiative, IDNYC, to ensure every New Yorker has access to the opportunities, security, and peace of mind that comes with having government-issued photo identification. There is a critical need for this program because approximately half of New York City residents age 16 and over do not have a New York State Driver License. The IDNYC card is helping more New Yorkers, regardless of immigration status, homeless status, or gender identity, access public- and private-sector services, programs, and benefits.

The IDNYC card is broadly accepted across the city and provides eligibility for City services, entry to City buildings and schools, recognition by City agencies such as the NYPD, and opportunity to open bank accounts at select financial institutions.

The vision for the IDNYC card is to create a single card for each New Yorker's wallet. This card integrates the various forms of identification issued by local government, giving it dynamic value and expansive functionality. To supplement the card's value as a form of identification, the City has developed a set of key partnerships with libraries, cultural institutions, and other organizations. Learn more at www.nyc.gov/idnyc.



Mayor de Blasio at an IDNYC enrollment center

Sáng kiến 4

Mở rộng khả năng tích hợp dữ liệu nội bộ của Thành phố để giúp đảm bảo khách hàng nhận được tài nguyên và dịch vụ phù hợp vào đúng thời điểm

Những thách thức mà các khách hàng dịch vụ xã hội phải đối mặt có thể vượt qua tầm nhìn của các cơ quan Thành phố khác nhau. Tuy nhiên, nhiều lần, các cơ quan khác nhau không biết rằng họ đang làm việc với cùng một khách hàng. Các công cụ hỗ trợ công nghệ có thể giúp các cơ quan hỗ trợ tốt hơn cho các cá nhân và gia đình để đạt được kết quả tốt hơn. Ví dụ: thông báo tự động có thể cảnh báo nhân viên phụ trách từ các cơ quan khác nhau rằng họ chia sẻ các khách hàng chung (chịu sự bảo vệ quyền riêng tư), điều này có thể giúp họ phối hợp hỗ trợ. Với các khoản đầu tư lớn hơn vào các hệ thống dữ liệu tích hợp, Thành phố cũng sẽ có thể theo dõi tốt hơn các kết quả của các chương trình của mình. Bằng cách kiểm tra các kết quả ngắn hạn và dài hạn của các can thiệp và dịch vụ, theo thời gian, chúng tôi sẽ có thể phân bổ lại các nguồn lực theo các phương pháp hiệu quả nhất. Các công cụ phân tích có thể cải thiện việc ra quyết định trên một loạt các quy tắc. Trong tư pháp hình sự, việc sử dụng dữ liệu thông minh hơn không chỉ có thể cung cấp các quyết định lập trình và xử lý tư pháp hình sự mà còn được sử dụng để chia sẻ dữ liệu để cải thiện sức khỏe và an toàn của người dân. Những công cụ này được trình bày chi tiết hơn trong phần dưới đây về Cải cách Tư pháp hình sự.

Để thúc đẩy những giải pháp này và các giải pháp khác, Thành phố đặt mục tiêu tăng cường nền tảng dữ liệu để có thể cá nhân hóa và cải thiện công việc dịch vụ xã hội của mình. Bằng cách tích hợp dữ liệu về người, địa điểm và hoạt động chương trình của Thành phố, Thành phố có thể thực hiện các phân tích mạnh mẽ hơn và thực hiện tốt hơn việc chia sẻ thông tin giữa các cơ quan về cả nhu cầu của cộng đồng và các cá nhân và gia đình cụ thể. Khả năng phân tích nâng cao này sẽ giúp chúng tôi kết nối cư dân với các dịch vụ phù hợp khi họ cần. Nó cũng sẽ giúp chúng tôi theo dõi tác động tương đối của các dòng tài trợ và các mô hình lập trình của Thành phố để chúng tôi có thể đưa ra các quyết định có nhiều bằng chứng hơn về những gì hoạt động. Công việc phạm vi ban đầu của chúng tôi cho nền tảng dịch vụ thông minh này, bắt đầu trong năm nay.



Brooklyn Public Library Central Library Branch



Hệ thống thư viện NYC

Thành phố New York ba hệ thống thư viện, bao gồm 210 chi nhánh trên tất cả năm quận, cung cấp dịch vụ chất lượng miễn phí cho sinh viên, gia đình, người tìm việc, người cao niên và bất cứ ai cần thông tin hoặc hỗ trợ như trung tâm học tập và tham gia cộng đồng. Ngoài các dịch vụ truyền thống quan trọng của họ, còn lưu hành hàng triệu cuốn sách và hỗ trợ nghiên cứu của sinh viên và học giả, các thư viện đang mở rộng vai trò của họ và hợp tác ngày càng chặt chẽ với Thành phố để hỗ trợ nhu cầu thay đổi của các khu dân cư và cư dân của chúng tôi.

Các hệ thống thư viện đang hỗ trợ người nhập cư mới bằng cách cung cấp các lớp Người nói tiếng Anh (ESOL), giáo dục công dân và hỗ trợ cho các chủ doanh nghiệp nhỏ và doanh nhân nhập cư phối hợp với Bộ Dịch vụ Doanh nghiệp Nhỏ. Các thư viện là đối tác quan trọng của Bộ Giáo dục trong việc hỗ trợ học sinh và gia đình thông qua các dịch vụ giáo dục sớm, sau khi lập trình ở trường và hỗ trợ bài tập về nhà. Các thư viện cũng đang giúp chúng tôi đóng khoảng cách kỹ thuật số bằng cách cung cấp truy cập Internet trong các tòa nhà của họ và cho mượn các điểm truy cập Wi-Fi và các thiết bị di động khác để gia đình sử dụng tại nhà. Thư viện giúp củng cố các cộng đồng của chúng tôi bằng cách cung cấp các khu phố văn hóa và giải trí, và phục vụ như các trung tâm dịch vụ thường trú trong trường hợp khẩn cấp.

Các hệ thống thư viện cũng là đối tác quan trọng trong các sáng kiến lớn trên toàn thành phố bao gồm IDNYC, Pre-K cho tất cả và OneNYC. Cùng nhau, chúng tôi đảm bảo rằng tất cả mọi người đều có quyền truy cập vào nhiều tài nguyên và cơ hội mà Thành phố của chúng tôi cung cấp.



Khu dân cư lành mạnh, sống năng động

Mục tiêu: Người dân New York ở mọi lứa tuổi sẽ sống, làm việc, học tập và vui chơi trong các khu phố thúc đẩy lối sống năng động và lành mạnh

INDICATORS + TARGETS

- ✔ Tăng số lượng trung bình của các loại trái cây và rau quả mà người New York trưởng thành ăn mỗi ngày thêm 25 phần trăm, từ 2,4 đến 3 phần, vào năm 2035
- ✔ Tăng tỷ lệ người New York trưởng thành đáp ứng các khuyến nghị về hoạt động thể chất từ 67% lên 80% vào năm 2035
- ✔ Tăng tỷ lệ học sinh trung học công lập ở thành phố New York, những người báo cáo cuộc họp được khuyến nghị về mức độ hoạt động thể dục nhịp điệu từ 19% lên 30% vào năm 2035
- ✔ Giảm trẻ em đến khoa cấp cứu hen suyễn 25%, 299 trên 10.000 đến 224 trên 10.000, vào năm 2035

Tổng quan

Người dân New York tiếp cận phải có thực phẩm và đồ uống bổ dưỡng, cơ hội cho hoạt động thể chất và nhà ở chất lượng đóng vai trò lớn trong việc xác định sức khỏe thể chất và tinh thần và khả năng thực hiện tiềm năng của họ. Nhiều khu phố ở thành phố New York có nhiều cơ hội để cải thiện sức khỏe và phúc lợi, với sự chênh lệch lớn về cơ hội sống lành mạnh và kết quả sức khỏe giữa các khu dân cư nghèo và nghèo thấp. Chúng tôi sẽ thực hiện một số sáng kiến để đảm bảo tất cả người dân New York sống trong các khu phố và nhà ở thúc đẩy cuộc sống lành mạnh.

Sáng kiến 1

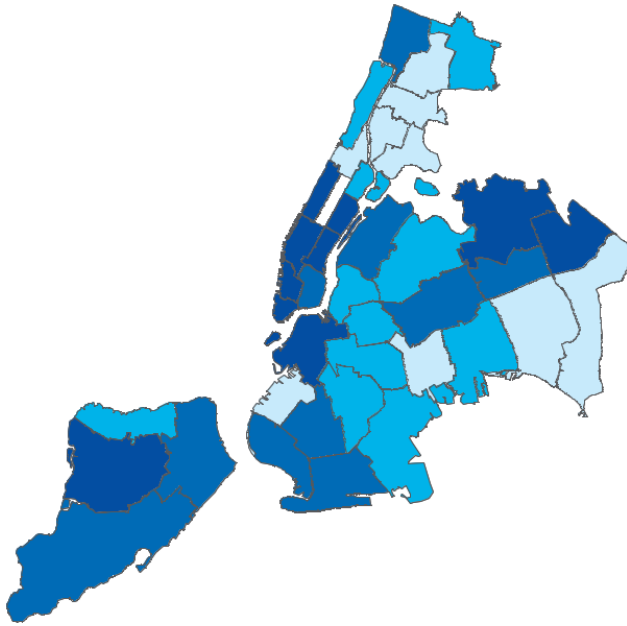
Cải thiện khả năng tiếp cận thực phẩm, khả năng chi trả và chất lượng và khuyến khích một hệ thống thực phẩm bền vững, bền bỉ

Thực phẩm chất lượng là nền tảng cho một cuộc sống lành mạnh. Tuy nhiên, hệ thống thực phẩm hiện tại của Thành phố không cho phép tiếp cận công bằng với thực phẩm bổ dưỡng. Có mối liên kết chặt chẽ giữa sản xuất thực phẩm, bán hàng cho nhà phân phối và người mua bán buôn và giao hàng cho người tiêu dùng dẫn đến việc phân phối và tiếp cận không công bằng với thực phẩm lành mạnh.

Hơn nữa, khoảng 1,4 triệu người New York, hoặc một phần sáu, báo cáo rằng họ không an toàn thực phẩm, kết quả của thất nghiệp, nghèo đói và các đặc điểm khác của hộ gia đình. Các gia đình không an toàn thực phẩm có thể lo lắng rằng thực phẩm sẽ hết trước khi họ có đủ tiền để mua nhiều hơn, ăn ít hơn mức cần thiết hoặc không đủ khả năng để ăn các bữa ăn cân bằng. Sự sẵn có, chất lượng và khả năng chi trả của thực phẩm ảnh hưởng đến chất lượng của chế độ ăn kiêng của người New York. Bệnh tim mạch, thường liên quan đến chế độ ăn uống kém, là nguyên nhân hàng đầu gây tử vong cho nam giới và phụ nữ ở thành phố New York.

Tiêu thụ rau quả tăng có liên quan đến việc giảm nguy cơ mắc các bệnh mãn tính như tăng huyết áp, bệnh tim và đột quỵ. Không phải tất cả người dân New York tiêu thụ cùng một số tiền. Khảo sát Sức khỏe Cộng đồng 2013 đã báo cáo mức tiêu thụ thấp nhất là ở người New York gốc Tây Ban Nha và người gốc Tây Ban Nha, những người có trình độ học vấn thấp và những người sống ở các khu vực nghèo đói cao.

Our goal is to increase the average number of servings of fruits and vegetables adult New Yorkers eat every day by 25 percent, from 2.4 to 3 mean servings, in the next



Percent,
2011 -
2013

Quartiles

4% - 7%

8% -
10%

11% -
13%

14% -
21%

Supporting Initiatives





“Bắt đầu với con của chúng tôi. Chúng ta cần giáo dục học sinh về cách bồi dưỡng sức khỏe tinh thần, thể chất và môi trường tốt”.

—Kate G., Manhattan



Để đảm bảo không có học sinh trường công nào bị đói, và tất cả đã sẵn sàng để học, chúng tôi sẽ làm việc để tăng sự tham gia vào các chương trình bữa ăn tại trường.

Chúng tôi cũng phải cải thiện trải nghiệm phòng ăn và môi trường cho học sinh. Để thúc đẩy sự tham gia vào các chương trình bữa ăn và các lựa chọn lành mạnh, chúng tôi sẽ bắt đầu bằng cách cải tạo 45 nhà ăn trung học và trung học trong năm năm với đồ nội thất mới, sơn và cải tiến cho các dòng phục vụ.

Để cải thiện chất lượng thực phẩm phục vụ, Thành phố sẽ tiếp tục tăng cường mua sắm thực phẩm và vật tư bền vững, lành mạnh và địa phương. Chúng tôi sẽ thúc đẩy giáo dục thực phẩm và môi trường bằng cách tăng cường sự tham gia của học sinh với các khu vườn bằng cách làm việc để tăng số lượng vườn trường và tạo điều kiện hợp tác trường học với các khu vườn hiện có. Bằng cách đầu tư vào chất lượng thực phẩm của trường, chúng tôi sẽ tiếp tục cung cấp các bữa ăn bổ dưỡng cho các gia đình và trẻ em cần chúng, và giúp xây dựng thói quen ăn uống lành mạnh ở người New York khi còn trẻ, thúc đẩy việc ăn uống lành mạnh suốt đời.

C. Đảm bảo tất cả các cộng đồng đều có quyền truy cập vào các lựa chọn bán lẻ thực phẩm tươi sống, với trọng tâm đặc biệt là các khu dân cư được bảo tồn theo truyền thống

Người dân New York nhìn thấy sự chênh lệch đáng kể trong các lựa chọn thực phẩm khu phố của họ. Một cuộc khảo sát các cửa hàng thực phẩm trong khu phố Crotona-Tremont của khu vực Bronx năm 2012 cho thấy, đối với mỗi siêu thị trong khu phố, có bốn nhà hàng thức ăn nhanh và mười quán ăn. Chúng tôi có cơ hội hợp tác với khu vực tư nhân để cải thiện thị trường thực phẩm và tiếp cận với thực phẩm lành mạnh cho những người có nhu cầu.

Để cải thiện sự sẵn có của thực phẩm tốt cho sức khỏe trong các cơ sở bán lẻ, chúng tôi sẽ mở rộng công việc của Thành phố để thu hút các siêu thị mới đến các khu phố không được bảo vệ và khuyến khích cải tạo và nâng cấp các cửa hàng tạp hóa nhỏ hoặc độc lập hiện có.

Chúng tôi cũng sẽ làm việc với các khu vực tư nhân và phi lợi nhuận để khám phá những đối mới và tăng trưởng kinh doanh trong bán lẻ thực phẩm, bao gồm các cửa hàng tạp hóa, nhà hàng và cửa hàng tập trung vào sức khỏe và cộng đồng. Cải thiện chất lượng dinh dưỡng và khả năng chi trả của thực phẩm có sẵn trên toàn thành phố sẽ khuyến khích kết quả sức khỏe tốt hơn cho tất cả mọi người và sẽ có tác dụng tích cực trong việc tạo việc làm và phát triển kinh tế.

Ngoài ra, chúng tôi sẽ hỗ trợ và mở rộng các sáng kiến để cung cấp các lựa chọn thực phẩm tươi sống cho các khu phố không được giám sát. Ví dụ: chúng tôi sẽ hỗ trợ và mở rộng các chương trình hộp thực phẩm tươi mang một giỏ rau quả tươi giá cả phải chăng đến các cơ sở cộng đồng như trung tâm chăm sóc trẻ em. Điều này có nghĩa là đảm bảo các nhà cung cấp phi lợi nhuận của các chương trình này có các tài nguyên mà họ cần để có thể tồn tại và mở rộng; và rằng chúng tôi giúp các cài đặt cộng đồng có được một chương trình như thế này đến khu vực của họ



New Yorker enjoying locally-grown fresh produce

Xây dựng cộng đồng lành mạnh

Xây dựng Cộng đồng Khỏe mạnh là một sáng kiến dựa trên địa điểm, công nhận sức khỏe của cộng đồng không bị giới hạn trong việc tiếp cận với dịch vụ chăm sóc y tế. Sức khỏe thể chất, sức khỏe tinh thần và chất lượng cuộc sống là những yếu tố quan trọng để cải thiện phúc lợi xã hội. Không gian mở công cộng sống động là một tính năng quan trọng của môi trường hàng xóm đô thị có thể sống được. Công viên, quảng trường dành cho người đi bộ, vườn cộng đồng và trung tâm phục hồi là những tài nguyên cộng đồng thiết yếu, nơi mọi người cùng nhau chơi, học, trồng thức ăn, tập thể dục và thư giãn.

Tuy nhiên, nhiều khu dân cư đông dân nhất và nghèo nhất của chúng ta trong lịch sử đã bị lãng quên trong đầu tư công vào việc bảo tồn, phục hồi và kích hoạt các không gian mở và sân chơi. Nhiều cộng đồng trong số này tiếp tục báo cáo tỷ lệ tội phạm cao và tỷ lệ béo phì và tiểu đường cao không kém.

Trong ba năm tới, Xây dựng Cộng đồng lành mạnh nhằm giải quyết những bất bình đẳng này và cải thiện kết quả sức khỏe cộng đồng ở các khu vực cần thiết nhất của chúng tôi bằng cách tăng khả năng tiếp cận hoạt động thể chất và thực phẩm bổ dưỡng và giá cả phải chăng, và bảo vệ an toàn công cộng ở 55 khu phố của thành phố được nhắm mục tiêu bởi Bộ Công viên và Giải trí trong Sáng kiến Công viên Cộng đồng. Tận dụng vốn đầu tư của Sáng kiến Công viên Cộng đồng, Xây dựng Cộng đồng lành mạnh sẽ kích hoạt các công viên lân cận và không gian mở xung quanh, bao gồm đường phố, vỉa hè, trường học và vườn cộng đồng cung cấp các chương trình hoạt động thể chất, lớp học nấu ăn, giáo dục dinh dưỡng và thị trường nông dân. Sáng kiến này hỗ trợ những nỗ lực của chúng tôi trên Tầm nhìn 2 và Tầm nhìn 3.

Chúng tôi sẽ làm việc với các tổ chức cộng đồng để đưa các thị trường nông dân dựa vào cộng đồng mới đến các khu vực không được giám sát. Những sáng kiến này sẽ được bổ sung bằng việc phân phối hàng năm các phiếu mua hàng của Health Bucks, có thể được sử dụng để mua trái cây và rau quả tươi để cung cấp thêm sức mua cho thực phẩm địa phương và thực phẩm tươi cho những người tiêu dùng có thu nhập thấp.

D. Hỗ trợ các khu vườn cộng đồng và các trang trại đô thị trong các khu phố được lựa chọn trong thành phố

Nông nghiệp đô thị đóng một vai trò nhỏ nhưng quan trọng trong các cộng đồng được đánh giá thấp bởi chất lượng, giá cả phải chăng, thực phẩm tươi sống. Nông nghiệp đô thị tạo cơ hội cho cư dân tham gia vào việc trồng sản phẩm địa phương, giáo dục trẻ em về dinh dưỡng và đào tạo về chuẩn bị thực phẩm, làm vườn và kỹ năng bán lẻ. Bằng cách cung cấp việc làm cho những người trẻ tuổi trong thị trường thanh thiếu niên và đào tạo nghề làm vườn chính thức cho các thành viên cộng đồng, nông nghiệp đô thị cũng tạo cơ hội cho sự phát triển lực lượng lao động.

Để khuyến khích sự phát triển của ngành nông nghiệp đô thị, Thành phố sẽ hỗ trợ các khu vườn cộng đồng trong các khu phố có cơ sở hạ tầng cần thiết. Chúng tôi cũng sẽ hỗ trợ những khu vườn này với sự hỗ trợ trong việc bán sản phẩm tại các quầy nông trại và dạy về dinh dưỡng và nấu ăn. Chúng tôi sẽ làm việc để hỗ trợ các khu vườn của trường và giáo dục học sinh về dinh dưỡng, làm vườn và khoa học.

Chúng tôi cũng sẽ hỗ trợ các dự án nông nghiệp đô thị quy mô lớn hơn và thiết lập các khu vườn sản xuất thực phẩm tại các địa điểm của NYCHA thông qua chương trình Làm vườn và Trồng cây xanh. Chúng tôi sẽ nghiên cứu thêm các cơ hội nông nghiệp đô thị mới nổi, như các dự án nông nghiệp thẳng đứng, để kích hoạt không gian công nghiệp nhẹ được sử dụng không đúng mức và cung cấp chương trình cộng đồng liên quan.



Sáng kiến 2

Tạo môi trường khuyến khích người dân New York hoạt động thể chất bất kể tuổi tác

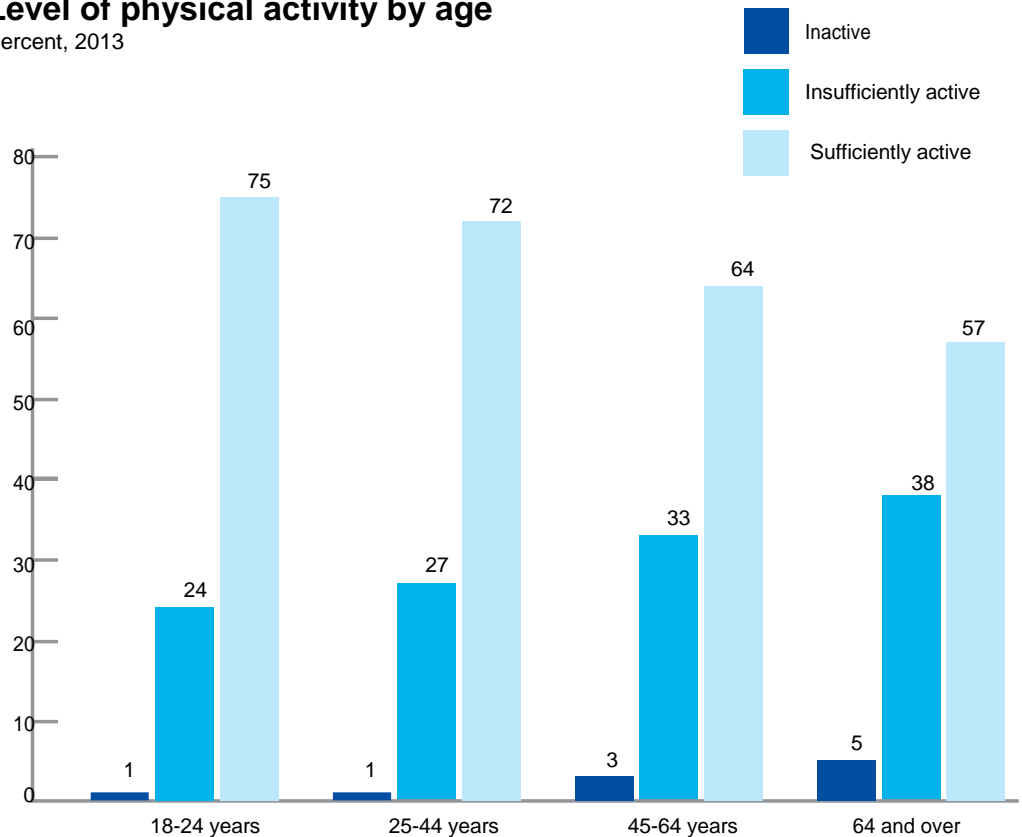
Hoạt động thể chất có lợi cho sức khỏe và sức khỏe tổng thể, dẫn đến nguy cơ phát triển các bệnh mãn tính thấp hơn, thể dục nhịp tim lớn hơn, cơ bắp khỏe hơn, sức mạnh xương tốt hơn và lòng tự trọng cao hơn. Tuy nhiên, 33 phần trăm của tất cả người lớn và 43 phần trăm người lớn tuổi ở Thành phố New York không đáp ứng các khuyến nghị về hoạt động thể chất, khiến họ có nguy cơ mắc bệnh tim, tiểu đường, đột quỵ và té ngã cao hơn.

Cư dân sống trong các khu dân cư nghèo hoặc chủ yếu là dân tộc thiểu số thường ít có nơi sạch sẽ, an toàn và hấp dẫn để hoạt động thể chất. Do đó, mức độ hoạt động thể chất thường tương quan với thu nhập, chủng tộc và khu phố. Tại thành phố New York, 37% cư dân ở các khu vực nghèo đói rất cao không đáp ứng các khuyến nghị về hoạt động thể chất so với 29% ở các khu vực nghèo đói thấp.

Một cơ thể mạnh mẽ của bằng chứng chứng minh làm thế nào một môi trường vật lý ảnh hưởng đến hoạt động thể chất. Ví dụ, cư dân trong các khu phố có cơ sở giải trí có nhiều khả năng sử dụng chúng và tích cực hơn

Level of physical activity by age

Percent, 2013



DOHMH community health survey



Cầu thang mở, dễ tiếp cận và hấp dẫn thúc đẩy sử dụng cầu thang. Trung tâm Y tế NYC Trung tâm Y tế Riverside Riverside đã nhận được tín dụng đôi mới LEED mang tên Thiết kế cho Sức khỏe thông qua Hoạt động thể chất tăng cường bao gồm các tính năng thiết kế tích cực như cầu thang nâng cao, phòng tập thể dục và giá đỡ xe đạp và phòng tắm cho nhân viên

và làm cho cầu thang có thể truy cập và hấp dẫn có liên quan đến việc sử dụng cầu thang tầng. Bằng cách tăng quyền truy cập vào không gian hoạt động thể chất trong và xung quanh trường học, đến các cơ sở giải trí thương mại và cộng đồng và đến cầu thang có thể tiếp cận, Thành phố sẽ tăng cơ hội hoạt động thể chất cho tất cả người dân New York. Và chúng tôi sẽ làm việc để giảm sự bất bình đẳng trong việc tiếp cận các môi trường hỗ trợ hoạt động thể chất bằng cách tập trung những nỗ lực này vào các khu vực thu nhập thấp.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tăng cơ hội cho hoạt động thể chất trong và xung quanh trường học

Khi trẻ dành khoảng một nửa số giờ thức dậy ở trường, các trường học được định vị để đóng một vai trò trong việc cải thiện mức độ hoạt động thể chất của học sinh.

Để khuyến khích chơi tích cực ở trường, Thành phố sẽ khám phá việc tăng cường các sân trường hiện có bằng cách vẽ các dấu hiệu mặt đất đầy màu sắc bao gồm các trò chơi, đường đua và các thiết kế sáng tạo khác. Đánh dấu mặt đất đã được chứng minh là một cách chi phí thấp nhưng hiệu quả để tăng hoạt động thể chất.

B. Tăng các yếu tố thiết kế thúc đẩy hoạt động thể chất trong các tòa nhà

Người dân New York, trung bình, dành hơn 90 phần trăm thời gian của họ trong nhà. Khi Thành phố xây dựng và cải tạo các tòa nhà, chúng tôi sẽ tận dụng các cơ hội để áp dụng Nguyên tắc thiết kế cho các yếu tố xây dựng Cuộc sống lành mạnh như lưu trữ xe đạp an toàn, cầu thang có thể tiếp cận, không gian giải trí trong nhà và ngoài trời để xây dựng người dùng và xây dựng bên ngoài góp phần tạo nên cảnh đường phố chào đón người đi bộ. Thành phố sẽ mở rộng phạm vi các dự án của Bộ Thiết kế và Xây dựng (DDC) để kết hợp Nguyên tắc Thiết kế cho các chiến lược Sống lành mạnh như cải thiện cầu thang, lưu trữ xe đạp và phòng tập thể dục.

Hơn nữa, chúng tôi đặt mục tiêu cải thiện việc sử dụng cầu thang bằng cách hỗ trợ luật pháp, phù hợp với khuyến nghị của Lực lượng đặc nhiệm Mã xanh, yêu cầu các tòa nhà mới và một số cải tạo lớn nhất định bao gồm ít nhất một cầu thang có thể dễ dàng truy cập và mở để sử dụng.

Chúng tôi sẽ tiếp tục tìm hiểu các ưu đãi cho chủ sở hữu tòa nhà dân cư nhận được tài trợ của Thành phố cho xây dựng mới và phục hồi đáng kể để thúc đẩy hoạt động thể chất thông qua Nguyên tắc Thiết kế cho Cuộc sống lành mạnh. Chúng tôi cũng hỗ trợ thông qua việc sửa đổi văn bản của Bộ Quy hoạch Thành phố về Chất lượng và Giá cả phải chăng, được giới thiệu vào tháng 2 năm 2015, nhằm loại bỏ các quy định lỗi thời và hiện đại hóa các quy định phân vùng khác để thúc đẩy các khu dân cư đa dạng và có thể sống được. Việc sửa đổi văn bản, ví dụ, sẽ cho phép các tầng trệt phù hợp với việc sử dụng tích cực hơn và thêm sự quan tâm đến cảnh quan đường phố.



Riverside Health Center's renovation and expansion promotes health



C. Tạo cơ hội cho hoạt động thể chất trong cộng đồng cho cư dân của tất cả các khả năng

Mọi người có nhiều khả năng tập thể dục và năng động hơn khi họ có các phương tiện giải trí chất lượng, giá cả phải chăng và dễ tiếp cận. Thành phố đang làm việc để đảm bảo các cơ sở như vậy có sẵn cho tất cả người dân New York. Thành phố New York sẽ xây dựng thành công của thiết bị tập thể dục dành cho người lớn hiện có trong Thành phố bằng cách đặt chung thiết bị tập thể dục dành cho người lớn phù hợp với lứa tuổi có thể truy cập toàn cầu trong hoặc gần sân chơi, khi khả thi.

Ngoài ra, Thành phố sẽ khuyến khích thành lập các trung tâm giải trí cộng đồng và phòng tập thể dục thương mại bằng cách khám phá việc loại bỏ các yêu cầu giấy phép đặc biệt cho các phòng tập thể dục ở một số quận và bằng cách tiếp cận với các nhà điều hành trung tâm thể dục và giải trí.

Hơn nữa, Công viên không biên giới sẽ theo đuổi những cách mới và tốt hơn để kết nối các khu phố với công viên thành phố và làm cho đường phố, vỉa hè và các quảng trường dành cho người đi bộ khác mời gọi nhiều không gian công cộng hơn (chi tiết hơn trong Tầm nhìn 3).

Cuối cùng, để đảm bảo các sáng kiến thiết kế lành mạnh và tích cực của Thành phố New York đáp ứng nhu cầu và ưu tiên của cộng đồng chúng tôi phục vụ, chúng tôi sẽ tiến hành tham gia cộng đồng như một phần của nghiên cứu khu vực toàn diện của Bộ Kế hoạch Thành phố (DCP), với mục tiêu tạo ra các khu phố có quyền truy cập đến các cơ sở và dịch vụ chính và cuộc sống đường phố sôi động hơn.

Bằng cách tích hợp các cơ hội cho hoạt động thể chất vào môi trường nơi chúng ta sống, làm việc, học tập và vui chơi, chúng ta sẽ làm cho hoạt động và khỏe mạnh dễ dàng hơn cho tất cả người dân New York.

Sáng kiến 3

Giải quyết các mối nguy hiểm sức khỏe trong nhà

Môi trường gia đình rất quan trọng đối với sức khỏe và phúc lợi của mọi người ở mọi lứa tuổi. Khi nhà được bảo trì kém hoặc không được thiết kế để tăng cường an toàn và sức khỏe, người cư ngụ có thể gặp phải nhiều nguy cơ về sức khỏe, chẳng hạn như các tác nhân gây hen suyễn và các nguy cơ té ngã.

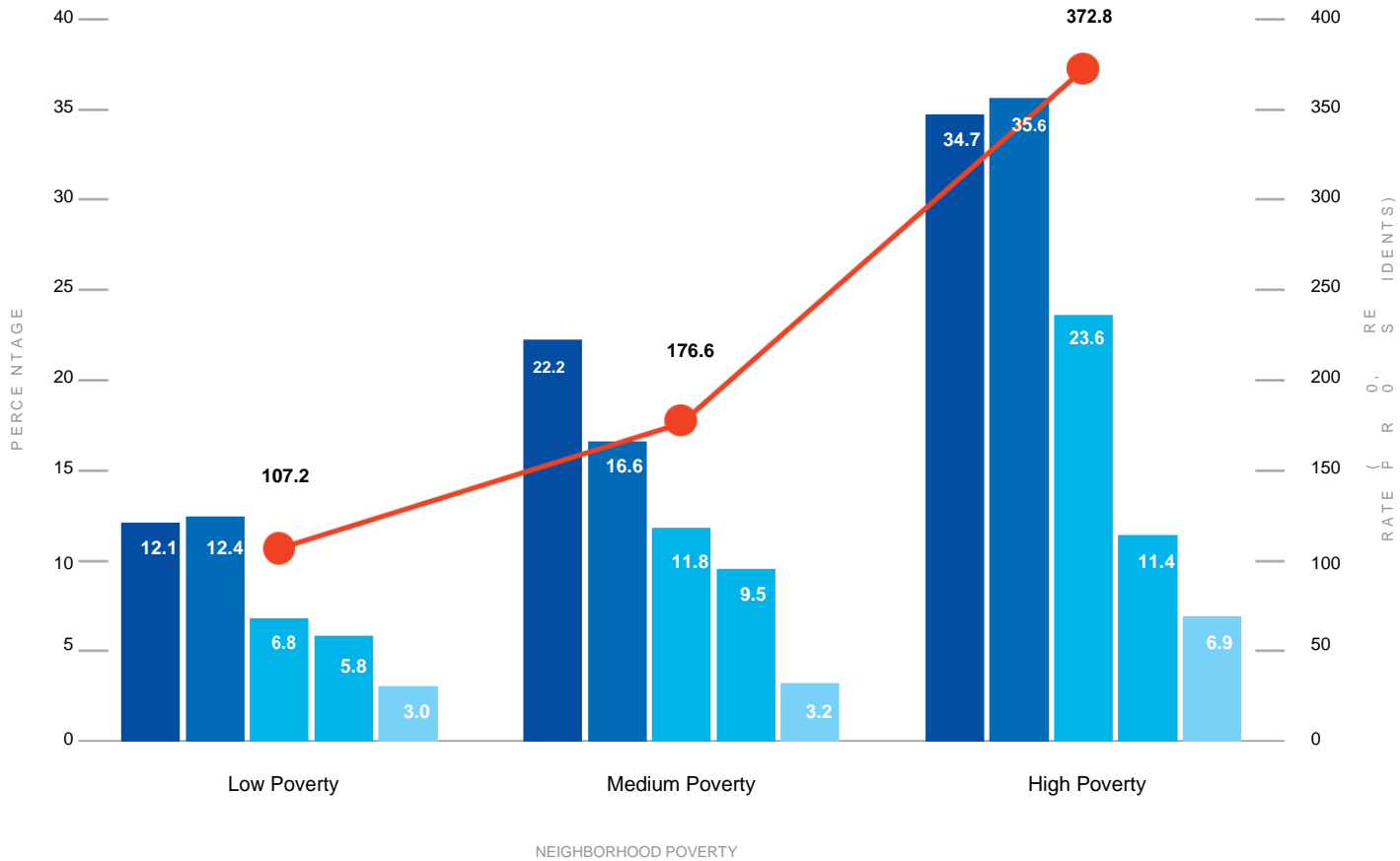
Hỗ trợ sáng kiến

A. Giảm các tác nhân gây hen suyễn trong nhà

Hen suyễn ảnh hưởng đến gần một triệu người New York và là bệnh hô hấp mãn tính phổ biến nhất ở trẻ em. Hơn một phần ba trẻ em mắc bệnh hen suyễn sống ở các khu vực nghèo đói cao đang phải đối mặt với các tác nhân gây hen suyễn tiềm ẩn trong nhà. Các tác nhân gây hen suyễn tại nhà bao gồm khói thuốc lá, sâu bệnh, độ ẩm và nấm mốc, cũng như một số vật liệu và sản phẩm xây dựng. Sự hư hỏng nhà ở, chẳng hạn như rò rỉ nước, vết nứt và lỗ hổng, tạo ra các điều kiện nhà ở thuận lợi cho sự phá hoại của sâu bệnh và sự phát triển của nấm mốc. Sống trong môi trường không có dịch hại có tương quan với trẻ em có khả năng thực hiện tiềm năng của chúng



Housing asthma triggers by income



- Homes with cockroaches (%)
- Homes with mice or rats in building (%)
- Homes with 3 or more maintenance deficiencies (%)
- Adults reporting mold in the home (%)
- Adults reporting second-hand smoke in the home (%)
- Asthma emergency department visits among children 5-17 years (rate per 10,000)

Đối với trẻ bị hen suyễn, các biện pháp can thiệp nhà ở cụ thể đã được chứng minh là có hiệu quả trong việc giảm các chất gây dị ứng, dẫn đến ít ngày triệu chứng hơn, ngày nghỉ học và đến phòng cấp cứu. Khói thuốc gián tiếp cũng là một tác nhân gây hen suyễn mạnh mẽ, với phơi nhiễm xảy ra khi có người hút thuốc trong gia đình hoặc hút thuốc từ căn hộ này sang căn hộ khác.

Thành phố New York sẽ tài trợ cho một chương trình thay thế mái nhà trong các phát triển của NYCHA nhằm giải quyết các nguyên nhân gốc rễ của nấm mốc. Thành phố cũng sẽ thực hiện một sáng kiến thực thi HPD-DOHMH chung tập trung vào nhà ở với sự phá hoại sâu bệnh nghiêm trọng. Những nỗ lực sẽ nhắm đến các khu vực lân cận có nguy cơ mắc bệnh hen suyễn cao nhất, với các chủ sở hữu tòa nhà cần phải thực hiện các biện pháp kiểm soát dịch hại an toàn bằng cách sử dụng quản lý dịch hại tổng hợp (IPM).

Ngoài ra, chúng tôi sẽ khám phá việc tạo ra các khuyến khích mạnh mẽ cho chủ sở hữu tòa nhà nhận tài trợ của Thành phố cho xây dựng mới hoặc cải tạo đáng kể để sử dụng IPM, một cách tiếp cận toàn diện và phòng ngừa để kiểm soát dịch hại, chính sách không khói thuốc, vật liệu / sản phẩm xây dựng an toàn hơn và chống ẩm / mốc điều khiển. Mỗi năm, Thành phố nhận được đơn từ các chủ sở hữu và nhà phát triển nhà ở giá rẻ để tài trợ cho việc xây dựng mới hoặc tài trợ cho việc cải tạo đáng kể và vừa phải nhà ở hiện tại, ảnh hưởng đến 16.000 đơn vị nhà ở mỗi năm

Data obtained from NYC Department of Health and Mental Hygiene, Environment and Health Data Portal, March 23, 2015
<http://www.nyc.gov/html/doh/html/environmental/tracking.shtml>
 *Neighborhoods are ranked according to the percent of people whose annual income falls below twice the federal poverty level. Rankings are then divided into 3 approximately equal groupings of low, medium and high poverty. Then the median value of the selected indicator is displayed for each poverty grouping. The median is the exact mid-point of the individual environment or health indicator values for each neighborhood within a grouping.



ảnh mẽ cho chủ sở hữu tòa nhà nhận tài trợ của Thành phố cho xây dựng mới hoặc cải tạo đáng kể để sử dụng IPM, một cách tiếp cận toàn diện và phòng ngừa để kiểm soát dịch hại, chính sách không khói thuốc, vật liệu / sản phẩm xây dựng an toàn hơn và chống ẩm / mốc điều khiển. Mỗi năm, Thành phố nhận được đơn từ các chủ sở hữu và nhà phát triển nhà ở giá rẻ để tài trợ cho việc xây dựng mới hoặc tài trợ cho việc cải tạo đáng kể và vừa phải nhà ở hiện tại, ảnh hưởng đến 16.000 đơn vị nhà ở mỗi năm.

B. Giảm tiếp xúc với khói thuốc trong nhà

Không có mức độ an toàn khi tiếp xúc với khói thuốc lá (SHS). Những người không hút thuốc tiếp xúc với khói thuốc trong nhà có nguy cơ bị hen suyễn, bệnh tim, ung thư phổi và bệnh hô hấp mãn tính cao hơn. Trẻ em và người già đặc biệt bị ảnh hưởng khi tiếp xúc với SHS trong nhà vì họ dễ bị ảnh hưởng bởi sức khỏe của họ hơn và vì họ thường dành nhiều thời gian ở nhà hơn. Khiếu nại khói thuốc là phổ biến, với 40 phần trăm người New York trưởng thành báo cáo người khói thuốc lá trong nhà của họ đến từ một ngôi nhà hoặc căn hộ khác hoặc từ bên ngoài. Chúng tôi đã có những bước tiến để giảm đáng kể SHS. Đa số những người không hút thuốc (81 phần trăm) và hầu hết những người hút thuốc (53 phần trăm) ở Thành phố New York không cho phép hút thuốc trong nhà của họ. Và 69 phần trăm người lớn ở thành phố New York hỗ trợ nhà ở không khói thuốc. Để giải quyết khói thuốc lá, một nguyên nhân chính của chất lượng không khí trong nhà không lành mạnh, Thành phố sẽ làm việc để thông qua luật yêu cầu nhà ở nhiều đơn vị phải có chính sách hút thuốc và tiết lộ cho người dân và cư dân tương lai. Để bổ sung cho điều này, chúng tôi sẽ khám phá các cơ hội để áp dụng các chính sách nhà ở không khói thuốc khác ở Thành phố New York.

Cùng với nhau, các chiến lược này sẽ có tác dụng giảm các tác nhân gây hen suyễn trong nhà, giúp giảm tỷ lệ nhà có các điều kiện nhà ở liên quan đến hen suyễn.

C. Giảm nguy cơ té ngã liên quan đến nhà ở cho người cao tuổi

Ngã là nguyên nhân hàng đầu của các ca nhập viện và tử vong liên quan đến chấn thương ở những người lớn tuổi ở thành phố New York, khiến trung bình 17.000 ca nhập viện và gần 300 ca tử vong mỗi năm. Tổng chi phí nhập viện liên quan đến mùa thu hơn 750 triệu đô la. Hiện tại có hơn một triệu người lớn tuổi (từ 65 tuổi trở lên) trong thành phố, và dân số người cao tuổi dự kiến sẽ tăng 41% lên 1,41 triệu vào năm 2040, điều này có thể làm tăng đáng kể gánh nặng té ngã và chi phí liên quan của họ.

Hầu hết các trường hợp té ngã ở người lớn tuổi xảy ra ở nhà. Tìm kiếm và khắc phục các nguy cơ té ngã trong nhà có hiệu quả trong việc giảm cả nguy cơ té ngã và tỷ lệ té ngã ở những người lớn tuổi. Đến năm 2030, tất cả các hợp đồng của Thành phố để cung cấp dịch vụ tại nhà cho người cao tuổi sẽ yêu cầu đánh giá về các nguy cơ té ngã, theo khuyến nghị của DOHMH. Ngoài ra, đối với việc xây dựng mới, Thành phố sẽ thúc đẩy việc áp dụng các yếu tố thiết kế phổ quát như thanh lấy, tay vịn, sàn chống trơn trượt và ánh sáng giúp giảm rủi ro khi ngã. Tương tự, đối với các tòa nhà hiện có, Thành phố sẽ cung cấp các ưu đãi cho các trang bị thêm tại chỗ cho các biện pháp này nhằm mục đích thúc đẩy môi trường gia đình an toàn và ngăn ngừa té ngã ở những người lớn tuổi.

Bằng cách giảm các nguy cơ té ngã liên quan đến nhà ở cho người cao tuổi, chúng tôi sẽ giảm số lần té ngã trong nhà, giữ cho dân số già của chúng ta khỏe mạnh và an toàn.



Age Friendly NYC

Tăng cường khả
năng sinh hoạt
thành phố của
chúng tôi cho người
già ở New York



NYC thân thiện với lứa tuổi

Chẳng mấy chốc, người lớn tuổi ở thành phố New York sẽ đông hơn trẻ em trong độ tuổi đến trường. Để chuẩn bị cho sự thay đổi nhân khẩu học này, Văn phòng Thị trường, Hội đồng Thành phố New York và Học viện Y khoa New York đã hợp tác để tạo ra Age Friendly NYC. Age Friendly NYC được dành riêng để đảm bảo dân số già của chúng ta khỏe mạnh, năng động và gắn bó. Các sáng kiến hỗ trợ những nỗ lực của Age Friendly NYC bao gồm:

Tăng tính di động thông qua giao thông có thể tiếp cận: Như chi tiết hơn trong Tầm nhìn 1, Thành phố đặt mục tiêu mở rộng sử dụng taxi màu vàng và màu xanh lá cây bao gồm số lượng xe lăn có thể tiếp cận và xe đạp xanh để cung cấp dịch vụ vận chuyển cho người khuyết tật nhanh hơn và thuận tiện hơn cho người khuyết tật ở New York. Ngoài ra, DOT đang có kế hoạch lắp đặt các băng ghế dài và hấp dẫn quanh thành phố, đặc biệt là ở các khu vực có mật độ cao, để làm cho đường phố thoải mái hơn cho người đi xe và người đi bộ.

Thực phẩm bổ dưỡng và tốt cho sức khỏe: Thành phố sẽ khám phá các chương trình cung cấp bữa ăn và tập hóa được cải thiện nhằm cải thiện khả năng tiếp cận với người cao niên và người không có khả năng di chuyển hạn chế và thu nhập cố định khiến việc mua thực phẩm bổ dưỡng bị hạn chế.



Tiếp cận chăm sóc sức khỏe

Mục tiêu: Tất cả người dân New York sẽ có quyền truy cập vào các dịch vụ chăm sóc sức khỏe thể chất và tinh thần mà họ cần

Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Tăng tỷ lệ người New York trưởng thành cảm thấy họ đã nhận được sự chăm sóc y tế mà họ cần trong 12 tháng qua
- ✓ Tăng tỷ lệ người New York trưởng thành bị suy yếu tâm lý nghiêm trọng đã được tư vấn hoặc dùng thuốc theo toa cho một vấn đề sức khỏe tâm thần

Tổng quan

Vào năm 2013, gần một triệu cư dân thành phố New York cảm thấy họ không nhận được sự chăm sóc y tế mà họ cần trong năm qua, với những người dân ở các khu dân cư nghèo nhất báo cáo rằng họ được chăm sóc ít nhất. Cư dân của những khu dân cư thu nhập thấp này cũng chịu gánh nặng lớn hơn về các bệnh cụ thể, như bệnh tim, tiểu đường và tử vong trẻ sơ sinh, khi so sánh với các khu phố khác. Ví dụ, hơn một phần ba cư dân của các khu dân cư rất nghèo đã được chẩn đoán bị huyết áp cao; ngược lại, chưa đến một phần tư cư dân của các khu dân cư nghèo được chẩn đoán bị huyết áp cao.

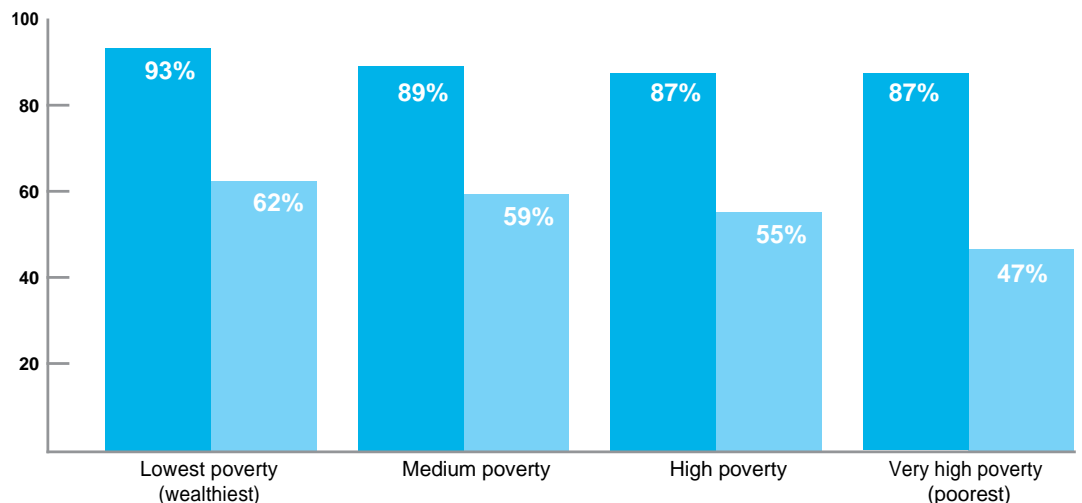
Các vấn đề về lạm dụng dược chất và sức khỏe tâm thần ảnh hưởng đến nhiều người dân New York. Mười lăm phần trăm của tất cả người dân New York báo cáo đã được chẩn đoán mắc bệnh trầm cảm. Tuy nhiên, tỷ lệ lưu hành cao nhất là ở các khu vực nghèo đói cao. Trong các khu dân cư nghèo nhất ở thành phố New York, bảy phần trăm cư dân gặp phải sự đau khổ tâm lý nghiêm trọng (SPD), so với ba phần trăm trong các khu dân cư giàu có nhất.

Để giảm chênh lệch về kết quả sức khỏe, Thành phố sẽ nỗ lực phát triển hệ thống phân phối chăm sóc sức khỏe, nhấn mạnh cách tiếp cận tích hợp và tập trung vào bệnh nhân để chăm sóc được giao tại các địa điểm thuận tiện và dễ tiếp cận.

Truy cập chăm sóc sức khỏe tâm thần và thể chất

Percentage of NYC residents that received the care that they need by neighborhood poverty, 2013

■ Medical care
■ Mental health counseling or treatment



Chăm sóc y tế là tỷ lệ phần trăm người New York trưởng thành cảm thấy họ nhận được sự chăm sóc y tế mà họ cần trong 12 tháng qua

Sức khỏe tâm thần là tỷ lệ phần trăm của người New York trưởng thành bị suy yếu tâm lý nghiêm trọng đã dùng thuốc theo toa cho một vấn đề sức khỏe tâm thần



De Blasio protests the layoffs of 500 LICH nurses and healthcare workers

Sáng kiến 1

Đảm bảo tất cả các khu phố ở thành phố New York đều có quyền truy cập vào các dịch vụ chăm sóc sức khỏe thiết yếu chất lượng cao

Trong thập kỷ qua, quá nhiều cộng đồng thành phố New York đã mất các dịch vụ chăm sóc sức khỏe quan trọng do việc đóng cửa các bệnh viện thiết yếu cho sức khỏe của họ. Những thay đổi trong khoa học về cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe và bồi hoàn chăm sóc sức khỏe là những thực tế chúng ta phải đối mặt. Nhưng thành phố New York không thể cho phép các khu phố thiếu các dịch vụ y tế quan trọng. Và chúng tôi chắc chắn không thể cho phép đóng cửa các cơ sở bệnh viện lớn sẽ rời khỏi cộng đồng mà không cần chăm sóc sức khỏe thiết yếu.

Vì những lý do này, Thị trưởng de Blasio kêu gọi tạo ra một số mô hình mới trong chăm sóc sức khỏe, bao gồm cả Cơ quan Y tế Brooklyn, để đảm bảo rằng không có cộng đồng nào bị bỏ lại nếu không có các dịch vụ chăm sóc thiết yếu. Vai trò của Cơ quan quyền lực được hình dung là đảm bảo đủ kinh phí, lập kế hoạch tổng hợp hàng đầu và thúc đẩy các loại mô hình cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe phối hợp mới nhằm bảo vệ các gia đình và người lao động trong bối cảnh chăm sóc sức khỏe thay đổi.

Đã có những phát triển lớn kể từ đề xuất ban đầu của Thị trưởng cho Chính quyền vài năm trước. Nhờ sự hỗ trợ của chính phủ liên bang, Thống đốc Cuomo và Thị trưởng de Blasio, việc từ bỏ Trợ cấp 8 tỷ đô la đã được Chính quyền Obama phê duyệt vào tháng 4 năm 2014. 6,4 tỷ đô la của sự từ bỏ này được thiết kế rõ ràng để giúp các bệnh viện trên toàn tiểu bang tái cơ cấu các mô hình để phản ánh các cấu trúc khoa học và bồi hoàn nhất hiện nay. Các bệnh viện New York City, giờ đây có cơ hội và nguồn lực để thực hiện các cải cách có kế hoạch, có trật tự thay vì dùng đến việc đóng cửa đột ngột đánh dấu thập kỷ trước, đồng thời cải thiện chất lượng và kinh nghiệm chăm sóc trên toàn thành phố.

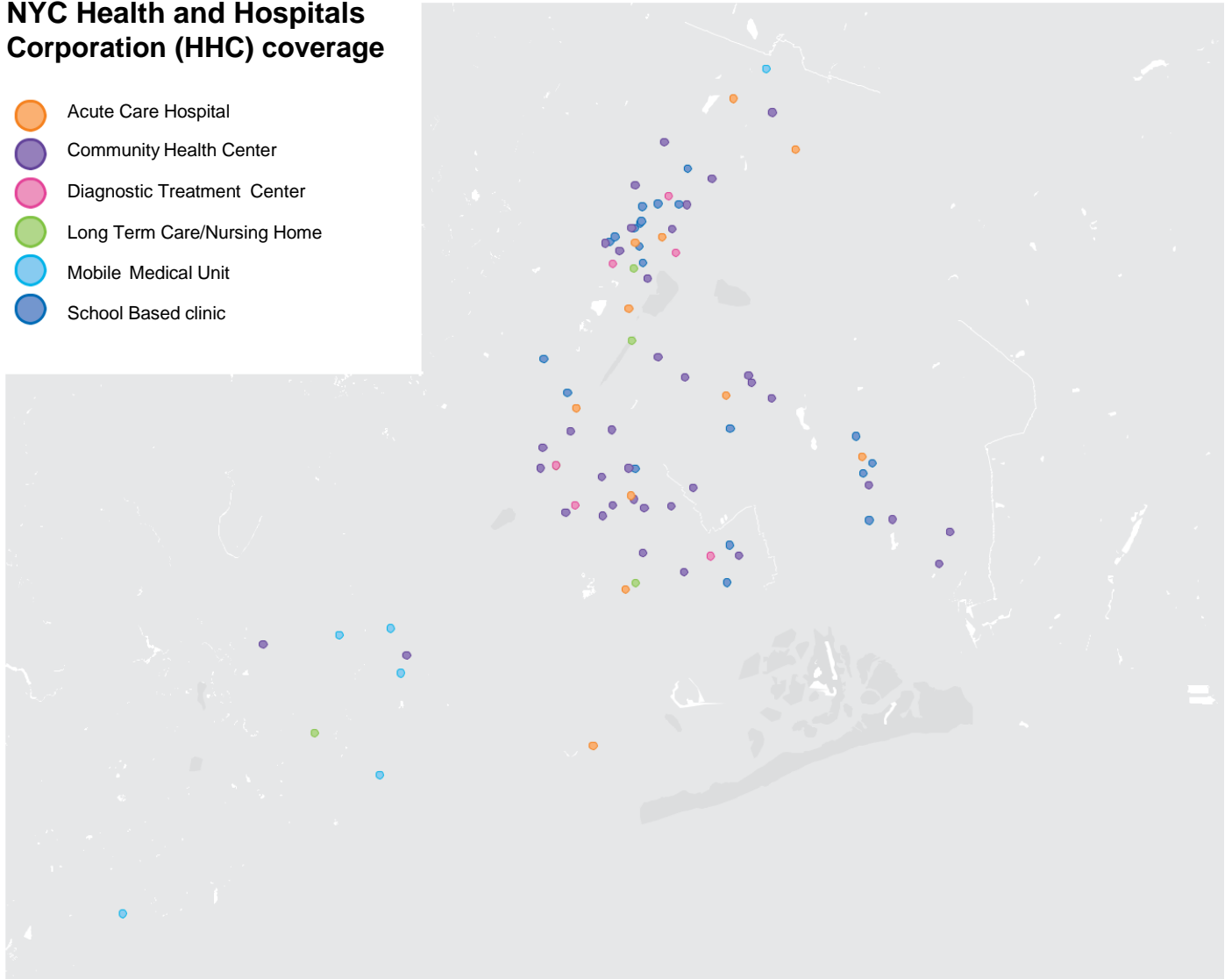
Việc thực hiện những thay đổi này đã làm thay đổi đáng kể bối cảnh chăm sóc sức khỏe ở New York. Các mạng lưới bệnh viện mới gọi là Hệ thống cung cấp dịch vụ biểu diễn (PPS) đã phát triển trên toàn thành phố và kết hợp một số tổ chức căng thẳng nhất về tài chính với những tổ chức ổn định hơn về tài chính. Nếu được sử dụng đúng cách bởi các mạng, quỹ từ bỏ Trợ cấp y tế có thể ngăn chặn việc đóng cửa bệnh viện lớn và đảm bảo rằng mọi cộng đồng ở Thành phố New York đều có quyền truy cập vào dịch vụ chăm sóc sức khỏe thiết yếu.

Thành phố phải thận trọng tuy nhiên để đảm bảo các khoản tiền một lần này được sử dụng một cách thích hợp và hiệu quả. Thành phố vẫn kiên định với cam kết rằng mọi cộng đồng đều có quyền truy cập vào dịch vụ chăm sóc mà họ cần. Chúng tôi sẽ đấu tranh cho các dịch vụ chăm sóc sức khỏe quan trọng trên toàn Thành phố và không chấp nhận đóng cửa bất kỳ bệnh viện nào ở Brooklyn hoặc bất kỳ cộng đồng nào khác sẽ không còn sự chăm sóc y tế mà chúng tôi cần. Cam kết này bao gồm các khoản đầu tư được thực hiện bởi Tập đoàn Y tế và Bệnh viện Thành phố New York (HHC) (xem Sáng kiến 2) và sáng kiến riêng của Thành phố để tạo ra hơn 16 trung tâm chăm sóc chính dựa vào cộng đồng tại các khu vực phục vụ (xem Sáng kiến 3). Những hành động này, cũng như sự tham gia trực tiếp với các hệ thống y tế tư nhân lớn ở Thành phố New York và



NYC Health and Hospitals Corporation (HHC) coverage

- Acute Care Hospital
- Community Health Center
- Diagnostic Treatment Center
- Long Term Care/Nursing Home
- Mobile Medical Unit
- School Based clinic



HHC

phát triển các cơ chế cấu trúc mới, chẳng hạn như Cơ quan Y tế Brooklyn địa phương hoặc các lựa chọn khác, sẽ đảm bảo rằng thành phố của chúng tôi có hệ thống cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe mạnh mẽ.

Sáng kiến 2

Chuyển đổi Tập đoàn Y tế và Bệnh viện NYC thành một hệ thống được neo bởi dịch vụ chăm sóc phòng ngừa dựa vào cộng đồng

Tập đoàn Y tế và Bệnh viện Thành phố New York (HHC), hệ thống chăm sóc sức khỏe công cộng lớn nhất quốc gia, phục vụ 1,4 triệu người mỗi năm, xấp xỉ một trong sáu người dân New York. Vai trò của HHC là nhà cung cấp mạng lưới an toàn lớn nhất thành phố rất quan trọng để đảm bảo tất cả người dân New York có quyền truy cập vào chăm sóc sức khỏe bất kể khả năng hoặc tình trạng thanh toán hoặc tài liệu của họ. Gần nửa triệu bệnh nhân HHC, không được bảo hiểm và / hoặc không có giấy tờ.



Ngoài vai trò là chăm sóc cho những người New York dễ bị tổn thương, HHC có vị trí tốt trong việc chuyển đổi hệ thống cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe tại Thành phố vì nó cung cấp một loạt các dịch vụ chăm sóc sức khỏe toàn diện. Thông qua bảy mạng lưới chăm sóc sức khỏe trong khu vực, HHC điều hành 11 bệnh viện chăm sóc cấp tính, bốn cơ sở chăm sóc dài hạn, sáu trung tâm chẩn đoán và điều trị, chương trình y tế tại nhà được chứng nhận và hơn 60 phòng khám y tế tại cộng đồng trên khắp năm quận. Ngoài ra, MetroPlus, công ty bảo hiểm y tế thuộc sở hữu hoàn toàn của HHC, chăm sóc hơn 469.000 người New York mỗi năm. HHC cũng cung cấp các dịch vụ cấp cứu và điều trị nội trú cho dân số tù nhân của Thành phố New York tại các cơ sở cải huấn của Thành phố và HHC tiến hành đánh giá sức khỏe tâm thần.

Với những thay đổi gần đây trong cảnh quan y tế của thành phố, HHC, giống như các hệ thống bệnh viện lớn khác, được chuyển từ một hệ thống chăm sóc sức khỏe tập trung vào việc cung cấp các dịch vụ điều trị nội trú cho những người đã bị ốm đến một mô hình chăm sóc mà giữ người khỏe mạnh trong suốt toàn bộ cuộc sống của họ. Việc chuyển đổi này đòi hỏi HHC phải đầu tư vào các mô hình chăm sóc mới cùng với cơ sở hạ tầng mới.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tạo các điểm truy cập sức khỏe được nhúng trong cộng đồng thay vì khuôn viên bệnh viện

Vào năm 2015, HHC đang triển khai một chương trình mở rộng chăm sóc chính nhằm cung cấp dịch vụ chăm sóc cho 100.000 bệnh nhân khác trong các khu vực phục vụ dưới năm quận, mặc dù sự kết hợp của các dịch vụ mở rộng tại các địa điểm phòng khám cộng đồng HHC Gotham Health hiện tại, bao gồm cả một cơ sở mới được xây dựng phòng khám trên đảo Staten. Ngoài ra, là một trong hai PPS phục vụ cả năm quận, các dự án miễn trừ HHC, Trợ cấp y tế gia tăng chăm sóc sức khỏe ban đầu và chăm sóc sức khỏe hành vi tại cộng đồng sẽ có tác động đáng kể trên toàn thành phố. Cuối cùng, khi bệnh nhân tìm kiếm dịch vụ chăm sóc chính trong phòng cấp cứu tại bệnh viện, HHC sẽ kết nối bệnh nhân mà không cần nhà cung cấp dịch vụ chăm sóc chính đến các cơ sở đảm bảo sự chăm sóc liên tục.

B. Đảm bảo các dịch vụ bệnh viện quan trọng hoạt động đầy đủ trước nhu cầu gia tăng, thảm họa thời tiết và cơ sở hạ tầng lão hóa

Phòng cấp cứu Elmhurst, nơi khối lượng bệnh nhân dự kiến sẽ tăng thêm 20% khi đóng cửa bệnh viện trong khu vực lưu vực, đang trong giai đoạn thiết kế để cải tạo và mở rộng theo kế hoạch. Các dự án cơ sở hạ tầng quan trọng đang được triển khai tại các bệnh viện Coney Island, Bellevue, Metropolitan và Coler Goldwater được thiết kế để đảm bảo các cơ sở này có thể tiếp tục hoạt động trong các thảm họa thời tiết trong tương lai (xem Tầm nhìn 4 để biết thêm chi tiết). Cuối cùng, việc nâng cấp cơ sở hạ tầng đang diễn ra tại các cơ sở của HHC là rất cần thiết để đáp ứng các yêu cầu quy định mới và các sáng kiến an toàn.

C. Cung cấp đầy đủ các dịch vụ chăm sóc sức khỏe cho dân số cao cấp Thành phố New York

Một phần quan trọng trong việc chuyển đổi hệ thống HHC, là chăm sóc phù hợp với nhu cầu của các nhóm dân cư khác nhau để đảm bảo



sự chăm sóc của họ là phù hợp và hiệu quả nhất. Đặc biệt, công nhận dân số cao cấp ngày càng tăng của thành phố New York, HHC bao gồm các thiết kế phù hợp với lứa tuổi trong các dự án cơ sở hạ tầng. Điều này chuyển thành phòng khám, khu vực điều trị chẩn đoán và phòng tắm đáp ứng các yêu cầu về không gian dành cho xe lăn và người đi bộ và cách âm phòng để cải thiện giao tiếp giữa bệnh nhân và nhà cung cấp cho bệnh nhân khiếm thính. HHC cũng có kế hoạch chuyển đổi Cơ sở Seaview trên Đảo Staten, hiện đang cung cấp dịch vụ cho người cao niên, thành một địa điểm chăm sóc sức khỏe sôi động, đáp ứng nhu cầu liên tục của cộng đồng xung quanh.

Bằng cách tăng cường cơ sở hạ tầng HHC, và thích ứng với những thay đổi trong môi trường chăm sóc sức khỏe, HHC sẽ tiếp tục là người lãnh đạo cải thiện sức khỏe của tất cả người dân New York.

Sáng kiến 3

Mở rộng quyền truy cập vào chăm sóc chính bằng cách thành lập các phòng khám y tế trong các cộng đồng có nhu cầu cao

Chăm sóc sức khỏe là một thành phần thiết yếu của việc tạo và duy trì các cộng đồng lành mạnh, và chăm sóc chính là một phần quan trọng của phương trình này. Dịch vụ chăm sóc chính chất lượng cao cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe tại nhà cho các cá nhân và đảm bảo họ được chăm sóc đúng cách, trong môi trường phù hợp, bởi người hành nghề phù hợp nhất và theo cách phù hợp với mong muốn và giá trị của họ. Sự hợp tác chặt chẽ giữa nhà cung cấp và bệnh nhân giúp bệnh nhân điều hướng một hệ thống chăm sóc sức khỏe ngày càng phức tạp và cố gắng hướng tới kết quả sức khỏe tốt hơn.

Tại thành phố New York, có 26 khu phố được liên bang chỉ định là khu vực thiếu chăm sóc chính. Ngay cả biện pháp này cũng vượt qua nhu cầu thực sự, vì các khu phố phải áp dụng cho chỉ định liên bang này.

Để giải quyết sự bất bình đẳng trong việc tiếp cận dịch vụ chăm sóc chính của thành phố sẽ giúp tạo ra ít nhất 16 trạm y tế vào cuối năm 2017 trong các khu phố xác định bởi Hiệp hội Y tế Cộng đồng của tiểu bang New York như là cần dịch vụ trạm y tế bổ sung. Một số các phòng khám sẽ được trụ sở tại New York City Sở Y tế và vệ sinh tâm thần (DOHMH) Vùng lân cận Sức khỏe Hubs (chi tiết hơn nữa trong mục tiêu về Dịch vụ Chính phủ & Xã hội tích hợp), hợp tác với các tổ chức khác của địa phương để cải thiện sức khỏe trong cộng đồng của họ. Thêm vào đó, mạng lưới y tế Gotham thành phố New York HHC và trung tâm y tế liên bang có trình độ khác sẽ mở rộng đến các địa điểm mới để giải quyết nhu cầu ở trạm y tế.

Sáng Kiến 4

Nhu cầu chưa được đáp ứng về điều trị sức khỏe tâm thần tại thành phố New York

23 phần trăm người lớn NYC trải qua tâm lý nghiêm trọng báo cáo không nhận được điều trị y tế mà họ cần trong năm qua

41 phần trăm người dân New York mắc bệnh tâm thần nghiêm trọng báo cáo không được điều trị bằng thuốc mà họ cần

56 phần trăm người New York bị SPD báo cáo không được điều trị sức khỏe tâm thần ngoại trú nào cả

Mở rộng các điểm truy cập cho chăm sóc sức khỏe tâm thần và lạm dụng dược chất, bao gồm tích hợp các dịch vụ chăm sóc sức khỏe ban đầu và chăm sóc sức khỏe hành vi

Mối quan tâm về sức khỏe tâm thần đang lan rộng ở thành phố New York. Mười lăm phần trăm người dân New York báo cáo đã được chẩn đoán mắc bệnh trầm cảm và 12 phần trăm dân số trưởng thành của thành phố báo cáo nhận được một số hình thức tư vấn hoặc dùng thuốc theo toa cho một vấn đề sức khỏe tâm thần trong năm qua. Vào năm 2013, năm phần trăm dân số trưởng thành của thành phố New York đã trải qua giai đoạn tâm lý nghiêm trọng (SPD), được đặc trưng bởi một loạt các triệu chứng thường gặp ở những người mắc bệnh tâm thần nhưng không đặc hiệu với bất kỳ rối loạn cụ thể nào. Các vấn đề sức khỏe tâm thần không được phân phối đều trên toàn Thành phố. Người dân New York mắc bệnh tâm thần nghiêm trọng có thu nhập thấp và trung bình, với 39% sống dưới mức nghèo khổ liên bang. Những lo ngại về sức khỏe tâm thần cũng phổ biến hơn nhiều trong số những người có vấn đề về sức khỏe thể chất.

Có nhu cầu chưa được đáp ứng đáng kể để điều trị sức khỏe tâm thần trong thành phố. Hai mươi ba phần trăm người trưởng thành ở New York trải qua SPD báo cáo rằng họ không được điều trị sức khỏe tâm thần cần thiết trong năm qua, cũng như 41% người dân New York bị bệnh tâm thần nghiêm trọng. Rào cản để nhận được điều trị sức khỏe tâm thần cần thiết bao gồm những khó khăn về ngôn ngữ, sự kỳ thị, khó khăn trong việc điều hướng hệ thống sức khỏe tâm thần và chi phí. Dân số nhập cư có thể có nhiều khả năng gặp phải sự kỳ thị về sức khỏe tinh thần, cảm xúc và hành vi (MEB) và có thể ít quen thuộc hơn với cộng đồng của họ Tài nguyên sức khỏe. Ngoài ra, hệ thống chăm sóc sức khỏe hành vi bị phân mảnh và tích hợp kém với hệ thống chăm sóc chính.

NYC HHC dự định cải thiện sức khỏe tổng thể của người dân New York với chẩn đoán lạm dụng dược chất và sức khỏe tâm thần bằng cách nhân rộng hai phương pháp thực hành tốt nhất: thứ nhất, các dịch vụ chuyên khoa về lạm dụng dược chất và tâm thần tích hợp và thứ hai, chăm sóc sức khỏe hành vi tích hợp trong chính chăm sóc thông qua mô hình Collaborative Care tích hợp, một nhóm hợp tác gồm các nhà cung cấp dịch vụ chăm sóc chính, nhân viên quản lý chăm sóc (ví dụ: y tá) và chuyên gia tư vấn tâm thần. Mỗi mô hình yêu cầu các nhà cung cấp xây dựng mối quan hệ sâu sắc với các tổ chức dựa trên cộng đồng, các cơ quan dịch vụ xã hội và các cơ quan chính phủ có thể xác định bệnh nhân có nhu cầu, thu hút họ và hỗ trợ điều trị.

Sáng kiến 5

Làm việc với Tiểu bang New York trong việc cho phép và hỗ trợ chuyển đổi hệ thống phân phối chăm sóc sức khỏe

Các sáng kiến nói trên là nền tảng cho tầm nhìn của chúng tôi về tất cả người dân New York sống cuộc sống hoàn toàn nhận thức được. Nhưng thành phố New York có thể làm điều đó một mình. Là cơ quan quản lý chính, Bang đóng vai trò quan trọng trong việc định hình ai có thể cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe, cách thức và nơi cung cấp các dịch vụ đó và cách thức trả tiền cho các dịch vụ trong Thành phố New York. Thành phố sẵn sàng hợp tác với Nhà nước để thực hiện các thay đổi đối với hệ thống chăm sóc sức khỏe sẽ đảm bảo chăm sóc phối hợp, chất lượng cao cho tất cả người dân New York.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tích hợp dữ liệu bệnh nhân trên các hệ thống chăm sóc sức khỏe

Kể từ năm 2009, hàng ngàn nhà cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe đã áp dụng và đang sử dụng hồ sơ sức khỏe điện tử. Tuy nhiên, rất ít người được kết nối với các hệ thống cho phép chia sẻ thông tin y tế và sức khỏe hành vi giữa các cơ sở chăm sóc hoặc với các tổ chức dịch vụ hỗ trợ. Theo Tổ chức Hợp tác Y tế New York (NYeC), chỉ có hai phần trăm các địa điểm thực hành lâm sàng được kết nối ở Thành phố New York và 14% trên toàn Tiểu bang New York. Hơn nữa, dựa trên dữ liệu kết nối thông tin sức khỏe của DOHMH, chỉ khoảng năm phần trăm trong số 7.000 nhà cung cấp dịch vụ chăm sóc chính được liệt kê trong cơ sở dữ liệu của nó được kết nối với một trao đổi thông tin về sức khỏe.

Việc thiếu chia sẻ thông tin có liên quan đến thử nghiệm trùng lặp, chậm trễ trong việc chăm sóc và thông tin không đầy đủ, tất cả các vấn đề dẫn đến kết quả y tế kém hơn và chi phí cao hơn cho Thành phố và Nhà nước. Một nghiên cứu gần đây cho thấy có tới 32 phần trăm hồ sơ bệnh nhân được xem xét đã được kiểm tra trùng lặp. Sự phân mảnh này của các dịch vụ chăm sóc sức khỏe và hỗ trợ ảnh hưởng đến người dân New York trên tất cả năm quận và đặc biệt khó giải quyết đối với những người có trình độ hiểu biết về sức khỏe thấp, trình độ tiếng Anh hạn chế, khả năng di chuyển hạn chế, tình trạng sức khỏe tâm thần hoặc hành vi, bị giam giữ trước đây hoặc các yếu tố khác có thể truy cập quan tâm khó khăn hơn.

Cần có lời kêu gọi hành động để đẩy nhanh các chương trình của liên bang và tiểu bang để tích hợp thông tin bệnh nhân của người dân New York trên các hệ thống hỗ trợ và cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe, cũng như qua các khu vực tài phán. Thành phố sẵn sàng hợp tác với Nhà nước để thực hiện các thay đổi đối với hệ thống chăm sóc sức khỏe để tất cả người dân New York có thể được chăm sóc phối hợp, chất lượng cao



Chúng tôi đã có những bước tiến theo hướng này. Năm 2006, Bộ Y tế bang New York (NYSDOH), hợp tác với các nhà lãnh đạo chăm sóc sức khỏe tại bang New York, đã thiết lập quan hệ đối tác công tư để phát triển và vận hành Mạng thông tin y tế toàn bang New York (SHIN-NY). SHIN-NY tạo điều kiện trao đổi thông tin bệnh nhân trên các cơ sở y tế ở bất cứ đâu trong tiểu bang. Vẫn cần thêm nỗ lực để mở rộng quy trình trao đổi thông tin đến càng nhiều loại nhà cung cấp càng tốt và kết hợp dữ liệu từ các dịch vụ hỗ trợ xã hội và y tế liên quan (ví dụ: công tác xã hội, y tế cộng đồng, y tế học đường).

B. Chuyển đổi phương thức hoàn trả tiền trợ cấp y tế

Để thay đổi cách thức chăm sóc sức khỏe, chúng ta cần thay đổi cách chúng ta trả tiền cho nó. Hiện tại, chúng tôi trả ít hơn cho dịch vụ chăm sóc phòng ngừa giúp mọi người khỏe mạnh và nhiều hơn cho các dịch vụ chăm sóc sức khỏe khi mọi người bị bệnh. Cụ thể, các khoản thanh toán cho chăm sóc phòng ngừa, bao gồm chăm sóc chính và các dịch vụ khác được cung cấp trong các cơ sở ngoại trú cần khuyến khích cung cấp nhiều hơn các dịch vụ này. Ngoài ra, các dịch vụ và hỗ trợ giúp giữ cho mọi người khỏe mạnh, chẳng hạn như từ xa, công nghệ thông tin y tế hiệu quả và phối hợp chăm sóc nên được thanh toán phù hợp. Thành phố sẽ làm việc với Tiểu bang New York trong việc thay đổi những gì và cách thức trả tiền cho các dịch vụ này.



Cải cách tư pháp

Mục tiêu: Trong số các thành phố lớn của Hoa Kỳ, New York sẽ tiếp tục là nơi an toàn nhất và sẽ có tỷ lệ giam giữ thấp nhất, với một hệ thống tư pháp hình sự dẫn đầu quốc gia về sự công bằng và hiệu quả

Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Giảm tỷ lệ tội phạm
- ✓ giảm số lượng tù nhân hàng ngày
- ✓ Giảm tỷ lệ nạn nhân bạo lực gia đình quay lưng lại với nơi trú ẩn

Tổng quan

Hai mươi năm trước, không ai nghĩ chúng ta có thể kiểm soát tội phạm. Năm 1993, có 1.946 vụ giết người và 99.207 vụ trộm ở thành phố New York. Trong năm 2013, cả hai con số này đã giảm hơn 80%. Thành phố đã kết thúc năm 2014 với tỷ lệ giết người thấp nhất trong lịch sử thành phố.

Tội ác giảm mạnh cũng có nghĩa là dân số nhà tù bị thu hẹp. Vào cuối năm 2014, lần đầu tiên sau ba mươi năm, đảo Rikers có ít hơn 10.000 tù nhân, chưa bằng một nửa so với mức nước cao 21.688 vào năm 1991.

Sự tiến bộ phi thường này là bằng chứng chúng ta có thể có cả sự an toàn và ít bị giam giữ hơn. Và đó là một trong nhiều điều khiến thành phố New York khác biệt: trong khi việc giam giữ đã tăng bảy phần trăm ở những nơi khác trong nước từ năm 1996 đến 2012, thành phố đã cứu hàng tỷ người bằng cách giảm tội phạm và tổng giam không cần thiết.

Trong hai mươi năm tới, thành phố New York sẽ tiếp tục là một nhà lãnh đạo quốc gia về an toàn công cộng. Điều này sẽ có nghĩa là tiếp tục củng cố những việc chúng ta đang làm, chẳng hạn như kiểm soát dữ liệu dựa trên dữ liệu nhưng điều đó cũng có nghĩa là đầu tư vào người dân và khu vực lân cận. Chúng tôi sẽ cung cấp cơ hội cho các cá nhân để có cuộc sống năng suất. Các khu phố gắn kết, gắn kết là những công cụ phòng chống tội phạm của thế kỷ 21. Trong hai mươi năm tới, Thành phố New York sẽ theo đuổi các chiến lược dựa trên bằng chứng và các công nghệ tinh vi để vừa ngăn chặn tội phạm tốt trước khi bắt đầu và đảm bảo hệ thống tư pháp hình sự của nó ngày càng an toàn, công bằng và hiệu quả. Và chúng tôi muốn đảm bảo rằng, trong số những người dân bị ảnh hưởng bởi tội phạm, đặc biệt là nạn nhân của bạo lực gia đình, chúng tôi có thể cung cấp sự hỗ trợ mà họ cần khi họ cần nhất.

Sáng kiến 1

Giảm tội phạm và tổng giam không cần thiết

Chìa khóa để giảm một cách an toàn dân tù trong khi vẫn giữ cộng đồng an toàn là để giảm tội phạm trước khi nó bắt đầu, dẫn đến cả hai ít tội phạm và ít người sau song sắt. Để giảm tội phạm và tổng giam không cần thiết, Thành phố sẽ thực hiện một loạt các chiến lược lồng vào nhau để giúp đảm bảo chúng tôi giảm tội phạm theo cách nhắm mục tiêu nhất và sử dụng các nhà tù và lập trình một cách khôn ngoan và hiệu quả.



Red Hook Community Justice Center in Brooklyn

Hỗ trợ sáng kiến

A. Sử dụng công nghệ tiên tiến và dữ liệu tích hợp để giảm tội phạm chính xác và hiệu quả

Nền tảng của các nỗ lực giảm tội phạm thành phố là đảm bảo các sĩ quan có thể, trong thời gian thực, đánh giá rủi ro và nhu cầu của các cá nhân họ gặp trên đường, để họ có thể thực hiện một cách hiệu quả và chính xác. Sáng kiến này sẽ yêu cầu cả công nghệ di động tinh vi để truy cập dữ liệu cũng như dữ liệu đáng tin cậy, chất lượng.

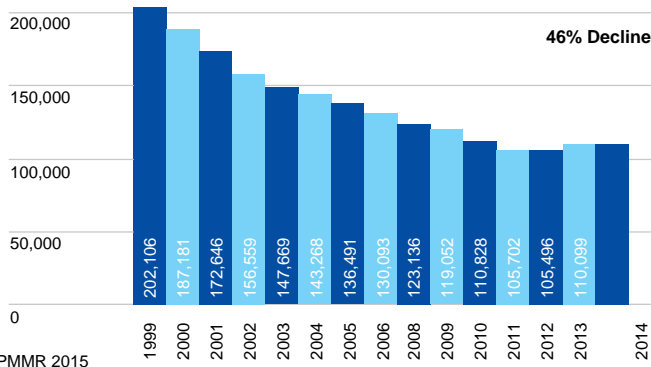
Thành phố đã làm việc để đặt vào tay của mỗi sĩ quan cảnh sát và trong mỗi xe cảnh sát, một máy tính bảng, phablet hoặc điện thoại thông minh có thể đóng vai trò là nguồn thông tin chính. Truy cập vào thông tin thời gian thực sẽ cho phép họ, trong khi họ bị đánh bại, để cả hai xác định những người phạm tội thường xuyên và cung cấp thông tin tức thời về tội phạm và các nhiệm vụ quan trọng khác. Ví dụ, Thành phố đã đầu tư vào công nghệ ShotSpotter, một công cụ phát hiện tiếng súng giúp định vị vị trí của một phát súng trong phạm vi 25 mét từ nơi phát bắn. Cung cấp thông tin này ngay lập tức trên các thiết bị di động sẽ cho phép các sĩ quan triển khai đến một địa điểm cụ thể thay vì một khu vực chung, tiết kiệm tài nguyên và tăng cơ hội bắn súng sẽ bị bắt.

Công nghệ này cũng sẽ cho phép cảnh sát trở nên thông tin tốt hơn khi họ thực hiện theo quyết định của mình để phù hợp với an toàn công cộng, các cảnh sát viên biết khi nào nên bắt giữ hoặc ra lệnh triệu tập. Và cuối cùng, công nghệ sẽ cung cấp cho họ quyền truy cập tốt hơn vào thông tin về lập trình, để họ có thể kết hợp hiệu quả hơn các cá nhân với các dịch vụ.

& Để nâng cao chất lượng dữ liệu có sẵn cho những người trả lời đầu tiên, Thành phố đang xây dựng một nền tảng dữ liệu tích hợp, được mô tả trong mục tiêu Chính phủ & Dịch vụ xã hội tích hợp, sẽ giúp tạo điều kiện thuận lợi cho việc phối hợp giữa các chương trình và dịch vụ để phù hợp chính xác với các cá nhân. can thiệp.

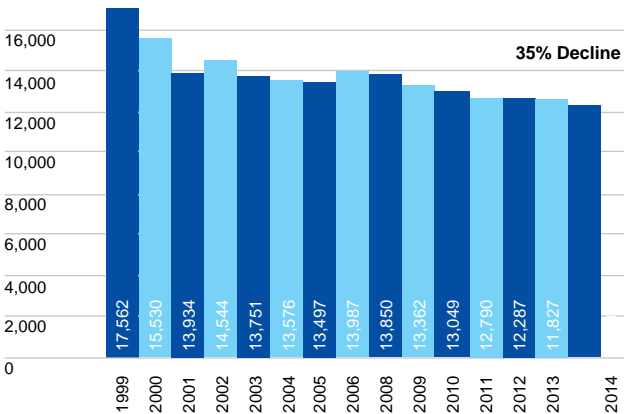
Tội phạm nghiêm trọng

Sự cố, 1999–2014



Dân số tù trung bình hàng ngày của tù nhân trong nhà tù thành phố

Số lượng tù nhân, 1999–2014



PMMR 2015



ục tiêu là để nền tảng tích hợp này kết nối các cơ quan Thành phố, Luật sư Quận, người bào chữa, tòa án và nhà cung cấp để đảm bảo tất cả các cơ quan tiếp xúc với dân chúng có hệ thống tư pháp hình sự có dữ liệu và phân tích để đưa ra quyết định sáng suốt, để giảm cả tội phạm và tổng giam không cần thiết.

B. Giảm tội phạm thông qua thay đổi đối với các cơ sở tư pháp hình sự sẽ thúc đẩy các khái niệm về sự công bằng và tin tưởng vào pháp luật

Chúng tôi sẽ tiến hành khảo sát cơ sở hạ tầng quản chế, cảnh sát và các cơ sở tòa án để đảm bảo các biển báo và thiết kế vật lý thông báo cho các cá nhân về những gì mong đợi từ quá trình tư pháp hình sự, cung cấp khả năng nói lên mối quan ngại và thúc đẩy sự tương tác tốt hơn giữa những người chơi trong hệ thống tư pháp. Ví dụ, chúng tôi sẽ giới thiệu các phòng chờ có thể tách nạn nhân khỏi những kẻ tấn công bị cáo buộc của họ, thậm chí các phòng có thể cho phép các bị cáo và luật sư tư vấn một cách có ý nghĩa và truy cập rõ ràng cho phép các sĩ quan chỉnh sửa hồ sơ các tù nhân đến tòa án kịp thời.

C. Cho phép phòng chống tội phạm thông qua thiết kế môi trường

Phòng chống tội phạm thông qua thiết kế môi trường (CPTED) là một cách tiếp cận để ngăn chặn hành vi tội phạm bằng cách thay đổi thiết kế vật lý của các khu phố. Chiến thuật dựa trên bằng chứng bao gồm từ việc sử dụng chiến lược công viên và không gian công cộng đến thiết kế các tòa nhà chung cư để tối đa hóa số lượng cư dân có thể dễ dàng giám sát đường phố của họ. Để thúc đẩy an toàn công cộng trong các khu dân cư tội phạm cao, Thành phố New York sẽ thực hiện các cuộc khảo sát CPTED để phát triển các kế hoạch thay đổi chi phí thấp và miễn phí cho các tòa nhà, công viên và các tính năng khác của môi trường được xây dựng có thể giảm tội phạm.



Officer on a T3 transporter

D. Giảm tù nhân bằng cách kiểm tra rủi ro, nhu cầu, lập trình và lưu lượng hệ thống

Một hệ thống tư pháp hình sự hiệu quả cần có khả năng đánh giá mức độ rủi ro tại các điểm hệ thống quan trọng. Chúng tôi sẽ triển khai các công cụ đánh giá rủi ro trên toàn thành phố tại vị trí và thực hiện phân loại rủi ro và đánh giá nhu cầu trong các cơ sở giam giữ.

Chúng tôi sẽ cung cấp chương trình hiệu quả trong thời gian giam giữ và các dịch vụ phù hợp trong cộng đồng. Không gian vật lý trong trại giam và vị trí / nhà tù cho người chưa thành niên và người lớn sẽ điều chỉnh chương trình hiệu quả về chi phí để giảm tái phạm. Chúng tôi sẽ đảm bảo nhà ở hỗ trợ cho những người thường xuyên bay, những người thường xuyên quay vòng qua hệ thống tư pháp hình sự.

Chúng tôi cũng sẽ thiết kế các không gian hệ thống giam giữ và công lý để ảnh hưởng đến hành vi và giải quyết các tắc nghẽn hệ thống.

Sáng Kiến 2

Xây dựng sự tham gia của khu phố bền vững để sử dụng sự công bằng như một công cụ giảm tội phạm

Những cải cách thông minh đã biến thành phố New York trở thành thành phố lớn an toàn nhất trong cả nước. Tuy nhiên, tội phạm và bạo lực ảnh hưởng không tương xứng đến các khu dân cư nghèo nhất thành phố, nơi niềm tin vào chính quyền thấp.

Mọi người có nhiều khả năng tuân thủ luật pháp khi họ tin rằng những người đang thi hành nó có thẩm quyền hợp pháp để làm như vậy. Công chúng trao quyền hợp pháp cho những người ở vị trí có thẩm quyền đối xử với họ bằng nhân phẩm và sự tôn trọng, cho họ một tiếng nói (ngay cả khi tiếng nói đó không mang theo ngày nào), đưa ra quyết định trung lập và công bằng, và truyền đạt động cơ của họ là đáng tin cậy. Sự gắn kết xã hội của các khu phố có liên quan đến tỷ lệ tội phạm thấp hơn. Để chuyển những lý thuyết có cơ sở này thành các bước có thể hành động để giảm tội phạm, Thành phố sẽ thực hiện các sáng kiến sau đây.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tạo ra khu phố CompStats với người dân và các cơ quan Thành phố trong các khu phố khó khăn cao

CompStat, viết tắt của Complaint STATistic, là tên viết tắt được cung cấp cho công cụ quản lý dựa trên dữ liệu của Sở Cảnh sát New York (NYPD) và hiện được biết đến như một nhãn hiệu cho cơ chế trách nhiệm. Trong các khu phố nơi xảy ra sự cố, Thành phố sẽ tạo ra một CompStat thường xuyên để xác định và giải quyết các vấn đề với cư dân khu phố. Các CompStats này sẽ được hỗ trợ bởi dữ liệu và được đo thông qua các số liệu chính. Hỗ trợ dữ liệu này sẽ bao gồm việc xây dựng các trung tâm lập bản đồ công lý khu phố sẽ thu hút cư dân và thúc đẩy sự gắn kết thông qua hành động chung.

B. Thực hiện một phương pháp khảo sát thường xuyên trên toàn thành phố

Thành phố sẽ tạo ra một hệ thống khảo sát để đánh giá cảm xúc của người dân về cộng đồng của họ. Nó sẽ được vận hành trực tuyến, nơi để sử dụng và các ưu đãi khác sẽ khuyến khích cư dân trả lời các câu hỏi định kỳ về sự hài lòng và sự gắn kết của khu phố. Thông tin này sẽ cho phép Thành phố theo dõi những thay đổi về thái độ và nâng cao niềm tin của người dân đối với phản ứng của chính phủ.

Sáng kiến 3

Sử dụng các chiến lược dựa trên dữ liệu tư pháp hình sự để cải thiện việc ra quyết định và giảm tội phạm và tổng giam không cần thiết

Tận dụng nền tảng dữ liệu tích hợp trên toàn thành phố, Thành phố sẽ xây dựng các công cụ để đảm bảo các cơ quan chạm vào dân số bị ảnh hưởng bởi tư pháp hình sự, trong và ngoài sự kiểm soát của Mayoral, có dữ liệu và phân tích để đưa ra quyết định khôn ngoan nhằm giảm cả tội phạm và giam giữ không cần thiết. Một loạt các chiến lược phân tích và dữ liệu được thiết kế để đánh giá việc ra quyết định tại các điểm quan trọng trong toàn bộ quy trình tư pháp hình sự sẽ hỗ trợ mục tiêu này.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Giới thiệu các công cụ chiến lược cho sức khỏe và an toàn khu phố

Các cộng đồng mạnh mẽ, với mạng lưới chương trình và dịch vụ mạnh mẽ, đặt nền tảng cho sự an toàn lâu dài. Chúng tôi sẽ làm việc để làm cho các khu phố an toàn thông qua một loạt các chiến lược được thiết kế để hỗ trợ phòng chống tội phạm và giảm các điều kiện ở một số khu phố đau khổ nhất thành phố.

Để ngăn chặn tội phạm, Thành phố cũng sẽ xây dựng một bộ công cụ chiến lược được thiết kế để hỗ trợ những người có nhu cầu về sức khỏe hành vi trong điều trị chăm sóc mãn tính. Những công cụ này sẽ giúp ngăn chặn một liên hệ cá nhân với hệ thống tư pháp hình sự.

B. Xây dựng các công cụ chiến lược giảm thiểu tội phạm và giam giữ

Khi một cá nhân thuộc hệ thống tư pháp, Thành phố sẽ xây dựng các công cụ phân tích để đảm bảo đưa ra quyết định công bằng và phù hợp trong toàn hệ thống triển khai. Điều này sẽ bao gồm các chiến lược để giảm thời gian xử lý vụ việc, cải thiện sự phù hợp của các ứng cử viên với các chương trình chuyển hướng, các lựa chọn thay thế cho các chương trình giam giữ và giam giữ, sắp xếp trước và sàng lọc trước khi xét xử, và giám các lệnh bảo đảm thông qua việc triệu tập xuất hiện.

Sáng kiến 4

Đảm bảo tất cả nạn nhân của bạo lực gia đình có quyền truy cập vào một nơi trú ẩn và các dịch vụ cần thiết

Bạo lực gia đình chiếm một tỷ lệ đáng kể trong tội ác xảy ra ở thành phố New York. Trong năm 2014, 40 phần trăm của tất cả các vụ tấn công trọng tội và 36 phần trăm của tất cả các vụ hãm hiếp có liên quan đến bạo lực gia đình. Cùng năm đó, bạo lực gia đình chiếm 19% các vụ giết người. Tổng cộng, NYPD đã phản ứng với 282.648 vụ bạo lực gia đình.



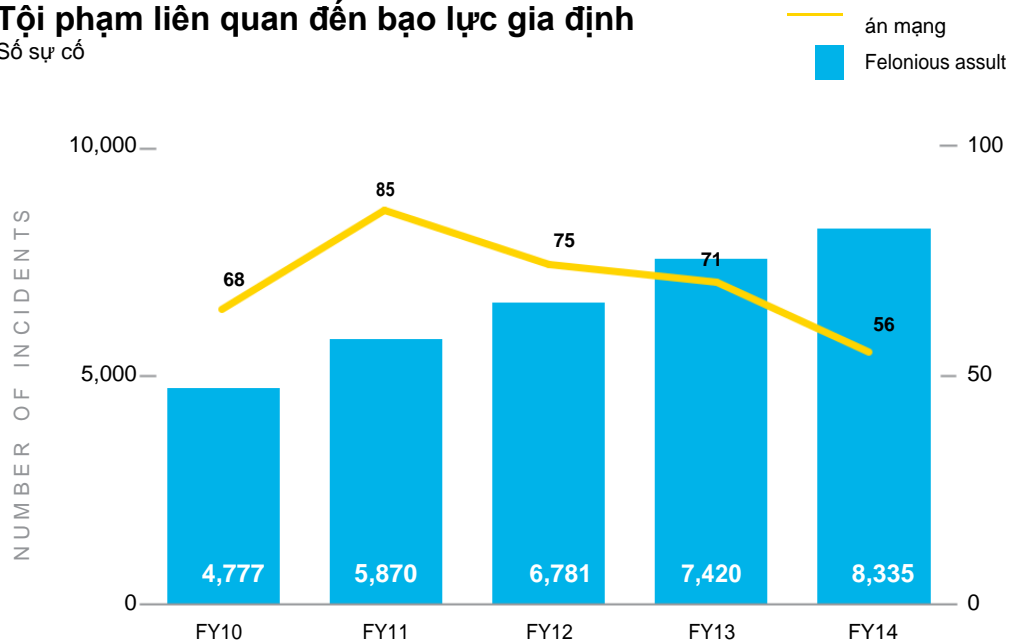
Ngoài việc giảm tội phạm và hạ thấp tù nhân, chúng tôi cũng đặt mục tiêu cung cấp dịch vụ cho nạn nhân của tội phạm, để họ có thể phục hồi và tham gia lại đầy đủ trong thành phố. Trong khi Thành phố cung cấp nhiều dịch vụ cho nạn nhân của bạo lực gia đình, quá nhiều nạn nhân bạo lực gia đình vẫn thiếu quyền truy cập vào các dịch vụ họ cần khi họ cần. Thời điểm thoát khỏi mối quan hệ lạm dụng là một trong những thời điểm nguy hiểm nhất đối với nạn nhân. Trong năm 2014, hơn 4.100 người lớn và trẻ em cần nơi trú ẩn bạo lực gia đình khẩn cấp không được liên kết với một người, chỉ có 35 phần trăm người lớn độc thân liên kết với một nơi trú ẩn so với 52 phần trăm tổng thể.

Thành phố phải giải quyết nhu cầu về không gian trú ẩn bổ sung cho bất kỳ thành viên nào trong nhóm dân số dễ bị tổn thương trước nguy cơ bạo lực gia đình: người lớn độc thân, thành viên của cộng đồng LGBTQ, nạn nhân buôn bán tình dục và những người khác. Chỗ ở bao gồm giường nơi trú ẩn dài hạn phải được thực hiện cho nạn nhân có trẻ em. Vị trí trong các nhà tạm giữ bạo lực gia đình bị giới hạn trong 180 ngày, và do đó, trong quá trình thực hiện kế hoạch nhà ở của Thành phố, Thành phố sẽ thực hiện một kế hoạch bền vững cho các nạn nhân bạo lực gia đình để chuyển từ nhà tạm trú sang nhà ở vĩnh viễn.

Trong các khu vực trọng điểm nơi bạo lực gia đình xảy ra thường xuyên hơn, Thành phố sẽ xây dựng theo mô hình Trung tâm Tư pháp Gia đình dựa vào cộng đồng và mở rộng sang các khu phố mới. Các trung tâm này sẽ có thể cung cấp các dịch vụ đa cơ quan toàn diện cho các nạn nhân bạo lực gia đình, gần nhà của họ.

Tội phạm liên quan đến bạo lực gia đình

Số sự cố



PMMR 2015



Vision Zero

Mục tiêu: Người dân New York sẽ tiếp tục nắm lấy Vision Zero và chấp nhận không có trường hợp tử vong giao thông trên đường phố thành phố New York

Chỉ số + Mục tiêu

- ✔ Giảm số người tử vong giao thông về không
- ✔ Giảm số lượng thương tích nghiêm trọng do va chạm giao thông xuống 0

Tổng quan

Tỷ lệ tử vong do giao thông trong thành phố đã giảm đáng kể từ 701 năm 1990 xuống còn 381 vào năm 2000, xuống mức thấp nhất mọi thời đại là 249 vào năm 2011 và New York được quốc tế công nhận là nhà cải tiến hàng đầu trong thiết kế đường phố an toàn. Tuy nhiên, khoảng 4.000 người dân New York vẫn bị thương nặng và hơn 250 người thiệt mạng trong các vụ va chạm giao thông mỗi năm. Dân số dễ bị tổn thương là những người bị ảnh hưởng nặng nề nhất khi bị xe đâm là nguyên nhân hàng đầu gây tử vong liên quan đến thương tích cho trẻ em dưới 14 tuổi và là nguyên nhân hàng đầu thứ hai đối với người cao niên, chiếm 12% dân số nhưng 33% tử vong do người đi bộ.

Vào tháng 1 năm 2014, Thị trường đã ra mắt Vision Zero, một cam kết táo bạo trong việc cải thiện an toàn đường phố ở mọi khu phố.

Vision Zero chứa một danh mục sáng kiến mạnh mẽ để làm cho đường phố của chúng ta an toàn hơn, bao gồm thực thi mở rộng chống lại các vi phạm di chuyển nguy hiểm như tăng tốc và không nhường đường cho người đi bộ; thiết kế và cấu hình đường phố mới để cải thiện sự an toàn; tiếp cận cộng đồng và giáo dục rộng rãi; và một chương trình nghị sự lập pháp sâu rộng để ngăn chặn lái xe nguy hiểm. Những dự án này bao gồm năm mươi dự án cải tiến đường phố để tái cấu trúc các giao lộ và hành lang, camera tốc độ để giám sát tốc độ trong khu vực trường học, và nâng cấp lên các đội xe của Thành phố để giám sát tốc độ và các hành vi lái xe nguy hiểm khác. Cùng nhau, những sáng kiến toàn diện này đang trao cho thành phố New York quyền kiểm soát sự an toàn của đường phố chúng ta.

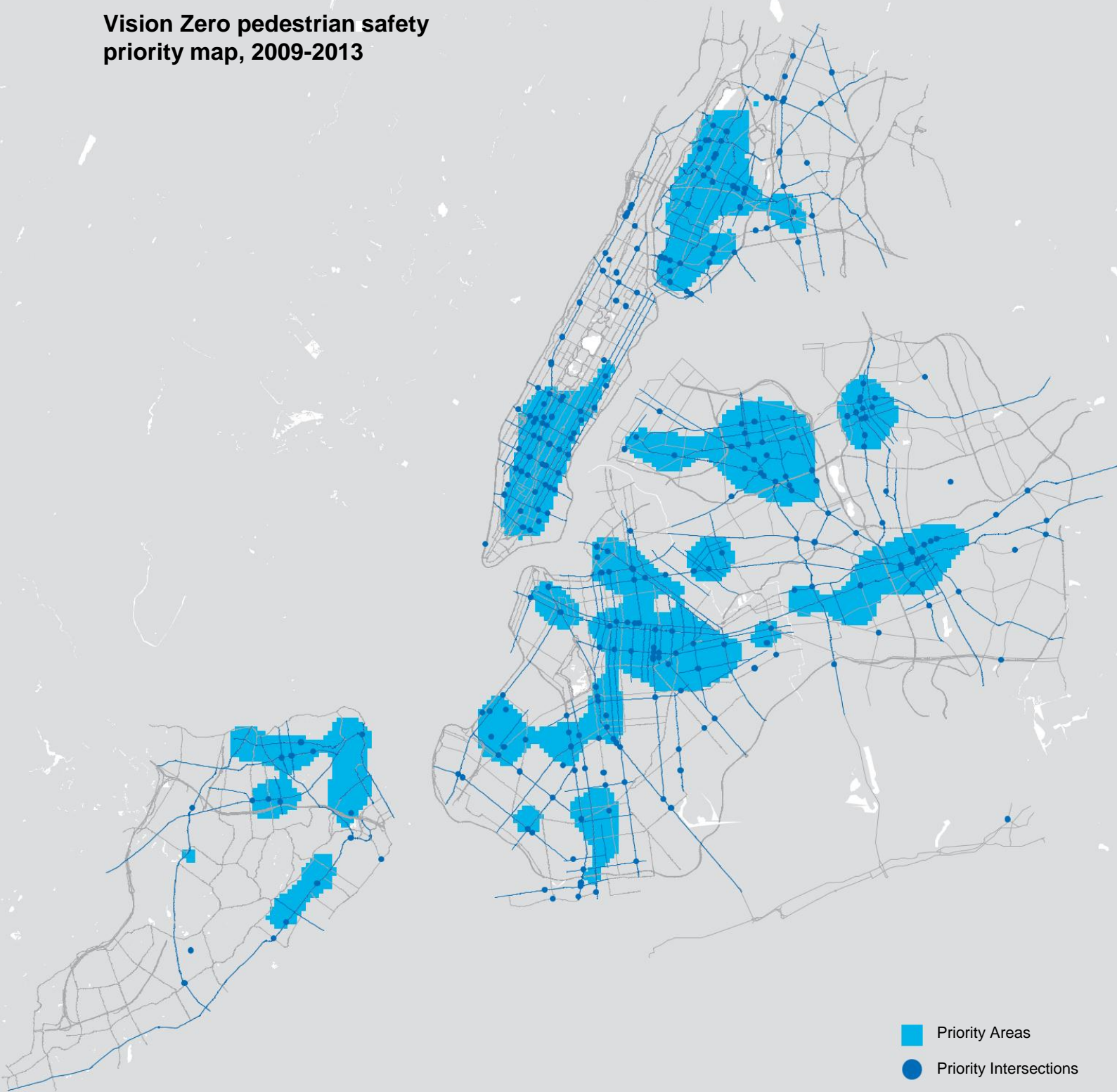
Vision Zero đã có một tác động. 2014 là năm an toàn nhất trong lịch sử New York đối với người đi bộ và là một trong những năm an toàn nhất đối với tất cả người dân New York kể từ khi việc lưu giữ hồ sơ bắt đầu vào năm 1910. Năm 2013, 182 người đi bộ đã mất mạng trong các vụ va chạm giao thông, trong khi năm 2014, chỉ có 138 người đi bộ bị thương nặng. Bất chấp tiến bộ đáng kể này, Thành phố nhận thấy còn nhiều việc phải làm và chúng tôi cam kết sẽ có một loạt các sáng kiến mới để tiếp tục công việc này.






Tử vong giao thông của người đi bộ, 1984-2014





Vision Zero pedestrian safety priority map, 2009-2013



-  Priority Areas
-  Priority Intersections
-  Priority Corridors
-  Highways
-  Major Streets

Department of Transportation



Tử vong giao thông của người đi bộ 2009-2013

Queens Boulevard

55 người đi bộ thiệt mạng hoặc bị thương nặng

4th Avenue

60 người đi bộ thiệt mạng hoặc bị thương nặng

Atlantic Avenue

64 người đi bộ thiệt mạng hoặc bị thương nặng

Grand Concourse

70 người đi bộ thiệt mạng hoặc bị thương nặng

Sáng kiến 1

Tiếp tục thực hiện Kế hoạch hành động Vision Zero

Thành phố sẽ tiếp tục thực hiện và xây dựng danh mục các sáng kiến được xây dựng trong Kế hoạch hành động 2014, tập trung vào an toàn cho người đi bộ, tiếp cận xe đạp, an toàn xe tải và cải thiện các khu vực ưu tiên trên toàn thành phố.

Làn đường dành cho xe đạp là một khía cạnh cơ bản của chiến lược Vision Zero để tăng tính an toàn. Các cơ sở xe đạp được thiết kế tốt bảo vệ người đi xe đạp, giảm tốc độ quá mức, tổ chức lưu lượng giao thông và rút ngắn khoảng cách cho người đi bộ. Và khi đi xe đạp cảm thấy an toàn hơn, mọi người có nhiều khả năng chọn nó làm lựa chọn vận chuyển. Do đó, Sở Giao thông vận tải (DOT) sẽ làm việc chặt chẽ với cộng đồng xung quanh thành phố để mở rộng mạng lưới xe đạp để cải thiện an toàn cho tất cả người tham gia giao, bao gồm cài đặt ít nhất năm dặm của làn xe đạp bảo vệ hàng năm. Điều này hỗ trợ những nỗ lực của chúng tôi để phát triển một hệ thống giao thông đa phương thức, được trình bày thêm trong Tầm nhìn 3.

Quay xe tải gây rủi ro an toàn đáng kể cho người đi bộ ở đường băng qua đường, vì vậy Thành phố sẽ triển khai một chương trình thí điểm để kiểm tra hiệu quả của các nhân viên bảo vệ bên xe tải. Bảo vệ bên cạnh là sự bổ sung bảo vệ cho các phương tiện làm giảm khả năng người đi bộ và người đi xe đạp sẽ bị thương nặng khi bị xe tải quay đầu. Bộ Dịch vụ Hành chính Toàn thành phố (DCAS) sẽ cài đặt các vệ sĩ phụ xe tải tại hơn 200 đơn vị trong hạm đội Thành phố, chương trình bảo vệ phụ lớn nhất trong cả nước. Nếu buổi giới thiệu ban đầu thành công, mỗi chiếc xe tải Thành phố mới sẽ được thiết kế để bao gồm chúng.

Sáng kiến 2

Sử dụng Kế hoạch hành động an toàn cho người đi bộ Borough để hướng dẫn các dự án kỹ thuật trong tương lai và các ưu tiên thực thi

Trong nỗ lực giảm thiểu tử vong giao thông, DOT và NYPD đã phát triển một bộ năm kế hoạch, mỗi kế hoạch phân tích các điều kiện duy nhất của một quận của thành phố New York và khuyến nghị các hành động để giải quyết các thách thức cụ thể của quận đối với an toàn cho người đi bộ. Mỗi Kế hoạch Borough được định hình bởi một quy trình tiếp cận cộng đồng toàn diện bao gồm 28 hội thảo và 10.000 ý kiến cho bản đồ đầu vào của Vision Zero. Đầu vào của cộng đồng được kết hợp với phân tích dữ liệu và chạm tiên tiến và được sử dụng để xác định các vấn đề an toàn giao thông chiếm ưu thế tại các hành lang ưu tiên, giao lộ và các khu vực của thành phố, nơi dễ xảy ra tai nạn nhất. Quy trình rộng rãi, có sự tham gia, dựa trên dữ liệu này đảm bảo một cách tiếp cận công bằng để ưu tiên các dự án an toàn. Mỗi năm đến năm 2017, DOT sẽ hoàn thành năm mươi dự án an toàn của Vision Zero tại các hành lang ưu tiên, giao lộ và các khu vực được xác định trong Kế hoạch Borough. Những cải tiến này sẽ đơn giản hóa các giao lộ phức tạp, không khuyến khích tốc độ xe quá mức, thêm làn đường cho xe đạp, giúp người đi bộ và người đi xe đạp dễ nhìn hơn, tăng khả năng tiếp cận và rút ngắn khoảng cách cho người đi bộ.



Vision Zero effort on Eastern Parkway



Residents at Queens Blvd. safety workshop in January 2015



Thiết kế lại Queens Boulevard

Khoản tài trợ của Vision Zero Great Streets bao gồm 100 triệu đô la để cải thiện các đoạn của Đại lộ Queens, một hành lang đa đường, phức tạp, dài 7,2 dặm, cắt ngang hơn một nửa quận. Khoảng cách vượt dài, tốc độ giao thông cao và thiết kế đô thị giống như đường cao tốc đã góp phần vào tỷ lệ tai nạn cao trong lịch sử. Vào tháng 1 năm 2015, DOT, NYPD và một trăm cư dân, thương nhân và các bên liên quan khác đã tham gia hội thảo thiết kế đầu tiên của Đại lộ Queens để xác định các giải pháp an toàn. Hướng đi từ cộng đồng rất rõ ràng: những con đường dịch vụ bình tĩnh, những ngã tư không được chứng minh, việc bổ sung làn đường dành cho xe đạp được bảo vệ và làm đẹp. DOT dự định thiết kế và thực hiện các giải pháp thiết kế theo dõi nhanh trong năm nay, đồng thời bắt đầu lập kế hoạch cho những thay đổi được tài trợ vốn dài hạn cần thiết để làm lại vĩnh viễn hình ảnh của Queens Boulevard..

Để cung cấp cho người đi bộ một khởi đầu trên đường phố khi đi bộ trên đường và giảm xung đột với các phương tiện rẽ, DOT sẽ mở rộng thời gian dành cho người đi bộ quyền trên tất cả các Hành lang ưu tiên vào cuối năm 2017. Khoảng thời gian dành cho người đi bộ (LPI) là cách xử lý tín hiệu theo thời gian, cung cấp thời gian đi bộ chỉ dành cho người đi bộ trước khi các phương tiện, bao gồm cả phương tiện rẽ, nhận được đèn xanh. Chúng là một phương pháp đã được chứng minh để giảm sự cố xe cho người đi bộ tại các địa điểm va chạm với người đi bộ cao.

Sáng kiến 3

Biến đổi những con đường huyết mạch nguy hiểm thành những con đường lớn của Vision Zero

Nhiều hành lang có tỷ lệ tai nạn cho người đi bộ bị thương nặng và gây thương tích nặng nhất trên mỗi dặm là những con đường rộng chia cắt các khu phố và cộng đồng của chúng ta nhưng có tiềm năng đóng vai trò kết nối bao gồm Đại lộ Queens, Đại lộ số 4 ở Brooklyn, Đại lộ Atlantic ở Đông New York, và buổi hòa nhạc lớn ở khu vực Bronx.

Chương trình Vision Zero Great Streets sẽ suy nghĩ lại và thiết kế lại các hành lang chính này để ngăn ngừa sự cố nghiêm trọng, tăng cường khả năng di chuyển, tăng khả năng tiếp cận và tăng sức sống cho khu phố. Cuộc đại tu toàn diện này mang đến cơ hội cải thiện sự an toàn như rút ngắn khoảng cách người đi bộ qua các lề đường và dải phân cách mở rộng, làn đường xe đạp tách biệt và bổ sung các tiện nghi như ghế dài và cảnh quan.

Các dự án vốn của Great Streets sẽ được theo dõi nhanh chóng để cho phép xây dựng vĩnh viễn các cải tiến đường phố ban đầu được thực hiện bằng vật liệu tạm thời. Các dự án xây dựng cơ bản rất phức tạp và phát triển trong nhiều năm do sự phối hợp và hợp tác sâu rộng giữa DOT, DDC và một loạt các cơ quan khác của Thành phố, các công ty tiện ích và cộng đồng. Mỗi hành lang này đều có những thách thức đặc biệt vì lưu lượng người đi bộ cao, xe cộ, xe buýt và xe tải lưu thông lớn, và sự hiện diện của tàu điện ngầm bên dưới đường hoặc các công trình trên cao. Theo Vision Zero Great Streets, dải phân cách sơn và đường hầm tạm thời sẽ được xây dựng bằng vật liệu vĩnh viễn nhanh hơn và người dân New York sẽ bắt đầu xây dựng không gian dành cho người đi bộ mở rộng, dải phân cách đẹp với cây cối và đường đi xe đạp tách biệt trên đường phố lớn vào năm 2017.

Tầm nhìn 3

Thành phố bền vững

Thành phố New York sẽ là thành phố lớn bền vững nhất trên thế giới và là nhà lãnh đạo toàn cầu trong cuộc chiến chống biến đổi khí hậu

New York City sẽ...

- ✓ Giảm phát thải khí nhà kính thành phố xuống 80% vào năm 2050 so với mức năm 2005
- ✓ Giảm 90% chất thải vào năm 2030 so với mức 2005
- ✓ Giảm rủi ro lũ lụt ở hầu hết các cộng đồng bị ảnh hưởng

Mục tiêu



80 x 50

Phát thải khí nhà kính tại thành phố New York, sẽ giảm 80% vào năm 2050 so với năm 2005



Chất thải

Thành phố New York sẽ gửi không chất thải đến các bãi rác vào năm 2030



Chất lượng không khí

New York City will have the best air quality among all large U.S. cities by 2030



Đất nâu

Thành phố New York sẽ dọn sạch đất bị ô nhiễm để giải quyết các phơi nhiễm cao không tương xứng trong các cộng đồng thu nhập thấp và chuyển đổi đất thành sử dụng an toàn và có lợi



Quản lý nước

Thành phố New York sẽ giảm thiểu lũ lụt khu phố và cung cấp dịch vụ nước chất lượng cao



Công viên & Tài nguyên thiên nhiên

Tất cả người dân New York sẽ được hưởng lợi từ những không gian mở hữu ích, dễ tiếp cận và đẹp



“Đầu tư nhiều hơn vào lĩnh vực công cộng. Đây là những không gian chung nơi chúng ta đến với nhau như mọi người và là những người New York tự hào từ khắp nơi. Chúng tôi cần thiết kế công cộng mạnh mẽ truyền cảm hứng, duy trì và xúc tác cho sự sống động của cộng đồng.”

–Jeff B., Manhattan

Giới thiệu

Tính bền vững có nghĩa là các hoạt động chúng ta thực hiện ngày hôm nay sẽ không ảnh hưởng đến thế hệ hiện tại hoặc khả năng của thế hệ tương lai để đáp ứng nhu cầu của chính họ. Nó là cơ sở để nhận ra rằng con người, phát triển kinh tế và môi trường được kết nối với nhau, và để bất kỳ ai phát triển mạnh, tất cả phải cùng nhau phát triển. Một thành phố bền vững được kết nối bởi các hệ thống giao thông di chuyển người và hàng hóa đến các điểm đến của họ theo cách vừa hợp lý, vừa giảm thiểu ô nhiễm không khí và khí thải nhà kính. Trong một thành phố bền vững, không khí dễ thở và nước có thể uống được. Đường thủy là thực phẩm sạch và lành mạnh có sẵn trong bất kỳ khu phố. Hệ thống điện hoạt động hiệu quả và đáng tin cậy, đáp ứng nhu cầu của dân số ngày càng mở rộng mà không phát thải khí nhà kính góp phần thay đổi khí hậu. Các tòa nhà cung cấp môi trường lành mạnh, và được thiết kế tốt cho sự thoải mái và chi phí năng lượng tối thiểu. Một lượng nhỏ chất thải rắn được tạo ra được tái chế, phân hủy và / hoặc biến thành năng lượng mà không ảnh hưởng đến chất lượng không khí. Đất ô nhiễm từ lịch sử công nghiệp của chúng tôi được dọn sạch để tạo ra nhà ở, công viên và cơ hội việc làm mới. Các công viên cung cấp không gian cho trẻ em chơi và người lớn đi bộ xung quanh, cây xanh tạo bóng mát và hấp thụ khí thải carbon, và là nơi ẩn náu khỏi tiếng kêu và bê tông. Để trở thành thành phố lớn bền vững nhất trên thế giới, chúng ta phải có ý thức về các tài nguyên chúng ta tiêu thụ và các cấu trúc chúng ta xây dựng. Chúng tôi phải đổi mới, vì mật độ và tình trạng đảo của chúng tôi tạo ra các điều kiện đặc biệt. **Và chúng ta phải nhớ rằng những gì chúng ta làm bây giờ sẽ có tác dụng lâu dài cho các thế hệ. Để trở thành thành phố lớn bền vững nhất, tất cả chúng ta phải làm phần việc của chúng ta hôm nay, vì tương lai.**

Trên toàn cầu, khí thải nhà kính đang tăng với tốc độ chưa từng thấy, gây ra sự gia tăng nhiệt độ trung bình toàn cầu và thay đổi mô hình khí hậu. Để hạn chế nhiệt độ tăng trong thế kỷ này xuống chỉ còn 2 ° C và để tránh các tác động xấu nhất của biến đổi khí hậu, như kêu gọi trong Công ước khung của Liên hợp quốc về biến đổi khí hậu, chúng ta sẽ cần giảm 50% lượng khí thải toàn cầu vào giữa thế kỷ Giảm và giảm tới 80% ở các nước phát triển. Thành phố New York đã ký kết để đáp ứng mục tiêu này.

Các thành phố phải đóng một vai trò hàng đầu trong việc giải quyết vấn đề vì hơn một nửa dân số thế giới hiện đang sống ở khu vực thành thị, với các thành phố tạo ra phần lớn lượng khí thải của thế giới. Nhiều thành phố, đặc biệt là những thành phố tập trung ở các khu vực ven biển phải đối mặt với mối đe dọa ngày càng tăng của mực nước biển, đã nhận ra sự khẩn cấp phải hành động ngay bây giờ để giảm khí thải, bất kể chính sách khí hậu quốc gia hay khu vực.

Chúng ta có thể tự hào về tiến trình đạt được cho đến nay đối với các mục tiêu bền vững của chúng ta. Trong một khoảng thời gian rất ngắn kể từ cuối thế kỷ trước, chúng ta đã định hình Thành phố New York là một mô hình cho thế kỷ 21. Thành phố của chúng ta có không khí sạch nhất trong 50 năm qua và lượng khí thải nhà kính đã giảm 19% so với mức năm 2005. Chúng tôi chỉ là một vài đôn điền cách xa mục tiêu của một triệu cây mới. Hơn 475 bất động sản brownfield đang được dọn dẹp và sẵn sàng cho sự phát triển mới, dự kiến sẽ mang lại 3,850 đơn vị nhà ở giá rẻ. Bến cảng của chúng tôi bây giờ là sạch nhất



Gowanus Canal



“Thành phố cần nghiên cứu cách để các doanh nghiệp sử dụng năng lượng sạch và làm sạch không khí và nước ... Thành phố cũng nên xem xét khuyến khích chủ sở hữu tòa nhà xây dựng xanh và duy trì mái nhà xanh, và tìm cách cắt giảm sử dụng năng lượng đến từ các nguồn không tái tạo.”

–Michael G., Bronx

trong thế kỷ qua. Hơn 500 dặm của cống đã được xây dựng, hoặc xây dựng lại, và chúng tôi đang kích hoạt một đường hầm dẫn nước thành phố thứ ba để cung cấp khả năng dự phòng cơ sở hạ tầng quan trọng để cung cấp nước của chúng tôi và cơ hội để sửa chữa hầm cũ. Phần lớn công việc này xuất phát từ sự nhấn mạnh vào tính bền vững được nhúng trong các PlaNYC trước đây và được tăng cường bởi các sáng kiến được phát triển từ năm 2014. Thành phố New York đã khẳng định vững chắc trong cộng đồng các nhà lãnh đạo đô thị toàn cầu về tính bền vững. Chúng tôi chia sẻ sự lãnh đạo này với các thủ đô thương mại và văn hóa tiên bộ nhất trên thế giới, nhưng vẫn còn nhiều việc phải làm nếu chúng ta muốn tuyên bố mình là thành phố lớn bền vững nhất trên thế giới.

Khi thành phố New York tiếp tục phát triển, việc đáp ứng các mục tiêu bền vững sẽ trở nên khó khăn hơn. Chúng ta đang tiêu thụ nhiều hàng hóa và tài nguyên hơn, và do đó có nguy cơ tạo ra nhiều chất thải và ô nhiễm. Các doanh nghiệp và lối sống của chúng ta, động cơ của nền kinh tế và các sản phẩm của sự sáng tạo của chúng ta, cũng đòi hỏi lượng năng lượng ngày càng tăng, phần lớn vẫn có nguồn gốc từ nhiên liệu hóa thạch sử dụng nhiều carbon.

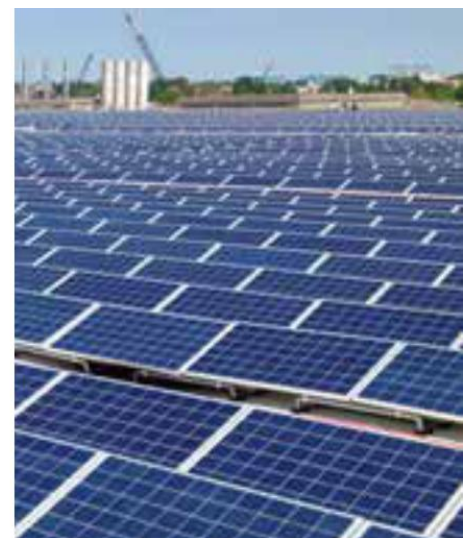
Việc đốt nhiên liệu hóa thạch liên tục làm ảnh hưởng đến các mục tiêu chất lượng không khí của chúng tôi, ảnh hưởng xấu đến dân số và khu vực lân cận dễ bị tổn thương và khả năng giảm phát thải khí nhà kính dẫn đến thay đổi khí hậu toàn cầu. Các địa điểm mới để phát triển ngày càng khan hiếm, và các dịch vụ cơ bản cần thiết để hỗ trợ một thành phố, từ nước, điện đến vệ sinh đến giao thông, đang ngày càng trở nên căng thẳng dưới sức nặng của dân số ngày càng tăng và cơ sở hạ tầng già cỗi. Chúng ta phải tìm ra làm thế nào tất cả người dân New York có thể sống bền vững và đủ khả năng sống trong môi trường sạch sẽ, lành mạnh. Để xây dựng công việc tốt của những người đi trước, chúng ta phải mở rộng quy mô của những nỗ lực để phù hợp với sự táo bạo của tham vọng của chúng ta.



Jamaica Bay Wildlife Refuge



Materials Recovery Facility at South Brooklyn Marine Terminal



Solar panels at the Port Richmond Waste Water Treatment Plant



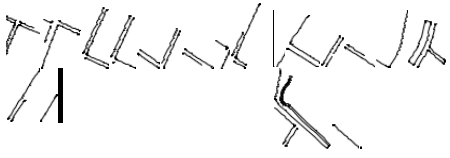
Luật pháp môi trường

Chúng tôi nhận ra rằng điều kiện công bằng và môi trường được liên kết chặt chẽ. Các mối nguy môi trường dẫn đến sức khỏe kém, mất tiền lương và chất lượng cuộc sống giảm sút, đặc biệt là đối với cư dân của các cộng đồng thu nhập thấp, trong lịch sử đã phải chịu gánh nặng rủi ro môi trường không cân xứng.

OneNYC giải quyết các nguồn khác biệt về kết quả sức khỏe như asth-ma và bệnh tim mạch, cũng như các trở ngại môi trường đối với cơ hội kinh tế và sự ổn định của khu phố. Nó kêu gọi một cách tiếp cận công bằng và có mục tiêu hơn đối với nhiều dịch vụ khác nhau của Thành phố, như quản lý chất thải rắn và nước mưa, chăm sóc không gian mở của chúng tôi và khắc phục môi trường. Thông qua OneNYC, chúng tôi cam kết:

- Cải thiện chất lượng không khí trong các cộng đồng dễ bị tổn thương thông qua các chuyến đi bằng xe tải giảm và chuyển hướng do thực hiện Zero Waste, tăng lượng chất thải theo Kế hoạch quản lý chất thải rắn và chiến lược vận chuyển hàng hóa để chuyển dịch chuyển hàng hóa sang đường sắt và đường thủy. Lượng khí thải không chính xác cũng sẽ được giảm thông qua việc chuyển đổi nhanh chóng các nồi hơi trong các tòa nhà và mở rộng mục tiêu của mạng lưới giao thông công cộng và người đi bộ và xe đạp. (Tầm nhìn 1 và 3)
- Giải quyết các mối nguy hiểm sức khỏe trong nhà thông qua các sáng kiến như xử lý nấm mốc của Cơ quan Nhà ở Thành phố New York (NYCHA). (Tầm nhìn 2)
- Cải thiện các công viên nhận được ít vốn đầu tư và nằm trong khu vực có nhu cầu cao, dựa trên tỷ lệ nghèo, mật độ và tăng trưởng dân số cao hơn mức trung bình. (Tầm nhìn 3)
- Thúc đẩy một chương trình tái phát triển Brownfields tích cực và có sự tham gia để bảo vệ sức khỏe con người cho những người sống gần gũi trong khi tạo ra cơ hội mới để phát triển nhà ở giá rẻ và tạo việc làm. (Tầm nhìn 3)
- Giám lữ lụt ở Đông Nam Queens và các khu dân cư bị ảnh hưởng nặng nề khác thông qua sự kết hợp của cơ sở hạ tầng màu xám và màu xanh lá cây cũng như các dịch vụ quản lý nước khác. (Tầm nhìn 3)
- Phát triển các chương trình cố vấn và đào tạo nghề mới để đảm bảo rằng lực lượng lao động của thành phố có lợi ích và đóng góp cho các nỗ lực của Thành phố để thay đổi khí hậu và xây dựng một thành phố kiên cường hơn. (Tầm nhìn 1)

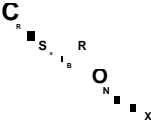
Cuối cùng, điều bắt buộc là chúng ta phải trao quyền cho các cộng đồng thông qua việc phổ biến dữ liệu công khai và tạo ra các địa điểm để lập kế hoạch có sự tham gia. Chúng tôi cần sự giúp đỡ của các bên liên quan trong cộng đồng để xác định các nhóm dân cư có nguy cơ, các điểm nóng độc hại, các lỗ hổng nghiên cứu và các chiến lược thực hiện hiệu quả. Chỉ thông qua việc triển khai chung chuyên môn khoa học và kiến thức địa phương, chúng ta sẽ đạt được các cộng đồng sạch, lành mạnh, có thể sống và bền vững trên toàn thành phố.



**BRONX
PARK**



**CROTONA
PARK**



5

CROTONA

ARK EAST



WOOD

B



80 x 50

Mục tiêu: Lượng phát thải khí nhà kính tại thành phố New York vào năm 2050 sẽ thấp hơn 80% so với năm 2005

Tổng quan

INDICATORS + TARGETS

- ✓ Reduce the city's greenhouse gas emissions by 80% by 2050 relative to 2005 levels

Biến đổi khí hậu là một mối đe dọa hiện sinh đối với nhân loại. Thành phố New York, một thành phố được xây dựng chủ yếu trên các đảo và với 520 dặm bờ biển, đặc biệt dễ bị tổn thương trước tác động của biến đổi khí hậu trong một số cách khác nhau. Mực nước biển dâng cao, bão cực đoan và sóng nhiệt là một vài trong số những nguy hiểm mà nó phải đối mặt. Để chống lại các mối đe dọa này, Thành phố đang sử dụng hai chiến lược. Đầu tiên, chúng ta phải giảm lượng khí thải nhà kính (GHG) của chính mình, và thứ hai, chúng ta phải thích nghi để các khu vực lân cận, nền kinh tế và các dịch vụ công cộng sẵn sàng chống chọi và nổi lên mạnh mẽ hơn từ các tác động của biến đổi khí hậu. Ở đây, chúng tôi thảo luận về cách chúng tôi sẽ tiếp cận chiến lược đầu tiên: giảm lượng khí thải của chính chúng tôi. Chiến lược thứ hai được đề cập trong Tầm nhìn 4.

Vào tháng 9 năm 2014, Thành phố New York cam kết thực hiện mục tiêu giảm 80% lượng khí thải GHG từ mức 2005 vào năm 2050 (80 x 50). Lượng khí thải của thành phố đã giảm 19%, gần 2/3 so với mục tiêu trung gian là giảm phát thải GHG 30% vào năm 2030. Phần lớn các mức giảm GHG đạt được cho đến nay là kết quả của việc thay thế than và dầu bằng khí tự nhiên sản xuất điện, cũng như các cải tiến khác cho các hoạt động tiện ích. Những chiến lược cụ thể này không thể được nhân rộng, và việc cắt giảm trong tương lai sẽ khó khăn hơn.

Hàng năm, Thành phố thực hiện kiểm kê để theo dõi lượng phát thải GHG trên toàn thành phố. Gần ba phần tư lượng khí thải GHG của Thành phố New York là do năng lượng sử dụng trong các tòa nhà của chúng tôi và cách chúng được vận hành. Xe và khí thải từ việc phân hủy chất thải rắn tạo nên sự cân bằng. Ngược lại, trung bình quốc gia có tỷ lệ lớn hơn nhiều do xe cộ. Do đó, thành phố tập trung cho đến nay đã tập trung vào các tòa nhà và hiệu quả năng lượng, và chúng tôi cam kết dẫn đầu.

Tuy nhiên, toàn bộ gánh nặng giảm phát thải GHG chỉ có thể do chủ sở hữu và người cư ngụ trong các tòa nhà của chúng tôi chịu. Sức mạnh mà họ đang nhận phải ít sử dụng carbon hơn. Giảm phát thải đáng kể đã đạt được bằng cách tăng tỷ lệ khí đốt tự nhiên trong hỗn hợp năng lượng thành phố. Năng lượng hạt nhân, phát ra GHG tối thiểu, cũng là một phần lớn trong danh mục năng lượng của thành phố, chiếm 30% nguồn cung cấp năng lượng của thành phố. Trừ năng lượng hạt nhân từ nguồn cung của chúng tôi sẽ gây ra các vấn đề về nguồn cung ứng thay thế năng lượng carbon thấp, độ tin cậy và chi phí. Ngoài ra, chỉ một phần nhỏ năng lượng mà thành phố nhận được đến từ các nguồn năng lượng tái tạo. Các chuỗi phê duyệt phân mảnh kết hợp với kiến thức hạn chế về các nguồn tài nguyên sẵn có và cơ sở hạ tầng lưới điện thay thế hứa hẹn, như lắp đặt địa nhiệt và năng lượng mặt trời. Các cơ quan quản lý điện và những người khác đang xem xét một tương lai tối thiểu carbon đòi hỏi gì và chúng ta cần phải làm gì để đạt được điều đó, nhận ra những khó khăn của hiện trạng, bao gồm cả chi phí. Gió ngoài khơi, microgrids và sản xuất năng lượng phân tán có thể hoạt động ở đây như họ làm ở các thành phố khác, nhưng



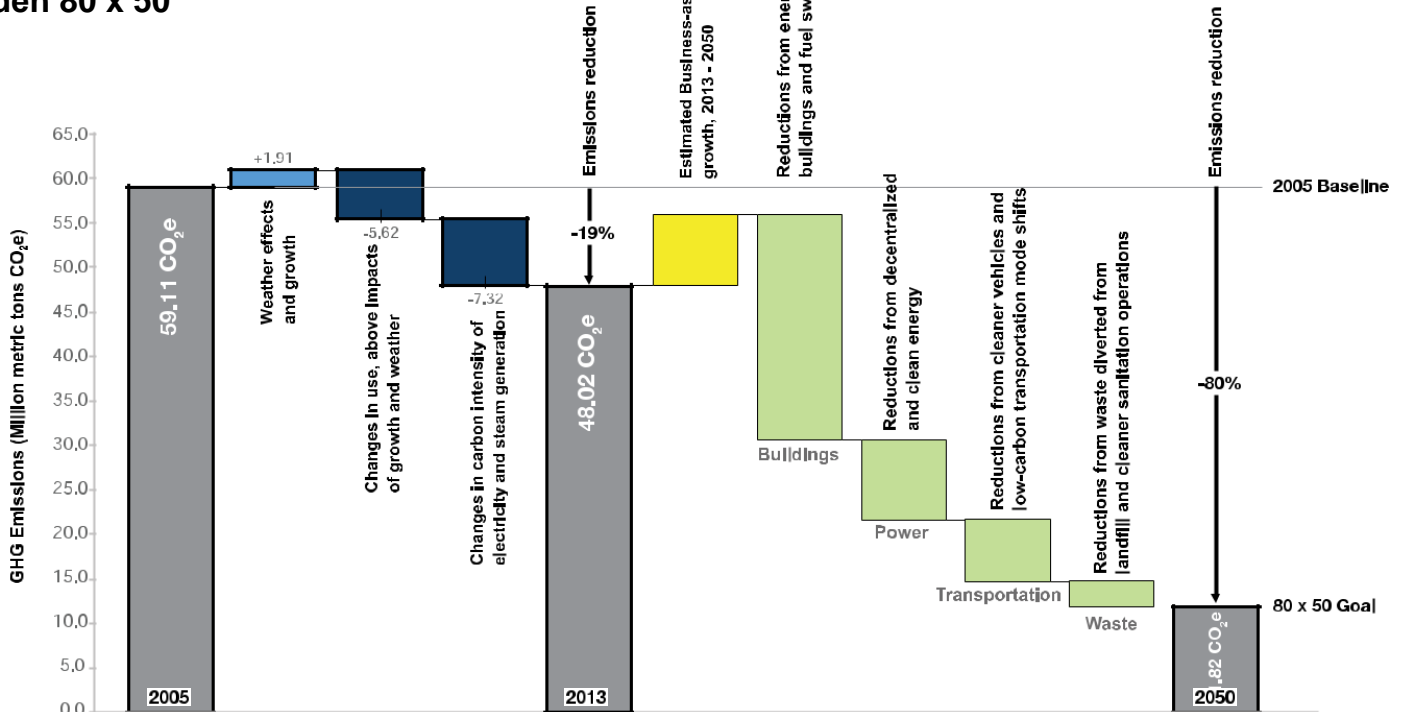
các rào cản cần phải được loại bỏ. Các nguồn năng lượng tái tạo phải chiếm một tỷ lệ đáng kể trong hỗn hợp năng lượng của thành phố.

Để đạt được 80 x 50, hơn 43 triệu tấn giảm phát thải carbon dioxide tương đương carbon dioxide so với xu hướng thông thường sẽ cần đến từ sản xuất năng lượng sạch hơn, phương thức vận chuyển không dùng nhiên liệu hóa thạch, giảm chất thải rắn, cũng như cải thiện hiệu quả năng lượng của các tòa nhà trên khắp thành phố New York. Đến năm 2050, chúng ta phải giảm chín triệu tấn từ sản xuất điện, bảy triệu tấn từ phương tiện cá nhân và thương mại, hai triệu tấn từ xử lý chất thải rắn và 25 triệu tấn còn lại từ năng lượng sử dụng trong các tòa nhà. Những con số này là ngưỡng ước tính hiện tại cần thiết để đáp ứng 80 x 50, nhưng có thể thay đổi theo thời gian với những tiến bộ công nghệ, tăng tài nguyên và các yếu tố khác.

Tập trung vào tất cả bốn lĩnh vực chính Các tòa nhà, điện, giao thông và chất thải rắn của Google sẽ đưa chúng tôi đến 80 x 50. Chúng tôi sẽ tiếp tục triển khai các sáng kiến giảm GHG hiện có được xác định trong các PlaNYC trước đây và tại One City: Được xây dựng đến Last, City kế hoạch chi tiết để giải quyết khí thải từ lĩnh vực xây dựng.

Thành phố New York sẽ giảm đáng kể lượng khí thải từ sản xuất điện, vận chuyển và quản lý chất thải rắn vào năm 2025. Các sáng kiến được công bố trong kế hoạch này là một khoản chi trả cho những nỗ lực của chúng tôi nhằm giảm đáng kể lượng khí thải nhà kính. Trong năm tới, Thành phố sẽ phát triển một kế hoạch hành động năm 2025 về các sáng kiến bổ sung cho mỗi trong ba lĩnh vực này để thiết lập hệ thống điện, vận chuyển và chất thải rắn của chúng tôi trên con đường tới 80 x 50.

Con đường giảm phát thải khí nhà kính trên toàn thành phố đến 80 x 50



Source: NYC MOS

Cơ sở thủy điện hồ chứa Cannonsville

Cục Bảo vệ Môi trường Thành phố New York (DEP) sẽ phát triển một cơ sở hạ tầng điện mới tại Hồ chứa Thành phố Cannonsville, nằm ở Hạt Delaware. Cơ sở 14 watt sẽ thúc đẩy mục tiêu phát triển năng lượng tái tạo, sạch và có giá cả phải chăng, hỗ trợ tăng trưởng kinh tế, đồng thời giảm lượng khí thải carbon tổng thể của thành phố. Bằng cách nắm bắt được lực lượng tự nhiên của hàng triệu gallon nước được giải phóng từ Cannonsville Res-ervoir mỗi năm, nhà máy thủy điện sẽ tạo ra đủ điện để cung cấp năng lượng cho khoảng 6.000 ngôi nhà trong khi tránh phát thải 25.620 tấn khí nhà kính mỗi năm tương đương với carbon bị cô lập bởi 21.000 mẫu rừng Mỹ trong một năm. Ủy ban Điều tiết Năng lượng Liên bang gần đây đã cấp giấy phép cho DEP xây dựng một công trình thủy điện tại Hồ chứa Cannonsville. Cơ sở này sẽ bao gồm bốn tuabin thủy điện tạo ra khoảng 42.280 megawatt giờ điện từ mỗi năm, nằm trong một nhà máy điện rộng 9.000 feet vuông. Xây dựng và vận hành cơ sở cũng sẽ có tác động tích cực trong nhà máy nước Delmar bao quanh Hồ chứa Cannonsville, tạo ra khoảng 60 công việc xây dựng và có đến năm công việc xanh toàn thời gian cho những người sẽ vận hành nhà máy. Cơ sở này sẽ giúp giảm chi phí điện ở ngoại ô và thay thế một lượng phát điện tương đương từ các nguồn đốt nhiên liệu hóa thạch, chi phí cao hơn. Sự dịch chuyển như vậy không chỉ làm giảm phát thải chất ô nhiễm từ việc đốt nhiên liệu hóa thạch, mà còn có xu hướng giảm giá năng lượng chung của thị trường bán buôn.

Sáng kiến 1

Phát triển các hành động địa phương gần và các chiến lược khu vực dài hạn để giảm phát thải khí nhà kính từ ngành điện

Ngành điện đã trở nên sạch hơn đáng kể trong những năm gần đây, nhưng cần phải cấu hình lại cơ bản để đạt được mức giảm sâu phát thải GHG và tiến tới mục tiêu 80 x 50.

Trong khi một ngành năng lượng carbon thấp là khả thi về mặt kỹ thuật, nhiều rào cản vẫn còn. Phần lớn nguồn cung cấp năng lượng hiện tại của chúng tôi và các rào cản đối với thế hệ sạch hơn nằm ngoài ranh giới địa lý của thành phố. Do đó, kế hoạch 80 x 50 của chúng tôi sẽ dựa trên chiến lược khu vực. Chúng tôi sẽ hợp tác với các thành phố khác, các công ty tiện ích, chủ sở hữu truyền tải, máy phát điện và các công ty dịch vụ năng lượng, cũng như các cơ quan quản lý của Bang và Liên bang, để đạt được mức giảm GHG đáng kể.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Loại bỏ các rào cản để phát điện hiệu quả hơn và tăng sản lượng điện tái tạo

Các cơ sở sản xuất điện trong thành phố đang già cỗi 76 phần trăm các cơ sở đã trên 40 tuổi. Việc thay thế các máy phát điện cũ là cơ hội quan trọng để tăng hiệu quả, giảm lượng khí thải GHG, cải thiện chất lượng không khí và duy trì mức độ tin cậy và khả năng phục hồi cao. Tuy nhiên, các quy tắc thị trường hiện tại không coi trọng ngoại tác như vậy. Chúng tôi phải làm việc với Nhà điều hành hệ thống độc lập New York (NYISO, người quản lý hệ thống điện công suất lớn), cơ quan quản lý và nhà cung cấp để thay đổi quy tắc thị trường để định giá những lợi ích này và cung cấp các ưu đãi cho máy phát điện mới hơn, sạch hơn. Thành phố sẽ làm việc với những người tham gia thị trường khác, NYISO, và các cơ quan quản lý của Bang và Liên bang để loại bỏ các rào cản gia nhập hiện đang tồn tại.

B. Hỗ trợ phát triển các nguồn năng lượng tái tạo

Hiện nay, hầu hết các nguồn tài nguyên tái tạo đều yêu cầu hỗ trợ tài chính để giải quyết chi phí trả trước cao. Tài trợ như vậy có sẵn ở cấp tiểu bang. Ví dụ, người ta ước tính rằng Tiêu chuẩn danh mục đầu tư tái tạo, được quản lý bởi Cơ quan nghiên cứu và phát triển năng lượng của bang New York, có thể có tiềm năng kinh tế để hỗ trợ 3.348 megawatt (MW) của thế hệ tái tạo mới vào năm 2020 và 15,594 MW vào năm 2030. Nếu tiềm năng này đã được hiện thực hóa, nhà nước sẽ đạt được mức giảm GHG hàng năm là 2,33 triệu tấn vào năm 2020 và 13,51 triệu tấn vào năm 2030. Tài trợ cũng có sẵn thông qua Sáng kiến khí nhà kính khu vực, đặt ra mức tối thiểu carbon dioxide khu vực (CO₂) cho ngành điện và bán phụ cấp CO₂ cho các cơ sở sản xuất điện ở các quốc gia tham gia. Doanh thu được sử dụng để hỗ trợ nhiên liệu sạch hơn, năng lượng tái tạo và các sáng kiến liên quan đến hiệu quả năng lượng. Các quỹ RGGI đã được sử dụng để đầu tư vào thiết bị mới sẽ tạo ra khoảng 7,3 triệu tấn CO₂ trong vòng đời hữu ích của nó. Chúng tôi phải làm việc với Nhà nước để đảm bảo các khoản này và các quỹ trong tương lai được sử dụng đầy đủ để hỗ trợ các chương trình tái tạo và tiết kiệm năng lượng.

Ủy ban dịch vụ công của tiểu bang New York cải cách quy trình tầm nhìn năng lượng

Trong hai thập kỷ qua, công nghệ được sử dụng để sản xuất và cung cấp điện cho khách hàng đã thay đổi đáng kể. Chúng tôi đang ở giai đoạn khởi đầu của một kỷ nguyên mới với nhiều lựa chọn quyền lực hơn cho khách hàng hơn bao giờ hết. Ủy ban Dịch vụ Công cộng Tiểu bang New York luôn đi đầu trong việc phát triển mô hình pháp lý cho tương lai của ngành điện lực thông qua sáng kiến Cải cách Tầm nhìn Năng lượng (REV). REV nhằm định hướng lại cả ngành công nghiệp năng lượng điện và mô hình tiện ích ratemaking hướng tới một cách tiếp cận người tiêu dùng làm trung tâm mà khai thác công nghệ và thị trường. Quá trình này thúc đẩy sử dụng năng lượng hiệu quả; thâm nhập thị trường sâu hơn các nguồn năng lượng tái tạo; triển khai rộng hơn các nguồn năng lượng phân tán như lưới vi mô, nguồn điện tại chỗ và lưu trữ; và việc sử dụng các sản phẩm quản lý năng lượng tiên tiến. Chúng tôi đang tích cực tham gia REV thông qua hồ sơ và ủy ban.

C. Tăng tỷ lệ năng lượng gió trong hỗn hợp năng lượng Thành phố

Năng lượng gió là một công nghệ năng lượng tái tạo được thiết lập tốt nhưng nó chỉ chiếm một phần nhỏ trong hỗn hợp Thành phố. Thành phố sẽ làm việc để tăng lượng điện gió được cung cấp từ khu vực. Nó cũng sẽ hợp tác chặt chẽ với các bên liên quan chính để tăng cường khả năng tồn tại của các dự án gió quy mô lớn bằng cách tăng nhu cầu, giảm chi phí để đáp ứng giá điện trên thị trường và ủng hộ hỗ trợ tài chính. Những nỗ lực chính bao gồm phát triển cam kết khu vực đối với hệ thống các dự án nhằm phát triển quy mô kinh tế và thu hút nhiều sự quan tâm hơn từ các nhà phát triển; đảm bảo năng lượng gió sẽ được bán theo hợp đồng dài hạn, và làm việc với các cơ quan quản lý để thay đổi quy tắc thâm nhập thị trường để giảm rủi ro và chi phí tài chính; xác định các cơ sở cảng và các vị trí khác cho các vị trí lắp ráp và xây dựng; đánh giá sự sẵn có của các điểm kết nối; và áp dụng quy hoạch địa phương hoặc các phương tiện khác để hợp lý hóa và hỗ trợ các dự án này.



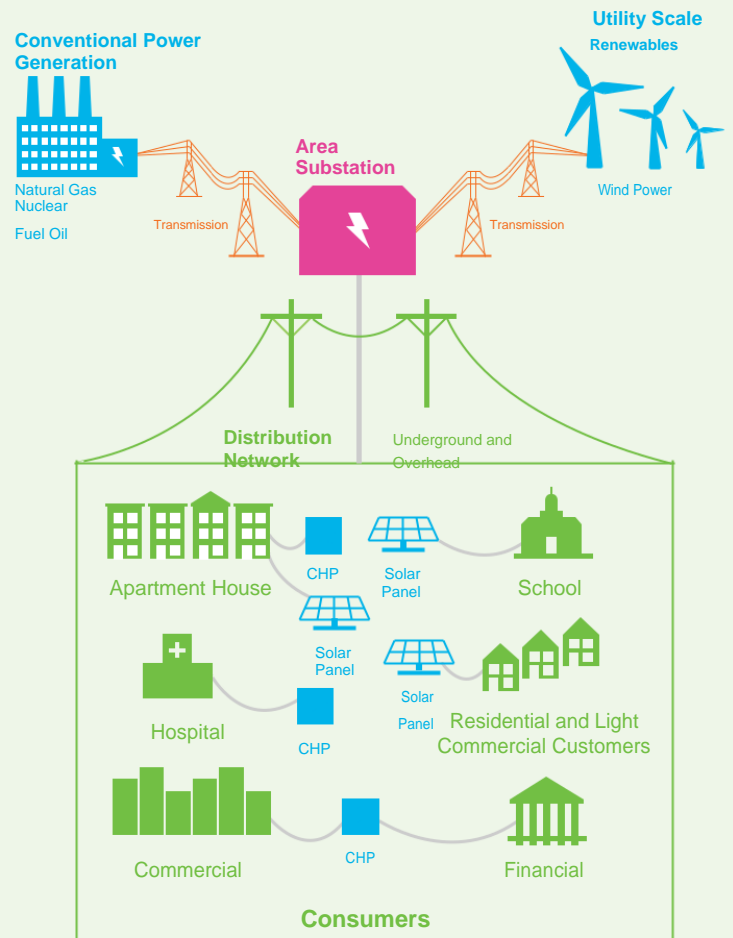
Hệ thống cung cấp điện

Phần lớn năng lượng của thành phố New York thành phố đến từ các nhà máy điện lớn thông thường chạy bằng khí đốt tự nhiên, năng lượng hạt nhân hoặc dầu nhiên liệu. Tuy nhiên, để đạt được 80 x 50, Thành phố sẽ cần tăng cường sự phụ thuộc vào các nguồn năng lượng tái tạo quy mô tiện ích.

Điện năng được sản xuất trong các nhà máy lớn, tập trung được truyền qua các đường dây cao thế. Để đảm bảo tích hợp trơn tru một phần năng lượng tái tạo đang phát triển, hệ thống truyền dẫn phải được duy trì và tăng cường. Trạm biến đổi điện thành điện áp thấp hơn trước khi phân phối cho người tiêu dùng.

Thế hệ phân tán, chẳng hạn như từ nhiệt và năng lượng cố định (CHP) hoặc lắp đặt năng lượng mặt trời, cũng đóng một vai trò quan trọng trong việc giảm phát thải GHG. Chúng được đặt gần khách hàng hơn do đó giảm tổn thất truyền tải và phân phối.

Cuối cùng, bằng cách tăng sử dụng các công nghệ lưới điện thông minh, như đáp ứng nhu cầu tự động và đồng hồ thông minh, người tiêu dùng có thể giảm cả đỉnh và tổng nhu cầu.





North River Wastewater Treatment Plant Combined Heat and Power Facility

Năng lượng phi tập trung ở London

Năng lượng phi tập trung (DE) là một thành phần cốt lõi của Chiến lược năng lượng và giảm thiểu biến đổi khí hậu ở Luân Đôn để giảm lượng khí thải carbon. Giống như thành phố New York, London được khuyến khích giảm 80% lượng khí thải vào năm 2050. London định nghĩa năng lượng phi tập trung là thể hệ điện năng và thu hồi nhiệt dư thừa cho các mục đích như sưởi ấm không gian và nước nóng trong nước sản xuất.

Mục tiêu của Luân Đôn là sử dụng DE để phát triển nguồn cung cấp năng lượng bền vững, an toàn và tiết kiệm chi phí hơn, với mục tiêu cung cấp một phần tư năng lượng Luân Đôn thông qua DE vào năm 2025. Cam kết này xuất hiện từ một cuộc tập trận quy hoạch năng lượng phi tập trung trên toàn Luân Đôn. Mục tiêu sẽ được đáp ứng thông qua sự kết hợp của các biện pháp hiệu quả năng lượng, hệ thống năng lượng tái tạo thể hệ vi mô và sử dụng CHP liên kết với mạng nhiệt. Nhiệt được tạo ra như một sản phẩm phụ của sản xuất điện sẽ được bơm vào các tòa nhà, dưới dạng nước nóng hoặc hơi nước. Sinh khối cũng là một nguồn năng lượng tiềm năng.

D. Áp dụng các công nghệ lưới điện thông minh và giảm các tắc nghẽn truyền dẫn

Tắc nghẽn trong hệ thống truyền tải từ năng lượng sinh ra ở miền tây và miền bắc New York ở phía đông và phía nam thung lũng Hudson thấp hơn và thành phố New York hạn chế khả năng của thành phố dựa vào năng lượng tái tạo được tạo ra trong các bộ phận khác của nhà nước.

Thành phố sẽ làm việc với các nước láng giềng và các cơ quan Nhà nước để phát triển các giải pháp cho các tắc nghẽn truyền tải thông qua hiện đại hóa truyền dẫn, các cơ sở mới và công nghệ truyền dẫn thông minh.

Các công nghệ lưới điện thông minh cũng có thể cho phép tích hợp nhiều hơn các công nghệ thể hệ phân tán và cho phép người tiêu dùng quản lý tốt hơn mức tiêu thụ, giúp giảm cả mức tải cao nhất và tổng năng lượng. Thành phố hỗ trợ xây dựng chiến lược toàn diện để triển khai các công nghệ lưới điện thông minh. Điều này phù hợp với các nỗ lực của Ủy ban Dịch vụ Công cộng Tiểu bang New York để phát triển một tầm nhìn mới cho mạng lưới điện khu vực.

E. Mở rộng sản xuất điện phi tập trung

Năng lượng sạch phi tập trung và quy mô cấp huyện cũng có vai trò trong việc đáp ứng mục tiêu 80 x 50 của chúng tôi. Sản xuất điện tại chỗ trên một mạng lưới các hệ thống phi tập trung, chẳng hạn như hệ thống CHP và hệ thống quang điện mặt trời (PV) chia sẻ cộng đồng có thể giảm tổn thất liên quan đến truyền tải và phân phối, tăng hiệu quả và cho phép hệ thống năng lượng linh hoạt hơn. Thông qua một thành phố: Được xây dựng đến cuối cùng, Thành phố cam kết hỗ trợ các dự án điện mặt trời được cộng đồng chia sẻ. Những cài đặt này sẽ sử dụng đo sáng mạng để đưa năng lượng mặt trời đến các khu phố mới và cho phép các gia đình và doanh nghiệp cung cấp năng lượng không sử dụng trở lại vào lưới điện.

Ngoài ra, Thành phố sẽ tận dụng đầu tư vốn trực tiếp, thỏa thuận mua điện và các mô hình triển khai năng lượng mặt trời mới nổi để đạt được chiến lược năng lượng sạch toàn diện và hiệu quả nhất về chi phí. Khi thị trường phát triển và khuyến khích sẵn sàng cho sự thay đổi năng lượng mặt trời và năng lượng sạch, Thành phố sẽ điều chỉnh cách tiếp cận để đánh giá và theo đuổi những con đường mong muốn nhất để tăng năng lượng carbon thấp hiệu quả trong suốt quá trình hoạt động.

F. Đạt được năng lượng bằng không tại các nhà máy xử lý nước thải trong thành phố vào năm 2050

Khí thải từ hệ thống nước và nước thải chịu trách nhiệm cho gần 20 phần trăm lượng khí thải và xử lý nước thải của chính quyền Thành phố chiếm 90% trong số đó. Thành phố sẽ nỗ lực giảm đáng kể lượng khí thải này với mục tiêu tiêu thụ năng lượng bằng không tại các nhà máy xử lý nước thải trong thành phố vào năm 2050. Cải thiện hiệu quả xử lý nước thải, tăng sản xuất khí sinh học, và sử dụng tất cả khí sinh học như một nguồn năng lượng tái tạo sẽ làm giảm đáng kể lượng khí thải carbon liên quan đến bùng phát, cũng như bù đắp lượng phát thải từ năng lượng được tạo ra từ các nguồn nhiên liệu hóa thạch truyền thống. Trong thập kỷ tới, Thành phố sẽ đạt được mức giảm hơn nữa về mức tiêu thụ năng lượng trên tất cả các nguồn phát điện xử lý nước thải, thu hồi và tái sử dụng khí sinh học và thực hiện đồng tiêu hóa chất thải hữu cơ .



Đồng phát tại các nhà máy xử lý nước thải trong thành phố

North River

Thiết kế đang được tiến hành để lắp đặt hệ thống hợp tác 12 megawatt tại Nhà máy xử lý nước thải sông Bắc. Hệ thống CHP này sẽ sử dụng khí digester, được sản xuất tại chỗ, cũng như khí tự nhiên bổ sung để tạo ra điện đáp ứng nhu cầu điện cơ sở của nhà máy, đồng thời thu hồi đủ nhiệt cho nhu cầu sưởi ấm của nhà máy. Dự án này sẽ bù đắp cho việc sử dụng 90% điện năng và hơn 1,7 triệu gallon dầu nhiên liệu và gấp đôi lượng khí đốt được sử dụng. Điều này sẽ cải thiện chất lượng không khí, giảm lượng khí thải carbon khoảng 10.000 tấn CO₂ mỗi năm và giảm hóa đơn năng lượng.

CHP phù hợp với một cơ sở như Nhà máy xử lý nước thải sông Bắc vì nó hoạt động 24 giờ mỗi ngày và liên tục cần điện và nhiệt. Các nhà máy xử lý nước thải sản xuất khí phân hủy như một phần của quá trình xử lý, được tạo thành từ 60% khí mêtan và có thể được sử dụng làm nguồn năng lượng tái tạo cho hệ thống CHP. Furthermore, các hệ thống CHP cung cấp các lợi ích về độ tin cậy và khả năng phục hồi điện bằng cách có thể sản xuất năng lượng tại chỗ và tự cung cấp năng lượng trong trường hợp bị gián đoạn lưới điện.

Wards Island

Nhà máy xử lý nước thải đảo Wards được xây dựng vào năm 1937. Đây là nhà máy lớn thứ hai trong số 14 WWTP nằm trên toàn thành phố. Nhà máy phục vụ dân số hơn một triệu người và diện tích thoát nước hơn 12.000 mẫu Anh, bao gồm phần phía tây của khu vực Bronx và Upper East Side của Manhattan. WWTP có tải trung bình chỉ dưới 12 MW và tiêu thụ khoảng 100 triệu kilowatt giờ (kWh) mỗi năm, tương đương với khoảng 12.450 ngôi nhà. Ngoài ra, để đáp ứng nhu cầu nhiệt WWTP, nó tiêu thụ khoảng 30.000 triệu đơn vị nhiệt nhiên liệu (MMBTU) của Anh mỗi năm và 168.000 MMBTU khí đốt của máy lọc khí kết hợp, tương đương với việc sưởi ấm khoảng 1.650 ngôi nhà..

Do các yêu cầu về năng lượng và nhiệt tương đối cần thiết để vận hành WWTP và nhu cầu về một hệ thống sưởi ấm và năng lượng dự phòng mới, đồng phát mang đến một cơ hội to lớn để đáp ứng tất cả các nhu cầu này với một giải pháp duy nhất,

Người ta ước tính rằng một hệ thống đồng phát được cung cấp bởi máy đào và khí tự nhiên sẽ làm giảm lượng khí thải GHG gần 37.000 tấn mỗi năm. Mức giảm này thể hiện mức giảm 68% trong dấu chân carbon của nhà máy, tương đương với việc loại bỏ gần 7.600 xe chở khách khỏi đường. Sử dụng khí digester được sản xuất tại WWTP làm nguồn nhiên liệu chính và thu hồi nhiệt thải như một phần của hệ thống đồng phát ước tính sẽ tiết kiệm 3,4 triệu đô la mỗi năm.

Hunts Point

Được xây dựng vào năm 1952, Nhà máy xử lý nước thải Hunts Point nằm trong một khu vực của Bronx liền kề với Trung tâm thị trường sản xuất thiết bị đầu cuối Hunts Point, hệ thống phân phối thực phẩm lớn nhất thế giới. Nhà máy này phục vụ dân số hơn 680.000 người trên 16.660 mẫu Anh ở khu vực phía đông của khu vực Bronx. Nó có công suất trung bình tám MW và tiêu thụ khoảng 70 triệu Kwh mỗi năm, tương đương với việc cung cấp năng lượng cho khoảng 8.700 ngôi nhà. Đối với nhu cầu sưởi ấm của mình, Hunts Point sử dụng khoảng 169.300 MMBTU dầu nhiên liệu, khí đốt tự nhiên và khí đốt máy tương đương với việc sưởi ấm khoảng 1.400 ngôi nhà mỗi năm.

Việc thay thế máy phân hủy của nhà máy cùng với khả năng đồng phát trong tương lai có thể sẽ tạo ra hơn 70.000 MWh mỗi năm (đủ để cung cấp cho 8.700 ngôi nhà), tiết kiệm chi phí 3 triệu đô la mỗi năm và giảm 11.400 tấn carbon mỗi năm - tương đương với loại bỏ 2.300 xe khách khỏi đường. Bằng cách cung cấp khả năng của nồi nấu để chấp nhận các nguyên liệu có cường độ cao (ví dụ, chất thải thực phẩm), sẽ tạo ra khí chất lượng cao hơn. Điều này có thể cho phép WWTP đáp ứng tất cả các nhu cầu năng lượng của nó và có khả năng trở nên dương tính với môi trường, cho phép năng lượng dư thừa được cung cấp trở lại Trung tâm phân phối thực phẩm.

Điều này sẽ bù đắp nhu cầu mua năng lượng tạo ra từ nhiên liệu hóa thạch, chuyển chất thải từ bãi chôn lấp và giảm vận tải đường dài, từ đó nhân lên lợi ích môi trường liên quan đến việc giảm GHG và tiêu chí phát thải chất ô nhiễm.



Sáng kiến 2

Xây dựng kế hoạch hành động chuyển đổi chế độ để giảm phát thải khí nhà kính từ ngành giao thông

Người dân New York sản xuất ít khí thải nhà kính để đi lại hơn so với công dân của hầu hết các thành phố khác trong cả nước, nhờ hệ thống tàu điện ngầm 24/7, mạng lưới xe buýt trên toàn thành phố và các cộng đồng dày đặc, có thể đi bộ. Nhưng chúng ta có thể làm nhiều hơn nữa.

Mặc dù sử dụng phương tiện giao thông đại chúng rộng rãi, ngành vận tải New York City, bao gồm phương tiện cá nhân, vận chuyển hàng hóa và vận chuyển hàng loạt (tàu điện ngầm, đường sắt đi lại và xe buýt), chiếm 23% tổng lượng khí thải nhà kính của thành phố. Nhiên liệu hóa thạch được đốt trong xe khách đóng góp 16% tổng số toàn thành phố, trong khi những người trong xe tải chịu trách nhiệm thêm bốn phần trăm. Các phương tiện trên đường cũng phát ra các hạt và các chất gây ô nhiễm không khí khác như nitơ và oxit lưu huỳnh (NOX và SOX), góp phần vào tỷ lệ hen suyễn và tử vong sớm.

Các khoản đầu tư vào giao thông được nêu chi tiết trong Tầm nhìn 1 của kế hoạch này là những bước quan trọng đầu tiên để đa dạng hóa các lựa chọn vận chuyển carbon thấp cho người dân New York. Chọn Dịch vụ xe buýt, mở rộng mạng lưới xe đạp và chia sẻ xe đạp, đường phố an toàn hơn để đi bộ và đi xe đạp, dịch vụ phà mở rộng và nâng cấp hệ thống tàu điện ngầm đều làm giảm nhu cầu đi lại bằng ô tô và sẽ có tác động khu vực đối với khí nhà kính cũng như khí thải ô nhiễm. Những lợi ích này sẽ giúp tạo ra các cộng đồng sạch hơn và giảm thời gian đi lại, từ đó tăng cường các khu dân cư dễ sống và cung cấp chất lượng cuộc sống tốt hơn cho tất cả người dân New York.

Ngoài các khoản đầu tư hiện đang được lên kế hoạch vào xe buýt tốt hơn, mạng lưới xe đạp mở rộng, đường phố an toàn hơn và vận chuyển được cải thiện, Bộ Giao thông Vận tải (DOT), hợp tác với Văn phòng Bền vững (MOS) của Thị trường, sẽ phát triển một kế hoạch dài hạn để tiếp tục giảm lượng khí thải từ xe hơi và xe tải ở thành phố New York để đạt được mức giảm GHG cần thiết trên quỹ đạo xuống 80 x 50. Điều này sẽ bao gồm việc xem xét các chính sách và đầu tư bổ sung nhấn mạnh các lựa chọn carbon và đa phương thức thấp như đi bộ và đi xe đạp; giảm sự phụ thuộc vào phương tiện nhiên liệu hóa thạch tự nhiên; sử dụng nhiều hơn các phương tiện phát thải thấp hoặc không phát thải; cải thiện vận chuyển hàng loạt; và tiếp tục phát triển các chính sách phân vùng và bãi đậu xe để tiếp tục các mục tiêu này. Thành phố đã làm việc để khuyến khích sử dụng các phương tiện thay thế. Ví dụ, kể từ cuối năm 2014, hệ thống điện của tất cả các gara đỗ xe mới và bãi đỗ xe mở, cũng như những dịch vụ điện tăng, phải có khả năng hỗ trợ các trạm sạc xe điện. Các chương trình xe thay thế khác được thảo luận theo mục tiêu chất lượng không khí của kế hoạch này.



Hỗ trợ sáng kiến

A. Giảm lượng khí thải carbon từ đội xe của chính quyền thành phố

Khi các công nghệ như xe điện, dầu diesel sinh học, khí nén tự nhiên, khí lai điện và xe chạy bằng hydro được tung ra thị trường, chúng sẽ góp phần giải pháp. Như đã thảo luận chi tiết hơn trong phần chất lượng không khí của kế hoạch này, Thành phố sẽ tiếp tục theo đuổi các phi công và chiến lược áp dụng công nghệ xe sạch.

Quản lý nhiên liệu phù hợp là tối quan trọng để giảm mức tiêu thụ và hoạt động hiệu quả, và Thành phố sẽ giới thiệu các giao thức báo cáo sử dụng nhiên liệu mới và các công nghệ chống chạy không tải và thực thi để kiểm soát mức tiêu thụ.

Đối với các phương tiện được sử dụng cho các chức năng của chính quyền Thành phố, chương trình chia sẻ đội xe hiện tại của Thành phố với Zipcar sẽ được mở rộng lên ít nhất 1.000 xe vào năm 2017, tăng từ 600 xe hiện tại trên khắp năm cơ quan của Thành phố.

Sáng kiến 3

Xây dựng dựa trên chất thải để giảm lượng khí thải nhà kính từ ngành chất thải rắn

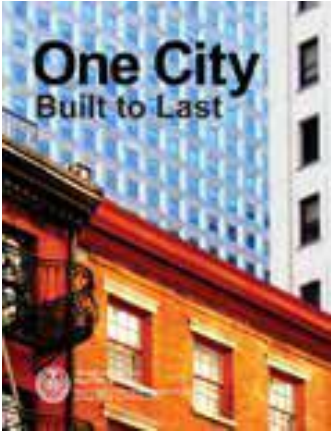
Mỗi ngày, người dân New York tạo ra 18.500 tấn chất thải. Chỉ một phần chất thải này được tái chế, ủ hoặc chuyển thành năng lượng. Hầu hết trong số đó được gửi bằng xe tải đến các bãi rác, nơi nó giải phóng khí mê-tan khi phân hủy. Cùng với nhau, điều này làm tăng thêm hơn hai triệu tấn CO₂ mỗi năm, tương đương bốn phần trăm của tổng số thành phố.

Phát thải đã giảm 22 phần trăm trong lĩnh vực chất thải rắn kể từ năm 2005, do người dân New York tạo ra chất thải ít hơn và một số vận chuyển chất thải đã chuyển sang đường sắt và sà lan. Tuy nhiên, để đạt được mục tiêu 80 x 50 của chúng tôi, phải giảm thêm phát thải GHG. Trong thời gian tới, Thành phố sẽ tập trung vào việc giảm chất thải, tăng quy mô xử lý chất thải hữu cơ, cải thiện tái chế, xử lý chất thải thương mại và xác định các điểm đến chất thải dẫn đến lượng khí thải nhỏ nhất. Để đạt được 80 x 50 sẽ yêu cầu thay đổi hành vi thông qua giáo dục và khuyến khích, tăng cường các quy định, đầu tư vào cơ sở hạ tầng mới và làm việc chặt chẽ với các cộng đồng và các ngành công nghiệp tạo ra chất thải.

Như được nêu chi tiết trong phần sau, Thành phố đang áp dụng mục tiêu Không chất thải. Các sáng kiến khác nhau cần có để đáp ứng mục tiêu đầy tham vọng này và chuyển hướng tất cả chất thải từ các bãi chôn lấp sẽ là một thành phần chính trong kế hoạch hành động giảm phát thải GHG năm 2025 của chúng tôi. Cũng như các lĩnh vực khác, kế hoạch hành động năm 2025 sẽ đặt mục tiêu đưa thành phố lên quỹ đạo theo hướng 80 x 50 và sẽ xác định các sáng kiến tiếp theo để thu hẹp khoảng cách còn lại.



Methane capture at Fresh Kills Landfill



One City: Built to Last
report cover

Sáng kiến 4

Tiếp tục triển khai Thành phố Một: Được xây dựng để Cuối cùng để giảm 30% lượng khí thải nhà kính từ các tòa nhà vào năm 2025 và vạch ra một con đường dài hạn từ nhiên liệu hóa thạch

Nỗ lực của chúng tôi để đạt được 80 x 50 bắt đầu thông qua One City: Build to Last. Kế hoạch hành động mười năm toàn diện này nhằm mục đích cải thiện các tòa nhà công cộng và tư nhân để giảm lượng khí thải GHG, tạo ra việc làm và tăng trưởng kinh doanh trong các dịch vụ xây dựng và năng lượng, và cung cấp tiết kiệm hoạt động cho chủ sở hữu và người thuê nhà. One City: Build to Last đã thiết lập mục tiêu tạm thời để giảm phát thải từ năng lượng sử dụng trong các tòa nhà xuống 30% vào năm 2025 từ đường cơ sở năm 2005 và giảm 35% lượng khí thải trong các tòa nhà thuộc sở hữu của Thành phố để duy trì quỹ đạo hướng tới mục tiêu 80 x 50. Năm 2015, Thành phố đã triệu tập Nhóm công tác kỹ thuật tòa nhà, với các nhà lãnh đạo trong lĩnh vực bất động sản, kiến trúc, kỹ thuật,

lao động, nhà ở giá cả phải chăng và vận động môi trường để giúp phát triển các chỉ số, số liệu tạm thời, tiêu chuẩn xây dựng hiệu suất cao và các nhiệm vụ tiềm năng cho các tòa nhà hiện có. Các mục tiêu của Nhóm Công tác Kỹ thuật Tòa nhà được liên kết chặt chẽ với kế hoạch nhà ở giá rẻ City City, Nhà ở New York, khi chi phí tiện ích tiếp tục tăng và tác động không tương xứng đến cư dân có thu nhập thấp.

Các sáng kiến được đề cập ở trên cho các lĩnh vực năng lượng, giao thông và chất thải rắn tuân theo Mô hình Một thành phố: Được xây dựng theo mô hình cuối cùng trong việc xác định các mục tiêu tạm thời và phát triển các chính sách giảm GHG dài hạn để đảm bảo 80 x 50. Đối với lĩnh vực tòa nhà, Thành phố sẽ trang bị thêm mỗi tài sản thuộc sở hữu của Thành phố có sử dụng năng lượng đáng kể và sẽ lắp đặt 100 MW năng lượng tái tạo vào năm 2025. Đối với các tòa nhà thuộc sở hữu tư nhân, Thành phố sẽ tạo ra một thị trường phát triển mạnh về hiệu quả năng lượng và đầu tư và dịch vụ năng lượng tái tạo, thiết lập công trình và năng lượng xanh đẳng cấp thế giới mã, và làm cho thành phố New York trở thành một trung tâm toàn cầu cho công nghệ năng lượng sạch và đổi mới. Vào năm 2015, Thành phố sẽ ra mắt Máy gia tốc trang bị năng lượng và nước, sẽ cung cấp các chương trình hỗ trợ và giáo dục kỹ thuật để giúp chủ sở hữu tòa nhà thực hiện các trang bị tiết kiệm năng lượng và tiết kiệm nước. Cùng với việc tiếp cận nguồn tài chính và ưu đãi đổi mới, các chương trình này sẽ tạo ra nhu cầu về hiệu quả năng lượng của khu vực tư nhân và các dịch vụ năng lượng tái tạo. Thành phố cũng sẽ đưa ra một sáng kiến cụ thể cho các tòa nhà vừa và nhỏ, với trọng tâm ban đầu là các khu vực lân cận trong Khu quản lý nhu cầu Con Edison, Brooklyn, bao gồm Brownsville, East New York, Cypress Hills và Ozone Park. Thành phố sẽ nỗ lực đẩy nhanh các giải pháp về phía khách hàng, bao gồm giảm nhu cầu ở quy mô, lưu trữ năng lượng và sản xuất phân tán, để giúp đảm bảo độ tin cậy của mạng lưới điện và nhận ra việc giảm sử dụng năng lượng ở các khu vực phải đối mặt với áp lực chi trả không tương xứng. Thành phố cũng sẽ mang lại quyền truy cập vào thông tin sử dụng năng lượng cho các tòa nhà cỡ trung bằng cách yêu cầu kiểm tra và kiểm tra năng lượng để xác định các cơ hội lớn nhất để bảo tồn và tiết kiệm.

Để phục vụ nhu cầu cụ thể của ngành nhà ở giá rẻ, Cục Bảo tồn và Phát triển Nhà ở, kết hợp với Tổng công ty Phát triển Nhà ở,

80 X 50
 sẽ triển khai Chương trình Bảo tồn Nhà ở Xanh để tích hợp kiểm toán năng lượng và các biện pháp bảo tồn vào các dự án cải tạo vừa phải. NYCHA sẽ triển khai một loạt Hợp đồng Hiệu suất Năng lượng dự kiến lên tới hơn 100 triệu đô la, đại diện cho chương trình tiết kiệm năng lượng lớn nhất cho bất kỳ cơ quan nhà ở công cộng nào trong nước. Phần đầu tiên trong sê-ri, dự kiến có tổng trị giá từ 40 đến 60 triệu đô la, sẽ nhắm mục tiêu chiếu sáng và nồi hơi không hiệu quả trong danh mục của Cơ quan Nhà ở.

Một số Thành phố: Được xây dựng cho đến các sáng kiến cuối cùng đang được tiến hành, bao gồm cả NYC Carbon Challenge, một chương trình giảm carbon tự nguyện giữa các trường đại học, bệnh viện, văn phòng thương mại và các tòa nhà nhiều gia đình để giảm phát thải từ 30% trở lên trong 10 năm. Thành phố cũng đang mở rộng các cơ hội giáo dục để cải thiện hoạt động xây dựng và bảo trì. Thành phố tiếp tục triển khai các chiến dịch giáo dục công cộng GreeNYC dựa trên dữ liệu để thúc đẩy giảm mức tiêu thụ năng lượng cho cư dân. Thông qua các sáng kiến này, Thành phố sẽ tiếp tục hợp tác với các chủ sở hữu tòa nhà thương mại và người thuê nhà để nâng cao nhận thức về người thuê sử dụng năng lượng và khuyến khích đầu tư vào các trang bị tiết kiệm năng lượng. Các biện pháp chi phí thấp như sử dụng cảm biến và điều khiển thông minh để tắt đèn trong không gian thương mại và bán lẻ vào ban đêm sẽ giảm lãng phí năng lượng, phát thải GHG tương xứng và ô nhiễm ánh sáng.

Thành phố đã thực hiện các bước để mở rộng năng lượng tái tạo trên các tòa nhà. Chính quyền thành phố đang dẫn đầu với mục tiêu lắp đặt 100 megawatt năng lượng tái tạo vào các tòa nhà thuộc sở hữu của Thành phố vào năm 2025. Thông qua Bộ Quản lý Năng lượng Dịch vụ Hành chính Toàn thành phố, hai mươi bốn trường trên năm quận đã được dự kiến cho quang điện mặt trời (PV) cài đặt. Thành phố đang tích cực khảo sát hơn 80 cơ sở của Thành phố về tiềm năng điện mặt trời trên tầng thượng, với 50 đánh giá khác đã được xác định trong những năm tới. Các nghiên cứu khả thi cũng sẽ nhắm đến các giải pháp sáng tạo, không gắn trên mái nhà như tán cây đỗ xe; lắp đặt và triển khai tòa nhà khác; phát triển nguồn năng lượng mặt trời linh hoạt thông qua việc kết hợp các công nghệ lưu trữ năng lượng; và thí điểm gió, địa nhiệt và các nguồn năng lượng sạch khác trên khắp các tài sản của Thành phố. Trong khu vực tư nhân, Thành phố đã mở rộng Đối tác năng lượng mặt trời NYC để tạo điều kiện thuận lợi cho việc sử dụng pin mặt trời trên các tòa nhà của khu vực tư nhân và tiếp cận các khu vực chưa được quan tâm trước đây thông qua những đổi mới trong năng lượng mặt trời chia sẻ cộng đồng. Mục tiêu là đạt 250 megawatt công suất sản xuất vào năm 2025.





Không rác thải

Mục tiêu: Thành phố New York sẽ gửi không chất thải đến các bãi rác vào năm 2030

Tổng quan

Mỗi tuần, một người dân New York trung bình thải ra gần 15 pound chất thải tại nhà và 9 pound chất thải khác tại nơi làm việc và trong các cơ sở thương mại. Nhìn chung, tại thành phố New York, nơi này bổ sung tới hơn ba triệu tấn chất thải sinh hoạt và ba triệu tấn chất thải thương mại được tạo ra mỗi năm. Để quản lý tất cả chất thải này, Thành phố đã phát triển một hệ thống phức tạp để thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải. Đó là một hệ thống có tác động to lớn đến các khu phố, môi trường và nền kinh tế của chúng ta.

Những thứ người dân New York vứt đi chứa đựng những tài nguyên quý giá. Trong 25 năm, Thành phố đã cung cấp các chương trình tái chế lề đường để chuyển hướng một số vật liệu nhất định, bao gồm giấy, kim loại, nhựa và thủy tinh, từ dòng rác. Tuy nhiên, các chương trình này chỉ chuyển hướng 15,4 phần trăm chất thải được thu thập bởi công nhân Thành phố.

Nhưng chúng tôi đang đi đúng hướng. Vào năm 2013, Thành phố đã bắt đầu một chương trình thu gom lề đường thí điểm đối với chất thải hữu cơ, chẳng hạn như phế liệu thực phẩm, chất thải sân và giấy bẩn. Chương trình này sẽ tiếp tục mở rộng để phục vụ tổng cộng 133.000 hộ gia đình ở cả năm quận. Ngoài ra, nhiều người New York đã chọn quyên góp hoặc bán quần áo, đồ nội thất và các mặt hàng gia dụng khác. Những nỗ lực này phản ánh sự tập trung thay đổi của cách thức chúng ta xuất khẩu và xử lý chất thải đã trở thành cơ hội để chúng ta xây dựng các ngành công nghiệp và phát triển nền kinh tế địa phương xung quanh các vật liệu có thể được phục hồi.

Dựa trên những thành tựu này, Thành phố sẽ trở thành công ty hàng đầu thế giới về quản lý chất thải rắn bằng cách đạt được mục tiêu Không thải vào năm 2030. Chúng tôi sẽ loại bỏ nhu cầu gửi chất thải của mình đến các bãi chôn lấp ngoài tiểu bang, do đó giảm thiểu tác động môi trường nói chung của thùng rác của chúng tôi. Để đo lường tiến trình của chúng tôi đối với mục tiêu này, chúng tôi sẽ theo dõi mức độ giảm chất thải của chúng tôi và mức độ chúng tôi chuyển chất thải ra khỏi bãi rác. Chúng tôi đã đặt mục tiêu đầy tham vọng là giảm 90% chất thải được xử lý vào năm 2030 từ đường cơ sở năm 2005 và chúng tôi đã thực hiện các bước để đạt được điều đó. Ví dụ, quyết định cấm bọt polystyrene mở rộng là một bước tích cực theo hướng này.

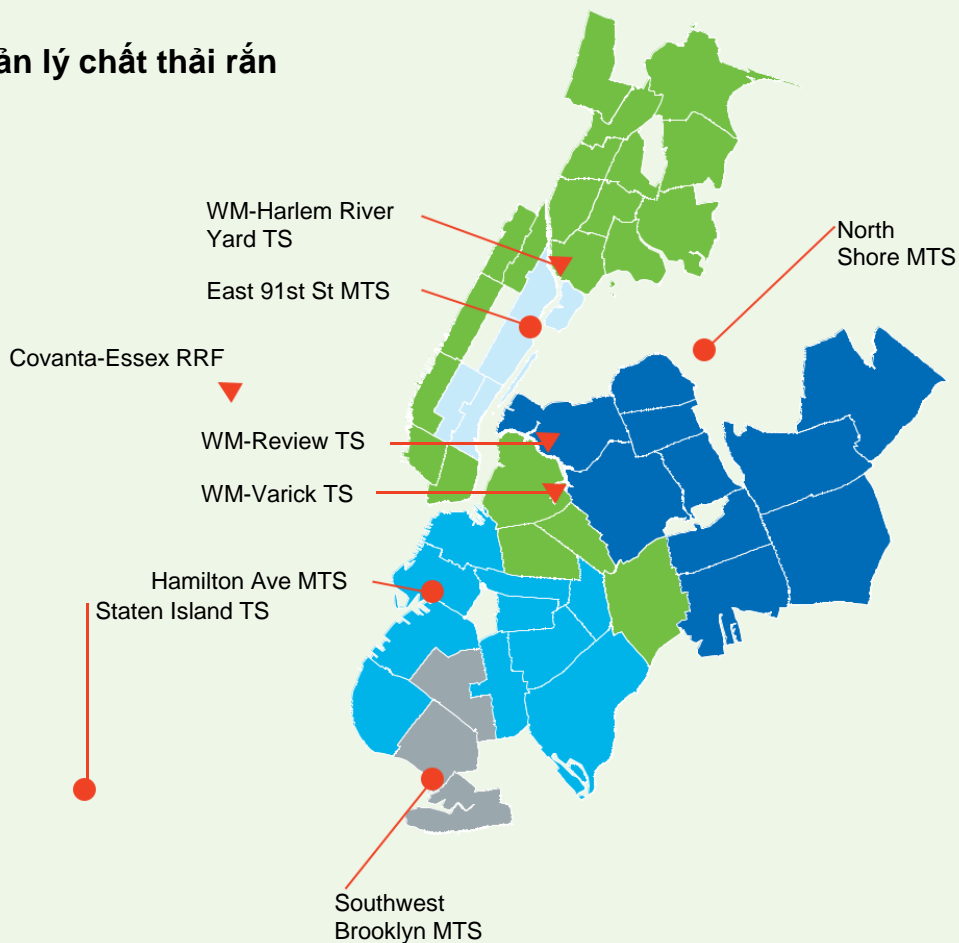
Báo cáo này lập lập biểu đồ đường dẫn đầy đủ đến Zero Waste bằng cách liệt kê một số sáng kiến táo bạo, bao gồm mở rộng bộ sưu tập lề đường NYC Organics và các chương trình trang web thả xuống địa phương để phục vụ tất cả người dân New York vào cuối năm 2018. Nó cũng nhằm thực hiện một luồng đơn bộ sưu tập tái chế cho các sản phẩm kim loại, thủy tinh, nhựa và giấy vào năm 2020.

Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Giảm khối lượng rác thải thu thập DSNY (nguyên liệu thô được thu thập để tái sử dụng / tái chế) 90% so với đường cơ sở năm 2005 là ~ 3,6 triệu tấn
- ✓ Tăng cường lề đường và chuyên hướng liên tục từ tỷ lệ 15,4% trong năm 2014
- ✓ Tăng tỷ lệ chuyển hướng trên toàn thành phố (bao gồm tất cả các dòng chất thải: dân cư, thương mại, xây dựng và phá hủy, và lấp đầy) từ tình trạng hiện tại ~ 52%

Thực hiện kế hoạch quản lý chất thải rắn

- 2014 hoặc sớm hơn
- 2015
- 2016
- 2017
- 2018
- DSNY Facility
- ▼ Contract Facility
- Wasteshed Border



Trong những năm 1970 và 1980, Thành phố New York đã trở thành biểu tượng cho cuộc khủng hoảng rác hiện đại của người Hồi giáo. Vào năm 1973, Liên đoàn các thành phố quốc gia và Hội nghị thị trưởng Hoa Kỳ đã đưa ra một báo cáo về việc chất thải rắn tăng vọt và sự sụt giảm mạnh trong đất đô thị có sẵn cho các trang web xử lý. Bãi chôn lấp Fresh Kills khét tiếng ở Đảo Staten trở thành lớn nhất trong cả nước và các lò đốt rác City City đã đốt rác mà không có sự kiểm soát môi trường của các cơ sở xử lý năng lượng từ rác thải ngày nay. Với việc đóng cửa dần dần Fresh Kills bắt đầu từ những năm 1990, các khu dân cư thu nhập thấp và dân tộc thiểu số ở South Bronx, phía bắc Brooklyn và phía đông nam Queens ngày càng chịu gánh nặng của các cơ sở xử lý chất thải City City.

Theo thời gian, Thành phố đã cải thiện các hoạt động quản lý chất thải, đóng cửa các lò đốt rác và bãi chôn lấp, và vào năm 1989, tạo ra chương trình tái chế bắt buộc lớn nhất quốc gia. Việc áp dụng Kế hoạch quản lý chất thải rắn toàn diện (SWMP) năm 2006 là một thành tựu mang tính bước ngoặt đối với quy hoạch chất thải dài hạn và công lý môi trường. Kế hoạch này đã được các tổ chức tư pháp cộng đồng cơ sở, những người từ lâu ủng hộ để Thành phố chuyển từ một hệ thống xuất khẩu chất thải dựa trên xe tải, gây quá tải cho các cộng đồng thu nhập thấp sang một mạng lưới công bằng của các trạm trung chuyển đường sắt và đường sắt ở cả năm quận.

Vào năm 2015, Thành phố đã mở Trạm trung chuyển hàng hải North Shore tại College Point, trạm đầu tiên trong số bốn trạm trung chuyển hàng hải được chuyển đổi sẽ mở dưới SWMP. Tại cơ sở North Shore, các nhân viên của Bộ phận Vệ sinh (DSNY) chuyển chất thải từ xe tải thu gom vào các container vận chuyển kín để được vận chuyển bằng sà lan. Khi nó hoạt động hết công suất, cơ sở đó sẽ chuyển gần 1.000 tấn chất thải ra khỏi khu phố quá tải ở Jamaica, Queens.



Sáng kiến 1

Mở rộng chương trình hữu cơ của thành phố New York để phục vụ tất cả người dân New York vào cuối năm 2018



New York Paydirt Potting Soil from the Lower East Side Ecology Center



Staten Island compost facility

Phế liệu thực phẩm, chất thải sân và giấy bả không phù hợp để tái chế chiếm 31% dòng chất thải dân cư thành phố. Trong các bãi chôn lấp, vật liệu hữu cơ này bị phân hủy, giải phóng khí metan, một loại khí nhà kính mạnh gấp sáu lần so với carbon dioxide. Tuy nhiên, vật liệu này có thể được ủ và chuyển thành phân bón tự nhiên giàu dinh dưỡng, có thể bổ sung đất thành phố của chúng ta, củng cố công viên và cây xanh đường phố và làm giàu cho các khu vườn cộng đồng. Chất thải thực phẩm giàu năng lượng cũng có thể được xử lý thông qua quá trình phân hủy kỵ khí, trong đó các vi khuẩn phân hủy chất béo và carbohydrate phức tạp, giải phóng khí metan có thể được thu giữ và sử dụng thay thế cho khí tự nhiên.

Năm 1993, Thành phố đã tạo ra Dự án Phân bón NYC để giáo dục người dân New York về lợi ích của việc ủ phân rác thực phẩm và rác sân vườn, cũng như thúc đẩy các sáng kiến phân bón quy mô cộng đồng ở cả năm quận. Vào năm 2013, DSNY đã bắt đầu một chương trình thí điểm để cung cấp dịch vụ thu gom chất thải hữu cơ ở lề đường cho cư dân ở Westerleigh, Đảo Staten, để kiểm tra tính khả thi của việc thu thập nguyên liệu trực tiếp từ nhà của người dân. Ngày nay, chương trình phục vụ hơn 100.000 hộ gia đình ở cả năm quận, bao gồm 240.000 người New York. Trong năm 2015, chương trình sẽ mở rộng thêm một lần nữa tới 33.000 hộ gia đình với gần 100.000 cư dân.

Để đáp ứng mục tiêu của chúng tôi về Zero Waste, chúng tôi sẽ mở rộng chương trình NYC Organics bằng cách tăng bộ sưu tập chất hữu cơ lề đường và các trang web thả xuống địa phương thuận tiện. Để làm điều này, DSNY sẽ hoàn thành việc đánh giá thí điểm thu gom chất hữu cơ theo yêu cầu của Luật địa phương 77 năm 2013. Trong năm 2015, DSNY sẽ đệ trình báo cáo lên Thị trưởng và Hội đồng thành phố, nêu chi tiết kết quả của thí điểm và kế hoạch của Bộ để mở rộng dịch vụ thu gom lề đường.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Phát triển thêm các chất hữu cơ phân loại và công suất chế biến ở thành phố New York và khu vực

Hiện tại, vật liệu được thu thập trên Đảo Staten thông qua thí điểm thu gom chất hữu cơ lề đường Thành phố được chuyển đến cơ sở sản xuất phân compost thuộc sở hữu của Thành phố trên khu vực của Bãi chôn lấp Fresh Kills. Ở đó, các công nhân phân loại các chất gây ô nhiễm không thể phân hủy như túi nhựa và chất đóng vật liệu thành đồng dải gọi là cánh quạt nơi sinh vật phân hủy chất thải hữu cơ thành một sản phẩm giống như đất giàu dinh dưỡng. Nguyên liệu được thu thập trong các quận khác được vận chuyển đến các cơ sở phân compost ở ngoại ô New York và Connecticut. Tuy nhiên, các cơ sở này không có khả năng xử lý tất cả các chất thải chúng ta tạo ra.



Để đáp ứng số lượng ngày càng tăng của chất thải hữu cơ được phân tách từ nguồn thu được thông qua chương trình NYC Organics và các sáng kiến khác, Thành phố sẽ làm việc với các tổ chức phi lợi nhuận địa phương và các đối tác trong khu vực tư nhân để phát triển thêm năng lực phân loại và xử lý chất thải hữu cơ.

Ngoài ra, chúng tôi sẽ mở rộng và nâng cấp Cơ sở Phân bón Đảo Staten và khám phá các địa điểm bổ sung để phát triển các cơ sở phân compost thuộc sở hữu của Thành phố trong bốn quận khác.

B. Xử lý 250 tấn chất thải thực phẩm mỗi ngày tại City WWTPs và đánh giá tính khả thi lâu dài của việc tăng quy mô xử lý chất thải thực phẩm hữu cơ

Vào năm 2013, Thành phố đã triển khai một chương trình thí điểm tại một WWTP hiện có để xử lý chất thải thực phẩm trong bể phân hủy kỵ khí, thúc đẩy sản xuất khí sinh học tái tạo tại chỗ. DSNY và DEP sẽ mở rộng thí điểm đó để xử lý tới 250 tấn chất thải hữu cơ mỗi ngày trong thời gian trình diễn ba năm. DEP và National Grid sẽ xây dựng cơ sở hạ tầng xử lý khí để cung cấp khí tự nhiên tái tạo chất lượng cao vào lưới điện xung quanh để sưởi ấm các gia đình và doanh nghiệp.

Nếu dự án trình diễn thành công, WWTP có khả năng xử lý tới 500 tấn chất thải hữu cơ mỗi ngày - khoảng tám phần trăm tổng lượng chất thải thực phẩm của thành phố (nghĩa là, khu dân cư và thương mại kết hợp). Quy mô này là chưa từng có ở bất cứ nơi nào trong nước và có tiềm năng sản xuất đủ năng lượng để sưởi ấm 5.200 ngôi nhà và giảm 90.000 tấn khí thải nhà kính hàng năm. Cùng nhau, DSNY và DEP sẽ đánh giá tính khả thi lâu dài của việc tăng quy mô xử lý chất thải thực phẩm hữu cơ thông qua quá trình phân hủy kỵ khí. Thành phố cũng sẽ khám phá các lựa chọn để sử dụng một cách có lợi các chất sinh học do xử lý chất thải hữu cơ tại WWTPs.

C. Mở rộng cơ hội làm phân bón cộng đồng ở cả năm quận

Rất lâu trước khi Thành phố bắt đầu thu thập các chất hữu cơ lề đường, các nhóm cộng đồng như Trung tâm Sinh thái học Lower East Side và Build It Green! NYC cung cấp cho cư dân địa phương cơ hội để bỏ phế liệu thực phẩm để ủ phân. Mặc dù phân bón cộng đồng chỉ chuyển một lượng nhỏ chất thải hữu cơ so với thu gom lề đường, nhưng nó đóng một vai trò lớn trong việc thu hút và giáo dục người dân New York về tầm quan trọng của việc ủ phân. Nó nâng cao nhận thức về phân hữu cơ là gì và nó mang lại lợi ích gì thông qua cả tiếp cận và giáo dục, và cách sử dụng nó để trồng thực phẩm và chăm sóc không gian xanh trong các khu phố ở thành phố New York. Làm và sử dụng phân compost tại địa phương chứng minh cho người dân New York biết rằng lõi táo và vỏ trứng không phải là rác, mà là tài nguyên hữu ích. Hôm nay, Thành phố New York có 225 trang web phân bón cộng đồng và chúng tôi sẽ nỗ lực mở rộng số lượng này bằng cách thiết lập các trang web mới trong các khu phố trên khắp năm quận.



Sáng kiến 2

Tăng cường chương trình tái chế thu gom cạnh vỉa hè Thành phố bằng cách cung cấp tái chế một luồng vào năm 2020

Giấy hỗn hợp, tạp chí, báo và bìa cứng chiếm 18% dòng chất thải dân cư City. Kim loại, thủy tinh và tất cả các loại nhựa cứng chiếm 14% khác. Hầu như tất cả các sản phẩm được thu thập thông qua các chương trình tái chế lề đường màu xanh lá cây và thùng xanh truyền thống đều có thể được làm sạch và làm lại thành các sản phẩm mới. Ví dụ, giấy được thu thập ở Manhattan, di chuyển bằng sà lan đến một nhà máy trên đảo Staten nơi nó được làm thành hộp bánh pizza và các sản phẩm bằng bìa cứng khác. Tuy nhiên, năm ngoái, người dân New York chỉ tái chế 42% các vật liệu này.

Để đạt được mục tiêu của chúng tôi về Zero Waste, chúng tôi sẽ giúp người dân New York dễ dàng tái chế và mở rộng giáo dục tái chế và tiếp cận cộng đồng của chúng tôi.

Khi Thành phố bắt đầu cung cấp bộ sưu tập tái chế lề đường vào năm 1989, chúng tôi đã thu thập các tờ báo và bìa cứng tách biệt với chai và lon. Ngày nay, các bộ sưu tập hai thùng vẫn tiếp tục, nhưng những tiến bộ trong công nghệ phân loại và tái chế đã giúp việc phân tách vật liệu được trộn thành các luồng hàng hóa đơn, có giá trị cao dễ dàng hơn. Hầu hết các thành phố lớn khác ở Hoa Kỳ đã kết hợp các luồng tái chế của họ thành một và các thành phố này đã thấy sự cải thiện về tốc độ tái chế. Tại thành phố New York, chúng tôi hy vọng rằng việc cung cấp tái chế một luồng sẽ tăng tỷ lệ chuyển hướng lên tới 20%, tăng từ 16%. Tái chế một luồng có nghĩa là không chỉ có ít thùng rác tái chế trong nhà, mà còn có ít xe tải hơn để thu thập vật liệu, giảm lưu lượng xe tải trong khu phố và ô nhiễm không khí. Chúng tôi sẽ hợp tác với các nhà cung cấp tái chế của chúng tôi để phát triển kế hoạch chuyển đổi tất cả các bộ sưu tập tái chế lề đường từ luồng kép sang luồng đơn trong năm tới.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Tạo và mở rộng thị trường cho vật liệu tái chế

Tách và thu thập các vật liệu có thể tái chế là bước đầu tiên rất lớn để gạt hái những lợi ích kinh tế và môi trường của việc tái chế. Tuy nhiên, nhiều sản phẩm chúng tôi mua không chứa vật liệu có thể tái chế và thị trường cho vật liệu tái chế vẫn chưa được xác định rõ ràng. Chúng tôi đang làm việc với các hiệp hội thương mại, tập đoàn công nghiệp, công ty quản lý chất thải và một số nhà sản xuất và bán lẻ hàng tiêu dùng lớn nhất thế giới để xác định các rào cản để tăng hàm lượng tái chế của sản phẩm mới và xác định các thiết kế sản phẩm giúp tái chế dễ dàng hơn. Thông qua các quan hệ đối tác này, chúng tôi sẽ thúc đẩy một chương trình nghị sự tích cực, bao gồm mọi thứ từ hướng dẫn tái chế rõ ràng, dễ hiểu trên bao bì đến các sản phẩm được làm từ 100% vật liệu tái chế sau tiêu dùng.

Thông qua các bước này, Thành phố New York sẽ trở thành công ty hàng đầu thế giới trong phong trào phát triển nền kinh tế tuần hoàn, nơi mà tài nguyên được sử dụng nhiều lần, thay vì khai thác từ trái đất và đổ vào bãi rác.



Phân loại chất thải tại Nhà ga Hàng hải Nam Brooklyn



Sáng kiến 3

Giảm sử dụng túi nhựa và chất thải không thể phân hủy khác



Vào tháng 1 năm 2015, Thành phố tuyên bố sẽ tiến lên với lệnh cấm đối với tất cả các container dịch vụ thực phẩm bọt polystyrene mở rộng và đóng gói đầu phồng sau khi phân tích thị trường kỹ lưỡng xác định rằng thị trường tái chế không tồn tại cho các sản phẩm đó. Bọt polystyrene mở rộng là một vật liệu nhẹ thường làm nhiễm bẩn vật liệu hữu cơ được thu thập từ nhà và trường học. Đây là một nguồn chính của rác khu phố, Thành phố hiện đang thu gom hơn 28.000 tấn bọt polystyrene mở rộng mỗi năm. Lệnh cấm sẽ khuyến khích người dân và doanh nghiệp chuyển sang các sản phẩm thay thế có thể tái sử dụng, có thể tái chế hoặc có thể phân hủy. Chúng tôi sẽ tiếp tục xác định các sản phẩm khó tái chế trong dòng chất thải Thành phố và phát triển các chương trình để giảm việc sử dụng chúng và khuyến khích các giải pháp thay thế bền vững hơn.

Túi nhựa sử dụng một lần chiếm 2,3 phần trăm chất thải của Thành phố và khiến Thành phố phải trả gần 10 triệu đô la mỗi năm để xử lý tại các bãi rác. Chúng là thành phần chính của rác thải đường phố và có thể làm tắc nghẽn cống thoát nước, làm tắc nghẽn máy móc tại cơ sở phân loại tái chế City, và kết thúc tại cảng New York. Ngay cả túi giấy sử dụng một lần, có thể tái chế trong dòng tái chế giấy, chỉ được tái chế với tỷ lệ năm phần trăm, và thường được làm từ cây trinh nữ chứ không phải giấy tái chế. Các thành phố như San Francisco, Portland và Los Angeles đã cấm sử dụng túi nhựa và lệ phí thực hiện cho việc mua các loại túi khác. Các thành phố khác, bao gồm Washington, D.C., đã đặt ra một khoản phí cố định cho tất cả các túi sử dụng một lần. Vì có rất nhiều lựa chọn thay thế cho túi nhựa tồn tại, bao gồm cả túi tái sử dụng, có thể phân hủy và túi giấy, chúng tôi sẽ làm việc với Hội đồng thành phố để giảm tác động chung của các sản phẩm này đến môi trường địa phương của chúng tôi.

Sáng kiến 4

Cung cấp cho mọi người dân New York cơ hội tái chế và giảm chất thải, kể cả tại nhà ở NYCHA



Commuter composting at a subway station in Long Island City, Queens

Ngày nay, tỷ lệ chuyển hướng tái chế rất khác nhau giữa các khu phố. Các khu dân cư cũ, dày đặc hơn thường có các tòa nhà thiếu không gian đủ để tái chế thùng rác. Trong các phát triển của NYCHA, các thùng tái chế nhỏ và bất tiện đã không được sử dụng trong phần lớn thập kỷ qua. Mùa xuân này, NYCHA đã bắt đầu giải quyết thách thức này ngay từ đầu, để cho phép cư dân có cơ hội tái chế như mọi người dân New York khác bằng cách xây dựng các trung tâm tái chế mới tại tất cả các phát triển của NYCHA. DSNY và GrowNYC sẽ làm việc với NYCHA để đào tạo cư dân, lãnh đạo cộng đồng và nhân viên về các hoạt động tái chế và giảm thiểu chất thải. Thông qua quan hệ đối tác với các tổ chức tư nhân và phi lợi nhuận, NYCHA sẽ tiếp tục hỗ trợ cải thiện tỷ lệ tái chế như một phần của chiến lược quản lý chất thải toàn diện.



Ngoài việc hợp tác với các phát triển của NYCHA, chúng tôi sẽ mở rộng phạm vi tới các cộng đồng người nhập cư và người có thu nhập thấp với mục tiêu tăng gấp đôi tỷ lệ chuyển hướng tái chế trong các cộng đồng này trong năm năm tới. Chúng tôi sẽ dịch các bưu phẩm và tờ rơi tái chế sang Thành phố tám ngôn ngữ phổ biến nhất và làm việc với các tổ chức cộng đồng địa phương, các hiệp hội khối và các nhóm làm vườn cộng đồng để cung cấp cho mọi người các công cụ họ cần để giảm chất thải và tái chế nhiều hơn.

Sáng kiến 5

Làm cho tất cả các trường học Không rác thải

Các trường học ở thành phố New York đang giáo dục thế hệ tái chế tiếp theo của chúng tôi. Có một cơ hội to lớn để giảm chất thải chôn lấp từ các trường học, nơi tạo ra hơn 40.000 tấn rác mỗi năm. Thiết lập cơ sở hạ tầng trong các trường học, cũng như dạy cho City City 1,1 triệu học sinh về các hoạt động tái chế phù hợp, cũng có thể giúp cải thiện việc tái sử dụng và tái chế chất thải, và thâm nhập các hoạt động bền vững suốt đời.

Các Sở Giáo dục (DOE) và DSNY sẽ hợp tác để ra mắt 100 Trường thải thải đầu tiên, với mục tiêu đầy tham vọng là chuyển tất cả rác thải có thể tái chế và phân hủy từ các trường đó trong vòng năm năm. Thông qua sự cộng tác của học sinh, phụ huynh, giáo viên, hiệu trưởng, người giám hộ và nhân viên nhà ăn, các trường này sẽ trở thành mô hình cho những người khác và nâng cao văn hóa tái chế và bền vững trong toàn hệ thống trường học.



PS 32 Samuel Mills Spole School
2014 Golden Apple Award winners



Sáng kiến 6

Mở rộng cơ hội tái sử dụng và tái chế hàng dệt may và rác thải điện tử

Quần áo và hàng dệt đã qua sử dụng có thể dễ dàng tái sử dụng. Các tổ chức phi lợi nhuận như Thiện chí và Đội quân cứu hộ thu thập, làm sạch và phân phối quần áo đã qua sử dụng cho những người có nhu cầu. Chương trình re-fashionNYC của City, được hợp tác với Công trình Nhà ở, cung cấp bộ sưu tập trong tòa nhà cho các tòa nhà chung cư có từ 10 căn trở lên và hiện đang phục vụ hơn 100.000 hộ gia đình trong 553 tòa nhà và khu chung cư. Ngay cả với các tùy chọn tái sử dụng và tái chế có sẵn này, quần áo và hàng dệt đã qua sử dụng vẫn chiếm tới sáu phần trăm chất thải của thành phố. Chúng tôi sẽ tiếp tục phát triển và phát triển khu vực tái sử dụng phi lợi nhuận của City, kết nối các nhà tài trợ tiềm năng với các tổ chức tái sử dụng hoặc bán lại tài liệu để hỗ trợ nghệ thuật, sức khỏe cộng đồng và các nguyên nhân khác. Chúng tôi sẽ mở rộng chương trình re-fashionNYC để phục vụ nhiều người dân New York hơn nữa.



Clothing carts from re-fashionNYC

Mặc dù nó đóng góp ít hơn một phần trăm trong tổng số dòng chất thải, chất thải điện tử chứa nhiều vật liệu độc hại, bao gồm thủy ngân, cadmium, chì và các kim loại nặng khác. Tái chế chất thải điện tử không chỉ giữ cho các chất độc này không gây ô nhiễm không khí, đất và nước, mà còn làm giảm năng lượng và sử dụng nước liên quan đến sản xuất vật liệu mới. Vào tháng 1 năm 2015, một đạo luật của Tiểu bang New York cấm xử lý chất thải điện tử đã có hiệu lực, cấm Thành phố thu gom các vật liệu này dưới dạng từ chối. Người dân New York hiện có nhiều lựa chọn thuận tiện để tái chế chất thải điện tử của họ, bao gồm các chương trình giảm giá tại hơn 95 nhà bán lẻ trên toàn thành phố.

Thành phố cũng đã tạo ra chương trình e-chu kỳ điện tử, nơi cung cấp dịch vụ dọn dẹp phòng, thùng lưu trữ và các sự kiện tái chế cho các tòa nhà chung cư có từ 10 căn hộ trở lên mà không mất phí. Kể từ khi chương trình bắt đầu vào năm 2013, hơn 4.000 tòa nhà đã đăng ký; chúng tôi sẽ tiếp tục tiếp cận với các chủ sở hữu tài sản, tổng giám đốc và các ban hợp tác để mở rộng chương trình. Trong năm 2015, Thành phố sẽ tăng gấp đôi số lượng các sự kiện xử lý Dung môi, Ô tô, Chất dễ cháy và Điện tử (SAFE) được tổ chức ở mỗi quận để cung cấp cho cư dân cơ hội bỏ các thiết bị điện tử và chất thải nguy hại khác, bao gồm cả hóa chất và thuốc theo toa. Thành phố sẽ khám phá các cơ hội hợp tác với các tổ chức khác để thu gom và tái chế rác thải điện tử từ những cư dân có thể không thể mang nó đến một địa điểm thả.

Sáng kiến 7

Phát triển một kế hoạch chi tiết công bằng cho chương trình tiết kiệm khi bạn ném để giảm lãng phí

Thành phố dự kiến sẽ chi hơn 350 triệu đô la mỗi năm để xử lý chất thải tại các bãi chôn lấp ngoài thành phố và các cơ sở tái năng lượng. Trong khi lượng chất thải chúng ta tạo ra đã giảm dần trong thập kỷ qua, chi phí xử lý và vận chuyển chất thải đã tăng lên, trong khi không gian trong các bãi chôn lấp đã giảm. Tuy nhiên, người dân New York phần lớn được cách ly khỏi chi phí xử lý chất thải ngày càng tăng, vì việc vận chuyển và xử lý được tài trợ thông qua quỹ chung của City. Ưu đãi dựa trên khối lượng cho người dân và chủ sở hữu tài sản có thể dẫn đến giảm khối lượng chất thải và tỷ lệ tái chế cao hơn, do đó giảm chi phí xử lý và cắt giảm các tác động môi trường của chất thải chôn lấp. Các thành phố khác, bao gồm San Jose và Seattle, đã thấy sự sụt giảm lớn trong phát sinh chất thải và tăng tỷ lệ tái chế do thực hiện các khuyến khích dựa trên việc sử dụng để từ chối. Ví dụ, tại San Jose, tái chế hơn gấp đôi trong ba năm sau khi chương trình tính phí người dùng được thực hiện vào đầu những năm 1990. Tại thành phố New York, việc thực hiện chương trình Save-As-You-throw sẽ thưởng cho những người lãng phí ít hơn và tái chế nhiều hơn có thể giảm phát sinh chất thải tới 30%. Chương trình sẽ thể hiện đóng góp tiềm năng lớn nhất cho mục tiêu Không chất thải của chúng tôi.

Để đánh giá chính sách này và xây dựng kế hoạch chi tiết công bằng, công bằng để giảm thiểu chất thải, Thành phố sẽ tập hợp một nhóm đại diện làm việc từ Chính quyền, Hội đồng Thành phố, những người ủng hộ nhà ở giá rẻ, hiệp hội người thuê, quản lý tài sản, bảo vệ môi trường, các nhóm chính phủ tốt, và nhiều người khác. Nhóm này sẽ được giao nhiệm vụ đánh giá phạm vi các tùy chọn có sẵn để giúp người dân New York tiết kiệm tiền khi họ giảm chất thải và đề xuất các giải pháp để giải quyết các chi phí lắp đặt trong việc xử lý và vận chuyển chất thải.



Sáng kiến 8

Giảm 90% chất thải thương mại vào năm 2030

Các cơ sở thương mại của thành phố New York, văn phòng, nhà hàng, khách sạn, cửa hàng, và nhà sản xuất của tập đoàn, tạo ra khoảng ba triệu tấn chất thải mỗi năm, chưa đến một phần ba trong số đó hiện đang được tái chế. Chất thải và rác tái chế từ các doanh nghiệp này được thu gom bởi các công ty vận chuyển chất thải tư nhân. Thông qua sự kết hợp giữa cải cách lập pháp, quan hệ đối tác công-tư và các ưu đãi, Thành phố sẽ đặt mục tiêu giảm 90% chất thải thương mại vào năm 2030.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Thực hiện một nghiên cứu toàn diện về các khu vực thu gom chất thải thương mại

New York là duy nhất trong đó có một hệ thống thu gom chất thải thương mại hoàn toàn tách biệt với hệ thống chất thải dân cư được kiểm soát tại thành phố. Một hệ thống được tư nhân hóa hoàn toàn làm giảm giá thông qua cạnh tranh, điều này tốt cho các doanh nghiệp nhỏ nhưng cũng có thể dẫn đến thêm xe tải trên đường. Thành phố đang thực hiện các bước để làm sạch đội tàu thương mại. Ví dụ, gần đây ban hành luật sẽ giữ các xe chở chất thải thương mại theo các tiêu chuẩn khí thải nghiêm ngặt hơn.

Trong những năm gần đây, các thành phố như Los Angeles và San Jose đã thiết lập một hệ thống nhượng quyền chất thải rắn thương mại độc quyền với các quận / khu vực độc quyền. Những người đề xuất hệ thống này tin rằng mô hình này trao quyền cho các thành phố để đạt được nhiều mục tiêu chính sách liên quan đến môi trường, kinh tế và lao động bằng cách đặt ra các điều khoản chất lượng và chi phí dịch vụ để đổi lấy các hợp đồng carter độc quyền. Tác động của việc xây dựng các khu vực chất thải thương mại và đấu thầu chúng với một công cụ thu gom chất thải độc quyền, hoặc các công cụ thu gom, chắc chắn sẽ rất đáng kể. Để đánh giá tính khả thi và tính phù hợp của quá trình hành động này, Thành phố sẽ tiến hành một nghiên cứu để xác định xem liệu có sự thiếu hiệu quả đáng kể trong cách thu gom chất thải hay không và nếu vậy, liệu các khu vực thu gom độc quyền có làm giảm sự thiếu hiệu quả đó và có thể tạo ra các lợi ích phụ trợ như cải thiện tỷ lệ tái chế, điều kiện làm việc và tiền lương.

B. Khuyến khích kiểm toán chất thải định kỳ cho các tòa nhà thương mại lớn

Phát sinh chất thải rắn không giống như tiêu thụ năng lượng và nước ở chỗ nó không thể đo được hoặc dễ dàng đo được. Điều đó nói rằng, cách chính để một thực thể cải thiện hoạt động bền vững của mình và có khả năng giảm chi phí liên quan đến quản lý chất thải là bằng cách dự trữ phát sinh chất thải. Ngoài ra, biết những gì một doanh nghiệp vứt bỏ cũng quan trọng như biết bao nhiêu nó xử lý.

Chỉ trong vài năm, Thành phố đã bắt đầu thấy việc giảm năng lượng trong các tòa nhà thương mại lớn là kết quả của việc kiểm toán năng lượng, và bây giờ trang bị thêm, một yêu cầu. Bước đầu tiên, Thành phố sẽ phát triển một chương trình kiểm toán tự nguyện để theo dõi các xu hướng phát sinh chất thải thương mại. Thành phố cũng sẽ khám phá làm việc với Hội đồng Thành phố về một biện pháp yêu cầu các tòa nhà thương mại lớn định kỳ tiến hành kiểm toán chất thải và báo cáo kết quả của họ. Những nỗ lực này là một bước quan trọng trong việc xác định các đặc điểm phát sinh chất thải của các doanh nghiệp, một lĩnh vực trong lịch sử đã thiếu dữ liệu đáng tin cậy.



C. Tạo chương trình Thử thách chất thải bằng không cho các máy phát thải chất thải thương mại lớn

Thành phố New York đã phát động chương trình phân chia chất thải thực phẩm thương mại tự nguyện vào năm 2013 với sự hỗ trợ của hơn 100 nhà hàng ở Thành phố New York. Những người tham gia cam kết với mục tiêu phân chia chất thải thực phẩm 50 phần trăm, cũng như báo cáo liên tục về tiến trình của họ. Trong sáu tháng đầu tiên của mỗi quan hệ đối tác công tư này, Thử thách chất thải thực phẩm đã giảm 2.500 tấn chất thải hữu cơ trên toàn thành phố, là nguồn cung cấp chất thải thực phẩm lớn nhất vào thời điểm đó thể hiện tác động tiềm tàng của các chương trình tự nguyện. Dựa trên thành công của Thử thách chất thải thực phẩm, Thành phố sẽ tạo ra một chương trình Thử thách chất thải bằng không cho các máy phát thải chất thải thương mại lớn.

D. Sửa đổi các quy tắc tái chế thương mại để giúp tái chế dễ dàng hơn cho các doanh nghiệp

Tái chế là luật ở thành phố New York cho cả cư dân và doanh nghiệp. Các quy định tái chế thương mại hiện có chỉ định các vật liệu có thể tái chế dựa trên loại hình kinh doanh. Tuy nhiên, điều này thể hiện sự mất kết nối giữa những gì cần thiết cho người New York ở nhà so với nơi làm việc hoặc giải trí của họ, do đó tạo ra sự nhầm lẫn cho các doanh nghiệp.

Vào năm 2016, hợp tác chặt chẽ với Hội đồng thành phố, DSNY sẽ khởi xướng quy định tái chế thương mại và cải cách hệ thống thực thi. Bằng cách cho phép tái chế một luồng và giữ các thực thể thương mại chịu trách nhiệm chuyển hướng các vật liệu tương tự mà cư dân có nghĩa vụ tái chế, Thành phố hy vọng sẽ đạt được các thay đổi về hành vi và tăng tỷ lệ chuyển hướng trên toàn thành phố.

E. Yêu cầu tất cả các cơ sở dịch vụ thực phẩm phải phân loại chất thải thực phẩm

Dòng chất thải thương mại của Thành phố New York có thể so sánh với dòng chất thải dân cư của nó về tỷ lệ chất thải thực phẩm mà nó bao gồm. Với các chất hữu cơ chiếm hơn một phần ba dòng chất thải, việc chuyển nguyên liệu này sang sử dụng có lợi cho việc cải tạo đất thông qua việc ủ phân hoặc làm nguyên liệu cho năng lượng sạch, tái tạo thông qua quá trình phân hủy kỵ khí là một lĩnh vực cơ hội lớn. Tuy nhiên, việc thiếu khả năng xử lý chất thải thực phẩm ở thành phố New York và khu vực đã đưa ra một thách thức cho cả doanh nghiệp và người vận chuyển muốn chuyển hướng chất thải thực phẩm.

Vào năm 2013, Hội đồng thành phố New York đã thông qua một đạo luật yêu cầu các doanh nghiệp sản xuất chất thải thực phẩm lớn chọn lọc để phân loại chất thải hữu cơ của họ và đảm bảo sự phân chia của nó từ các bãi chôn lấp. Luật này có một cách tiếp cận theo từng giai đoạn để xúc tác cho việc mở rộng công suất chế biến công nghiệp cần thiết để làm cho việc phân chia chất hữu cơ có thể tồn tại lâu dài. Trong năm 2015, DSNY sẽ bắt đầu xác định nhóm doanh nghiệp đầu tiên phải phân tách nguồn chất thải hữu cơ của họ. Khi năng lực xử lý trong khu vực tiếp tục phát triển, Thành phố sẽ yêu cầu tất cả các cơ sở dịch vụ thực phẩm và các doanh nghiệp liên quan phải phân loại rác hữu cơ để làm phân trộn.



Chất lượng không khí

Mục tiêu: Thành phố New York sẽ có chất lượng không khí tốt nhất trong số tất cả các thành phố lớn của Hoa Kỳ vào năm 2030

Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Đạt được thứ hạng chất lượng không khí tốt nhất trong số các thành phố lớn của Hoa Kỳ vào năm 2030 (PM2,5)
- ✓ Giảm chênh lệch SO2 giữa các khu vực lân cận thành phố xuống 50% vào năm 2030, so với năm 2013
- ✓ Giảm chênh lệch PM2.5 trên các khu vực lân cận thành phố 20% vào năm 2030, so với năm 2013

Tổng quan

New York City không khí ngày càng trở nên sạch hơn. Trong nhiều thập kỷ qua, các hành động được thực hiện ở cấp liên bang, tiểu bang và địa phương đã cải thiện đáng kể chất lượng không khí. Nồng độ vật chất hạt của Thành phố New York (PM2,5) đã giảm nhanh hơn so với hầu hết các thành phố lớn khác của Hoa Kỳ, giảm khoảng 25% từ năm 2008 đến 2013. Do đó, xếp hạng chất lượng không khí của thành phố trong số các thành phố lớn của Hoa Kỳ được cải thiện từ thứ bảy vị trí gần đây như 2008-2010 đến vị trí thứ tư trong giai đoạn 2011-2013.

Mặc dù tiến bộ này, ô nhiễm không khí vẫn là mối đe dọa môi trường hàng đầu đối với sức khỏe của người dân New York. Mức độ ô nhiễm không khí ở thành phố New York tiếp tục gây ra các vấn đề sức khỏe nghiêm trọng, góp phần vào một số trường hợp nhập viện và tử vong, chủ yếu là do các vấn đề về tim và phổi. Người ta ước tính rằng vấn đề hạt (PM2.5) góp phần làm hơn 2.000 người chết và hơn 6.000 lần cấp cứu và nhập viện đối với bệnh tim mạch và hô hấp mỗi năm.

Tất cả các khu vực lân cận đều bị ảnh hưởng bởi các tác động sức khỏe này, nhưng chúng xảy ra không tương xứng trong các cộng đồng nghèo đói cao và trong các nhóm dân số dễ bị tổn thương. Tỷ lệ đến phòng cấp cứu do hen suyễn do PM2,5 cao gấp ba lần ở những khu vực khó khăn nhất so với những khu vực giàu có hơn. Những lợi ích sức khỏe cộng đồng từ những cải thiện khiêm tốn về chất lượng không khí là rất đáng kể vì mọi người đều bị ô nhiễm không khí.

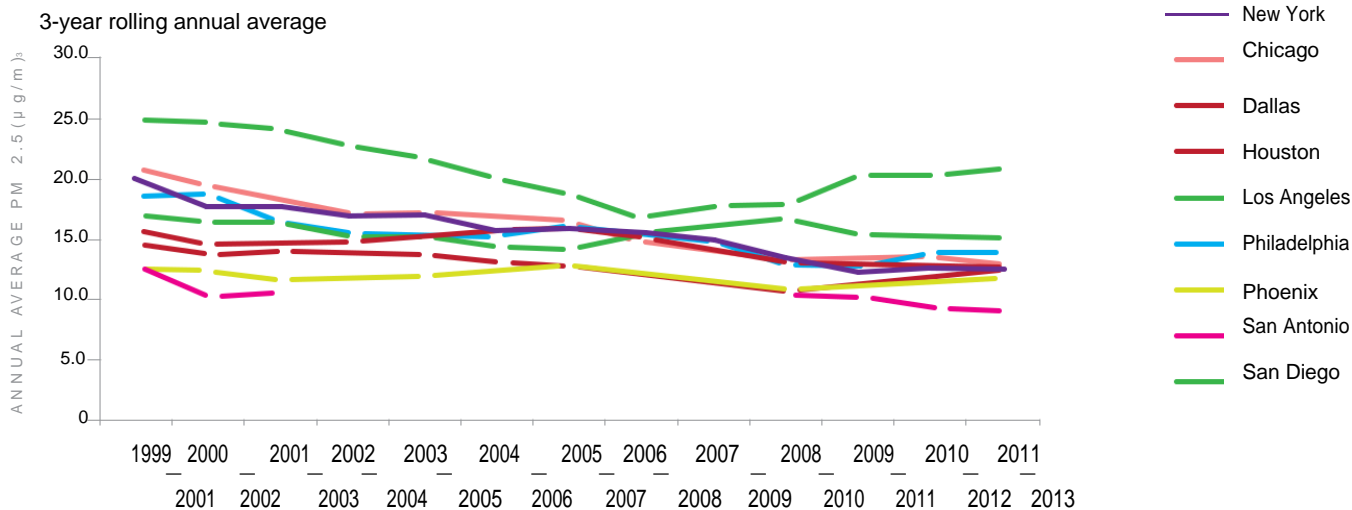
Mục tiêu của chúng tôi là thành phố New York có chất lượng không khí tốt nhất trong số tất cả các thành phố lớn của Hoa Kỳ. Chúng tôi cam kết giảm chênh lệch về mức độ ô nhiễm môi trường xung quanh trong thành phố 20% đối với PM2,5 và 50% đối với lưu huỳnh điôxit (SO2) vào năm 2030 so với năm 2013. Đáp ứng mục tiêu này sẽ yêu cầu giảm đáng kể lượng khí thải ô nhiễm không khí. Chúng tôi sẽ cần thực hiện các chiến lược địa phương, cũng như tiếp tục làm việc với các đối tác của tiểu bang và liên bang để giảm lượng khí thải từ các nguồn gió. Ngoài ra, thành phố New York sẽ cần vượt qua các cải tiến ở các thành phố khác để đạt được mục tiêu này.

Cải thiện chất lượng không khí của chúng tôi là khả thi và đã được chứng minh trong những năm gần đây. Giảm sự chênh lệch về mức độ ô nhiễm trên toàn thành phố cũng có thể đạt được, được chứng minh bằng sự giảm bớt sự khác biệt về nồng độ SO2 trong cộng đồng. Từ năm 2008 đến 2013, sự khác biệt giữa nồng độ SO2 của cộng đồng cao nhất và thấp nhất đã giảm hơn một nửa trong khi nồng độ tổng thể giảm 70%, chủ yếu là do các nỗ lực của Nhà nước nhằm giảm hàm lượng lưu huỳnh trong dầu nóng và những nỗ lực của Thành phố nhằm loại bỏ việc sử dụng dầu đốt nóng nhiên liệu nặng trong các tòa nhà.

Có nhiều nguồn gây ô nhiễm không khí, chủ yếu bắt nguồn từ quá trình đốt cháy nhiên liệu trong và ngoài thành phố. Dựa trên các ước tính tốt nhất về phát thải hiện tại, đối với PM2.5, 49% lượng phát thải là từ các tòa nhà, 24% từ giao thông, 19% từ các nguồn di động không đường và 7% từ sản xuất điện (một phần trăm từ các nguồn khác). Đối với SO2, 61% lượng khí thải là từ các tòa nhà, năm phần trăm từ các phương tiện, 14 phần trăm từ các nguồn di động không đường, 17 phần trăm từ sản xuất điện và 3 phần trăm từ các nguồn khác.

Kế hoạch này tập trung vào việc giảm lượng khí thải PM2.5 và SO2 tại địa phương. Mặc dù chúng không phải là chất gây ô nhiễm có hại duy nhất, nhưng chúng là hai chất gây ô nhiễm quan trọng nhất đối với sức khỏe cộng đồng mà Thành phố có thể giảm đáng kể thông qua kiểm soát khí thải địa phương.

Nồng độ PM2,5 cho thành phố New York và các thành phố lớn khác (hơn một triệu cư dân)



Source: US EPA, Air Quality System

Sáng kiến 1

Thực thi Mã kiểm soát ô nhiễm không khí DEP được cập nhật

Bộ luật kiểm soát ô nhiễm không khí DEP được cập nhật gần đây kiểm soát khí thải từ các nguồn hiện không được kiểm soát như lò than thương mại, nồi hơi gỗ, xe tải lạnh và xe tải thực phẩm di động. Tổng cộng, các nguồn không được kiểm soát này chiếm 14 phần trăm lượng khí thải PM2.5 địa phương.

Giảm khí thải từ việc đóng băng thương mại là một cách hiệu quả về chi phí để giải quyết một nguồn ô nhiễm đáng kể hiện không được kiểm soát. Một phân tích dựa trên

Dữ liệu năm 2005-2007 ước tính rằng việc cài đặt công nghệ kiểm soát hiện tại có thể làm giảm 85% lượng khí thải từ lò than ở Thành phố New York và dẫn đến hơn 300 trường hợp tử vong tránh khỏi và 500 lần tránh khoa cấp cứu và nhập viện vì bệnh tim mạch và hô hấp hàng năm. Mã này cũng cung cấp các ưu đãi để sử dụng các công nghệ sạch cho các đơn vị năng lượng phụ trợ (APU) cho xe tải thực phẩm di động và xe tải lạnh thông qua việc miễn lệ phí đăng ký và kiểm soát chặt chẽ hơn khi không sử dụng cho các phương tiện không có APU.

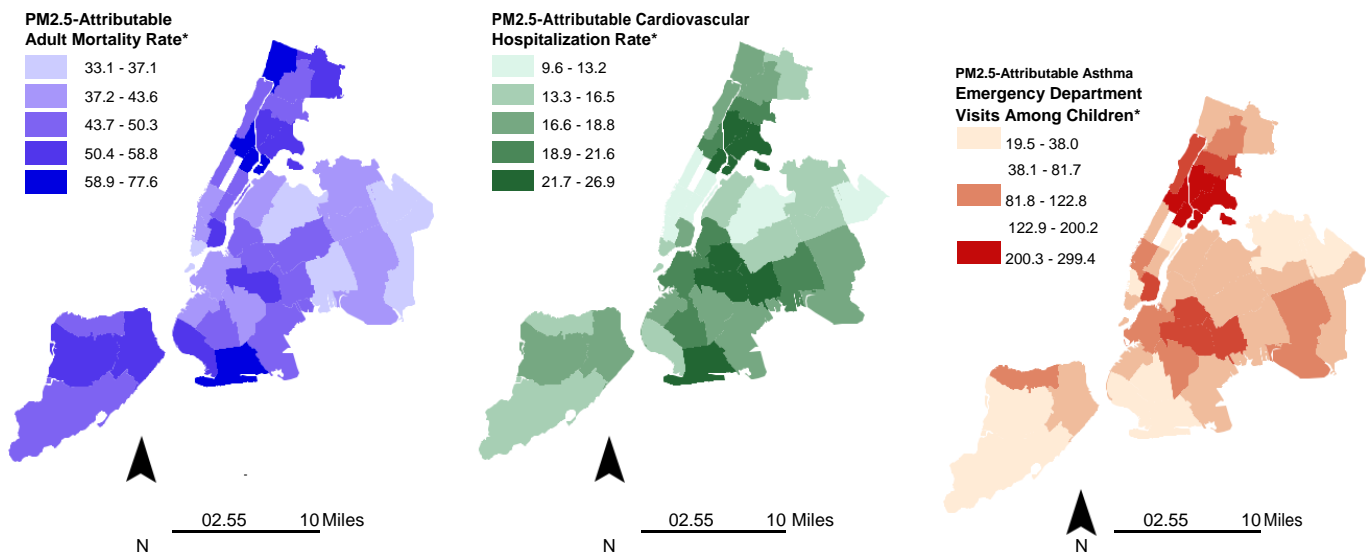
Sáng kiến 2

Xác định các cải tiến chất lượng không khí được nhắm mục tiêu bổ sung thông qua phân tích dữ liệu và sự tham gia của cộng đồng

Kể từ tháng 12 năm 2008, Bộ Y tế và Vệ sinh Tâm thần (DOHMH) đã theo dõi các tiêu chí về chất gây ô nhiễm không khí tại các địa điểm trên đường phố quanh thành phố thông qua Khảo sát Không khí Cộng đồng Thành phố New York. Khảo sát này đã cung cấp dữ liệu cần thiết để thiết kế chính sách âm thanh và thông báo cho nghiên cứu.

Tiếp tục tài trợ sẵn có, DOHMH sẽ tìm cách xây dựng thành công này bằng cách phát triển bộ công cụ khoa học công dân chất lượng không khí cộng đồng, bao gồm hướng dẫn cách truy cập dữ liệu có sẵn trên các nguồn phát thải, thiết kế khảo sát ô nhiễm không khí khu phố bằng cách sử dụng mới, thấp chi phí công nghệ, và chia sẻ dữ liệu trực tuyến. DOHMH cũng có kế hoạch mở rộng Công thông tin dữ liệu về môi trường và sức khỏe để kết hợp các chỉ số bền vững ở cấp độ khu phố, tạo báo cáo về tính bền vững và sức khỏe của cấp khu phố, và phát triển một mô-đun giáo dục về tính bền vững và sức khỏe để tiếp cận các trường công và CBO. Những nỗ lực này có thể cung cấp dữ liệu có giá trị về các điểm nóng ô nhiễm không khí và các nguồn phát thải cục bộ có thể được sử dụng để thông báo các biện pháp kiểm soát trong tương lai ngoài các biện pháp được đề xuất trong kế hoạch này.

Tỷ lệ tử vong và bệnh tật từ các điều kiện được lựa chọn do PM2.5 tại thành phố New York



* 2009-2011 Annual Average, Rate per 100,000 persons

DOHMH

Sáng Kiến 3

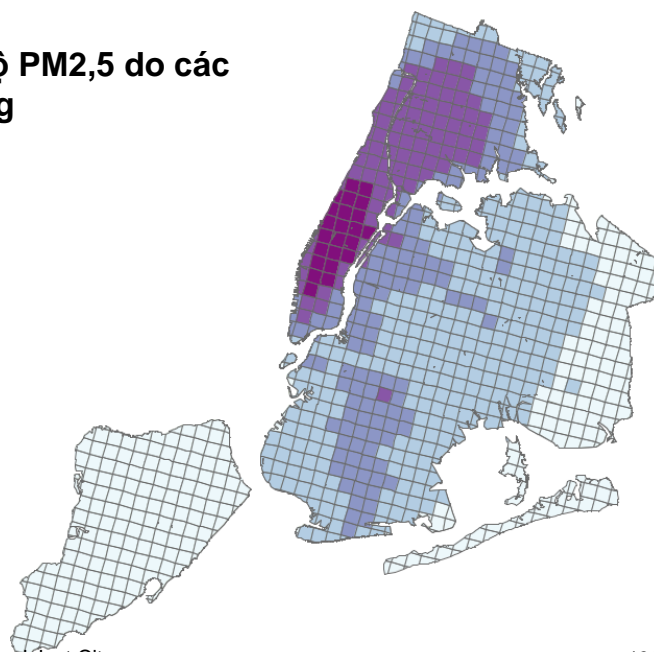
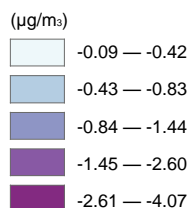
Đẩy nhanh chuyển đổi của nồi hơi dầu nóng còn lại trong các tòa nhà

Vào đầu năm 2012, có khoảng 5.300 nồi hơi trong thành phố vẫn đốt dầu nhiên liệu số 6, loại dầu nóng nặng liên quan đến mức phát thải ô nhiễm không khí cao nhất. Đến tháng 7 năm 2015, Thành phố sẽ không còn cấp giấy phép sử dụng dầu nhiên liệu số 6, vì vậy tất cả các nồi hơi phải chuyển sang sử dụng gas, dầu số 2 hoặc dầu số 4. Do kết quả của các nỗ lực tiếp cận và thực thi mục tiêu của City, khoảng 90 phần trăm nồi hơi trên # 6 đã được chuyển đổi.

Tuy nhiên, dầu dư (số 4) sẽ tiếp tục được sử dụng bởi hàng ngàn thiết bị vì chủ sở hữu phải đến năm 2030 để chuyển từ dầu số 4 sang dầu số 2 ít gây ô nhiễm hơn. Hoàn thành loại bỏ dầu nóng nặng (số 4 và số 6) tại thành phố New York có thể ngăn ngừa 80 trường hợp tử vong mỗi năm và tránh 200 trường hợp nhập viện và cấp cứu tại bệnh viện vì bệnh tim và phổi. Ngoài ra, người ta ước tính rằng 39 phần trăm nồi hơi trong các tòa nhà trên 25.000 feet vuông vẫn sử dụng dầu nặng nằm ở các khu vực nghèo cao nhất trong thành phố.

Do đó, chúng tôi sẽ khám phá tính khả thi của việc đẩy nhanh giai đoạn ra khỏi dầu số 4 trong nồi hơi trước năm 2030. Ngoài ra, thông qua chương trình Máy gia tốc Retrofit, với mục tiêu 80 x 50, cung cấp hỗ trợ kỹ thuật, tài chính và khuyến khích xây dựng chủ sở hữu để chuyển từ nhiên liệu sưởi ấm gây ô nhiễm nhất sang nhiên liệu sạch hơn, Thành phố có cơ hội vừa giảm khí thải GHG vừa đạt được lợi ích sức khỏe cộng đồng đáng kể bằng cách nhắm mục tiêu vào các tòa nhà trong các khu dân cư nghèo cao cụ thể. Văn phòng Bền vững (MOS) của Thị trưởng sẽ chính thức hóa phương pháp sàng lọc để lựa chọn các dự án có đồng lợi ích cao nhất giữa các khí nhà kính và các chất gây ô nhiễm không khí và theo dõi các lợi ích ô nhiễm không khí khi các tòa nhà chuyển đổi theo chương trình Máy gia tốc Retrofit.

Dự đoán giảm nồng độ PM2,5 do các chương trình dầu nóng



DOHMH

Sáng kiến 4

Cắt giảm khí thải từ các nguồn di động

Hỗ trợ sáng kiến

A. Giảm khí thải từ đội tàu Thành phố

Thành phố hiện đang trên đường thay thế hoặc trang bị thêm 90% phương tiện chạy trên động cơ diesel để đáp ứng các tiêu chuẩn khí thải năm 2007 hoặc tốt hơn vào năm 2017. Tác động rất đáng kể, người ta ước tính rằng việc thay thế hoặc trang bị thêm một chiếc xe theo tiêu chuẩn năm 2007 giúp giảm khoảng phát thải 90 phần trăm so với tiêu chuẩn trước đó. Thành phố sẽ xem xét nhắm mục tiêu 10 phần trăm còn lại của phương tiện diesel trên đường.

Thành phố cũng đang thúc đẩy việc áp dụng các công nghệ mới thông qua một loạt các dự án sáng tạo, bao gồm cả việc tăng các phương tiện điện trong đội tàu của mình. Điều này theo sau một di sản lãnh đạo trong phát triển và áp dụng công nghệ. Ví dụ, DSNY đã thử nghiệm công nghệ tiên tiến và nhiên liệu thay thế và giúp tiên phong cải thiện khí thải diesel hạng nặng hiện đang diễn ra trên toàn quốc. Hiện tại, Thành phố vận hành hơn 800 đơn vị trình cắm thêm Xe điện (EV) thuộc một số loại và có kế hoạch đạt ít nhất 1.000 đơn vị EV hoạt động vào năm 2017. Thành phố hiện đang vận hành 203 bộ sạc EV, là mạng lớn nhất trong tiểu bang của New York. Chúng tôi dự định sẽ có ít nhất 250 bộ sạc hoạt động vào năm 2017. Vào năm 2016, Thành phố cũng có kế hoạch giới thiệu các bộ sạc nhanh và ít nhất một carport năng lượng mặt trời, một bộ sạc EV lấy toàn bộ năng lượng từ các tấm pin mặt trời.

B. Giảm khí thải từ đội xe tải tư nhân và xe cho thuê

Hiện tại, Chương trình Xe tải sạch điểm City City Hunts cung cấp giảm giá cho xe tải phục vụ thị trường Hunts Point để nâng cấp tự nguyện cho phương tiện hoặc nhiên liệu sạch hơn, bao gồm cả thay thế diesel. Các khoản giảm giá được cung cấp cho các chi phí nâng cấp hoặc trang bị thêm cho CNG hoặc hybrid, và các xe tải cũ bản địa của thành phố đang được loại bỏ để đảm bảo chúng không được bán lại. Kể từ tháng 3 năm 2015, Chương trình Xe tải sạch Hunts Point đã tài trợ thay thế động cơ diesel cho gần 450 xe tải, giúp giảm 97% lượng khí thải hạt của chúng. Thành phố sẽ xem xét nhân rộng Chương trình Xe tải sạch Hunts tại các khu vực công nghiệp khác, tập trung vào các cộng đồng công bằng môi trường và bao gồm cả xe chở rác tư nhân phục vụ các cộng đồng đó.



Trong nhiều năm, vận tải cho thuê tư nhân của thành phố New York đã hoạt động trên một hệ thống hai tầng: ngành công nghiệp taxi màu vàng số lượng giới hạn được biết đến với quy định, giá vé đồng hồ, đường phố và xe đồng phục, và phương tiện cho thuê chưa khai thác (FHV) công nghiệp. Trong những năm gần đây, ngành công nghiệp FHV đã phát triển vượt bậc, từ 38.600 xe năm 2011 lên gần 60.000 xe trong năm 2015 (tăng 53%). Dữ liệu chuyên đi từ các FHV cho thấy, trong số các căn cứ FHV lớn nhất, một phần lớn các chuyến đi đang diễn ra trong lõi Manhattan (khoảng 72%). Từ năm 2010 đến 2014 tốc độ giao thông trung bình ở Manhattan đã giảm đáng kể, xuống còn 8,51 MPH năm 2014 từ 9,35 MPH năm 2010 (giảm 9%). Ủy ban Taxi và Limousine sẽ đánh giá tác động của sự tăng trưởng liên tục trong các ngành dịch vụ xe hơi, bao gồm các tác động đến ão xe, tắc nghẽn giao thông và chất lượng không khí.

C. Giảm khí thải từ xe chạy không tải và qua đường

Xe chạy không tải là một nguồn ô nhiễm chính ở thành phố New York. Theo Quỹ Bảo vệ Môi trường, ô nhiễm không khí từ động cơ chạy không tải là tác nhân làm tăng mức độ ô nhiễm không khí và những người sống gần các con đường bị buôn bán nặng phải đối mặt với nguy cơ mắc bệnh hen suyễn và bệnh tim cao hơn đáng kể. Các luật hiện hành cần phải được thi hành và chúng tôi sẽ làm việc với Hội đồng thành phố để khám phá những cách mới để giải quyết vấn đề nghiêm trọng này.

Cuối cùng, Thành phố sẽ hợp tác với MTA để mở rộng việc sử dụng hệ thống thu phí không cần điều khiển, một hệ thống giúp tăng tốc đáng kể quá trình thanh toán phí để giảm ùn tắc và khí thải xe cộ tại các cây cầu và đường hầm chính ở Thành phố New York.



NYC Parks electric vehicle



Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Tăng số lô thuê được khắc phục kể từ đầu năm 2014 lên 750 vào năm 2019

Định nghĩa đất nâu

Brownfield là một tài sản bỏ trống hoặc không được sử dụng đúng mức mà việc tái phát triển bị cản trở bởi sự hiện diện hoặc nhận thức về ô nhiễm môi trường.



Brownfield development

Đất nâu

Mục tiêu: Thành phố New York sẽ dọn sạch đất bị ô nhiễm để giải quyết các phơi nhiễm cao không tương xứng trong các cộng đồng thu nhập thấp và chuyển đổi đất sang sử dụng an toàn và có lợi

Tổng quan

Thành phố New York có hơn 3.000 tài sản thương mại và công nghiệp còn trống và hơn 7.000 tài sản được Thành phố chỉ định là đối tượng của nghiên cứu và quản lý môi trường bắt buộc. Có lẽ có đến 40 phần trăm trong số các tài sản này là đất bị bỏ trống thường xuyên hoặc không được sử dụng đúng mức, thường được gọi là các trang web brownfield.

Quản lý toàn diện Brownfield có tiềm năng để giải quyết nhiều vấn đề môi trường, xã hội và kinh tế tại thành phố New York. Khi nhu cầu về không gian của chúng ta tăng lên, chúng ta phải sử dụng quỹ đất hiện có hiệu quả hơn. Dọn dẹp và tái phát triển Brownfield đại diện cho một trong những cơ hội tốt nhất của chúng tôi để thu hút cộng đồng và đòi lại đất để phát triển trong thành phố. Nó cũng cung cấp một cơ hội để đồng thời có lợi cho môi trường, cải thiện sức khỏe của các khu phố của chúng ta và đạt được sự phát triển kinh tế công bằng và bền vững hơn.

Chúng tôi đặt mục tiêu làm sạch vùng đất bị ô nhiễm để loại bỏ tiếp xúc với độc tố môi trường và giảm bớt sự bất bình đẳng xã hội do sự xuất hiện cao không tương xứng của các cánh đồng nâu ở các khu vực thu nhập thấp.

Tác động không cân xứng này của các cánh đồng nâu là đặc hữu ở các thành phố trên khắp Hoa Kỳ. Những tài sản này vẫn bị bỏ trống hoặc không được sử dụng đúng mức vì các nhà phát triển tiềm năng sợ rủi ro trách nhiệm môi trường và thực thi chính phủ, cũng như tri hoãn xây dựng và chi phí quá mức do ô nhiễm đất khó lường. Brownfields dẫn đến mất cơ hội tạo ra các doanh nghiệp nhỏ, việc làm mới, nhà ở giá cả phải chăng và không gian mở lành mạnh trong các khu vực nơi những cơ hội này là cần thiết nhất. Thông thường, sự hiện diện của họ dẫn đến một chu kỳ đầu tư tài chính và một vòng xoáy kinh tế và xã hội đi xuống.

Brownfields có thể chứa nhiều loại kim loại nặng, dung môi hữu cơ và các chất ô nhiễm khác vẫn là di sản của việc sử dụng đất công nghiệp trong quá khứ và thực hành quản lý ô nhiễm lỏng lẻo trước các tiêu chuẩn hiện đại để bảo vệ môi trường. Nếu bị bỏ rơi, những tài sản này là nguồn phơi nhiễm công khai với chất độc môi trường cho những công dân có hoàn cảnh khó khăn nhất của chúng ta.

Cho đến gần đây, không có thành phố nào ở Hoa Kỳ vận hành chương trình dọn dẹp trường nâu quy định của riêng mình. Theo PlaNYC 2007, Thành phố New York đã phát động chương trình dọn dẹp thành phố Brown đầu tiên trên toàn quốc

TIẾN ĐỘ CỦA CHƯƠNG TRÌNH LÀM SẠCH TỰ NGUYỆN CỦA THÀNH PHỐ NEW YORK

Chương trình Dọn dẹp Tự nguyện NYC (NYC VCP) tuân theo các tiêu chuẩn dọn dẹp nghiêm ngặt của Bang New York và cung cấp các dịch vụ dọn dẹp chất lượng cao tương tự. Các dự án ghi danh vào VCP NYC nhận được sự bảo vệ trách nhiệm chống lại việc thực thi môi trường của chính phủ và sự thuận tiện của một chương trình để giải quyết tất cả các trách nhiệm làm sạch của chính phủ. Kể từ khi ra mắt vào năm 2011, VCP NYC đã thúc đẩy một giai đoạn dọn sạch đất chưa từng có ở NYC, với việc khắc phục hơn 260 dự án trên hơn 475 lô thuê đã hoàn thành hoặc đang xử lý. Các dự án này sẽ tạo ra đất an toàn cho hơn 23,5 triệu feet vuông không gian xây dựng mới, các doanh nghiệp nhỏ và hơn 4.500 việc làm mới vĩnh viễn. Khoảng 23 phần trăm của các dự án này cũng sẽ sản xuất các đơn vị nhà ở giá rẻ mới. Vị trí tuyển dụng trung bình của các công ty được ghi danh vào VCP NYC là hơn 11 năm và 57% nằm ở các khu vực thu nhập thấp và trung bình, nơi cần tăng trưởng kinh tế và nhà ở nhất.



Chương trình Dọn dẹp tự nguyện NYC (NYC VCP). Tham khảo ý kiến của những người ủng hộ môi trường và công bằng xã hội, Thành phố cũng đã thiết lập hơn ba mươi chương trình brownfield để thúc đẩy công bằng xã hội mà bây giờ tạo thành Sáng kiến Dọn dẹp và Phục hồi Đất đai (LCRI) của chúng tôi. LCRI là duy nhất vì nó cho phép Thành phố quản lý tất cả các bước của quy trình phục hồi Brownfield. Thành phố không còn phải dựa vào các cơ quan chính phủ bên ngoài để đạt được các mục tiêu kinh tế, xã hội và môi trường địa phương trên các cánh đồng nâu.

Sáng kiến 1

Đẩy nhanh việc dọn dẹp các trường nâu để cải thiện an toàn công cộng và khuyến khích đầu tư tư nhân vào phát triển mới trên các trang web của trường nâu

Thành phố sẽ tiếp tục nỗ lực của chúng tôi để làm sạch các trường nâu bằng cách tận dụng các chương trình của trường và thành phố. Trong bốn năm tới, chúng tôi đặt mục tiêu làm sạch 750 bất động sản thông qua các chương trình khắc phục của chúng tôi, bao gồm ít nhất 375 trong các cộng đồng thu nhập thấp và trung bình. Điều này sẽ cho phép đầu tư tư nhân 14 tỷ đô la và tạo ra 5.000 đơn vị nhà ở giá rẻ mới.



Chúng tôi sẽ chứng nhận từng thuộc tính được khắc phục trong Chương trình chứng nhận tài sản xanh của NYC. Chứng nhận này cung cấp sự công nhận chính thức của Thành phố City rằng các tòa nhà mới trên các tài sản được làm sạch là một trong những nơi bảo vệ môi trường nhất ở Thành phố New York để sinh sống và làm việc. Chứng nhận được thiết kế để thể hiện sự tự tin của chúng tôi về sự an toàn của các trường nâu được khắc phục và khuyến khích các nhà phát triển dọn sạch các tài sản bằng các chương trình của chính phủ. Các chương trình dọn dẹp Brownfield có thể phức tạp, đặc biệt đối với những người không quen với quy trình dọn dẹp. Để tăng khả năng dự báo của dọn dẹp, để giảm thời gian và chi phí của dự án dọn dẹp, và khuyến khích tuyển sinh lớn hơn trong NYC VCP, chúng tôi sẽ khởi động EPIC (Trung tâm Thông tin dự án môi trường) Môi trường, một ứng dụng web mà tự động hóa và sắp xếp hợp lý navigation dọn dẹp dự án.

Để đạt được các mục tiêu đầy tham vọng của chúng tôi cho cả nhà ở giá rẻ và phát triển công nghiệp, Thành phố sẽ cần tăng cường sử dụng cả VCP NYC và Chương trình Dọn dẹp Nhà nước Brownfield (BCP của Bang). Chúng tôi sẽ khuyến khích Cơ quan lập pháp bang New York thông qua luật để ổn định các khoản tín dụng thuế do BCP Nhà nước cung cấp; cung cấp một cửa ngõ cho các khoản tín dụng thuế cho các dự án phát triển công nghiệp và nhà ở giá cả phải chăng và hỗ trợ; chi phí thấp hơn cho việc dọn dẹp, chẳng hạn như cung cấp miễn cho các khoản phí và thuế nhà nước không cần thiết hiện đang áp dụng để dọn dẹp trong VCP NYC; và tiếp tục tài trợ của Bang cho chương trình Khu vực cơ hội Brownfield cho sự tham gia của cộng đồng. Chúng tôi cũng sẽ khuyến khích Quốc hội ủy quyền lại khoản khấu trừ thuế dọn dẹp IRS Mục 198 Brownfield, đã hết hạn vào năm 2011, để giảm chi phí cho việc dọn dẹp trong VCP NYC.



CHỨNG NHẬN THÀNH PHỐ XANH NEW YORK

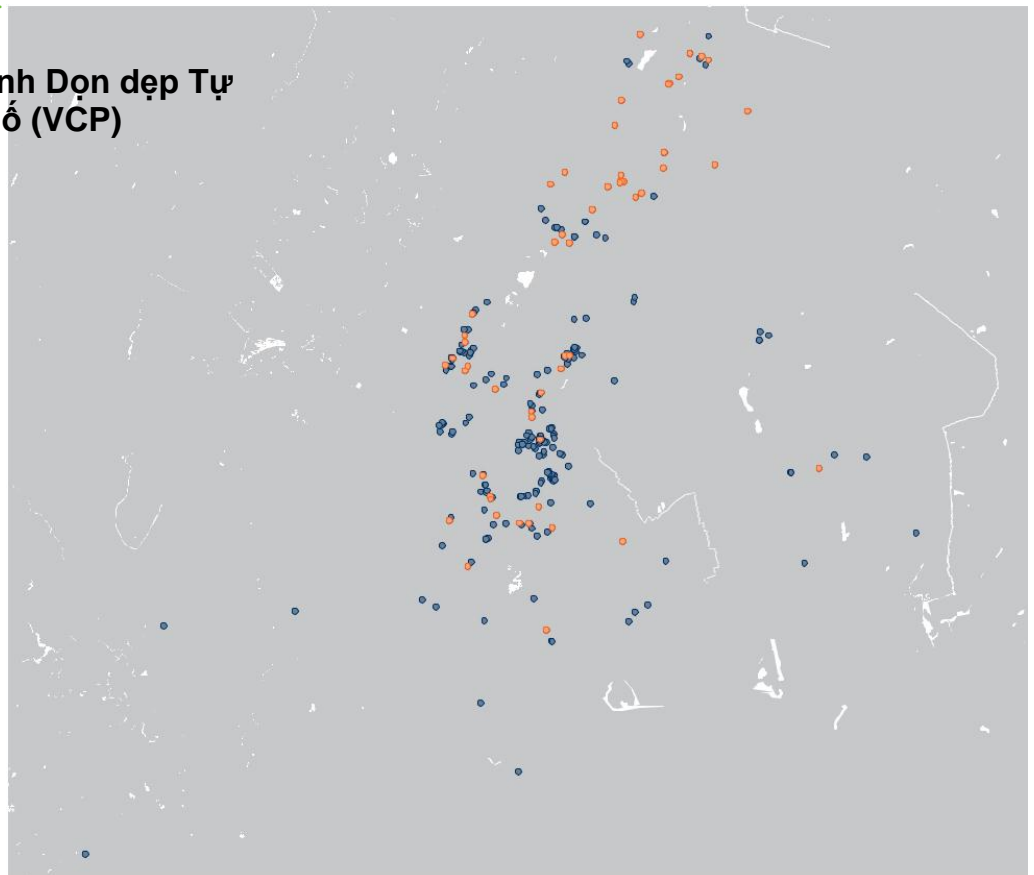
Chương trình Chứng nhận Tài sản Xanh NYC được thành lập để cung cấp sự công nhận chính thức cho các tài sản đáp ứng các tiêu chuẩn nghiêm ngặt của chính phủ và đảm bảo rằng các tài sản này an toàn cho người cư ngụ mới và mọi người trong cộng đồng xung quanh.

Khi việc dọn dẹp trong VCP NYC hoàn tất, khách sạn sẽ nhận được Chứng nhận tài sản xanh của NYC. Pro-gram chứng nhận đất đai này được quản lý bởi Văn phòng Xử lý Môi trường (OER) của Thị trường NYC, thuộc nhóm các nhà khoa học giàu kinh nghiệm và người Anh, và tượng trưng cho sự tin tưởng của Thành phố rằng tài sản và các tòa nhà mới của nó là một trong những nơi bảo vệ môi trường nhất ở Thành phố New York để sống và làm việc.

Để có được chứng nhận này, trước tiên, một chủ đất phải thực hiện đánh giá toàn diện về lịch sử của tài sản và sau đó thực hiện thử nghiệm hóa học đối với đất, nước ngầm và hơi đất. Xử lý môi trường dưới sự giám sát của chính phủ là cần thiết để đảm bảo sẽ không có mối đe dọa tiếp xúc với bất kỳ chất gây ô nhiễm môi trường nào. Để tượng trưng cho thành tích này, một tấm bảng Chứng nhận Tài sản Xanh NYC được cung cấp cho tất cả các tài sản được chứng nhận. Các tấm bảng đóng vai trò như một biểu tượng rất rõ ràng của việc làm sạch đất vai trò tích cực trong môi trường đã được chơi trong cộng đồng. Kể từ năm 2014, hơn 71 khách sạn đã nhận được Chứng nhận Tài sản Xanh của NYC và OER đang trên đường chứng nhận 750 bất động sản trong bốn năm tới.

Trang web Chương trình Dọn dẹp Tự nguyện Toàn thành phố (VCP)

- Affordable Housing Projects
Enrolled VCP: 60
- Sites Enrolled in VCP: 263



Thành phố sẽ thành lập Chương trình Khởi động Brownfield để cung cấp mức tài trợ cao hơn cho Thành phố cho các cuộc điều tra môi trường và dọn dẹp để mở khóa một số tài sản chiến lược nhất định sẽ được sử dụng cho phát triển nhà ở và công nghiệp giá cả phải chăng. Chúng tôi cũng sẽ tài trợ đăng ký các dự án được tài trợ này trong BCP của Bang để cho phép các khoản tín dụng thuế dọn dẹp bang Brownfield.

Chúng tôi sẽ cung cấp tài trợ cho Thành phố để tiếp tục giao Tài trợ Ưu đãi NYC Brownfield (BIG) cho việc điều tra và dọn dẹp trường nâu để khuyến khích đăng ký vào VCP NYC. Hiện tại, BIG cung cấp nhiều ưu đãi tài chính để thúc đẩy dọn dẹp và tái phát triển Brownfield, nhưng việc cấp quyền có thể gây khó khăn cho chủ sở hữu đất đai và nhà phát triển brownfield. Chúng tôi sẽ ra mắt Công cụ Tìm kiếm Hỗ trợ Tài chính (FAST), một ứng dụng web để giúp các tổ chức cộng đồng, nhà phát triển cộng đồng và tư nhân và công dân tìm các khoản tài trợ và cho vay để lập kế hoạch cộng đồng, điều tra trường nâu và dọn dẹp tại Thành phố New York.

NGHIÊN CỨU DỌN DỆP KHU NHÀ Ở PHẢI CHĂNG

Thành phố New York đã thành lập VCP NYC và hiện cung cấp nhiều ưu đãi khác nhau để thúc đẩy việc dọn sạch các cánh đồng nâu để phát triển nhà ở hỗ trợ và giá cả phải chăng. Đến nay, chúng tôi đã đăng ký 60 dự án về nhà ở giá rẻ trong VCP NYC sẽ sản xuất hơn 3.850 đơn vị nhà ở mới để phục vụ hơn 12.000 người New York. Một dự án như vậy là Norman Towers, một công ty phù hợp rộng 18.000 feet vuông tại đường 161 ở Jamaica, Queens. Trước khi đăng ký vào VCP NYC, khách sạn này đã bị bỏ trống và không được cung cấp. Dọn dẹp khu vực này liên quan đến việc loại bỏ hơn 11.000 tấn đất và hai bể chứa xăng dầu bị rò rỉ, và đặt một lớp lót nhựa bên dưới tòa nhà để ngăn chặn rò rỉ hơi nước từ khu vực xung quanh. Dọn dẹp tại khách sạn đạt tiêu chuẩn dọn dẹp cao nhất Bang State, và địa điểm này được chính thức chứng nhận trong Chương trình Chứng nhận Tài sản Xanh của NYC.

Để hỗ trợ khắc phục trang web trong VCP NYC, Norman Towers đã nhận được 100.000 đô la đầu tư môi trường và tài trợ dọn dẹp từ Chương trình NYC BIG. Nhà ở giá rẻ được tài trợ bằng tài trợ trái phiếu được miễn thuế và tín dụng nhà ở thu nhập thấp từ Tập đoàn Phát triển Nhà ở NYC (HDC), tín dụng nhà ở thu nhập thấp từ NYS Housing and Community Renew-al, và các quỹ trợ cấp chương trình từ HDC và NYC Bảo tồn và phát triển nhà ở. Norman Towers hiện là một tòa nhà chung cư giá rẻ 101 căn với sự kết hợp của bán lẻ, văn phòng và bãi đậu xe. Các căn hộ giá cả phải chăng của nó có sẵn cho người dân New York ở nhiều mức thu nhập khác nhau và tòa nhà này là nơi đặt văn phòng mới của nhà phát triển tòa nhà, Tổ chức Bluestone, cung cấp 25 công việc lâu dài.

Sáng kiến 2

Hỗ trợ sự tham gia của cộng đồng bằng cách thiết lập các khu vực lập kế hoạch cộng đồng tại địa điểm

Để đảm bảo Thành phố cung cấp sự tham gia đích thực của các cộng đồng, chúng tôi hiện hỗ trợ lập kế hoạch trường cộng đồng tại địa phương trong các khu vực thu nhập thấp có tỷ lệ xuất hiện cao của các trường nâu.

Trong bốn năm tới, chúng tôi sẽ tăng gấp đôi số khu vực lập kế hoạch cộng đồng tại chỗ bằng cách chỉ định hai mươi khu phố mới và tập trung khuyến khích của chúng tôi để giúp họ xác định tốt hơn các tài sản chiến lược và thực hiện các dự án phát triển cộng đồng. Chúng tôi sẽ hỗ trợ xác định, dọn dẹp và tái phát triển các dự án hỗ trợ cộng đồng trên 40 bất động sản trong bốn năm.

Đối với tối đa chín khu phố này, chúng tôi sẽ hỗ trợ lập kế hoạch cho cộng đồng bằng cách chuẩn bị một nghiên cứu điều kiện hiện có để xác định việc sử dụng đất và các điều kiện địa lý và nhân khẩu học sẽ trở thành nền tảng vững chắc cho quy hoạch cộng đồng.

Để nâng cao năng lực của các tổ chức dựa vào cộng đồng để thực hiện dọn dẹp và chuẩn bị các tài sản chiến lược để phát triển, chúng tôi sẽ triển khai Chương trình Hỗ trợ Môi trường Pro Bono với NYC Brownfield Partnership để cung cấp chuyên môn về môi trường miễn phí cho các nhà phát triển cộng đồng và các nhà hoạch định Brownfield quan tâm đến việc làm sạch và phát triển các trang web brownfield ở Thành phố New York, và cung cấp hướng dẫn về việc sử dụng các tài nguyên mới này để đạt được tầm nhìn của cộng đồng đối với các tài sản của brownfield.

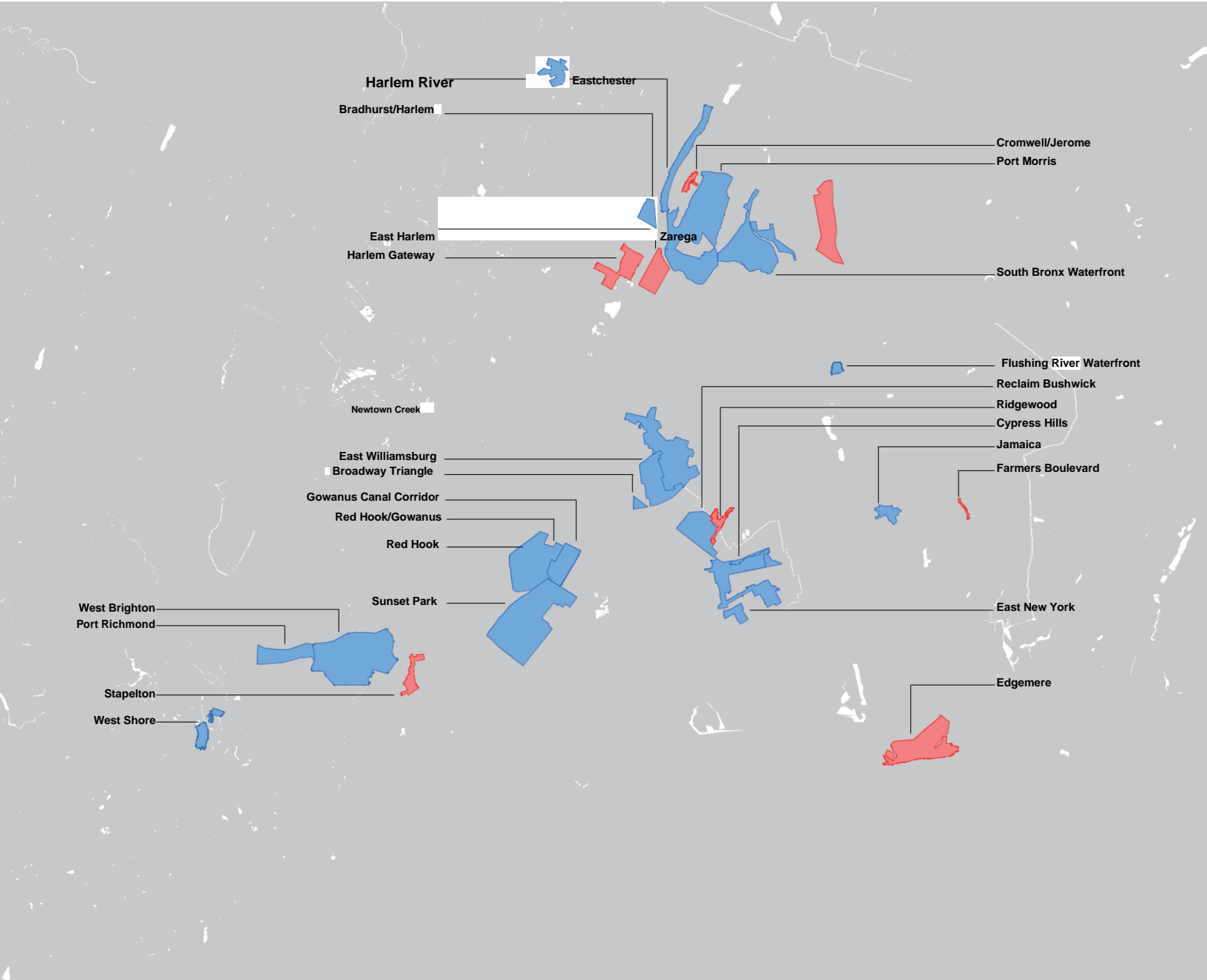
Thành phố sẽ ra mắt Cộng đồng EPIC, một ứng dụng web sẽ cung cấp cho các tổ chức lập kế hoạch cộng đồng tại địa phương các phương tiện để liên lạc với nhau, với các cơ quan thành phố, với cư dân địa phương và với các nhà phát triển làm việc trong cộng đồng của họ. Cộng đồng EPIC cũng sẽ cung cấp khả năng lưu trữ và chia sẻ dữ liệu, báo cáo và các tài liệu liên quan khác.

Chúng tôi cũng sẽ ra mắt SPEED2.0, bản cập nhật cho TỐC ĐỘ (Cơ sở dữ liệu điện tử môi trường bất động sản có thể tìm kiếm), ứng dụng bản đồ web và công cụ nghiên cứu môi trường đã giành giải thưởng của Thành phố kết hợp thông tin Thành phố trên mỗi tài sản với sự tổng hợp của chính quyền Liên bang, Tiểu bang và Thành phố cơ sở dữ liệu môi trường.



Khu vực lập kế hoạch cộng đồng Brownfield

- Established Areas
- New Areas



CỘNG ĐỒNG EPIC

Lập kế hoạch Brownfield cộng đồng dựa trên địa điểm là yếu tố cần thiết để thu hút công chúng và thúc đẩy tái phát triển

Brownfield dựa vào cộng đồng. Chúng tôi dự định tăng gấp đôi số lượng cộng đồng mà chúng tôi phục vụ và sẽ mang đến các công cụ và tài nguyên mới để giúp các nhà hoạch định cộng đồng Brownfield xác định các trang web chiến lược và đạt được sự tái phát triển của cộng đồng. Một công cụ như vậy là Cộng đồng EPIC, một ứng dụng web mới sẽ mang thông tin liên lạc kỹ thuật số tiên tiến đến các nhà hoạch định cộng đồng Brownfield làm việc tại 40 khu phố trên toàn thành phố. Với Cộng đồng EPIC, các nhà hoạch định cộng đồng brownfield sẽ có thể làm việc với nhau trong một mạng lưới phối hợp tốt, tiếp cận nhiều công dân hơn trong cộng đồng của họ và dễ dàng liên lạc với các cơ quan chính phủ và nhà phát triển làm việc trong các dự án dọn dẹp và làm lại trong khu vực của họ. EPIC sẽ cung cấp các cuộc thảo luận để chia sẻ các thực tiễn tốt nhất và cho phép chia sẻ tài liệu với các đồng nghiệp. Nó sẽ cung cấp quyền truy cập dễ dàng vào tất cả các kế hoạch và báo cáo công việc cho các dự án dọn dẹp trong NYC VCP và cung cấp thông báo để giữ cho các nhà hoạch định cộng đồng cập nhật về những phát triển mới nhất về các dự án dọn dẹp trong khu phố của họ làm cho NYC VCP trở thành một trong những các chương trình dọn dẹp minh bạch nhất trong cả nước.

Sáng kiến 3

Tạo điều kiện dọn dẹp các tài sản trong vùng ngập lụt 100 năm để giảm thiểu rủi ro môi trường từ nước dâng do bão

Brownfields ở khu vực bờ sông thấp có nguy cơ xói mòn cao hơn vì lũ lụt ven biển được dự kiến sẽ trở nên thường xuyên hơn. Nước lũ có thể khiến các chất gây ô nhiễm được phân tán vào các cộng đồng xung quanh, bao gồm các khu vực công bằng môi trường đã bị quá tải ô nhiễm. Chúng tôi sẽ tạo điều kiện làm sạch môi trường của 100 tài sản trong vùng ngập lụt 100 năm trong bốn năm tới để giảm rủi ro ô nhiễm từ các cơn bão thủy triều trong tương lai.

Để đẩy nhanh việc dọn dẹp các khu vực dễ bị lũ lụt và cải thiện an toàn cộng đồng, chúng tôi cũng mở rộng chương trình LỚN để thiết lập các khoản tài trợ nhỏ mới để hỗ trợ các hoạt động dọn dẹp trong vùng ngập lụt 100 năm trong VCP NYC.

Năm 2014, Thành phố đã thiết lập các quy định mới để tăng cường các tiêu chuẩn để làm sạch các tài sản công nghiệp trên bờ sông. Các quy tắc mới này làm giảm mức độ chất gây ô nhiễm có thể còn sót lại trên các địa điểm này khi việc dọn dẹp hoàn tất và nhằm giảm bớt tác động ô nhiễm của nước dâng trong tương lai đối với các cộng đồng ở các khu vực công nghiệp ven biển.

Chúng tôi sẽ mở rộng sự hỗ trợ của chúng tôi đối với việc lập kế hoạch cơ sở cho khả năng phục hồi khí hậu bằng cách thiết lập bốn khu vực lập kế hoạch cộng đồng mới ở các khu vực bị ảnh hưởng nặng nề bởi lũ lụt trong cơn bão Sandy. SPEED2.0 cũng sẽ cải thiện khả năng truy cập trực tuyến vào bản đồ của vùng ngập nước hiện tại và dự kiến, vùng đất ngập nước và khu vực sơ tán khẩn cấp.

Vào năm 2014, chúng tôi đã bắt đầu thực hiện các khảo sát về khả năng phục hồi biến đổi khí hậu miễn phí đối với các kế hoạch phát triển trường nâu cho các dự án trong VCP NYC. Các khảo sát này được thực hiện bởi các chuyên gia về khả năng phục hồi của tòa nhà có kiến thức và được cung cấp cho các nhà phát triển brownfield để giáo dục họ về các thực hành thiết kế tòa nhà bảo vệ nhất để giảm mức độ tổn thương của cả các tòa nhà và cộng đồng xung quanh để chống bão và các tác động khác của biến đổi khí hậu và về các ưu đãi tài chính có sẵn để giúp đạt được những mục tiêu này.



Quản lý nguồn nước

Goal: New York City will mitigate neighborhood flooding and offer high-quality water services

Tổng quan

Nước là một trong những tài nguyên quý giá nhất của chúng ta và phải được coi trọng và quản lý một cách khôn ngoan. Nước rất cần thiết cho cuộc sống hàng ngày và sức khỏe cộng đồng của chúng ta. Chúng ta phải giữ gìn nước của New York từ ô nhiễm, nguy cơ hạ tầng lão hóa, và các tác động của biến đổi khí hậu.

Thành phố New York DEP vận hành một trong những hệ thống nước và nước thải phức tạp nhất trên thế giới. Nó quản lý một mạng lưới 19 hồ chứa và ba hồ kiểm soát đó bao gồm khoảng 2.000 dặm vuông đất lưu vực sông như xa như 125 dặm phía bắc. Hệ thống nước uống City City là nguồn cung cấp nước chưa lọc lớn nhất trên thế giới, cung cấp khoảng một tỷ gallon nước uống chất lượng cao mỗi ngày cho chín triệu người dân New York.

Thành phố New York có khoảng 7.000 dặm đường ống dẫn nước và hơn 7.500 dặm đường ống dẫn thoát nước mà phải chịu chi phí bảo dưỡng, thay thế, và quản lý đáng kể. Mười bốn WWTP thành phố lớn xử lý trung bình 1,3 tỷ gallon nước thải mỗi ngày.

Để bảo vệ nguồn tài nguyên thiên nhiên vô giá này và cung cấp các dịch vụ nước quan trọng hơn, Thành phố đã áp dụng cách tiếp cận toàn diện trong quản lý nước. Điều này được neo trong sự hiểu biết về chu kỳ nước địa phương và đánh giá cao sự đóng góp của các dự án phi tập trung quy mô nhỏ hơn nhằm tối ưu hóa hiệu suất của các hệ thống quy mô lớn hiện có. Ví dụ, thành phố đã chi khoảng \$ 1,7 từ những năm 1990 tại phòng hộ đầu nguồn. Những khoản đầu tư này đã giúp bảo vệ tài nguyên thiên nhiên của chúng tôi và đảm bảo nước uống giá cả phải chăng chất lượng cao, đồng thời tránh sự cần thiết của một nhà máy lọc mới ước tính trị giá 10 tỷ đô la. Tương tự, thay vì chỉ dựa vào các biện pháp kiểm soát kỹ thuật truyền thống tốn kém, tốn năng lượng để nắm bắt dòng nước mưa, Thành phố đã áp dụng chương trình Cơ sở hạ tầng xanh để xây dựng và duy trì các khu vườn lề đường còn được gọi là nước tiểu và nước mưa xanh và đã thúc đẩy các cơ sở hạ tầng xanh khác như lát thấm, hấp thụ nước mưa trước khi nó đi vào hệ thống nước thải.

Cung cấp nước uống chất lượng cao, dịch vụ nước thải và quản lý nước mưa cho cư dân thành phố New York đòi hỏi vốn đầu tư và hoạt động đáng kể. Thành phố đã theo dõi và phân tích các xu hướng về dân số, tiêu thụ nước, sử dụng bờ sông và thay đổi điều kiện môi trường. Mặc dù chi phí cho các dịch vụ nước và nước thải của Thành phố New York dưới mức trung bình quốc gia, chi phí bảo vệ chất lượng nước uống và

Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Duy trì tuân thủ đầy đủ Đạo luật nước uống an toàn
- ✓ Duy trì tồn đọng các sửa chữa lưu vực đánh bắt un-der 1 phần trăm. Backlog của sửa chữa lưu vực đánh bắt phản ánh tình trạng sửa chữa tốt của hệ thống lưu vực đánh bắt và khả năng giải quyết lũ lụt
- ✓ Tăng tỷ lệ thu hồi tràn nước thải kết hợp (CSO) từ 78% trong năm 2014



Water Management



quản lý nước mưa có thể sẽ tăng lên. Điều này đặc biệt khó chịu đối với các chủ nhà thu nhập thấp và các nhà cung cấp nhà ở giá rẻ. Để cân bằng các mục tiêu đầu tư và vốn chủ sở hữu trong tương lai, DEP sẽ tiếp tục phát triển các tỷ lệ hỗ trợ các mục tiêu chính sách và sẽ đầu tư vào công nghệ để hỗ trợ các cấu trúc phí sáng tạo. Thành phố sẽ cập nhật hệ thống thanh toán nước và nước thải, và đánh giá khung tài chính của mình để đảm bảo chúng tôi có một mô hình tài chính bền vững.

Chúng tôi sẽ tiếp tục quản lý nguồn cung cấp nước uống của thành phố để duy trì chất lượng nước uống nổi tiếng thế giới. Ngoài ra, Thành phố sẽ quản lý xử lý nước thải, quản lý nước mưa và hệ thống thoát nước để cải thiện chất lượng đường thủy và bãi biển địa phương của chúng tôi, cũng như đảm bảo mọi khu phố đều nhận được dịch vụ cơ sở hạ tầng cao..



Ashokan Reservoir, Catskill water supply system



Cung cấp nước

Thành phố New York là một trong năm thành phố lớn duy nhất trong cả nước có nguồn cung cấp nước uống bề mặt không cần lọc như một hình thức xử lý mặc dù nước vẫn được khử trùng để giảm nguy cơ vi khuẩn. Dự kiến Xác định tránh lọc tiếp theo của Thành phố (FAD) vào năm 2017. FAD là phán quyết của Cơ quan Bảo vệ Môi trường Liên bang (EPA) cho phép Thành phố tiếp tục các biện pháp hiện đang sử dụng để đảm bảo nước uống sạch thay vì làm lại toàn bộ hệ thống và xây dựng một nhà máy lọc lớn, tốn kém, tốn nhiều năng lượng. Việc ban hành FAD không phải là một sự nhất định và đòi hỏi phải đánh giá và bảo vệ đầu nguồn toàn diện.

Thành phố cũng phải đáp ứng các quy định và yêu cầu ngày càng nghiêm ngặt để tuân thủ đồng thời Đạo luật Nước sạch và Nước uống an toàn để bảo vệ chất lượng nước uống và nguồn lợi thủy sản, cũng như bảo vệ các cơ hội giải trí trên đường thủy của chúng ta.

Ngoài ra, kể từ những năm 1990, DEP đã theo dõi rò rỉ trong một phần của Delkn Aqueduct và xác định hai khu vực rò rỉ đáng kể trong phần Đường hầm nhánh Rondout-West của Aqueduct. Cùng với nhau, những khu vực này rò rỉ khoảng 35 triệu gallon nước mỗi ngày. Công việc đang được tiến hành để xây dựng một đường hầm bỏ qua và sửa chữa rò rỉ.

Quản lý và thoát nước mưa

Địa hình địa phương, phát triển đô thị dày đặc, khả năng của hệ thống cống cũ kỹ và thời tiết ngày càng khắc nghiệt là một trong những yếu tố góp phần lớn nhất gây ra lũ lụt. Một số cộng đồng trên khắp thành phố New York, bao gồm các khu vực của Queens, Đảo Staten, Bronx và Brooklyn, đã có xu hướng bị lũ lụt và các vấn đề thoát nước.

Dòng chảy nước mưa được tạo ra từ mưa và tuyết tan chảy trên các bề mặt không thấm nước như mái nhà, đường phố và vỉa hè. Thay vì được hấp thụ vào lòng đất, nước chảy vào các lưu vực trên đường phố và từ đó vào cống. Những bề mặt không thấm nước bao gồm khoảng 72 phần trăm của 305 dặm vuông của thành phố New York diện tích đất. Trong các sự kiện thời tiết ẩm ướt, dòng chảy từ các bề mặt cứng của thành phố có thể gây ra lũ lụt, mang theo các chất ô nhiễm đến các tuyến đường thủy thông qua Hệ thống thoát nước mưa riêng biệt của Thành phố (MS4) hoặc tràn ngập hệ thống cống kết hợp dẫn đến tràn cống kết hợp (CSO). Cũng như nhiều thành phố cũ, Thành phố New York có hệ thống thoát nước kết hợp chất thải từ các tòa nhà với nước mưa trong cống kết hợp; hệ thống có thể tràn với lượng nước mưa lớn.

Các khu phố khác nhau ở thành phố New York có các yêu cầu cơ sở hạ tầng khác nhau. Các sáng kiến trong kế hoạch này đã được sàng lọc để giải quyết các dự án ưu tiên, cũng như sự cần thiết phải cải thiện việc cung cấp dịch vụ cơ sở hạ tầng đồng thời giải quyết các cấp độ dịch vụ của cộng đồng.



Bypass tunnel and shaft construction,
Delaware Aqueduct

Sáng kiến 1

Bảo vệ Cung cấp nước của thành phố và duy trì độ tin cậy và khả năng phục hồi của hệ thống cấp nước

DEP đã nhận được FAD 10 năm đầu tiên vào năm 2007. FAD 10 năm thể hiện sự chứng thực mạnh mẽ của các nhà quản lý của chúng tôi rằng chiến lược đổi mới bảo vệ nguồn nước của City là một cách tiếp cận hiệu quả và bền vững để bảo vệ chất lượng nước và sức khỏe cộng đồng. Khoảng thời gian dài hơn cũng giúp DEP và nhiều đối tác của mình chắc chắn hơn về tính ổn định của các chương trình bảo vệ nguồn nước và cho phép lập kế hoạch, lập ngân sách và ký kết hợp đồng hiệu quả hơn. Để chuẩn bị cho FAD 2017, Thành phố sẽ tổng hợp một bản tóm tắt toàn diện về tất cả các hoạt động của chương trình và đánh giá về tình trạng và xu hướng chất lượng nước.

Thành phố đang thực hiện một số dự án cơ sở hạ tầng nước lớn. Chúng tôi sẽ xây dựng Đường hầm Kensico-Eastview để cung cấp dự phòng cần thiết giữa Hồ chứa Kensico và Cơ sở Điều trị UV của Catkill-Delwar để đáp ứng các yêu cầu về dòng chảy hiện tại và trong tương lai. DEP cũng đã bắt đầu sửa chữa Deled Aqueduct. Công việc cần thiết để xây dựng một đường hầm bên dưới sông Hudson đang được tiến hành trước thời hạn. Tắt máy và sửa chữa phần rò rỉ của Delkn Aqueduct, tức là, Đường hầm chi nhánh Rondout-West, dự kiến bắt đầu vào năm 2022.

Thành phố sẽ khởi xướng một chương trình tài trợ lên tới 1 triệu đô la mỗi năm cho đến năm 2020 để khuyến khích tái sử dụng nước tại chỗ đối với tài sản tư nhân. Các ứng dụng tiềm năng bao gồm tái sử dụng nước xám, nước đen và nước mưa trong các quy trình nước không thể uống được như xả nước nhà vệ sinh, nước tháp giải nhiệt và tưới tiêu. Chương trình này là một phần trong các nỗ lực quản lý nhu cầu nước rộng lớn hơn của Thành phố. Thành phố cũng sẽ kiểm tra các quy trình cho phép và quy định riêng của mình và cập nhật theo yêu cầu.



Water bottle refilling station and fountain

Sáng kiến 2

Lắp đặt hoặc sửa chữa 500 đài phun nước và trạm nạp chai nước trên khắp năm quận

Nước rất cần thiết cho tất cả các quá trình sinh lý của con người, và duy trì hydrat hóa thích hợp có rất nhiều lợi ích cho sức khỏe. Các đài phun nước có chức năng và dễ tiếp cận thúc đẩy thói quen đồ uống lành mạnh của người dân New York. Hơn nữa, nước là một lựa chọn lành mạnh và miễn phí cho đồ uống có đường, nguồn bổ sung đường lớn nhất trong chế độ ăn uống của chúng ta. Đồ uống có đường không cung cấp giá trị dinh dưỡng, và có liên quan đến tăng cân, tiểu đường loại 2 và bệnh tim. Trong thành phố của chúng tôi, ước tính rằng hơn một nửa số người trưởng thành tiêu thụ đồ uống có đường hàng ngày.

Nước của chúng ta nên là lựa chọn đầu tiên để làm dịu cơn khát trong nhà, nơi làm việc hoặc trên đường phố. Để khuyến khích hydrat hóa thích hợp và tiêu thụ nước lành mạnh, Thành phố cam kết lắp đặt hoặc sửa chữa các đài phun nước trên khắp năm quận. DEP sẽ cam kết 5 triệu đô la trong mười năm tới cho mục tiêu tăng các đài phun nước và trạm rót nước để loại bỏ hạn hán nước uống và giảm các chai nhựa sử dụng một lần trên toàn thành phố.

Ngoài ra còn có những lợi thế môi trường quan trọng đối với đài phun nước. Nhiều đài phun nước không thể được sử dụng để đổ đầy chai nước hoặc không được sử dụng vì làm đầy chậm. Điều này góp phần vào việc sử dụng chai nhựa duy nhất và thêm chi phí và khí thải ô nhiễm liên quan đến việc thu thập, vận chuyển, tái chế và xử lý các chai nhựa. Chúng tôi sẽ thúc đẩy sử dụng nước uống và đài phun nước với các biển báo và tin nhắn để khuyến khích nạp nước vào chai.

Để quảng bá các đài phun nước mới, Thành phố sẽ tranh thủ sự giúp đỡ của GreerNYC để khởi động một chiến dịch tiếp thị chiến lược đa phương tiện bao gồm biển hiệu, quảng cáo ngoài nhà (bao gồm tàu điện ngầm, xe buýt và biển quảng cáo), đài phát thanh và phương tiện kỹ thuật số. Ngoài ra, Thành phố sẽ ra mắt hoặc quảng bá một ứng dụng điện thoại hiện có cho phép người dân và du khách tìm thấy đài phun nước và trạm xung quanh thành phố. Thành phố cũng sẽ phát triển một kế hoạch để tăng số lượng, chất lượng và sự phổ biến của các đài phun nước trong trường học.

Sáng kiến 3

Mở rộng cơ sở hạ tầng xanh và thiết kế thông minh để quản lý nước mưa trong các khu phố trên toàn thành phố

Để giảm bớt tác động của bão đối với cơ sở hạ tầng công cộng, DEP sẽ làm việc với các cơ quan đối tác để thể chế hóa việc quản lý nước mưa thành thiết kế tài sản công, bao gồm đường phố, công viên, sân trường và nhà ở công cộng. Thành phố cũng sẽ tiếp tục Chương trình Cơ sở hạ tầng xanh NYC, bao gồm lắp đặt hệ thống sinh học vườn lè đường và các yếu tố cơ sở hạ tầng xanh trong công viên, sân trường và nhà ở công cộng, để quản lý lượng mưa một inch trên 10% bề mặt không thấm nước trong các khu vực được phục vụ bởi cống thoát nước kết hợp hệ thống vào năm 2030



Bioswales, Hutchinson
Neighborhood Demonstration Area

Thành phố sẽ sử dụng các dự án trình diễn để khám phá việc mở rộng sử dụng cơ sở hạ tầng xanh ở các khu vực khác của thành phố được phục vụ bởi hệ thống thoát nước mưa riêng biệt. Ngoài ra, Thành phố sẽ đánh giá và triển khai các cơ hội hạ tầng xanh tại các cơ sở của thành phố.

Để khuyến khích các khu vực nước mưa tài sản tư nhân nhiều hơn, Thành phố sẽ hợp lý hóa hoặc mở rộng Chương trình tài trợ cơ sở hạ tầng xanh hiện có trong các khu vực được phục vụ bởi hệ thống công kết hợp hoặc cả hai.

Nó cũng sẽ tiến hành một nghiên cứu để đánh giá các chương trình khuyến khích nước mưa thuộc sở hữu tư nhân mới nhằm tăng cường hoặc mở rộng hiệu quả của tiêu chuẩn thực hiện nước mưa hiện có thông qua các biện pháp kiểm soát thể chế.

Hỗ trợ sáng kiến

A. Giảm lũ lụt ở Southeast Queens

DEP đang phát triển một kế hoạch hành động để giải quyết các điều kiện lũ lụt kéo dài ảnh hưởng đến hơn 400.000 cư dân thành phố ở Đông Nam Queens. Khu vực này có nhiều hơn 311 vụ ngập lụt và các khiếu nại dự phòng công được xác nhận hơn bất kỳ khu vực nào khác trong thành phố, và ở một số khu vực nhất định, có các điều kiện lũ lụt tái diễn. Kế hoạch sẽ bao gồm xây dựng hệ thống thoát nước dài hạn chuyên sâu và tăng tốc, bổ sung cho các giải pháp cải tiến, cụ thể theo địa điểm, như Bluebelts và cơ sở hạ tầng xanh. Nó sẽ phục vụ như là một mô hình cho các khu phố dễ bị lũ lụt khác của thành phố.

Sáng kiến 4

Giảm ô nhiễm từ nước mưa chảy tràn

DEP đang phát triển một kế hoạch toàn diện để giải quyết ô nhiễm từ MS4 và cải thiện chất lượng nước. Kế hoạch toàn thành phố này sẽ bao gồm, trong số những điều khác, áp dụng các biện pháp tiếp cận và tham gia cộng đồng, tìm và loại bỏ các kết nối công bất hợp pháp, quản lý nước mưa trong và sau khi xây dựng, quản lý các nguồn nước mưa công nghiệp / thương mại, kiểm soát phao nổi và áp dụng các biện pháp phòng ngừa ô nhiễm cho các cơ sở của thành phố.

Túi nhựa và rác thải khác trong đường thủy của chúng tôi là mối quan tâm chính của Thành phố. Do đó, như là một phần của kế hoạch quản lý nước mưa trên toàn thành phố, Thành phố sẽ tiến hành một nghiên cứu để xác định các nguồn vật liệu nổi (tức là rác) được mang theo đường thủy bằng nước mưa và thực hiện chương trình giảm các vật nổi này. Ngoài ra, chúng tôi sẽ khởi động một chiến dịch truyền thông trên toàn thành phố cho các vật trôi nổi, thùng rác có thể giải quyết và giảm các mảnh vụn.



Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Tăng phần trăm người dân New York sống trong khoảng cách đi bộ đến công viên từ 79,5 phần trăm đến 85 phần trăm vào năm 2030

Công viên & Nguồn tài nguyên thiên nhiên

Mục tiêu: Tất cả người dân New York sẽ được hưởng lợi từ các không gian mở hữu ích, dễ tiếp cận và đẹp

Overview

Một không gian mở chất lượng cao, dễ tiếp cận là nền tảng của các khu phố sôi động. Nó là một phần của vương quốc cộng đồng thành phố và bao gồm tất cả các không gian ngoài trời, chẳng hạn như công viên thành phố, các không gian công cộng, đường phố và môi trường sống tự nhiên, cùng nhau chiếm hơn 40% diện tích đất liền của thành phố New York. Là một hệ thống tích hợp, một không gian mở tuyệt vời có thể thu hút cư dân và doanh nghiệp, và thúc đẩy sử dụng nhiều hơn các tài nguyên giải trí, công dân, văn hóa và tự nhiên.

Tất cả người dân New York đều trải nghiệm không gian mở mỗi ngày, dù là trên đường phố, trong công viên hay chỉ nhìn ra ngoài cửa sổ. Truy cập vào không gian ngoài trời, đường phố và vỉa hè chất lượng cao tạo ra những lợi ích hữu hình. Công viên và không gian công cộng rất cần thiết cho sự phát triển kinh tế, sự tham gia của công dân và sự phục hồi của cộng đồng, thúc đẩy sự tương tác với hàng xóm, thu hút du khách và cung cấp một địa điểm cho nghệ thuật và văn hóa. Ngoài ra, các tài nguyên này có lợi ích đáng kể về sức khỏe cộng đồng và môi trường, mang lại cơ hội giải trí chủ động và thụ động, giảm ô nhiễm và giúp giảm thiểu tác động của biến đổi khí hậu.

Thành phố New York cố gắng làm cho không gian mở của nó trở nên hữu ích, dễ tiếp cận và đẹp hơn. Để thực hiện điều này, chúng tôi sẽ phát triển một chiến lược cải tiến dựa trên dữ liệu để đảm bảo hiểu biết sâu sắc về tài sản hiện có và sau đó thực hiện các khoản đầu tư có mục tiêu để mang lại lợi ích lớn nhất cho hầu hết người dân New York.

Nhiều công viên và không gian công cộng ở New York City được thiết kế cách đây 50 hoặc 100 năm và hiện cần đầu tư đáng kể để đáp ứng nhu cầu thay đổi, bao gồm các mô hình phát triển mới, xu hướng nhân khẩu học và sở thích của người dùng công viên. Thật không may, cả số lượng và chất lượng của các tài nguyên này đều khác nhau, với quá nhiều người dân New York không có quyền truy cập vào các công viên lân cận và hơn 200 công viên đã nhận được dưới 250.000 đô la mỗi khoản đầu tư vốn trong 20 năm qua.

Công viên xinh đẹp và không gian công cộng cải thiện chất lượng cuộc sống, thu hút cư dân và doanh nghiệp đến thành phố New York. Ngoài ra, các cải tiến đối với môi trường tự nhiên của thành phố của chúng tôi tạo ra lợi ích môi trường, bao gồm giảm ô nhiễm và cải thiện quản lý nước mưa và khả năng phục hồi lũ. Những tài nguyên này giúp giảm căng thẳng, giảm tỷ lệ hen suyễn, cải thiện sự tập trung và tâm trạng, và, đối với trẻ em, có liên quan đến kết quả học tập được cải thiện.



Prospect Park

Đầu tư vào không gian mở thường bị rời rạc, dẫn đến các dự án khác nhau với các ưu tiên riêng biệt của chúng. Bằng cách lập kế hoạch cho thành phố không gian mở thành một hệ thống thống nhất, chúng tôi có thể tăng chất lượng và hiệu quả, tăng cường truy cập công viên và cải thiện kết nối khu phố. Một chiến lược gắn kết và phối hợp hơn sẽ nhắm vào các dự án có tác động cao đến các khu dân cư bị thiếu, cải thiện khả năng tiếp cận các tiện ích giải trí và mang vẻ đẹp của công viên của chúng tôi đến các không gian công cộng khác, bao gồm đường phố, vỉa hè và quảng trường dành cho người đi bộ.

Đầu tư đáng kể, được định hướng bởi khuôn khổ tập trung vào dữ liệu, tập trung vào dữ liệu, là cần thiết để đảm bảo rằng chất lượng không gian mở của chúng tôi theo kịp với dân số thành phố ngày càng tăng và thay đổi nhu cầu.

Sáng kiến 1

Tăng cường tiện ích của công viên và không gian công cộng trong các khu dân cư đang có nguồn lực hạn chế và đang phát triển



South Oxford Park, Fort Greene

Được phát hành vào tháng 10 năm 2014, Công viên NYC: Khung cho tương lai công bằng đặt ra chiến lược đầu tư vốn, lập trình và bảo trì tài nguyên vào các công viên nơi nhu cầu là lớn nhất. Cách tiếp cận dựa trên dữ liệu này dựa trên dữ liệu xác định các công viên nhận được ít vốn đầu tư và nằm ở khu vực có nhu cầu cao, dựa trên mức nghèo cao hơn, trung bình và tăng trưởng dân số gần đây, để đảm bảo đầu tư vào các dự án sẽ sản xuất những lợi ích nhất cho người dân New York.

Thông qua Sáng kiến Công viên Cộng đồng, Sở Công viên và Giải trí Thành phố New York (Công viên NYC) đã đưa ra các khoản đầu tư lớn vào 35 công viên nhỏ với đầu vào của người dân địa phương. Thành phố sẽ mở rộng Sáng kiến để bao gồm các trang web bổ sung, với mục tiêu tác động đến hơn ba triệu người dân New York trên 24 quận cộng đồng, tập trung vào các khu dân cư có thu nhập thấp, đang phát triển và mật độ cao.

Để mở rộng khả năng của Công viên NYC, ưu tiên các dự án vốn thiết yếu trên toàn hệ thống công viên để sửa chữa và đầu tư chiến lược, một đánh giá nhu cầu vốn mới sẽ được phát triển để tạo ra thông tin về điều kiện tài sản và nhu cầu vốn.



Father Demo Square

Sáng kiến 2

Cải thiện không gian mở thông qua Công viên không biên giới, một chiến lược mới để tăng cường truy cập và kết nối khu phố

Công viên không biên giới là một nỗ lực mới để làm cho không gian ngoài trời của thành phố của chúng ta trở nên thân thiện, dễ tiếp cận hơn và kết nối tốt hơn với các khu vực lân cận.

Chất lượng của không gian ngoài trời thành phố, tùy thuộc vào hệ thống tích hợp trong đó công viên, vỉa hè, quảng trường dành cho người đi bộ và các không gian mở khác được kết nối với nhau, cải thiện khả năng tiếp cận các nguồn lực của khu phố và thúc đẩy tương tác cộng đồng.

Để biến Công viên không biên giới thành hiện thực, Công viên NYC sẽ thực hiện một cách tiếp cận mới về lối vào và ranh giới công viên nơi họ tương tác trực tiếp nhất với cộng đồng xung quanh. Công viên NYC sẽ cải thiện hàng rào và cổng và thêm các tiện nghi khác, như nghệ thuật công cộng và cảnh quan, để làm cho lối vào trở nên hấp dẫn hơn. Dọc theo ranh giới công viên, chúng tôi

One New York: The Plan for a Strong and Just City



sẽ xác định các cơ hội để loại bỏ hoặc giảm bớt hàng rào và rào chắn thực vật để làm cho vẻ đẹp tự nhiên của công viên dễ thấy hơn từ các khu phố của họ.

Là một phần của Công viên không biên giới, Công viên NYC, hợp tác với DOT và các cơ quan khác, cũng sẽ tìm ra những cách mới để mang vẻ đẹp của công viên vào cộng đồng bằng cách phủ xanh các giao lộ và lối vào chính, và bằng cách xác định các cơ hội mới để kích hoạt các không gian công cộng bị lạm dụng với nghệ thuật và lập trình tạm thời. Chúng tôi cũng sẽ tìm kiếm cơ hội để mở rộng tiện nghi công viên đến vỉa hè liền kề và quảng trường dành cho người đi bộ.

Công viên không biên giới là một chiến lược quan trọng để giúp đảm bảo khả năng sống của các khu phố và sức mạnh của cộng đồng chúng ta.

Sáng kiến 3

Giảm ô nhiễm ánh sáng từ các tòa nhà lớn vào ban đêm

Ô nhiễm ánh sáng tồn tại ở mọi quận và tồi tệ hơn ở các khu vực có nhiều tòa nhà văn phòng thương mại và ánh sáng bên ngoài không được che chắn. Nó có tác động bất lợi đến chất lượng cuộc sống, theo các khiếu nại được đăng ký với 311. Hơn nữa, các nghiên cứu cho thấy ô nhiễm ánh sáng có tác động bất lợi đối với các kiểu di cư của động vật. Sông Hudson là một trong những đường bay di cư quan trọng nhất đối với các loài chim ở Bắc Mỹ, và các công viên và ao hồ ở thành phố New York là điểm dừng chân yêu thích. Hai lần một năm, thành phố New York là một trong những nơi tuyệt vời để ngắm nhìn những loài chim quý hiếm và là điểm đến yêu thích của những người chơi chim. Ô nhiễm ánh sáng từ các tòa nhà, tuy nhiên, cản trở di cư.

Ngoài ra, ô nhiễm ánh sáng cũng liên quan đến việc sử dụng năng lượng không hiệu quả, góp phần gây ra khí thải nhà kính. Các văn phòng và không gian bán lẻ trống vào ban đêm nhưng vẫn để đèn sáng tạo ra ô nhiễm ánh sáng và lãng phí năng lượng.

Các thành phố ở Massachusetts, California, Connecticut và Arizona đã giảm ô nhiễm ánh sáng thành công và thậm chí tăng khả năng quan sát bầu trời đêm, cuối cùng giúp bảo vệ môi trường tự nhiên và giảm khí thải nhà kính.

Hội đồng thành phố gần đây đã giới thiệu Dự luật tắt đèn (Giới thiệu 578/2014) để yêu cầu các văn phòng trống và không gian bán lẻ tắt đèn vào ban đêm. Thành phố sẽ làm việc với Hội đồng để thông qua một phiên bản của dự luật này nhằm giảm ô nhiễm ánh sáng gây lãng phí năng lượng từ các tòa nhà lớn. Năm 2009, Thành phố ban hành Luật địa phương 88 (LL88) yêu cầu nâng cấp ánh sáng trong tất cả các không gian không phải là nhà ở của các tòa nhà lớn. Điều này đòi hỏi các văn phòng và không gian bán lẻ phải tuân thủ các tiêu chuẩn của Bộ luật năng lượng hiện hành vào năm 2025. Với việc tuân thủ đầy đủ luật pháp, thành phố có thể hy vọng sẽ giảm lượng khí thải nhà kính khoảng hai phần trăm so với mức 2005. Thông qua Chương trình tăng tốc trang bị thêm hiện tại (đã thảo luận trước đó trong Tầm nhìn 3), Thành phố có thể hỗ trợ chủ sở hữu tòa nhà thông qua các khoản vay và ưu đãi để tuân thủ nâng cấp ánh sáng LL88 và cài đặt điều khiển và chiếu sáng hiện đại



Light emanating from office building at night



Sáng kiến 4

Mở rộng việc sử dụng các đường phố của chúng tôi làm nơi vui chơi, tụ tập và ở cùng nhau

Để phục vụ tốt hơn các khu vực lân cận của chúng tôi, Thành phố sẽ tiếp tục hợp tác với các cộng đồng và các đối tác khác để chuyển đổi các đường phố bị sử dụng thành các quảng trường dành cho người đi bộ và khám phá các cách để chuyển đổi các khu vực bị sử dụng bên dưới các con đường trên cao và đường tàu sang các không gian công cộng hấp dẫn hơn. Các chương trình như Đi dạo cuối tuần, Phố chơi và Phố hè sẽ tiếp tục mang đến nhiều cơ hội hơn cho người dân New York ở mọi lứa tuổi để ra ngoài trời và vào vương quốc công cộng.

Children taking advantage of the city's Play Streets





Sáng kiến 5

Tạo ra những con đường đẹp và được chăm sóc cẩn thận trong các khu phố trên toàn thành phố

Để tiếp tục cải thiện đường phố và vỉa hè của chúng tôi, chúng tôi sẽ đầu tư vào cây xanh đường phố mới và các đồn điền khác, ghế dài, biển báo tìm đường và các tiện nghi khác. Chúng tôi sẽ tập trung vào các khu phố được chia lại và phát triển. Là một phần của các sáng kiến an toàn đường phố và nhà ở giá cả phải chăng của chúng tôi, Thành phố cũng sẽ đầu tư cải thiện cảnh quan đường phố trên các hành lang lớn, như dải phân cách cảnh quan, để cải thiện an toàn cho người đi bộ và môi trường đô thị. Hai chương trình mới của Thành phố sẽ mang lại hỗ trợ kỹ thuật và các nguồn lực khác để cải thiện bảo trì quảng trường và điều kiện trung bình được trồng trong thu nhập thấp đến trung bình hoặc các cộng đồng có nguồn lực hạn chế.

Sáng kiến 6

Thành phố xanh, công viên và không gian mở

Để bảo vệ, duy trì và tăng cường tán cây xanh của thành phố, Công viên NYC sẽ tiếp tục trồng cây mới trong các công viên và khu vực lân cận trên toàn thành phố. Xanh hóa vương quốc công cộng mang lại vẻ đẹp mới cho các công viên và khu phố của chúng tôi, duy trì sự đa dạng sinh thái và thêm các khu vực thấm giúp tăng cường quản lý nước mưa. Các hệ thống tự nhiên này cung cấp các lợi ích môi trường có giá trị cho tất cả cư dân, bao gồm làm mát thụ động trong nhà và ngoài trời; làm sạch không khí, nước và đất; và cải thiện khả năng phục hồi đối với các sự kiện tự nhiên và biến đổi khí hậu. Sức khỏe cộng đồng thực sự và lợi ích chất lượng cuộc sống.

Thành phố sẽ được hướng dẫn trong những nỗ lực này bằng một số sáng kiến nghiên cứu được thiết kế để đảm bảo hiểu rõ hơn về hệ sinh thái, tài nguyên thiên nhiên và cách chúng mang lại lợi ích cho người dân New York và cải thiện chất lượng không khí và nước. Các sáng kiến nghiên cứu bao gồm một bản cập nhật cho điều tra dân số về cây đường phố hiện đại của Thành phố và đánh giá sinh thái và xã hội của các khu vực tự nhiên của thành phố, được thực hiện với sự hợp tác của Tổ chức bảo tồn các khu vực tự nhiên.

Thành phố cũng sẽ sử dụng công nghệ LiDAR lập bản đồ che phủ đất dựa trên hình ảnh từ xa trên không. Công nghệ LiDAR giúp thông báo các quyết định chính sách giữa các cơ quan và khu vực chính sách khác nhau. Chẳng hạn, dữ liệu LiDAR trước đây đã được Thành phố sử dụng để đánh giá sự suy giảm hệ sinh thái và ưu tiên trồng cây và phục hồi rừng; bề mặt không thấm nước cho quy hoạch cơ sở hạ tầng xanh; tiềm năng năng lượng mặt trời của mái nhà; và nguy cơ lũ lụt ven biển. Bối cảnh của thành phố đã thay đổi kể từ lần cuối chúng tôi sử dụng dữ liệu LiDAR vào năm 2010 do các lực lượng tự nhiên và sự can thiệp của con người, và dữ liệu mới sẽ giúp thông báo sự hiểu biết và đầu tư của chúng tôi vào khả năng phục hồi và bền vững của Thành phố. Thành phố hiện đang làm việc để bảo mật dữ liệu LiDAR 2013 từ chính phủ liên bang.



Expansion of the East River Esplanade



Giáo dục môi trường

Thành phố sẽ tiếp tục cung cấp các chương trình xóa mù chữ về môi trường để hỗ trợ việc xây dựng hệ thống quản lý môi trường tiếp theo và đảm bảo nhận thức rộng rãi về tác động môi trường của các sáng kiến bền vững của OneNYC.

Một số cơ quan của Thành phố, bao gồm DOE, DEP và Công viên, tổ chức cung cấp kiến thức về môi trường. Thành phố được hỗ trợ trong công việc này bởi hàng trăm tổ chức phi lợi nhuận, bao gồm Trung tâm khoa học và khả năng phục hồi vịnh Jamaica, GrowNYC, Hiệp hội làm vườn New York và 1.800 nhóm quản lý công viên.

Các chương trình giáo dục này trang bị cho cả học sinh và giáo viên các công cụ cần thiết - trở thành người quản lý cộng đồng và môi trường tham gia. Lớp học tự nhiên, chương trình giáo dục môi trường của Công viên NYC dành cho học sinh lớp K-8, là một loạt các chương trình thực hành, dựa trên yêu cầu do Urban Park Rangers dẫn đầu và được phát triển với sự hợp tác của National Geographic và Columbia University. Công viên NYC cũng cung cấp hướng dẫn và tài nguyên miễn phí trong việc chăm sóc cây hàng xóm. Những nỗ lực này hỗ trợ các khoản đầu tư được thực hiện để cải thiện khu rừng đô thị thành phố, và làm việc với các tổ chức đối tác để cung cấp hàng trăm cơ hội quản lý thực hành mỗi năm. Văn phòng Giáo dục DEP cũng cung cấp một loạt các chương trình và tài nguyên miễn phí, liên quan đến nước và nước thải, cơ sở hạ tầng xanh, âm thanh và tiếng ồn, quản lý môi trường và biến đổi khí hậu và sẽ sớm cung cấp tài nguyên cho giáo viên và học sinh trực tuyến.



Watershed Classroom

Vision 4

Thành phố kiên cường của chúng tôi

Các khu vực lân cận, nền kinh tế và các dịch vụ công cộng của chúng tôi sẽ sẵn sàng chống đỡ và nổi lên mạnh mẽ hơn từ các tác động của biến đổi khí hậu và các mối đe dọa khác trong thế kỷ 21

New York sẽ...

- ✓ Loại bỏ sự dịch chuyển dài hạn liên quan đến thảm họa hơn một năm của người dân New York khỏi nhà vào năm 2050
- ✓ Giảm chỉ số dễ bị tổn thương xã hội cho các khu phố trên toàn thành phố
- ✓ Giảm tổn thất kinh tế trung bình hàng năm do các sự kiện liên quan đến khí hậu

Mục tiêu



Vùng lân cận

Mỗi khu phố trong thành phố sẽ an toàn hơn bằng cách tăng cường khả năng phục hồi của cộng đồng, xã hội và kinh tế



Xây dựng

Các tòa nhà thành phố sẽ được nâng cấp chống lại tác động của khí hậu



Cơ sở hạ tầng

Hệ thống cơ sở hạ tầng trên toàn khu vực sẽ thích ứng để duy trì các dịch vụ liên tục



Phòng thủ bờ biển

Các tuyến phòng thủ ven biển của thành phố New York sẽ được tăng cường chống lũ lụt và nước biển dâng

Giới thiệu

Vào cuối tháng 10 năm 2012, cơn bão Sandy đã ầm ầm đổ vào cảng New York với lực lượng lớn chưa từng thấy, gây ra mực nước kỷ lục. Nhiều khu phố bị tàn phá, nhà cửa và doanh nghiệp bị ngập lụt, các dịch vụ công cộng bị gián đoạn và cơ sở hạ tầng bị hư hại. Sau khi cơn bão đi qua và nước rút, một thực tế mới xuất hiện: Người dân New York phải đối mặt với những hệ lụy của việc sống ở một thành phố ven biển.

Sandy đã cướp đi sinh mạng của 44 * người dân New York và gây ra thiệt hại 19 tỷ đô la và mất hoạt động kinh tế. Nó cũng nhấn mạnh đến tính dễ bị tổn thương của Thành phố New York cũng như toàn bộ khu vực đối với các rủi ro do bão ven biển gây ra. Khi thành phố đếm chi phí và đẩy mạnh nỗ lực phục hồi mạnh mẽ, một cuộc trò chuyện mới bắt đầu: Sự phục hồi cũng phải dẫn đến một thành phố có thể đối mặt với nhiều rủi ro hơn, không chỉ là Sandy tiếp theo.

Những rủi ro đầu tiên là biến đổi khí hậu. Mực nước biển dâng cao, nhiệt độ và lượng mưa tăng, và khả năng ngày càng có nhiều cơn bão dữ dội hơn đặt ra những thách thức độc đáo cho một thành phố ven biển như nước ta. Vào năm 2015, Hội đồng Thành phố New York về Biến đổi Khí hậu (NPCC) đã phát hành một bộ dự báo khí hậu cập nhật cho khu vực. Trong số các phát hiện của mình, báo cáo lưu ý rằng mực nước biển dâng cho thành phố New York, trung bình 1,2 inch mỗi thập kỷ (tổng cộng 1,1 feet kể từ năm 1900), gần gấp đôi tốc độ toàn cầu quan sát được trong khoảng thời gian tương tự.

Dự báo biến đổi khí hậu đến năm 2100

Chronic Hazards		Baseline	2020s		2050s		2080s		2100	
		(1971-2000)	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End
Average Temperature		54°F	+2.0 to 2.8 °F	+3.2 °F	+4.1 to 5.7 °F	+6.6 °F	+5.3 to 8.8 °F	+10.3 °F	+5.8 to 10.3 °F	+12.1 °F
Precipitation		50.1 in.	+1 to 8%	+11%	+4 to 11%	+13%	+5 to 13%	+19%	-1 to +19%	+25%
Sea Level Rise		Baseline	2020s		2050s		2080s		2100	
		(2000-2004)	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End
Sea Level Rise		0	+4 to 8 in.	+10 in.	+11 to 21 in.	+30 in.	+18 to 39 in.	+58 in.	+22 to 50 in.	+75 in.
Extreme Events		Baseline	2020s		2050s		2080s		2100	
		(1971-2000)	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End
Heat Waves & Cold Events	Number of days per year with maximum temperature at or above 90 °F	18	26 to 31	33	39 to 52	57	44 to 76	87	-	-
	Number of heat waves per year	2	3 to 4	4	5 to 7	7	6 to 9	9	-	-
	Average duration in days	4	5	5	5 to 6	6	5 to 7	8	-	-
Intense Precipitation	Number of days per year with minimum temperature at or below 32 °F	71	52 to 58	60	42 to 48	52	30 to 42	49	-	-
	Days per year with rainfall exceeding 2 inches	3	3 to 4	5	4	5	4 to 5	5	-	-
Coastal Floods at the Battery		Baseline	2020s		2050s		2080s		2100	
		(2000-2004)	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End	Middle Range	High End
Future annual frequency of today's 100-year flood		1%	1.1 to 1.4%	1.5%	1.6 to 2.4%	3.6%	2.0 to 5.4%	12.7%	-	-
Flood heights (feet) associated with 100-year flood		11.3	11.6 to 12.0	12.1	12.2 to 13.1	13.8	12.8 to 14.6	16.1	-	-

Source: New York City Panel on Climate Change, 2015

* Vào tháng 6 năm 2013, Thành phố đã xuất bản Một New York mạnh mẽ hơn, kiên cường hơn, trong đó xác định 43 trường hợp tử vong liên quan đến Sandy ở Thành phố New York. Vào tháng 7 năm 2013, Văn phòng Giám đốc Y tế đã phân loại thêm một trường hợp tử vong liên quan đến Sandy, nâng tổng số lên 44.

Giải thích

Khi chúng ta nói về khả năng phục hồi, chúng ta đang đề cập đến khả năng của con người, nơi họ sinh sống và hệ thống cơ sở hạ tầng của chúng ta như Giao thông vận tải và năng lượng để chống lại sự kiện căng thẳng hoặc sốc, để phục hồi và nổi lên mạnh mẽ hơn. Giảm thiểu làm giảm tác động của một sự kiện căng thẳng hoặc sốc hoặc ngăn chặn tác động hoàn toàn, chẳng hạn như củng cố sự phòng thủ của các cộng đồng ven biển để chống lại lũ lụt. Để đối phó với các mối đe dọa trong tương lai, sự thích ứng diễn ra để thay đổi hình dạng hoặc chức năng vật lý của cấu trúc, địa điểm hoặc cộng đồng, chẳng hạn như cung cấp năng lượng cứng để chịu được tác động của thời tiết khắc nghiệt và khí hậu thay đổi.



“Sandy nói rõ rằng cộng đồng vịnh Jamaica cần bảo vệ lũ lụt. Thành phố nên phối hợp với các cơ quan tiểu bang và liên bang để đảm bảo các dự án ven biển cho khu vực này được tài trợ và tiến về phía trước.”

—Roger W., West
Hamilton Beach

Theo phạm vi trung bình của các dự báo này, mực nước biển dự kiến sẽ tăng 11 inch lên 21 inch vào năm 2050 và 22 đến 50 inch vào năm 2100. Sử dụng ước tính cao nhất về các dự báo hiện tại, mực nước biển có thể tăng cao tới 6 feet Năm 2100. Với mực nước biển dâng cao dự kiến, vùng lũ của thành phố sẽ tiếp tục mở rộng, tạo ra lũ lụt thường xuyên và dữ dội hơn, và nhấn mạnh sự tổn thương ngày càng tăng của thành phố trước nhiều tác động của biến đổi khí hậu. Ví dụ, một sự kiện tương tự như Sandy vào năm 2050 có thể gây thiệt hại 90 tỷ đô la và mất hoạt động kinh tế, so với mức 19 tỷ đô của Sandy do chỉ riêng mực nước biển tăng.

Như đã nêu trong báo cáo gần đây của City, Cảnh quan rủi ro của NYC: Hướng dẫn về giảm thiểu rủi ro, một loạt các mối nguy hiểm tự nhiên như thời tiết mùa đông, thiếu nước, động đất và đại dịch đều gây ra rủi ro cho thành phố do các mối nguy do con người gây ra.

Tiếp theo, một nền kinh tế phát triển có nghĩa là chúng ta không còn có thể dựa vào cùng các lĩnh vực để tăng trưởng việc làm, hoặc để bao gồm cơ sở thuế thành phố. Biến đổi khí hậu gây nguy hiểm cho cả doanh nghiệp nhỏ và hành lang thương mại trong các cộng đồng ven biển của chúng tôi. Một nền kinh tế đa dạng, như chi tiết trong Tầm nhìn 1, rất quan trọng để duy trì khả năng phục hồi kinh tế của thành phố, và cho phép những người bị ảnh hưởng bởi các trường hợp khẩn cấp phục hồi nhanh hơn.

Cuối cùng, sự bất bình đẳng kinh tế ngày càng tăng đặt ra những thách thức đối với kết cấu xã hội của thành phố. Bất bình đẳng có nguy cơ làm gián đoạn các kết nối giữa các nước láng giềng, tổ chức và cộng đồng mà chúng ta dựa vào thời kỳ khủng hoảng, căng thẳng kéo dài và các sự kiện khó khăn trong cuộc sống. Không có những kết nối này, việc phục hồi càng trở nên khó khăn hơn.

Trong những năm qua, thành phố New York không còn xa lạ với những cú sốc và căng thẳng. Chẳng hạn, trong những năm giữa vụ tấn công Ebola 2014 và các vụ nhiễm Ebola 2014, thành phố đã phải chịu đựng, trong số những chấn thương khác, hai cơn bão, suy thoái kinh tế toàn cầu và một trận động đất. Trong mỗi trường hợp, người dân New York đã cùng nhau đối mặt với những thách thức này và trở lại mạnh mẽ hơn. Nói cách khác, người New York đã kiên cường.

Kể từ cơn bão Sandy, thành phố New York đã tăng cường cam kết về khả năng phục hồi. Chúng ta đang đi tiên phong trong một phong trào toàn cầu mới đang thay đổi cách các thành phố đối phó với các mối đe dọa của thế kỷ 21, cả cấp tính và mãn tính. Hợp tác với 100 Thành phố kiên cường (một tổ chức do Quỹ Rockefeller tiên phong dành riêng để thúc đẩy khả năng phục hồi của các thành phố), Thành phố New York sẽ tiếp tục hướng tới một tương lai kiên cường hơn. Và với một nửa dân số thế giới hiện đang sống ở các thành phố và hai phần ba dự kiến sẽ sống ở các thành phố vào năm 2050, việc Thành phố New York thể hiện sự lãnh đạo toàn cầu trong việc phát triển và sử dụng các công cụ sẽ tạo nên tất cả chúng ta kiên cường hơn trước những rủi ro trong tương lai.

Những gì chúng tôi tìm cách hoàn thành bây giờ là xây dựng một thành phố New York mạnh mẽ hơn, kiên cường hơn, sẵn sàng cho mọi thứ. Điều này có nghĩa là chúng tôi sẽ tiếp tục củng cố các cộng đồng của mình, làm việc để giảm tác động của những rủi ro mà chúng tôi gặp phải và cải thiện thời gian phục hồi khi điều bất ngờ xảy ra. Tương lai của thành phố New York thực sự sẽ kiên cường.

Để đạt được tầm nhìn này, thành phố New York phải thích nghi. Dân số ngày càng tăng, cơ sở hạ tầng già cỗi, nền kinh tế phát triển và bất bình đẳng kinh tế ngày càng tăng sẽ tiếp tục thách thức khả năng thích ứng của chúng ta. Nhưng tin tức không phải là tất cả xấu. Các khoản đầu tư đúng đắn có thể được tận dụng để củng cố các cộng đồng trong khi chúng ta xây dựng lại. Điều này được hiểu rằng mỗi đô la đầu tư vào giảm thiểu rủi ro có thể tự hoàn trả bốn lần hoặc nhiều hơn trong các thiệt hại trong tương lai tránh được. Với số tiền có sẵn sau Sandy, Thành phố có cơ hội duy nhất để mua lại rủi ro trong tương lai, đó là đầu tư ngay bây giờ bằng cách làm việc với cộng đồng, nâng cấp các tòa nhà, bảo vệ cơ sở hạ tầng và giảm rủi ro lũ lụt để tăng cường khả năng phục hồi của thành phố. Trên thực tế, xây dựng chương trình phục hồi khí hậu toàn diện trị giá 20 tỷ USD của City, chúng tôi sẽ thúc đẩy chương trình đó, mở rộng nỗ lực và chuẩn bị cho thành phố của chúng tôi về tác động của biến đổi khí hậu và các mối đe dọa từ thế kỷ 21 khác.

Sự phát triển của chương trình phục hồi của thành phố

Tầm nhìn của Thành phố về khả năng phục hồi và thích ứng khí hậu bắt nguồn từ gần một thập kỷ của kế hoạch đổi mới và chủ động bắt đầu với việc phát hành A Greener, Greater New York vào năm 2007. Vào tháng 6 năm 2013, Thành phố đã phát hành kế hoạch phục hồi khí hậu toàn diện A Stronger, More New York kiên cường đã vạch ra một chương trình trị giá hơn 20 tỷ đô la với 256 sáng kiến để điều chỉnh hệ thống cơ sở hạ tầng của thành phố và các khu dân cư bị ảnh hưởng nặng nề nhất sau cơn bão Sandy. Một New York mạnh mẽ hơn, kiên cường hơn cung cấp một phân tích chi tiết về những gì đã xảy ra với các cộng đồng, tòa nhà, cơ sở hạ tầng và bờ biển của Thành phố New York trong Sandy và đưa ra một đánh giá rủi ro thông báo cho chương trình của chúng tôi để chuẩn bị cho tương lai với biến đổi khí hậu.



Là một phần trong quá trình phục hồi của thành phố từ Sandy, Build it Back, được điều hành bởi Văn phòng điều hành phục hồi nhà ở của Thị trưởng và được hỗ trợ bởi nguồn tài trợ của liên bang, được thành lập vào năm 2013 để giám sát việc phục hồi nhà ở tại thành phố New York. Để cung cấp hỗ trợ tài chính hoặc xây dựng cho những người có nhu cầu, Build it Back đã phát triển một số chương trình, tích hợp các bài học từ các chương trình khắc phục thảm họa khác. Những ngôi nhà bị hư hại đáng kể đã được nâng lên hoặc, trong một số trường hợp, được xây dựng lại hoàn toàn. Những ngôi nhà bị thiệt hại vừa phải được cung cấp hỗ trợ tài chính và xây dựng để sửa chữa, bao gồm cả bồi hoàn cho những sửa chữa đã hoàn thành trong năm đầu tiên sau Sandy. Việc mua lại nhà và sửa chữa các tòa nhà nhiều gia đình cũng đang được tiến hành. Hơn 20.000 cư dân được áp dụng và gần 12.000 ứng dụng hiện đang hoạt động.



Vào tháng 4 năm 2014, Thành phố cam kết tăng cường và mở rộng các chương trình phục hồi nhà ở và phục hồi nhà ở với việc phát hành One City, Tái xây dựng cùng nhau. Báo cáo này đã tạo ra Văn phòng Phục hồi và Khả năng Phục hồi, được dành riêng để thúc đẩy tầm nhìn về khả năng phục hồi của Thành phố. Nó cũng thực hiện các cải tiến quan trọng, bao gồm kiểm tra bồi hoàn nhanh và bắt đầu xây dựng nhiều hơn, cho chương trình Build it Back và mở rộng cơ hội kinh tế cho cư dân bị ảnh hưởng bởi Sandy, như mở rộng Sandy Recovery Workforce1, và phát triển một đường ống cho các chương trình học việc trước ngành nghề xây dựng.

Đến nay, Build it Back đã gửi hơn 3.200 kiểm tra bồi hoàn và bắt đầu xây dựng trên hơn 1.100 ngôi nhà, trong đó hơn 500 đã hoàn thành.

Phần phụ lục của báo cáo này mô tả tiến trình hiện tại của chúng tôi về chương trình phục hồi của Thành phố.

Có gì mới trong OneNYC

Một kế hoạch phục hồi khí hậu toàn diện cho thành phố New York đã được công bố vào tháng 6 năm 2013 và tiếp tục đóng vai trò là lộ trình cho các nỗ lực thích ứng khí hậu của thành phố. Với OneNYC, Thành phố mở rộng và đẩy nhanh lộ trình đó để xây dựng một Thành phố New York mạnh mẽ hơn, kiên cường hơn với một số khái niệm và lĩnh vực trọng tâm mới, bao gồm:

Tăng cường cộng đồng

Kế hoạch này tăng cường tập trung vào việc củng cố các cộng đồng bằng cách xây dựng khả năng phục hồi của cộng đồng, xã hội và kinh tế của các khu phố của chúng tôi. Nó sẽ bao gồm một sự nhấn mạnh mới vào việc tăng cường cư dân, phi lợi nhuận và tham gia kinh doanh vào kế hoạch khẩn cấp và khám phá sự gắn kết xã hội như một chiến lược cho khả năng phục hồi, bao gồm việc thành lập một đội đặc nhiệm để nghiên cứu vai trò của các tổ chức cộng đồng, như nhà thờ và các tổ chức dựa vào cộng đồng, trong kế hoạch phục hồi.

Dự báo khí hậu mới

Thành phố cam kết sử dụng kiến thức khoa học tốt nhất hiện có để thông báo chính sách của mình. Vào năm 2015, NPCC đã phát hành Xây dựng Cơ sở Kiến thức về Khả năng Phục hồi Khí hậu, bao gồm các dự báo và khuyến nghị về khí hậu được cập nhật về các chỉ số khí hậu và các giao thức giám sát. Các chủ đề mới được đề cập trong báo cáo này bao gồm sức khỏe cộng đồng, tập trung vào các sự kiện nhiệt độ cực đoan và bão ven biển, và mô hình lũ lụt ven biển năng động, kết hợp với các tác động của mực nước biển dâng.

Tập trung vào độ nóng

Dựa trên công việc của NPCC, Thành phố đang tập trung vào việc bảo vệ người dân New York khỏi sức nóng cấp tính và kinh niên, bao gồm một nhóm làm việc ở đảo nhiệt đô thị, nỗ lực tìm hiểu nhu cầu thu thập dữ liệu nhiệt độ không khí xung quanh thành phố tốt hơn và phân tích cơ sở hạ tầng tự nhiên và tác động của nó đến hiệu ứng đảo nhiệt đô thị.

Chính sách sử dụng đất

Kế hoạch phục hồi khí hậu Thành phố 2013 đã khuyến nghị nghiên cứu thêm về cách chính sách sử dụng đất có thể là một công cụ cho khả năng phục hồi. Mười khu phố bị ảnh hưởng bởi Sandy trên toàn thành phố hiện đang tham gia vào các nghiên cứu quy hoạch để tạo ra các khuyến nghị về khả năng phục hồi và thay đổi sử dụng đất, ở cả cấp địa phương và toàn thành phố. Những khuyến nghị này dự kiến sẽ giảm thiểu tổn thương dài hạn bằng cách quản lý thông minh tăng trưởng và phát triển ở các khu vực dễ bị tổn thương của thành phố.




Một chương trình nghị sự liên bang được cập nhật

Kể từ năm 2013, chính phủ liên bang đã cải tổ Chương trình Bảo hiểm Lũ lụt Quốc gia (NFIP), làm chậm tăng phí bảo hiểm, nhưng không giải quyết được vấn đề về khả năng chi trả bảo hiểm dài hạn. NFIP dự kiến sẽ được ủy quyền lại vào năm 2017, cung cấp một cơ hội duy nhất để tạo ra những cải cách mới. Trước khi ủy quyền lại, Thành phố tiếp tục đánh giá một loạt các thay đổi chính sách và kết quả cung cấp các ưu đãi cho các khoản đầu tư giảm rủi ro và thúc đẩy khả năng chi trả. Đồng thời, các bản đồ lũ lụt của thành phố đang được cập nhật, cho thấy nhiều thành phố dễ bị ngập lụt hơn. Cuối cùng, Quân đoàn Kỹ sư Quân đội Hoa Kỳ (US-ACE) đã công bố Nghiên cứu Toàn diện Bờ biển Bắc Đại Tây Dương hai năm của mình, khuyến nghị hành động lồng thú để giảm thiểu tổn thương ven biển trong thành phố. Thành phố sẽ tiếp tục công việc của mình để đảm bảo rằng USACE có thể triển khai một nghiên cứu khả thi mới tại Cảng New York và các nhánh của nó. Nghiên cứu này dự kiến sẽ dẫn đến các dự án được ủy quyền mới sẵn sàng để xây dựng.

Các chỉ số khả năng phục hồi

Để đo lường tiến bộ của chúng tôi, Thành phố sẽ tiếp tục xem xét các cách để đo lường tác động của các nỗ lực phục hồi. Lĩnh vực phục hồi chưa có một tiêu chuẩn khắt khe về các biện pháp hiệu quả và hiệu suất, nhưng Thành phố sẽ cam kết tạo ra một phương pháp để phát triển và kiểm tra các chỉ số về khả năng phục hồi. Điều này có thể bao gồm các số liệu đơn giản, các công cụ phân tích kịch bản hoặc các kỹ thuật mô hình tính toán để xác định xem Thành phố có đang chứng minh khả năng phục hồi của mình hay không. Để triển khai một bộ công cụ giám sát cụ thể, Thành phố sẽ tiếp tục công việc với 100 Thành phố kiên cường.

Để thúc đẩy Tầm nhìn 4 một cách hiệu quả, Thành phố đã xác định các chỉ số sau đây để chúng tôi có thể theo dõi tiến trình của mình. Tầm nhìn này nhằm giảm hoặc loại bỏ những điều sau đây:

-  Loại bỏ sự dịch chuyển dài hạn liên quan đến thảm họa (hơn một năm) của người dân New York khỏi nhà vào năm 2050
-  Giảm chỉ số dễ bị tổn thương xã hội cho các khu phố trên toàn thành phố
-  Giảm tổn thất kinh tế trung bình hàng năm do các sự kiện liên quan đến khí hậu

4
T

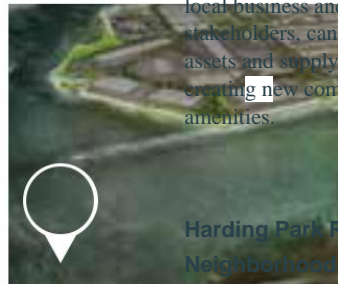
Neighborhood Spotlight

In the Bronx River Corridor, the City is working with local communities to plan for a more resilient future. This includes a range of investments and planning initiatives to prepare for the impacts of climate change and

PARKCHESTER

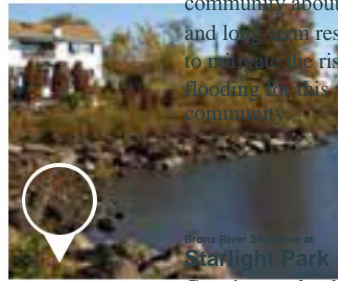
Hunts Point Resiliency

Investing in coastal and energy resiliency, in partnership with local business and resident stakeholders, can protect critical assets and supply chains while creating new community amenities.



Harding Park Resilient Neighborhoods Study

Planning with the Harding Park community about the area's short- and long-term resiliency aims to mitigate the risks of coastal flooding for this vibrant bungalow community.



Bronx River Stewardship at Starlight Park

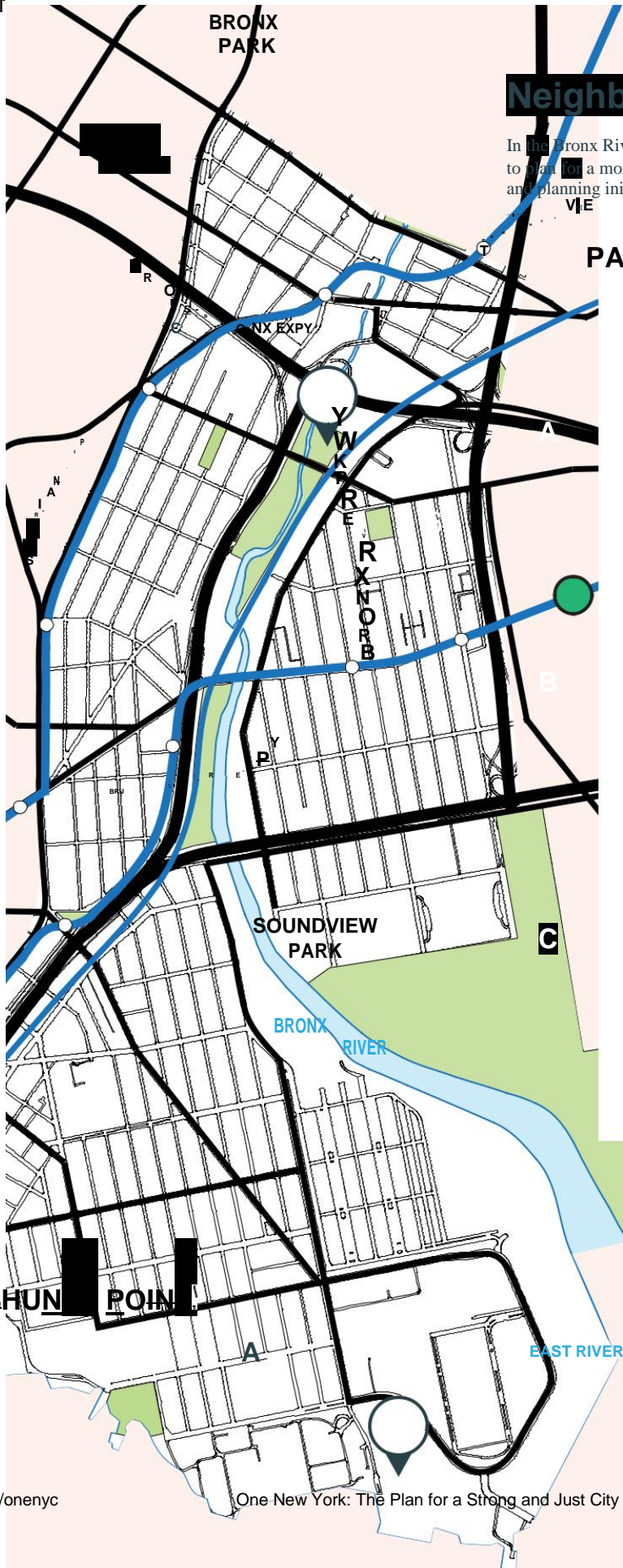
Creating wetlands, soil cleanup, and ecosystem restoration will protect and strengthen an existing community asset.



NA

K EAST

B
N
R
E
S





Chỉ số + Mục tiêu

- ✔ Tăng sức chứa của các nơi trú ẩn khẩn cấp có thể tiếp cận lên 120.000
- ✔ Tăng tỷ lệ tình nguyện của người dân New York lên 25% vào năm 2020

Vùng lân cận

Mục tiêu: Mọi khu phố trong thành phố sẽ an toàn hơn bằng cách tăng cường khả năng phục hồi của cộng đồng, xã hội và kinh tế

Tổng quan

Người dân New York đến với nhau trong những trường hợp khẩn cấp để hỗ trợ lẫn nhau và bắt đầu quá trình phục hồi. Và trong khi các sự kiện gây rối đáng kể như Bão Sandy ảnh hưởng đến tất cả người dân New York, cuối cùng họ cũng phơi bày và làm trầm trọng thêm các lỗ hổng tiềm ẩn trong nhiều cộng đồng. Trên khắp mọi nơi trong thành phố, người dân New York hàng ngày, cùng với các tổ chức địa phương, tiếp sức cho quá trình phục hồi và tự nguyện giúp đỡ hàng xóm của họ mà không cần chờ đợi sự trợ giúp chính thức. Nói tóm lại, những cư dân, tổ chức và lãnh đạo cộng đồng này đã phục hồi khu dân cư và tiếp tục cung cấp hỗ trợ lâu dài sau khi các nguồn lực chính thức không còn nữa.

Không nghi ngờ gì, các nguồn lực chính thức là rất quan trọng cho sự chuẩn bị của cộng đồng. Một trong những thành phần quan trọng nhất đối với việc chuẩn bị và ứng phó thảm họa là giao tiếp hiệu quả giữa các bên liên quan của chính phủ và cộng đồng. Điều này có nghĩa là Thành phố phải tiếp tục làm việc với các tổ chức địa phương trước khi thảm họa xảy ra. Bằng cách thiết lập các liên kết truyền thông; cơ quan ký kết hợp đồng khẩn cấp; các chương trình phục hồi ngoài thị trường cho cộng đồng, cư dân và doanh nghiệp; tài sản phục hồi thảm họa, và các dịch vụ trú ẩn được tăng cường, chúng ta có thể được chuẩn bị tốt hơn. Ngoài ra, vì tiến trình phục hồi trung và dài hạn, Thành phố phải làm việc với các cộng đồng địa phương để giải quyết các tác động kéo dài của thảm họa đối với người dân, doanh nghiệp và cộng đồng, tất cả đều cần nỗ lực mới để đảm bảo phục hồi không bị đình trệ khi sự chú ý chuyển sang nơi khác

Việc tăng cường các mạng xã hội và lập kế hoạch trong một cộng đồng cũng rất quan trọng để tăng cường khả năng phục hồi. Điều này có thể đòi hỏi phải xây dựng mối quan hệ với, và kiểm tra, hàng xóm và sự sẵn có của các trung tâm tài nguyên và thu thập khu phố đầy đủ. Làm thế nào người New York tương tác với nhau có thể là một yếu tố quan trọng để bảo vệ chống lại nhiều rủi ro. Heat, ví dụ, đưa ra một thách thức độc đáo cho thành phố New York. Như chúng ta đã biết trong đợt nắng nóng ở Chicago năm 1995, các khu phố có cơ sở hạ tầng xã hội mạnh mẽ hơn, như trung tâm cộng đồng, đường phố an toàn và trường học có kết quả tốt hơn so với những khu vực không có. Và như nhiệt độ trung bình hàng năm ở Thành phố New York được dự báo sẽ tăng 4,1 ° đến 5,7 ° F vào những năm 2050, các khu vực không có mạng xã hội và cơ sở hạ tầng có nguy cơ cao hơn, đặc biệt là nơi dân cư dễ bị tổn thương do nhiệt, như trẻ em và người cao niên, Đang tăng lên.



Cuối cùng, vì cộng đồng có thể tự mình làm tất cả việc này, điều quan trọng là các chương trình chuẩn bị và liên lạc khẩn cấp của Thành phố, hợp tác với các cộng đồng, duy trì khả năng ứng phó với mọi thảm họa. Như thành phố đã thấy, điều quan trọng đối với những người đầu tiên và những nhân viên quan trọng khác là có thể có quyền truy cập khẩn cấp vào các khu vực hạn chế: hoạt động phản ứng và phục hồi, khu vực hậu cần và hỗ trợ, và các cơ sở khẩn cấp quan trọng. Các cơ hội đến từ các hoạt động phục hồi lâu dài đảm bảo cư dân bị ảnh hưởng bởi thiên tai có thể tham gia vào việc phục hồi các khu phố của họ thông qua các chương trình tuyển dụng và phát triển lực lượng lao động.



Sandy Recovery Opportunity and Resource Fair at the Challenge Preparatory Charter School in Queens



Khả năng phục hồi của cộng đồng tại Red Hook

Sáng hôm sau khi cơn bão Sandy tấn công Red Hook, Sheryl Nash-Chisholm, cư dân của Red Hook House, đã quyết định kiểm tra nơi làm việc của cô, Red Hook Initiative (RHI), một tổ chức cộng đồng phục vụ Red Hook ở Brooklyn. Khi vào trong, cô nhận ra RHI không bị thiệt hại bởi cơn bão. Cô ngay lập tức mở trung tâm để phục vụ như một nơi tập trung, trạm sạc và trung tâm phân phối cung ứng. Bằng cách chủ động này, Sheryl đã trở thành một phần quan trọng trong sự phục hồi của cộng đồng Red Hook.

Trong ba tuần tiếp theo, Sheryl và hai chục người hàng xóm đã làm việc không mệt mỏi để phục vụ cộng đồng của họ, mỗi đêm trở về căn hộ của họ vẫn không có nhiệt, nước và điện. RHI mở cửa tới 14 giờ mỗi ngày trong ba tuần đó, với các tình nguyện viên và tổ chức đối tác của RHI cung cấp đồ dùng và bữa ăn cho hàng ngàn cư dân trong khu vực, cũng như Wi-Fi miễn phí và hỗ trợ pháp lý và / hoặc y tế cho gần 300 gia đình những người bị ràng buộc trong cộng đồng. Với các mối quan hệ địa phương lâu dài và nhận thức cộng đồng, RHI và các đối tác của họ đã chứng minh rằng các tổ chức dựa trên cộng đồng và các thành viên của họ thường có thể huy động nhanh chóng và cung cấp hỗ trợ quan trọng, có ý nghĩa cho các khu phố trong thời kỳ khủng hoảng.ked



Sáng kiến 1

Tăng cường các tổ chức dựa vào cộng đồng

Cơ sở hạ tầng xã hội đóng một vai trò quan trọng trong việc làm cho các cộng đồng sẵn sàng cho những điều bất ngờ, và các khu vực lân cận khác nhau về mức độ gắn kết xã hội và các nguồn lực sẵn có. Để giải quyết tình trạng này, Thành phố sẽ nỗ lực xây dựng năng lực trong cộng đồng bằng cách củng cố các tổ chức dựa vào cộng đồng phục vụ hàng xóm của họ và bằng cách làm việc để mở rộng sự tham gia và tình nguyện của công dân.

Đầu tiên, Thành phố sẽ tìm cách phát triển một nền tảng dựa trên web tương tác toàn diện để lập bản đồ cho cả các tổ chức và hoạt động cộng đồng lớn và nhỏ, cũng như các dịch vụ và sáng kiến của chính quyền địa phương, trên khắp Thành phố New York. Nền tảng này sẽ cho phép xác định cả những khoảng trống và trùng lặp các nỗ lực, cũng như các cơ hội để tích hợp các sáng kiến dựa trên cộng đồng và chính phủ hiện có. Nó cũng sẽ khuyến khích sự phối hợp, hợp tác và ra quyết định hiệu quả hơn trong những nỗ lực này, ngoài việc liên kết với các công cụ để kết nối các tổ chức và hỗ trợ lập kế hoạch khẩn cấp dựa vào cộng đồng giữa chính phủ và cộng đồng.

Tiếp theo, Thành phố sẽ tìm cách tăng cường khả năng phục hồi của khu dân cư và sự tham gia của công dân bằng cách tăng cường các tổ chức dựa trên cộng đồng các dịch vụ, năng lực thông tin và khả năng thực hiện kế hoạch khẩn cấp và khả năng phục hồi ở cấp cộng đồng. Thành phố sẽ nghiên cứu một mô hình cho các khu vực trao quyền xã hội, nhằm mục đích tăng khả năng phục hồi của người dân trong các khu vực có nguồn lực hạn chế bằng cách nhắm mục tiêu quỹ và hỗ trợ xây dựng năng lực cho các nhà cung cấp dịch vụ địa phương quan trọng trong các khu vực được xác định theo địa lý.

Hợp tác với Hội đồng thành phố, Thành phố sẽ thành lập Lực lượng đặc nhiệm Bảo Sandy để đưa ra khuyến nghị về việc mở rộng sự tham gia của các tổ chức cộng đồng và các nhóm dựa trên đức tin vào các nỗ lực lập kế hoạch khẩn cấp và khả năng phục hồi địa phương.

Cuối cùng, Thành phố sẽ mở rộng các cơ hội tình nguyện trong các sáng kiến dựa trên khu phố được điều hành bởi các tổ chức dựa trên cộng đồng, các tổ chức khu phố và Thành phố. Nền tảng Dịch vụ NYC nâng cao sẽ kết nối các tổ chức và chương trình cần hỗ trợ với các tình nguyện viên có sẵn, bao gồm liên kết các tình nguyện viên với các nỗ lực ứng phó và phục hồi khẩn cấp.

A Community Emergency Response Team (CERT) volunteer spreads the word about the City's "Know Your Zone" campaign



Sáng kiến 2

Cải thiện kế hoạch và chuẩn bị khẩn cấp

Khả năng phục hồi bắt đầu với sự chuẩn bị. Đảm bảo tài sản vật lý cho phản ứng khẩn cấp như máy phát điện, tháp đèn và các thiết bị khác là bước đầu tiên quan trọng. Thành phố, thông qua NYC khẩn cấp quản lý (NYC EM), sẽ mở rộng các nỗ lực giáo dục công cộng để tất cả người dân New York biết những rủi ro mà họ gặp phải trong các sự kiện thời tiết khắc nghiệt và các thảm họa khác, và cách chuẩn bị và ứng phó.

Thành phố sẽ đầu tư vào các vị trí trú ẩn khẩn cấp để đáp ứng 120.000 người khuyết tật ở New York, cải thiện công suất hiện tại là 10.000 và sẽ trang bị thêm cho các nhà tạm trú để có lối vào, phòng vệ sinh và các khía cạnh khác của thiết kế phổ quát. Chúng tôi sẽ cố gắng đảm bảo dân số dễ bị tổn thương cần nơi trú ẩn được cung cấp dịch vụ vận chuyển đầy đủ. Thành phố cũng sẽ tiếp tục làm việc để xác định các địa điểm có thể truy cập bổ sung trong suốt năm quận có thể đóng vai trò là trung tâm dịch vụ khẩn cấp.

Trong các trường hợp khẩn cấp và thảm họa quy mô lớn, việc có được nguồn lực phù hợp đến đúng nơi, đúng thời điểm sẽ cứu mạng người và giúp người dân New York phục hồi nhanh hơn. Thành phố có thể đảm bảo điều này xảy ra bằng cách mở rộng Hệ thống truy cập khẩn cấp doanh nghiệp (CEAS) hiện có, một chương trình được Sở cảnh sát thành phố New York (NYPD) và NYC EM công nhận cho phép truy cập khẩn cấp cho các doanh nghiệp, thành thông tin truy cập khẩn cấp cho nhân viên của Cơ quan thành phố và nhân sự cần thiết khác. Thành phố sẽ triệu tập một nhóm làm việc liên cơ quan để đánh giá và đưa ra các khuyến nghị cho việc phát triển chứng chỉ này và các thủ tục của nó trong thảm họa.

Vào mùa hè năm 2014, Thành phố đã đưa ra một đánh giá toàn diện về hệ thống ứng phó khẩn cấp 911 của mình. Đánh giá đầu tiên đã xem xét các cải tiến về công nghệ và phương tiện đang được thực hiện như là một phần của Chương trình Chuyển đổi Truyền thông Khẩn cấp. Đánh giá thứ hai đã kiểm tra các hoạt động, thủ tục và âm lượng cuộc gọi của hệ thống 911. Thông qua đánh giá hoạt động, cải thiện trong chăm sóc khẩn cấp nổi lên như một ưu tiên hàng đầu.

Xe cứu thương của thành phố New York đáp ứng hơn một triệu cuộc gọi mỗi năm, 40% trong số đó là cho các trường hợp khẩn cấp đe dọa tính mạng. Khi khối lượng đó tiếp tục tăng, thách thức duy trì phạm vi bảo hiểm tối ưu ở mọi nơi trong thành phố, mọi lúc, chỉ trở nên lớn hơn. Để giải quyết vấn đề này và giảm thời gian phản hồi, Thành phố sẽ khám phá các tùy chọn để cung cấp hỗ trợ bổ sung trong trường hợp nhu cầu là lớn nhất. Năm nay, Thành phố đã bổ sung thêm 45 chuyến tham quan bằng xe cứu thương và triển khai các nguồn lực bổ sung cho các khu vực nhà ga, tập trung ở phía nam Bronx, phía tây Queens và Đảo Staten. Thành phố cũng đang xây dựng một trung tâm trả lời 911 thứ hai hoàn toàn dư thừa ở khu vực Bronx, tăng đội ngũ nhân viên điều phối và giám sát viên, đồng thời cải thiện quản trị và các giao thức đảm bảo chất lượng để đảm bảo hệ thống ứng phó khẩn cấp mạnh mẽ và hiệu quả hơn.

Các nhà cung cấp dịch vụ, chẳng hạn như các tổ chức dịch vụ y tế và thực phẩm tại nhà, có thể đóng một vai trò thiết yếu trong việc chuẩn bị và lên kế hoạch khẩn cấp. Để đảm bảo



các nhà cung cấp dịch vụ được trang bị các công cụ và đào tạo cần thiết để phục vụ dân số dễ bị tổn thương trong trường hợp khẩn cấp, Thành phố sẽ bao gồm các nhân viên tuyển đầu trong kế hoạch khẩn cấp, đào tạo về truyền thông công cộng và các bài tập trên bàn. Ngoài ra, Thành phố sẽ sửa đổi các hợp đồng được tiêu chuẩn hóa để yêu cầu các nhà cung cấp dịch vụ tham gia vào các giao thức khẩn cấp của Thành phố (như Hệ thống Cảnh báo Trước), phát triển chương trình đào tạo để kết hợp các tổ chức dựa trên cộng đồng vào các hoạt động phục hồi và phục hồi và giao cho tất cả nhân viên của Thành phố có sẵn một vai trò phản ứng cho trường hợp khẩn cấp.

Thành phố sẽ tiếp tục tích hợp Kế hoạch giảm thiểu rủi ro với các kế hoạch phục hồi khí hậu để chúng tôi đang lên kế hoạch và hành động với đầy đủ các mối nguy hiểm và rủi ro mà thành phố chúng ta phải đối mặt. Ngoài ra, Thành phố sẽ ra mắt NPCC thứ ba vào năm 2015, bao gồm phân tích rủi ro khí hậu để thông báo việc lập kế hoạch và ra quyết định về các nỗ lực phục hồi tập trung vào công bằng và chủ nghĩa khu vực.

Cuối cùng, Thành phố sẽ làm việc với các ngành thiết kế và xây dựng để phát triển một hệ thống hợp đồng theo yêu cầu được tiêu chuẩn hóa, với các điều khoản thanh toán và quản lý rủi ro theo thỏa thuận, để triển khai xây dựng và các dịch vụ khác như loại bỏ mảnh vỡ hiệu quả và sửa chữa xây dựng trong và sau một sự kiện gây rối lớn. Và chúng tôi sẽ làm việc để cải thiện quản lý trường hợp dài hạn cho những người bị ảnh hưởng bởi thảm họa để kết nối những người sống sót với các dịch vụ họ cần.

Sáng kiến 3

Hỗ trợ các doanh nghiệp nhỏ và hành lang thương mại địa phương

Các doanh nghiệp nhỏ tạo thành một phần quan trọng của bất kỳ cộng đồng nào, cung cấp việc làm cũng như hàng hóa và dịch vụ. Sau Sandy, sự gián đoạn đối với các doanh nghiệp trong các cộng đồng bị ảnh hưởng có nghĩa là mất thu nhập cho chủ doanh nghiệp, thay thế công việc cho công nhân và giảm khả năng tiếp cận các hàng hóa và dịch vụ quan trọng. Do đó, cư dân ở nhiều cộng đồng bị bỏ lại với các lựa chọn hạn chế để đáp ứng nhu cầu hàng ngày của họ.

Đáp lại, Thành phố đã hỗ trợ tài chính và kỹ thuật cho hơn 650 doanh nghiệp ngay sau cơn bão Sandy. Ngoài ra, Chương trình Cho vay và Cho vay Kinh doanh Bão Sandy sẽ phục vụ hơn 250 doanh nghiệp trước cuối năm 2015. Tính đến tháng 4 năm 2015, Thành phố đã phê duyệt các giải thưởng trị giá 35 triệu đô la cho hơn 200 doanh nghiệp.

Vào mùa xuân 2015, Thành phố sẽ công bố những người chiến thắng của RISE: NYC, một cuộc thi trị giá 30 triệu đô la, thúc đẩy các công nghệ phục hồi sáng tạo trong cơ sở hạ tầng năng lượng, viễn thông và hệ thống xây dựng cho các doanh nghiệp nhỏ. Ngoài ra, Thành phố sẽ triển khai chương trình PREP dành cho doanh nghiệp mới để cung cấp các nguồn lực và hỗ trợ kỹ thuật phù hợp

A local business on Richmond Terrace in Staten Island





trong việc chuẩn bị và lên kế hoạch cho các sự kiện đột phá trong tương lai cho các doanh nghiệp trên toàn thành phố và do đó tăng cường khả năng phục hồi của họ.

Thành phố cũng sẽ đầu tư 30 triệu đô la vào việc cải thiện hành lang thương mại ở Coney Island và Rockaways, bao gồm quản lý nước mưa, cảnh quan đường phố và các dự án xây dựng địa điểm để tăng cường kết nối của những nơi này và cải thiện cơ sở hạ tầng địa phương cung cấp các dịch vụ cơ bản cho doanh nghiệp.

Sáng kiến 4

Đảm bảo rằng phát triển lực lượng lao động là một phần của tất cả các khoản đầu tư khả năng phục hồi

Khi Thành phố thúc đẩy chương trình đầu tư vốn khả năng phục hồi hơn 20 tỷ USD, cư dân bị ảnh hưởng bởi Sandy sẽ có cơ hội tiếp cận việc làm và đào tạo cần thiết để đủ điều kiện cho các công việc xây dựng mà các khoản đầu tư này sẽ tạo ra. Để hiện thực hóa cơ hội này, Thành phố sẽ xây dựng mô hình được thiết kế cho chương trình Build it Back đã thiết lập chương trình Sandy Recovery Workforce1, khuyến khích việc thuê các cư dân bị ảnh hưởng bởi Sandy và cung cấp các chứng từ đào tạo cho cư dân để truy cập các chương trình học nghề trước.



Workers constructing a home

Cụ thể, Thành phố sẽ đảm bảo tất cả các khoản đầu tư tăng cường khả năng phục hồi của thành phố sẽ tạo cơ hội việc làm cho cư dân và người xin việc có thu nhập thấp. Điều này sẽ yêu cầu Thành phố, phối hợp với Phòng Pháp lý và Văn phòng Dịch vụ Hợp đồng (MOCS) của Thị trường, áp dụng ngôn ngữ tiêu chuẩn cho tất cả các tài liệu và hợp đồng mua sắm cho các công việc liên quan đến khả năng phục hồi và yêu cầu các nhà thầu và chuyên gia tư vấn báo cáo về những nỗ lực và kết quả liên quan để thuê và đào tạo địa phương. Làm việc với Bộ Công nghệ Thông tin và Viễn thông (DoITT), Thành phố sẽ phát triển một công cụ tập trung để theo dõi và báo cáo dữ liệu này với mục tiêu cải thiện việc thuê các cư dân bị ảnh hưởng bởi Sandy và các ứng viên có thu nhập thấp.

Ngoài ra, các dịch vụ tiếp cận cộng đồng và phát triển lực lượng lao động sẽ được tích hợp hơn nữa với các dự án phát triển hợp tác với các tổ chức công nghiệp và lao động. Ví dụ, một thỏa thuận mới và được chờ đợi từ lâu giữa Cơ quan Nhà ở Thành phố New York (NYCHA) và các hiệp hội từ các ngành xây dựng và xây dựng với khoản đầu tư ước tính 3,5 tỷ đô la sẽ đảm bảo cơ hội việc làm và đào tạo cho nhiều cư dân bị ảnh hưởng bởi Sandy, bao gồm cả cư dân NYCHA, thông qua cả chương trình học nghề và học nghề. Sở Dịch vụ Doanh nghiệp Nhỏ (SBS) của Thành phố, sẽ bảo đảm nguồn tài trợ bổ sung của Nhà nước cho các dịch vụ phát triển lực lượng lao động được cộng đồng hỗ trợ tại một số khu vực bị ảnh hưởng bởi Sandy.

Sáng kiến 5

Giảm thiểu rủi ro của nhiệt

Những ảnh hưởng của nhiệt đô thị được biết đến. Trung bình, mùa hè cực kỳ nóng, giết chết hơn 100 người New York hàng năm do say nắng và làm trầm trọng thêm các vấn đề sức khỏe mãn tính. Hàng trăm người cần chăm sóc tại bệnh viện vì các bệnh liên quan đến nhiệt nghiêm trọng. Nguy cơ tử vong do nhiệt độ cao là cao nhất trong số những người không có điều hòa, trong các khu vực có tỷ lệ nghèo cao hơn và nơi có ít đất được bao phủ bởi cây cối và các thảm thực vật khác. Bằng cách phủ xanh các khu dân cư và tăng khả năng tiếp cận với điều hòa không khí, chúng tôi hướng đến việc giảm các bệnh và tử vong liên quan đến nhiệt và giảm sự chênh lệch về tính dễ bị tổn thương trước biến đổi khí hậu.

Hợp tác với Tổ chức bảo tồn thiên nhiên, Thành phố đang phát triển các chiến lược để đánh giá khoa học tốt nhất về hiệu ứng đảo nhiệt đô thị để đầu tư vào việc thu thập dữ liệu tốt hơn và phát triển các chiến lược đầu tư và vận hành vốn hiệu quả để thích ứng với thành phố của chúng ta trước tác động ngày càng tăng của đô thị nhiệt. Đầu tiên, Thành phố sẽ xác định các chiến lược thích ứng và giảm thiểu nhiệt đô thị để mang lại lợi ích cho thành phố, những cộng đồng dễ bị tổn thương nhất của thành phố bằng cách phối hợp thông qua Nhóm làm việc Đảo nhiệt đô thị mới đã bắt đầu đáp ứng.

Nhóm công tác sẽ đưa ra các khuyến nghị cho việc tạo ra một hệ thống giám sát nhiệt độ không khí toàn thành phố để cho phép thu thập dữ liệu nhiệt độ ở cấp cộng đồng để hướng dẫn các hoạt động giảm thiểu nhiệt và ứng phó khẩn cấp ở đô thị.

Để đo lường chính xác các hoạt động giảm thiểu nhiệt trên năm quận, Thành phố sẽ tìm kiếm các bản cập nhật cho bộ dữ liệu LiDAR 2010 của mình, liên quan đến việc thu thập dữ liệu trên không thông qua viễn thám. Điều này sẽ giúp Thành phố định lượng các khoản đầu tư đã được thực hiện và sẽ thông báo cho các chiến lược trong tương lai về cách lập kế hoạch môi trường được xây dựng. Những hiểu biết bổ sung từ dữ liệu LiDAR sẽ bao gồm phạm vi tán cây trên năm quận và chi tiết tốt hơn cho dữ liệu bản đồ công cộng của City, trong số những thứ khác. Thành phố đã làm việc để bảo mật dữ liệu LiDAR 2013 do liên bang cung cấp.

Ngoài ra, Thành phố sẽ kêu gọi Nhà nước đảm bảo truy cập làm mát trong thời tiết nắng nóng cho những người dân có thu nhập thấp, dễ bị tổn thương do nhiệt thông qua việc phân bổ mở rộng quỹ Chương trình Hỗ trợ Năng lượng cho Nhà thu nhập thấp Liên bang để hỗ trợ mua và lắp đặt điều hòa không khí và chi phí tiện ích. Những máy điều hòa này sẽ tiết kiệm năng lượng nhất có thể, và là nguồn tài nguyên cứu sinh cho người cao niên và những người có điều kiện sức khỏe từ trước.

Cuối cùng, Thành phố sẽ đề nghị Ủy ban Y tế Thành phố New York sửa đổi mã y tế để thiết lập nhiệt độ tối đa cho phép trong các cơ sở dân cư và nhà ở hỗ trợ cho những người dễ bị tổn thương để bảo vệ chống lại bệnh liên quan đến nhiệt.



Chỉ số dễ bị tổn thương do nhiệt (HVI) cho các quận cộng đồng thành phố New York

HVI được điều chỉnh từ nghiên cứu của các nhà nghiên cứu tại Bộ Y tế và Vệ sinh Tâm Mẫn (DOHMH) và Đại học Columbia, người đã phân tích dữ liệu tử vong từ năm 2000 đến năm 2011. Phân tích xác định các yếu tố có liên quan đến tăng nguy cơ tử vong trong đợt nắng nóng. Bản đồ cho thấy các quận cộng đồng thành phố New York được xếp hạng từ ít nhất đến dễ bị tổn thương nhất và được chia thành năm nhóm bằng nhau. Mỗi Khu vực Cộng đồng HVI là mức trung bình của tất cả các vùng được điều tra trong Khu vực Cộng đồng



- Tính dễ bị tổn thương thấp
-
- Dễ bị tổn thương vừa phải
-
- Tổn thương cao

Source: NYC DOHMH

Bệnh liên quan đến nhiệt và tỷ lệ tử vong, do nghèo đói ở khu phố ở thành phố New York

Neighborhood Poverty	Average annual ED visit rate per million, excluding admissions and deaths (2005–2010)	Average annual hospital admission rate per million, excluding deaths (2000–2010)	Average annual death rate per million (2000–2011)	Percentage Aged 65+ Without Air Conditioning (2013)
Thấp (<10%)	36.7	12.7	1.2	8.1
Vừa (10 to <20%)	52.4	18.5	1.4	9.3
Cao (20 to <30%)	55.2	19.0	1.5	18.9
Rất cao (30%+)	76.5	21.1	1.9	18.8

Lưu ý: Dữ liệu về các trường hợp tử vong liên quan đến nhiệt, đến bệnh viện và thăm khám tại khoa cấp cứu được giới hạn trong các sự kiện trong các tháng từ tháng 5 đến tháng 9 trong các năm được chỉ định. Tỷ lệ nghèo của khu dân cư dựa trên mã zip và được định nghĩa là tỷ lệ phần trăm cư dân có thu nhập dưới 100% Mức Nghèo Liên bang theo Khảo sát Cộng đồng Hoa Kỳ 2007-2011. Ước tính dân số cho tỷ lệ mắc bệnh được dựa trên dữ liệu điều tra dân số năm 2010.

Source: NYC DOHMH



Xây dựng

Mục tiêu: Các tòa nhà của thành phố sẽ được nâng cấp chống lại tác động của khí hậu

Tổng quan

Các tòa nhà mới được xây dựng tại Thành phố New York được thiết kế để đáp ứng các quy tắc hiện hành nhằm thúc đẩy sự an toàn và hiệu quả năng lượng. Nhưng đại đa số các tòa nhà trong thành phố, ngôi nhà, trường học, nơi làm việc, doanh nghiệp và nơi thờ cúng của chúng tôi đã được xây dựng trước khi hầu hết các tiêu chuẩn hiện đại được đưa ra. Có một nhu cầu đáng kể để điều chỉnh các tòa nhà trên khắp năm quận để chịu đựng và phục hồi sau các sự kiện thời tiết khắc nghiệt và các mối nguy hiểm khác, trong khi vẫn tiếp tục phục vụ cư dân và doanh nghiệp trong điều kiện bình thường.

Văn phòng điều hành phục hồi nhà ở của Thị trường đang đầu tư đáng kể vào các ngôi nhà trên toàn thành phố thông qua chương trình Build it Back, hỗ trợ phục hồi các chủ nhà ở một gia đình và cư dân xây dựng nhiều gia đình. Chủ nhà đủ điều kiện có thể sửa chữa, nâng cao, xây dựng lại hoặc bán nhà của họ. Chương trình này đã được cải thiện đáng kể vào năm 2014 và đang tiếp tục phục vụ các cư dân bị ảnh hưởng bởi Sandy.

Các tòa nhà khác trên toàn thành phố cũng phải chịu rủi ro khí hậu đang diễn ra, đặc biệt là lũ lụt liên quan đến nước dâng do bão và nước biển dâng, cũng như gió và nhiệt. Khi Cơ quan Quản lý Khẩn cấp Liên bang (Fema) công bố Bản đồ Tỷ lệ Bảo hiểm Lũ lụt đầu tiên cho Thành phố New York vào năm 1983, nó đã xác định vùng ngập lụt 100 năm ở khu vực có nguy cơ lũ lụt cao hơn một phần trăm trong bất kỳ năm nào. mở rộng ra rằng ngày nay bao gồm khoảng 35.500 tòa nhà. Tuy nhiên, trận lụt lớn Sandy bao gồm hơn 88.700 tòa nhà và theo các cập nhật hiện tại

của Fema cho các bản đồ này, vùng ngập lụt mới 100 năm dự kiến sẽ bao gồm khoảng 71.500 tòa nhà. Những vùng đồng bằng mở rộng này sẽ đưa các yêu cầu xây dựng và bảo hiểm lũ lụt vào các khu vực không được xây dựng theo tiêu chuẩn như vậy.

Nhìn về phía trước, với các bản đồ lũ lụt mới và phí bảo hiểm lũ lụt gia tăng, sẽ rất quan trọng để điều chỉnh các thay đổi quy hoạch và sử dụng đất mới với các quy tắc xây dựng hiện có để giảm thiểu rủi ro lũ lụt, nâng cấp chống lại các mối đe dọa khác và đảm bảo giảm thiểu và các lựa chọn bảo hiểm vẫn còn và giá cả phải chăng trong cộng đồng ven biển của thành phố.

Chỉ số + Mục tiêu

- ✔ Increase the percentage of households in the 100-year floodplain with flood insurance policies
- ✔ Increase the square footage of buildings upgraded against flood risk
- ✔ Increase the number of homes elevated through the Build it Back program

Using white roofs to adapt buildings at the Brooklyn Navy Yard





A Build it Back home elevation in Broad Channel, Queens

Sáng kiến 1

Nâng cấp các tòa nhà công cộng và tư nhân

Nhiều thành phố New York, gần một triệu tòa nhà không được chuẩn bị vì chúng cần phải chống lại các rủi ro đang phát triển. Để giải quyết vấn đề này, chúng tôi sẽ điều chỉnh kho dự trữ để bị tổn thương để chịu được rủi ro của biến đổi khí hậu và các sự kiện thời tiết khắc nghiệt.

Thành phố sẽ triển khai chương trình Build it Back để chứng minh cách tốt nhất để chuẩn bị nhà và vùng lân cận cho tương lai. Ngoài việc nâng nhà, chương trình đang tìm hiểu các chiến lược bảo vệ khác để cải thiện nhà ở một gia đình và nâng cấp các tòa nhà nhiều gia đình, bao gồm di dời hoặc làm cứng hệ thống tòa nhà, và chống ngập ở cấp thấp hơn. Thành phần nhà ở nhiều gia đình của Thành phố trong Build it Back cung cấp các biện pháp cải thiện khả năng phục hồi toàn diện cần thiết để bảo vệ cư dân để bị tổn thương khỏi mất các dịch vụ xây dựng quan trọng trong trường hợp có bão, như nâng cao thiết bị điện và các hệ thống tòa nhà khác, chống ngập cấp thấp hơn của các tòa nhà, và đảm bảo sự dư thừa của hệ thống tòa nhà.

Thành phố cũng sẽ đầu tư vào việc tăng khả năng phục hồi của nhà ở công cộng. NYCHA đã bảo đảm hơn 3 tỷ đô la từ Fema để thực hiện chương trình phục hồi toàn diện trên 33 dự án nhà ở công cộng, bao gồm nâng cao và làm cứng hệ thống tòa nhà, chống ngập lụt và nâng cấp cơ sở hạ tầng.

Thành phố cũng sẽ tiếp tục sửa chữa và nâng cấp các tòa nhà thuộc sở hữu của Thành phố để giảm thiểu tác động của những thay đổi khí hậu trong tương lai. Trong mọi trường hợp, Thành phố cam kết tối đa hóa việc phân bổ ngân sách liên bang để xây dựng khả năng phục hồi và sẽ xác định tất cả các khoản tài trợ phù hợp tại địa phương để đảm bảo các khoản tiền đó.

Sáng kiến 2

Áp dụng các chính sách để hỗ trợ nâng cấp tòa nhà

Các nỗ lực của Thành phố để nâng cấp các tòa nhà cho khả năng phục hồi khí hậu phải được hỗ trợ bởi các chính sách cho phép đầu tư đúng đắn vào việc xây dựng khả năng phục hồi. Nhìn chung, các yêu cầu phân vùng mới, mã xây dựng cập nhật và cải cách chương trình bảo hiểm lũ lụt đã có hiệu lực đối với môi trường xây dựng, với Thành phố điều phối những nỗ lực này giữa các bên liên quan của chính phủ và với cộng đồng.

Thành phố sẽ tiếp tục điều chỉnh quy hoạch và xây dựng các bản cập nhật mã với các cải cách cho Chương trình Bảo hiểm Lũ lụt Quốc gia (NFIP) và các thay đổi dự kiến đối với Bản đồ Tỷ lệ Bảo hiểm Lũ lụt (FIRM). Một nhóm làm việc tập trung vào khả năng phục hồi đã hoạt động trong chính quyền Thành phố, với các đại diện trên khắp các cơ quan kế hoạch và vốn, và sẽ dẫn dắt chương trình này.

Vào năm 2018, Thành phố sẽ làm việc để phát triển và áp dụng các hướng dẫn thiết kế kiên cường phù hợp cho các tòa nhà ở các khu vực dễ bị lũ lụt, gió cực đoan và nhiệt. Với khí hậu thay đổi của chúng ta, các tiêu chuẩn này sẽ cần được phát triển dựa trên đánh giá về sự không chắc chắn vốn có của các dự báo khí hậu trong tương lai, tuổi thọ của tài sản và mức độ quan trọng của chúng để phát triển các hướng dẫn thiết kế hiệu quả về chi phí. Những hướng dẫn này sẽ đảm bảo những gì được xây dựng tuân thủ các tiêu chuẩn hiệu suất cao nhất.



Retrofit strategy for an attached home from *Retrofitting Buildings for Flood Risk*



Là một phần của nỗ lực này, Thành phố sẽ tìm hiểu nguồn tài trợ cho các khoản vay và tài trợ để tài trợ và khuyến khích các khoản cải thiện khả năng phục hồi như độ cao nhà và các nâng cấp tòa nhà khác cho chủ sở hữu tòa nhà không thể tham gia vào các chương trình hiện tại.

Một khía cạnh quan trọng khác trong nỗ lực này là sử dụng đất. Thành phố tiếp tục đánh giá việc sử dụng đất như một công cụ để thúc đẩy khả năng phục hồi trên toàn thành phố. Các nghiên cứu về Vùng lân cận kiên cường đang diễn ra của Bộ Kế hoạch Thành phố đang thu hút cộng đồng ở mười khu vực trên khắp năm quận phải đối mặt với lũ lụt và các thách thức về khả năng phục hồi khác. Trong quá trình này, Thành phố sẽ đánh giá và thiết lập một khuôn khổ cho quy hoạch sử dụng đất thích ứng dựa trên một loạt các mối nguy hiểm ven biển và xem xét các dự báo về biến đổi khí hậu. Điều này sẽ bao gồm các cập nhật cho các quy định sử dụng đất địa phương và phân vùng toàn thành phố để thúc đẩy đầu tư khả năng phục hồi vào các tòa nhà và cơ sở hạ tầng, bao gồm các tòa nhà thương mại và công nghiệp, và sẽ khám phá các khuyến khích để cân bằng chi phí cải thiện.

Cuối cùng, Thành phố sẽ tăng cường năng lực của chủ sở hữu và nhà điều hành các tòa nhà nằm trong vùng đồng bằng để điều chỉnh các khoản đầu tư xung quanh cả đầu tư bền vững và khả năng phục hồi khi cải thiện vốn. Điều này sẽ trùng với các khoản đầu tư được thực hiện vào cổ phiếu tòa nhà tư nhân và thành phố City để thúc đẩy hiệu quả năng lượng và giảm phát thải khí nhà kính, như chi tiết trong Tâm nhìn 3.

Sáng kiến 3

Làm việc để cải cách Chương trình bảo hiểm lũ lụt quốc gia Fema (NFIP)



“Tôi sống ở Red Hook, Brooklyn, nơi mà khả năng chi trả bảo hiểm lũ lụt là một mối quan tâm. Fema nên giảm phí bảo hiểm nếu chủ nhà có hành động để giảm thiểu rủi ro lũ lụt, như nâng thiết bị cơ khí. Chúng tôi thực sự vui mừng về Hệ thống chống lũ tích hợp cho Red Hook và tất cả các dự án phục hồi như vậy trên toàn thành phố.”

—Andrea S.,
Red Hook

Khi các cộng đồng ven biển của thành phố tiếp tục bị đe dọa bởi nguy cơ lũ lụt leo thang và tăng phí bảo hiểm FIP NFIP, Thành phố sẽ theo đuổi một loạt các hoạt động để thúc đẩy đầu tư vào giảm thiểu rủi ro vật chất và các chính sách tốt hơn, bao gồm cả những chính sách thúc đẩy khả năng chi trả của NFIP. Điều này bao gồm tiến hành một số nghiên cứu để đánh giá các thay đổi gần đây của NFIP và tác động của chúng đối với môi trường đô thị, xem xét các nghiên cứu liên bang trong khi chúng đang được soạn thảo và làm việc với Fema để tiến hành cải cách dựa trên kết quả của các nghiên cứu này.

Thành phố muốn chắc chắn chúng hiểu được các yêu cầu về rủi ro lũ lụt và mua bảo hiểm lũ lụt, và đã tiến hành các cuộc họp tiếp cận thường xuyên và phát triển thêm các tài liệu chiến dịch giáo dục công cộng cho cư dân thành phố sống trong và gần vùng lũ. Chiến dịch giáo dục người tiêu dùng bảo hiểm lũ lụt này tìm cách thông báo cho càng nhiều người về nguy cơ lũ lụt của họ thông qua quảng cáo trên giao thông công cộng và đài phát thanh, cũng như tại các sự kiện cộng đồng và thông qua các quan chức được bầu, với hai thông điệp chính cho người tiêu dùng: hiểu về rủi ro và bảo hiểm lũ lụt của bạn yêu cầu mua và mua bảo hiểm lũ lụt.



Dựa trên chương trình này, Thành phố cũng sẽ nỗ lực xây dựng một liên minh khu vực và toàn quốc trước khi tái áp dụng năm 2017 của NFIP để đạt được các cải cách nhằm đảm bảo cư dân được giáo dục tốt hơn về rủi ro của họ, được khuyến khích nhiều hơn để giảm thiểu rủi ro và có khả năng tốt hơn đủ khả năng bảo hiểm lũ lụt.

Đồng thời, Thành phố sẽ tiếp tục tìm hiểu sự tham gia của Hệ thống xếp hạng cộng đồng Fema (CRS), có thể giảm phí bảo hiểm cho các chủ hợp đồng bảo hiểm lũ lụt của thành phố.

Today's population in the current and projected floodplain

	2013 (Preliminary FIRMs)	2050s (Projected)	2080s (Projected)	2100 (Projected)
Manhattan	89,100	214,500	275,600	317,700
Bronx	16,300	51,200	113,900	143,800
Brooklyn	164,800	331,100	466,200	515,400
Queens	99,100	167,200	201,500	219,100
Staten Island	30,700	44,900	56,300	63,100
Citywide Total	400,000	808,900	1,113,500	1,259,100

Today's buildings in the current and projected floodplain

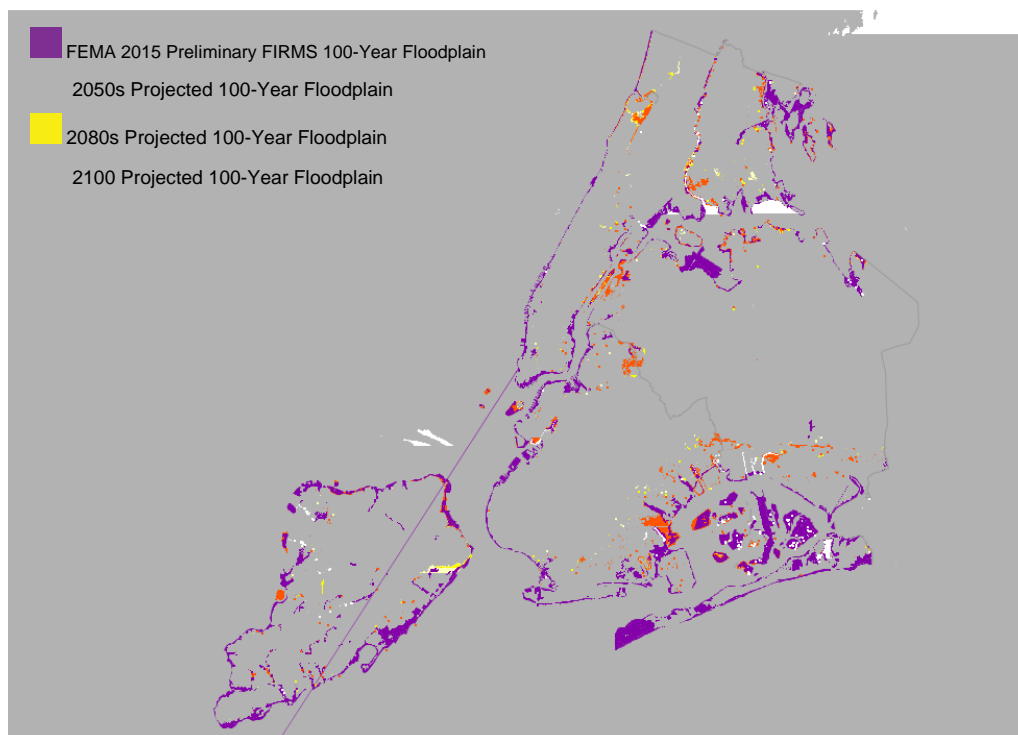
	2013 (Preliminary FIRMs)	2050s (Projected)	2080s (Projected)	2100 (Projected)
Manhattan	3,100	5,900	7,600	8,800
Bronx	4,500	8,200	13,700	16,500
Brooklyn	26,900	51,600	70,700	80,100
Queens	25,200	35,600	41,100	44,800
Staten Island	11,800	16,700	19,800	21,500
Citywide Total	71,500	118,000	152,900	171,700

Floodplain Source: FEMA (Current Floodplain) New York City Panel on Climate Change (NPCC) 2015 (2050s Floodplain)



Mở rộng vùng đồng bằng do mực nước biển dâng cao

Hiện tại có khoảng 400.000 cư dân và 71.500 tòa nhà trong vùng ngập lụt 100 năm của thành phố. Đến những năm 2050, vùng lũ 100 năm sẽ mở rộng để bao gồm một khu vực mà ngày nay có 808.900 cư dân và 118.000 tòa nhà. Sự mở rộng vùng đồng bằng ngập nước này, do mực nước biển dâng, dự kiến sẽ tiếp tục đến cuối thế kỷ.



Source: New York City Panel on Climate Change, 2015



Chương trình bảo hiểm lũ lụt quốc gia Fema (NFIP)

Những thay đổi gần đây của Chương trình Bảo hiểm Lũ lụt Quốc gia (NFIP), bao gồm Đạo luật Tái lập Bảo hiểm Lũ lụt Nước lớn năm 2012 và Đạo luật Bảo hiểm Bảo hiểm Lũ lụt Chủ nhà năm 2014, sẽ gây ra hậu quả nghiêm trọng cho các cộng đồng ven biển của thành phố, bao gồm cả phí bảo hiểm tăng, gia tăng rủi ro đối với nhà bị tịch thu nhà và mất giá trị đối với nhà bị ảnh hưởng. Để giải quyết thách thức này, Thành phố sẽ tiếp tục đầu tư vào giảm thiểu rủi ro và hợp tác với Fema để cải thiện bốn khía cạnh quan trọng của Chương trình Bảo hiểm Lũ lụt Quốc gia:

- 1. Cải thiện quy trình lập bản đồ lũ lụt của Fema:** Bản đồ tỷ lệ bảo hiểm lũ lụt sơ bộ mới của Thành phố, được ban hành vào tháng 12 năm 2013, đã không được cập nhật kể từ khi chúng được tạo lần đầu tiên vào năm 1983, và do đó, khi cơn bão Sandy tấn công, bản đồ lũ lụt đã nhấn mạnh lũ lụt của Thành phố rủi ro. Để liên lạc tốt hơn và chuẩn bị cho nguy cơ lũ lụt, Thành phố tìm cách yêu cầu Fema cập nhật bản đồ ít nhất mười năm một lần. Hơn nữa, Thành phố sẽ kêu gọi Fema triển khai một loạt các cải tiến về kỹ thuật và quy trình, bao gồm cả việc thăm dò thể hệ mô hình lũ lụt ven biển tiếp theo để thể hiện tốt hơn và giải quyết rủi ro lũ lụt.
- 2. Cải thiện giá dựa trên rủi ro:** Hiện tại, Fema không có dữ liệu cần thiết để định giá đầy đủ cho phần lớn các chính sách của Thành phố New York, chẳng hạn như các cấu trúc được coi là tiêu cực nâng cao. Ngoài ra, Fema không, đối với hầu hết các phần, cung cấp giảm phí bảo hiểm cho các phương pháp giảm thiểu khác với độ cao xây dựng. Thành phố đang ủng hộ một danh sách rộng hơn các biện pháp giảm thiểu một phần dẫn đến giảm rủi ro và phí bảo hiểm.
- 3. Cải thiện quản lý các công ty viết riêng của bạn (WYO):** Fema bán các sản phẩm NFIP của mình thông qua các công ty bảo hiểm WYO. Các cáo buộc gần đây liên quan đến các khoản thanh toán của Sandy đã chứng minh sự cần thiết phải quản lý và kiểm soát tốt hơn trong các công ty bảo hiểm và bởi Fema. Thành phố sẽ ủng hộ việc giám sát tốt hơn các công ty này và đào tạo tốt hơn các công ty WYO để cải thiện giao tiếp với các khách hàng hiện tại và tương lai.
- 4. Đảm bảo khả năng chi trả của NFIP:** Thành phố đang thực hiện hai nghiên cứu về khả năng chi trả để giúp đảm bảo NFIP tính đến các đặc điểm cụ thể của môi trường đô thị dày đặc trong vùng lũ cho cả nhà ở nhiều gia đình và một đến bốn gia đình.



Cơ sở hạ tầng

Mục tiêu: Các hệ thống cơ sở hạ tầng trên toàn khu vực sẽ thích ứng để duy trì các dịch vụ liên tục

Chỉ số + Mục tiêu

- ✓ Giảm thời gian sử dụng dịch vụ vận chuyển và dịch vụ vận chuyển liên quan đến thời tiết của khách hàng
- ✓ Tăng tỷ lệ giường bệnh tại bệnh viện và các cơ sở chăm sóc dài hạn trong vùng ngập lụt 100 năm được hưởng lợi từ việc trang bị thêm cho khả năng phục hồi

Tổng quan

Những rủi ro từ biến đổi khí hậu và các mối đe dọa từ thế kỷ 21 khác sẽ tiếp tục thách thức khả năng phục hồi của cơ sở hạ tầng lão hóa thành phố trong nhiều năm tới. Thành phố đặt mục tiêu thích ứng các hệ thống cơ sở hạ tầng trong thành phố và trên toàn khu vực để chống lại tác động của biến đổi khí hậu, đảm bảo tính liên tục của các dịch vụ quan trọng trong trường hợp khẩn cấp và phục hồi nhanh hơn sau khi hết dịch vụ.

Thành phố đang triển khai một danh mục mạnh mẽ các sáng kiến phục hồi và phục hồi dựa trên cơ sở hạ tầng như là một phần của chương trình phục hồi khí hậu trị giá hơn 20 tỷ đô la, sẽ đạt gần 30 tỷ đô la với các khoản chi bổ sung của các đối tác khác trong khu vực.

Thành phố cũng phối hợp chặt chẽ với các đối tác của mình trong các lĩnh vực năng lượng, điện tử và giao thông vận tải trong khu vực để tạo điều kiện thuận lợi cho việc lập kế hoạch và đầu tư vào khả năng phục hồi tài sản của họ. Những đối tác này bao gồm Cơ quan Giao thông vận tải đô thị (MTA), Cảng vụ New York và New Jersey (PANYNJ), Con Edison, Cơ quan quyền lực Long Island (LIPA), National Grid, AT & T, Sprint, T-Mobile, Cablevision, Verizon và Time Warner Cable, trong số những người khác.

Các hệ thống thuộc sở hữu công cộng và tư nhân này dễ bị ảnh hưởng bởi thiên tai và các tác động của biến đổi khí hậu. Nếu không có sự đầu tư đúng đắn, mạng lưới giao thông, nước, cống rãnh, và cơ sở hạ tầng chất thải, hệ thống năng lượng, tài sản viễn thông và cơ sở hạ tầng xã hội của chúng ta đều có nguy cơ.

Giao thông vận tải: Mạng lưới giao thông trong thành phố rất quan trọng để giúp người dân New York phục hồi sau một sự kiện gây rối. Cần có sự chú ý tập trung để chuẩn bị các phương tiện và tài sản này cho các cú sốc trong tương lai bằng cách đầu tư đúng đắn để thích ứng. Hệ thống tàu điện ngầm của chúng tôi đặc biệt dễ bị ngập lụt và gián đoạn điện. Cơ sở hạ tầng vận chuyển hàng hóa của Thành phố New York không chỉ quan trọng đối với các hoạt động hàng ngày, mà còn đóng vai trò là một mạng lưới cần thiết trong ứng phó khẩn cấp trong các thảm họa tự nhiên và nhân tạo. Mạng lưới vận chuyển hàng hóa kết nối người dân New York với các mặt hàng như thực phẩm và nhiên liệu từ các khu vực trong khu vực bằng đường hàng không, đường sắt, tàu và đường bộ.

Nước, cống và chất thải: Hệ thống thoát nước của thành phố có thể bị tràn ngập bởi những trận mưa lớn vượt quá khả năng thiết kế của hệ thống, tạo ra lũ lụt và dự phòng cống rãnh, cũng như nước dâng do bão, gây rủi ro cho các nhà máy xử lý nước thải và trạm bơm của thành phố. Trong những trận mưa lớn, nước thải được xử lý một phần hoặc không được xử lý có thể tràn vào các tuyến đường thủy quanh thành phố New York như một cơ chế cứu trợ



để tránh thiệt hại cho các cơ sở xử lý. Những sự kiện này được dự đoán sẽ tăng lên khi thành phố New York trải qua mưa lớn hơn với lũ lụt thường xuyên hơn. Năng lực của Thành phố trong việc quản lý chất thải rắn trong và sau một sự kiện gây sốc là rất quan trọng để duy trì các điều kiện lành mạnh và an toàn cho cộng đồng. Tuy nhiên, thiệt hại tiềm tàng của các cơ sở và tài sản vệ sinh, khả năng thay đổi nhân viên đầy đủ và các điều kiện của đường, đèn đường và cơ sở hạ tầng khác quyết định khả năng phục hồi của hệ thống quản lý chất thải rắn thành phố.

Năng lượng: Các hệ thống phân phối năng lượng trên mặt đất và trên cao của thành phố rất dễ bị nước lũ và gió lớn, cũng như các cơ sở sản xuất điện và hơi nước và các nhà máy phân phối và phân phối nhiên liệu lỏng. Ngày nay, 88 phần trăm công suất tạo hơi nước của Thành phố nằm trong vùng ngập lụt 100 năm. Trong hệ thống điện, 53% công suất phát điện trong thành phố, 37% công suất trạm biến áp và 12% công suất trạm phân phối lớn nằm trong vùng lũ. Sóng nhiệt cũng đặt ra những thách thức đáng kể đối với khả năng hoạt động của lưới điện. Trong số 39 thiết bị đầu cuối nhiên liệu ở khu vực đô thị New York, gần như tất cả nằm trong vùng ngập lụt 100 năm của Fema. Các sự kiện thời tiết cực đoan sẽ gây thiệt hại trực tiếp đến các tài sản nhiên liệu lỏng quan trọng trong khu vực và phá vỡ cơ sở hạ tầng điện quan trọng đối với hoạt động của các nhà ga, nhà máy lọc dầu và đường ống.

Viễn thông: Khả năng giao tiếp đáng tin cậy là rất quan trọng, đặc biệt là trong trường hợp khẩn cấp. Hơn bao giờ hết, khả năng phục hồi của các dịch vụ viễn thông trên toàn thành phố, bao gồm cả điện thoại có dây và không dây, video và internet, sẽ ảnh hưởng đến năng lực của thành phố để đối phó với một sự kiện gây rối lớn và thực hiện phục hồi phối hợp. Những hệ thống này dựa trên một cơ sở hạ tầng rộng lớn của hơn 50 ngàn dặm cáp, hàng ngàn các trang web di động, và gần 100 cơ sở vật chất quan trọng. Vào những năm 2020, 18% cơ sở hạ tầng viễn thông sẽ nằm trong vùng ngập lụt 100 năm. Nâng cấp gần đây cho mạng cáp quang đã giúp, nhưng cần nhiều cải tiến hơn.

Cơ sở hạ tầng xã hội: Cơ sở hạ tầng củng cố các cộng đồng, như bệnh viện, trung tâm cộng đồng, thư viện và trường học, có thể tăng cường khả năng phục hồi xã hội và hỗ trợ đáp ứng ngay lập tức sau một sự kiện gây rối. Công viên, đặc biệt, có thể đóng một vai trò trong việc bảo vệ các khu phố lân cận khỏi thời tiết khắc nghiệt, và phục vụ như là nơi tụ tập sau một sự kiện. Nhưng các cơ sở này dễ bị tổn thương hoặc bị gián đoạn các dịch vụ thiết yếu như bất kỳ cơ sở quan trọng nào khác. Trong trường hợp khẩn cấp, sự liên tục của các hoạt động cho các tòa nhà, phương tiện quan trọng và mạng viễn thông cho những người phản ứng đầu tiên là vấn đề sống chết. Và các bệnh viện và các cơ sở chăm sóc dài hạn, bao gồm viện dưỡng lão và cơ sở chăm sóc người lớn, đều quan trọng như nhau đối với phản ứng tức thời và sự phục hồi lâu dài của các khu phố sau một cuộc khủng hoảng.

Mỗi hệ thống này đòi hỏi một bộ hoạt động cụ thể để đảm bảo khả năng phục hồi của thành phố.



Thành phố kiên cường

Đầu tư hiện tại vào cơ sở hạ tầng và xây dựng

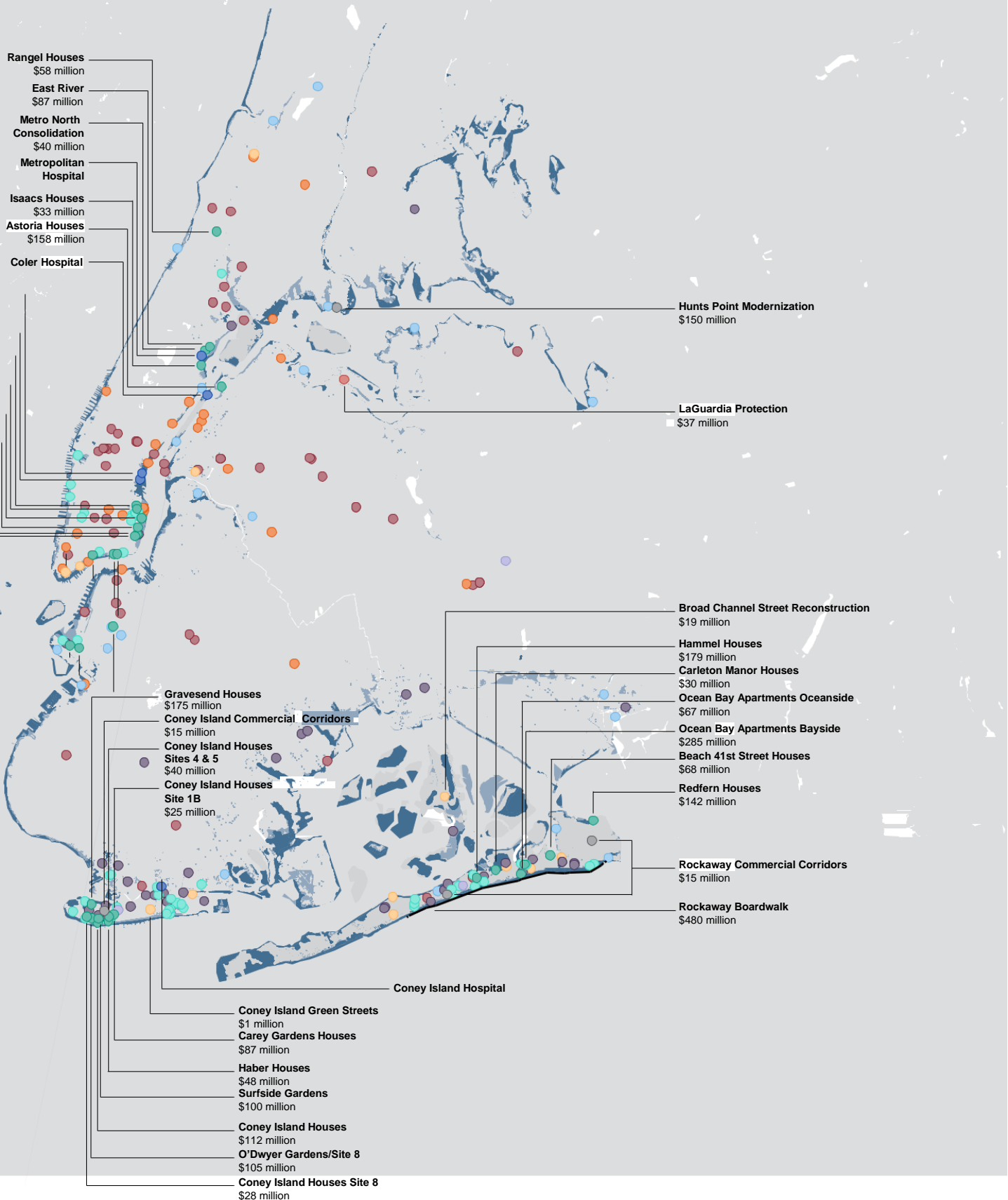
- Vận tải: \$565 triệu
- Nước và nước thải khu vực: \$5.5 tỷ
- Bệnh viện: \$2.9 tỷ
- Thư viện: \$10 triệu
- Trường học: \$755 triệu
- NYCHA: \$3.2 tỷ
- Khả năng phục hồi nhà ở khác: \$60 triệu
- MTA Fix and Fortify: \$10.5 tỷ
- PANYNJ Sandy Program: \$1.1 tỷ
- Con Edison: \$1.0 tỷ
- Khác: \$50 triệu
- 2013 100-Year Floodplain
- 2050s 100-Year Floodplain



Floodplain Source: FEMA (Current Floodplain) New York City Panel on Climate Change (NPCC) 2015 (2050s Floodplain)
 Note: NPCC Floodplain is a high-end projection (90th percentile).
 All costs are rounded estimates. Not all projects shown.



Infrastructure





Sáng kiến 1

Điều chỉnh hệ thống cơ sở hạ tầng của khu vực

Hệ thống cơ sở hạ tầng là rất quan trọng để làm cho thành phố của chúng tôi chạy. Trên khắp khu vực, người dân New York dựa vào hệ thống cơ sở hạ tầng mỗi ngày để thấp sáng và sưởi ấm nhà cửa, lấy nước uống, đi làm và truy cập thông tin. Tuy nhiên, các tài sản cơ sở hạ tầng này yêu cầu sửa chữa và nâng cấp thường xuyên để có thể hoạt động và thích ứng với khả năng phục hồi. Thành phố, do đó, sẽ tiếp tục theo đuổi các chương trình để phối hợp đầu tư giữa các cơ quan và các nhà cung cấp cơ sở hạ tầng khác.

Thành phố cam kết sửa chữa các hệ thống cơ sở hạ tầng quan trọng bị thiệt hại hoặc phá hủy bởi cơn bão Sandy, đồng thời giảm thiểu rủi ro khí hậu trong tương lai thông qua hàng tỷ đô la tiền từ chương trình trợ cấp công cộng của Fema. Thành phố đang cung cấp một khoản tiền phù hợp tại địa phương để đảm bảo các tài nguyên này.

Hợp tác với các đối tác trong khu vực khác, Thành phố sẽ đầu tư vào khả năng phục hồi của cơ sở hạ tầng giao thông, bao gồm phà, đường hầm, cầu di chuyển, tín hiệu giao thông và đường phố, thông qua độ cao hoặc hệ thống chống khô, tăng cường hệ thống ống dẫn, tăng cường tính liên tục của kế hoạch hoạt động và các chiến lược giảm thiểu, như làm cứng đầu đường và cơ sở hạ tầng xanh để quản lý nước mưa.

Thành phố sẽ làm việc để đảm bảo khả năng phục hồi của mạng lưới vận chuyển hàng hóa của chúng ta trước sự thay đổi khí hậu bằng cách làm cứng các cảng, đường sắt, khu vực tổ chức và nhà kho của chúng tôi. Thành phố đang thực hiện các bài tập lập kế hoạch để xác định các lỗ hổng cho mạng lưới vận chuyển hàng hóa, cải thiện sự dư thừa và cung cấp các chiến lược phục hồi cho cơ sở hạ tầng có nguy cơ thông qua quan hệ đối tác với các cơ quan Thành phố và khu vực tư nhân.

Hơn nữa, Thành phố đang lên kế hoạch lắp đặt cơ sở hạ tầng xanh trên khắp năm quận, bao gồm cả nước ngầm, vườn mưa, vỉa hè thấm nước và mái nhà xanh để giảm lượng nước mưa chảy vào hệ thống cống, do đó giúp giữ cho cống không vượt quá khả năng của chúng. Thành phố cũng đang đầu tư vào khả năng phục hồi của các nhà máy xử lý nước thải và trạm bơm bằng cách thực hiện các biện pháp như nâng cao và chống ngập, xây dựng các rào chắn và lắp đặt nguồn cung cấp điện dự phòng để đảm bảo tiếp tục phục vụ trong trường hợp có bão lớn.



Thành phố cam kết bảo vệ nguồn nước ngọt của chúng tôi, quản lý nhu cầu, tăng đầu tư cơ sở hạ tầng để linh hoạt hơn và duy trì nguồn cung cấp nước ổn định trong mọi điều kiện thời tiết.

Khả năng City City hoạt động trong thảm họa phụ thuộc vào cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin linh hoạt, giúp các ứng dụng cơ quan trọng hoạt động, dữ liệu có thể truy cập và bảo mật và mạng viễn thông hoạt động. Thành phố sẽ làm như vậy bằng cách đưa vào trung tâm dữ liệu sao lưu của mình các bản sao và sao lưu các ứng dụng quan trọng và kết hợp trung tâm dữ liệu này vào kế hoạch hoạt động liên tục của mình cho các cơ quan Thành phố. Nó cũng sẽ tiếp tục tăng cường tài sản mạng và cơ sở hạ tầng để chống chịu với sự cố mất điện liên quan đến bão và mất điện lưới, đồng thời tăng cường hỗ trợ các hoạt động quan trọng của Thành phố cho những người ứng phó đầu tiên và các dịch vụ thiết yếu của Thành phố.

Ngoài ra, Thành phố sẽ phát triển các chiến lược để thúc đẩy và thực thi khả năng phục hồi cho các nhà cung cấp viễn thông thông qua quy trình gia hạn nhượng quyền và các thỏa thuận khác với Thành phố. Văn phòng Kế hoạch và Khả năng Phục hồi Viễn thông mới được tạo ra đang tạo điều kiện cho một cuộc đối thoại đang diễn ra với các nhà cung cấp viễn thông để thảo luận về các sáng kiến phục hồi và giải quyết các rào cản đối với việc thực hiện.



MTA workers clear a clogged drain near the Cortlandt Street subway station to prevent flooding during a heavy rain event



Infrastructure



Thành phố cũng sẽ làm việc với các nhà mạng không dây để đảm bảo các trang web và mạng di động được cứng và đàn hồi. Trong một số trường hợp, các nâng cấp công nghệ được thực hiện tại các trang web di động đã cải thiện thời gian dự phòng pin (ví dụ: thiết bị mới hơn không tiêu thụ nhiều năng lượng). Chúng tôi cũng đã giúp tạo điều kiện cho các cuộc thảo luận giữa một nhà mạng không dây và Sở cứu hỏa thành phố New York mà cuối cùng đã dẫn đến sự chấp thuận của một lựa chọn nguồn nhiên liệu thay thế cho nguồn điện dự phòng. Hãng có kế hoạch triển khai ít nhất hai trong số các đơn vị này tại thành phố New York. Và chúng tôi cũng đã ủng hộ các yêu cầu năng lượng dự phòng mạnh mẽ trong quá trình tố tụng trước Ủy ban Truyền thông Liên bang. Hơn nữa, LinkNYC sẽ tăng quyền truy cập vào băng thông rộng giá cả phải chăng thông qua mạng Wi-Fi công cộng và là mô hình kết hợp các yêu cầu về khả năng phục hồi vào các thỏa thuận nhượng quyền, từ tăng cường an ninh mạng đến gửi kế hoạch phục hồi hàng năm.

Thành phố sẽ tiến hành trang bị thêm các tòa nhà quan trọng, như chăm sóc sức khỏe, bệnh viện và các cơ sở chăm sóc dài hạn và các tài sản quan trọng khác của thành phố để phục hồi lâu dài và giúp các tòa nhà quan trọng của chúng ta chịu được các rủi ro do biến đổi khí hậu. Thành phố đã bảo đảm gần 1,7 tỷ đô la từ Fema để thực hiện chương trình phục hồi toàn diện trên bốn cơ sở của HHC: Bệnh viện Bellevue, Bệnh viện Coney Island, Bệnh viện Metropolitan và Trung tâm Chăm sóc Điều dưỡng và Phục hồi chức năng Coler. Nâng cấp khả năng phục hồi cho các cơ sở này sẽ bao gồm việc lắp đặt hệ thống điện dự phòng, độ cao và độ cứng của hệ thống tòa nhà và chống ngập ở các cấp thấp hơn. Thành phố cũng đang nỗ lực để bảo đảm tiền từ Chương trình Trợ cấp Giảm thiểu Nguy hiểm của Fema cho khả năng phục hồi của các cơ sở chăm sóc dài hạn nằm trong vùng lũ lụt 100 năm.

Sáng kiến 2

Adopt policies to support infrastructure adaptation

Thành phố sẽ sử dụng khoa học khí hậu tốt nhất hiện có, cũng như nghiên cứu mạnh mẽ, hành động lập pháp, vận động và điều phối khu vực để điều chỉnh cơ sở hạ tầng của thành phố để kiên cường chống lại sự gián đoạn. Điều quan trọng là chuẩn hóa quy trình bằng cách phát triển và thực hiện một bộ hướng dẫn thiết kế về khả năng phục hồi để đảm bảo những gì chúng tôi xây dựng tuân thủ các tiêu chuẩn hiệu suất cao nhất. Vào năm 2018, chúng tôi đặt mục tiêu có tất cả các cơ quan của Thành phố New York áp dụng các hướng dẫn thiết kế khả năng phục hồi được tiêu chuẩn hóa cho đường phố, giao thông, không gian công cộng, tiện ích và cơ sở hạ tầng khác.

Thành phố sẽ kêu gọi các nhà cung cấp và vận hành cơ sở hạ tầng khu vực, như MTA, PANYNJ, ConEdison, National Grid, LIPA và Verizon để đầu tư khả năng phục hồi quan trọng vào hệ thống của họ, phối hợp thông qua Lực lượng đặc nhiệm thích ứng với biến đổi khí hậu.

Thành phố sẽ khám phá, cùng với các đối tác Nhà nước và học thuật của chúng tôi, chuẩn bị Chương trình Đánh giá Khả năng Phục hồi Khu vực với Bộ An ninh Nội địa Hoa Kỳ



Infrastructure



về khả năng phục hồi của chuỗi cung ứng Thành phố cho các mặt hàng quan trọng như thực phẩm, nhiên liệu, vật liệu và hàng tiêu dùng. NYC EM và Bộ Dịch vụ Hành chính Toàn thành phố đang xây dựng các chiến lược đáp ứng hoạt động để giải quyết sự gián đoạn nhiên liệu có thể xảy ra cho Thành phố New York. Để ngăn chặn và chuẩn bị cho những gián đoạn đó, các cơ quan này và Văn phòng Thị trường đang hợp tác với Trung tâm Chính sách Năng lượng Toàn cầu của Đại học Columbia, cũng như các đối tác khu vực tư nhân, liên bang và khu vực tư nhân để phát triển chiến lược phục hồi nhiên liệu lỏng. Điều này có thể bao gồm miễn trừ quy định tiêu chuẩn, giao thức truyền thông, dự trữ nhiên liệu và tăng cường tài sản để tinh chế, lưu trữ và cung cấp nhiên liệu.

Thành phố cũng sẽ tiến hành phân tích và xây dựng các khuyến nghị để tăng cường khả năng phục hồi của chuỗi cung ứng thực phẩm thành phố, dự kiến sẽ hỗ trợ đầu tư thêm tại Trung tâm phân phối thực phẩm Hunts Point ngoài các quỹ đã được xác định thông qua cạnh tranh Thiết kế của HUD..



Activity at the New Fulton Fish Market at Hunts Point



Quốc phòng ven biển

Mục tiêu: Các tuyến phòng thủ ven biển của thành phố New York sẽ được tăng cường chống lũ lụt và nước biển dâng

Tổng quan

Chỉ số + Mục tiêu

- ✔ Tăng cường tính bền vững của phòng thủ bờ biển hoàn thành
- ✔ Tăng diện tích của hệ sinh thái ven biển được phục hồi
- ✔ Tăng số lượng cư dân được hưởng lợi từ phòng thủ ven biển và phục hồi hệ sinh thái

Bão Sandy đã chứng minh một cách sinh động lỗ hổng của thành phố trước các cơn bão ven biển. Với 520 dặm bờ biển, thành phố New York đã được tiếp xúc với những rủi ro kể từ khi thành lập đến nay. Trong hơn 400 năm qua, bờ biển thành phố đã được phát triển và sửa đổi theo những cách góp phần tăng rủi ro từ các cơn bão ven biển. Bây giờ, một khí hậu thay đổi đang thêm vào những rủi ro.

Hiểu biết hiện tại của chúng tôi về rủi ro lũ lụt đến từ Fema và Bản đồ tỷ lệ bảo hiểm lũ lụt (FIRM). Những bản đồ này lần đầu tiên được thông qua vào năm 1983 và cho thấy rằng 33 dặm vuông của thành phố đang ở trong vùng lũ 100 năm, trong đó bao gồm 218.000 người. Các bản đồ được cập nhật sẽ hiển thị khoảng 400.000 người hiện đang ở vùng ngập lụt 100 năm.

Những bản đồ này không bao gồm các dự báo về mực nước biển dâng. Ngoài mực nước biển tăng khoảng 1,1 feet mà thành phố đã trải qua từ năm 1900, các dự báo tầm trung hiện tại cho thấy mực nước biển sẽ tăng thêm một đến hai feet vào năm 2050 và hai đến bốn feet vào năm 2100. NPCC cho thấy do biển dâng, những vùng lũ này dự kiến sẽ tiếp tục phát triển và làm tăng tần suất và cường độ ngập lụt toàn thành phố. Trong thực tế, các dự cảnh đồng ngập lụt được cung cấp bởi các NPCC hiển thị 71 dặm vuông sẽ nằm trong vùng lũ 100 năm vào năm 2050, trong đó bao gồm khoảng 808.900 người. Đây là mức tăng 42 phần trăm.

Đáng báo động là như vậy, những dự đoán này phần lớn cho rằng sẽ không có hành động nào được thực hiện để giảm thiểu rủi ro này. Tuy nhiên, Thành phố đang tiếp tục hành động để giảm tác động của biến đổi khí hậu. Chúng tôi sẽ mở rộng những nỗ lực của chúng tôi để thích ứng với các cộng đồng ven biển trước những rủi ro phát triển của biến đổi khí hậu, bao gồm cả lũ lụt và nước biển dâng. Vào tháng 6 năm 2013, Thành phố đã công bố kế hoạch bảo vệ bờ biển toàn diện đầu tiên của mình, điều này sẽ làm giảm đáng kể các lỗ hổng của thành phố.

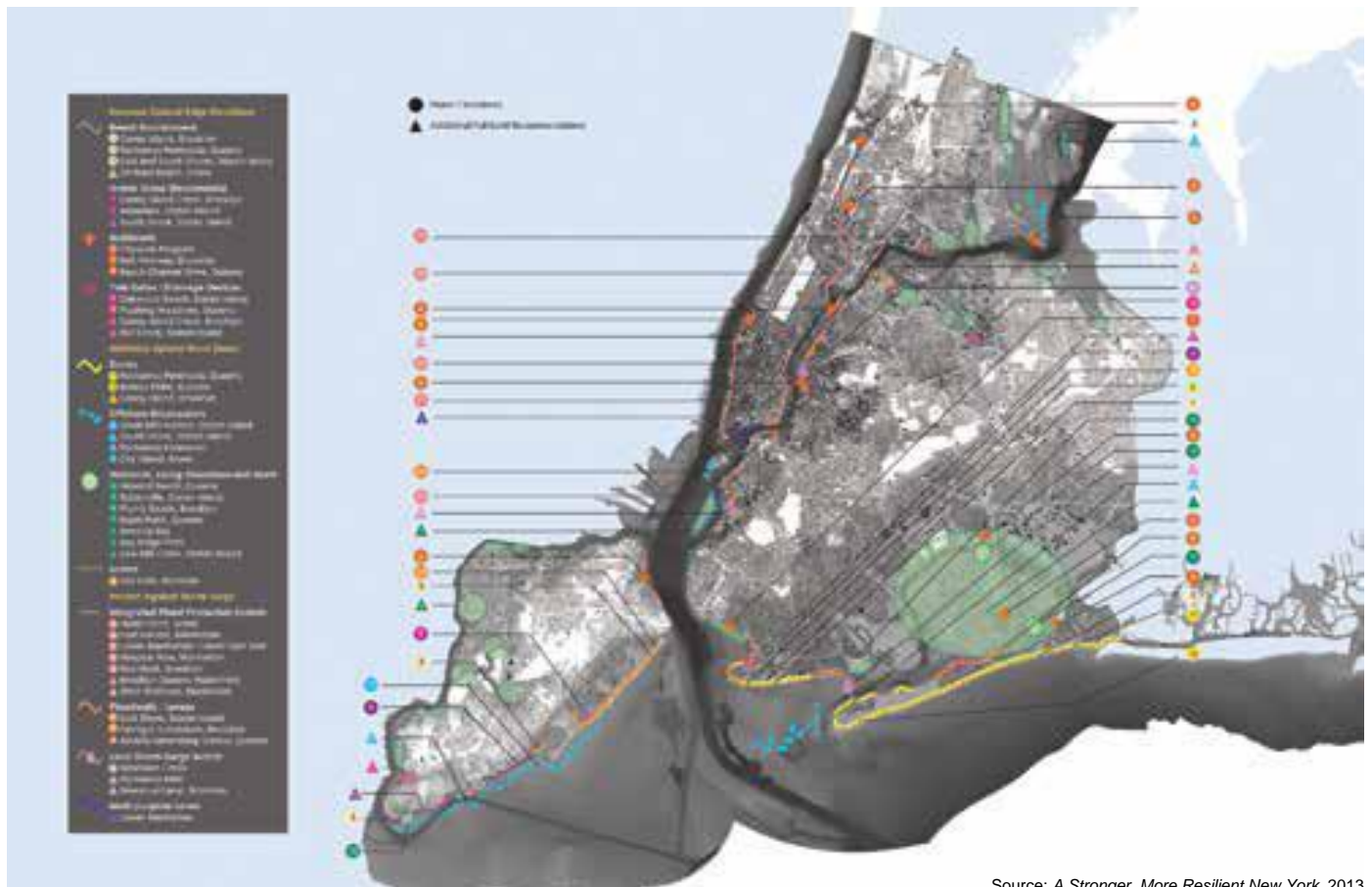
Từ năm 2013, thành phố đã khởi xướng nhiều dự án để tăng cường phòng thủ của chúng ta trước những rủi ro liên quan đến biến đổi khí hậu. Những dự án này bao gồm nuôi dưỡng bãi biển ở Coney Island, Rockaways và Staten Island; dặm của cồn mới trên bãi biển của thành phố; sửa chữa các vách ngăn ở các khu vực trung thấp; các khoản đầu tư mới vào Red Hook, phía đông Manhattan, Lower Manhattan, Breezy Point, Howard Beach và Tottenville; và nghiên cứu khả thi cho các hệ thống chống lũ cho Lạch Newtown, Kênh Gowanus, East Harlem, Bờ Bắc Đảo Staten và Lạch Đảo Coney.



Chúng tôi cũng đang hợp tác với Quân đoàn Kỹ sư Hoa Kỳ (USACE) khi họ thực hiện các dự án phục hồi ven biển mới, bao gồm xây dựng các rãnh T tại Sea Gate ở Đảo Coney, thúc đẩy thực hiện các khoản đầu tư East Shore levee và South Shore tại Đảo Staten, và phát triển các khoản đầu tư Cải cách Rockaway trên các bãi biển bán đảo Rockaway và trên Vịnh Jamaica.

Tất cả các công việc này sẽ tiếp tục yêu cầu vốn và các nguồn tài chính mới. Mặc dù Thành phố đã triển khai thành công giai đoạn đầu tiên của chương trình bảo vệ bờ biển với gần một nửa số tiền được bảo đảm, nhưng hiện tại cần nhiều quỹ hơn và trong tương lai để thực hiện chương trình này một cách đầy đủ và hiệu quả trong cộng đồng ven biển của chúng tôi.

Kế hoạch bảo vệ bờ biển toàn diện của thành phố New York



Source: A Stronger, More Resilient New York, 2013

Sáng kiến 1

Tăng cường phòng thủ bờ biển thành phố

Trước năm 2013, Thành phố chưa bao giờ áp dụng kế hoạch bảo vệ bờ biển toàn diện để giảm nguy cơ lũ lụt ven biển và nước biển dâng. Với việc phát hành A Newer mạnh mẽ hơn, kiên cường hơn, Thành phố hiện đã có kế hoạch bảo vệ bờ biển toàn diện và đã thực hiện các bước để thực hiện giai đoạn đầu tiên, bao gồm chương trình đầu tư cơ sở hạ tầng, phục hồi khu vực tự nhiên và thiết kế trị giá 3,7 tỷ USD và nâng cấp quản trị. Thành phố sẽ, khi các quỹ tiếp tục được xác định, sẽ đạt được tiến bộ trên toàn bộ kế hoạch.

Trong mười năm tới, Thành phố sẽ tăng cường phòng thủ bờ biển bằng cách hoàn thành nhiều dự án quan trọng trong cả năm quận, bao gồm:

- Một hệ thống chống lũ tích hợp cho phía đông Manhattan và ở Hạ Manhattan phía nam đường Montgomery đến đầu phía bắc của Thành phố Battery Park
- Con đê bọc thép và quản lý nước mưa trên Bờ Đông Đảo Staten, hợp tác với USACE
- Đầu tư vào các bãi biển bán đảo Rockaway và vịnh Jamaica, như một phần của Cải cách Rockaway USACE, cộng với các khoản đầu tư tiếp theo vào Breezy Point
- Một hệ thống chống lũ tích hợp ở Red Hook, hợp tác với Nhà nước
- Cải thiện khả năng phục hồi vùng ven biển và năng lượng tại Hunts Point để bảo vệ trung tâm phân phối thực phẩm của thành phố khỏi bị ngập lụt và mất điện
- Đầu tư để cải thiện các bờ biển thấp trên toàn thành phố, bao gồm cả ở Coney Island và South Shore của Staten Island
- Các biện pháp dựa trên thiên nhiên ở Vịnh Jamaica, chẳng hạn như các biện pháp tại Sunset Cove ở Broad Channel và Spring Creek ở Howard Beach

Để tăng cường sự tham gia của công chúng vào việc thực hiện kế hoạch bảo vệ bờ biển này, Thành phố cũng sẽ tái lập và mở rộng Ban Cố vấn Quản lý Bờ sông (WMAB) để tư vấn cho Thành phố về bờ sông, bao gồm khả năng phục hồi ven biển, tài nguyên thiên nhiên và các chủ đề liên quan đến bờ sông.

Thông qua quan hệ đối tác với NPCC và Viện Khoa học và Khả năng phục hồi tại Vịnh Jamaica, Thành phố sẽ tiếp tục mở rộng hiểu biết về khoa học về khả năng phục hồi và khám phá các chiến lược dựa trên thiên nhiên để tăng cường khả năng phục hồi trong thành phố. Thành phố cũng sẽ tiếp tục tìm hiểu việc thực hiện các chương trình phục hồi sáng tạo khác, bao gồm các chương trình giáo dục và sản xuất hầu.



Khả năng phục hồi bờ biển phía đông

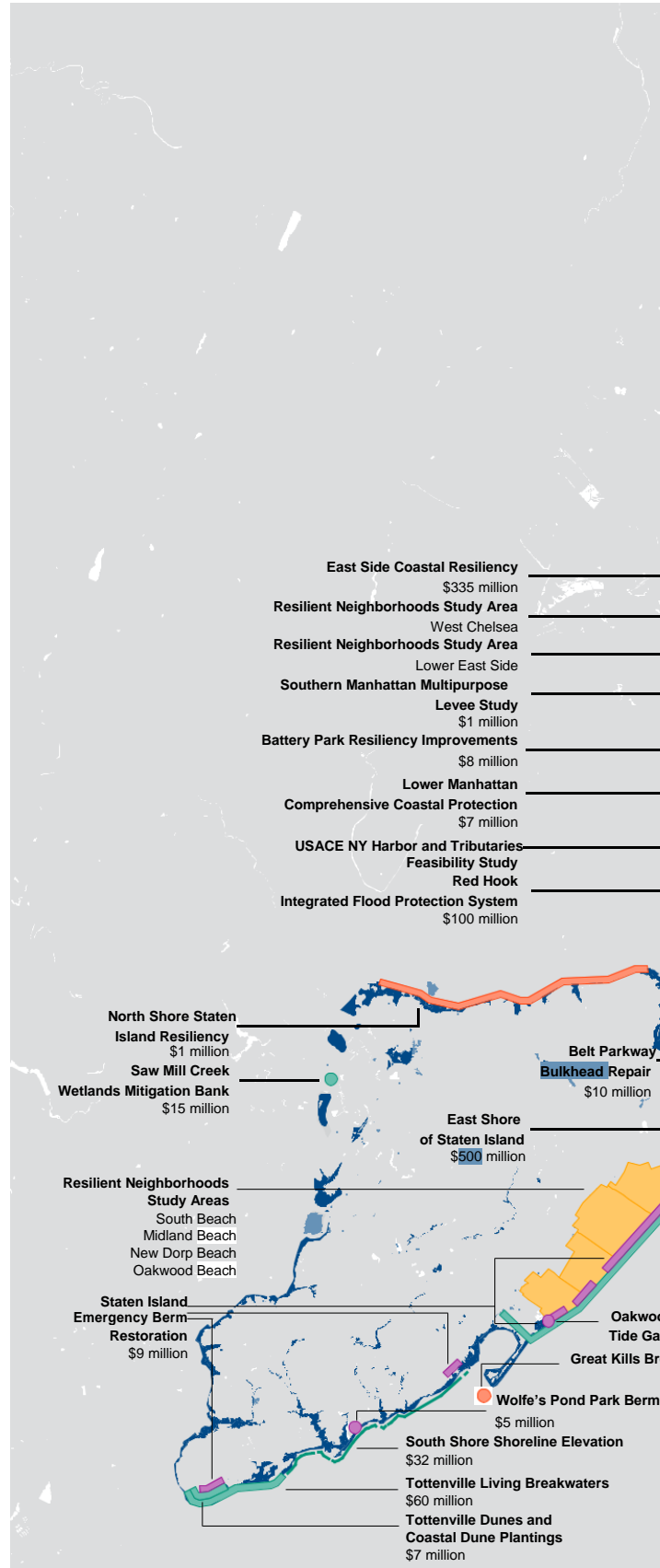
Vào tháng 6 năm 2014, Thành phố đã được trao 355 triệu đô la cho các khoản đầu tư khả năng phục hồi ven biển thông qua cuộc thi Thiết kế của HUD, Rebuild, nhằm mục đích kích thích sự phát triển và tài trợ cho các dự án phục hồi sáng tạo ở khu vực chịu ảnh hưởng của Sandy. Trong tổng số tiền, 335 triệu đô la đã được dành cho việc phát triển giai đoạn đầu tiên của một hệ thống chống lũ tích hợp phía đông ở Lower Manhattan. Hệ thống này dự kiến sẽ trải dài từ Phố Đông 23 đến Phố Montgomery, với khả năng phục hồi chống ngập lụt tăng cường đồng thời mở rộng quyền truy cập công cộng vào Công viên Sông Đông và các tuyến đường kế cận. Khi hoàn thành, nó sẽ mang lại lợi ích cho hàng ngàn nhà ở công cộng và những cư dân khác thuộc khu vực đặc biệt dễ bị tổn thương của Manhattan, và sẽ trình diễn một mô hình mới để tích hợp bảo vệ bờ biển vào các khu phố, phù hợp với tầm nhìn phục hồi của thành phố.



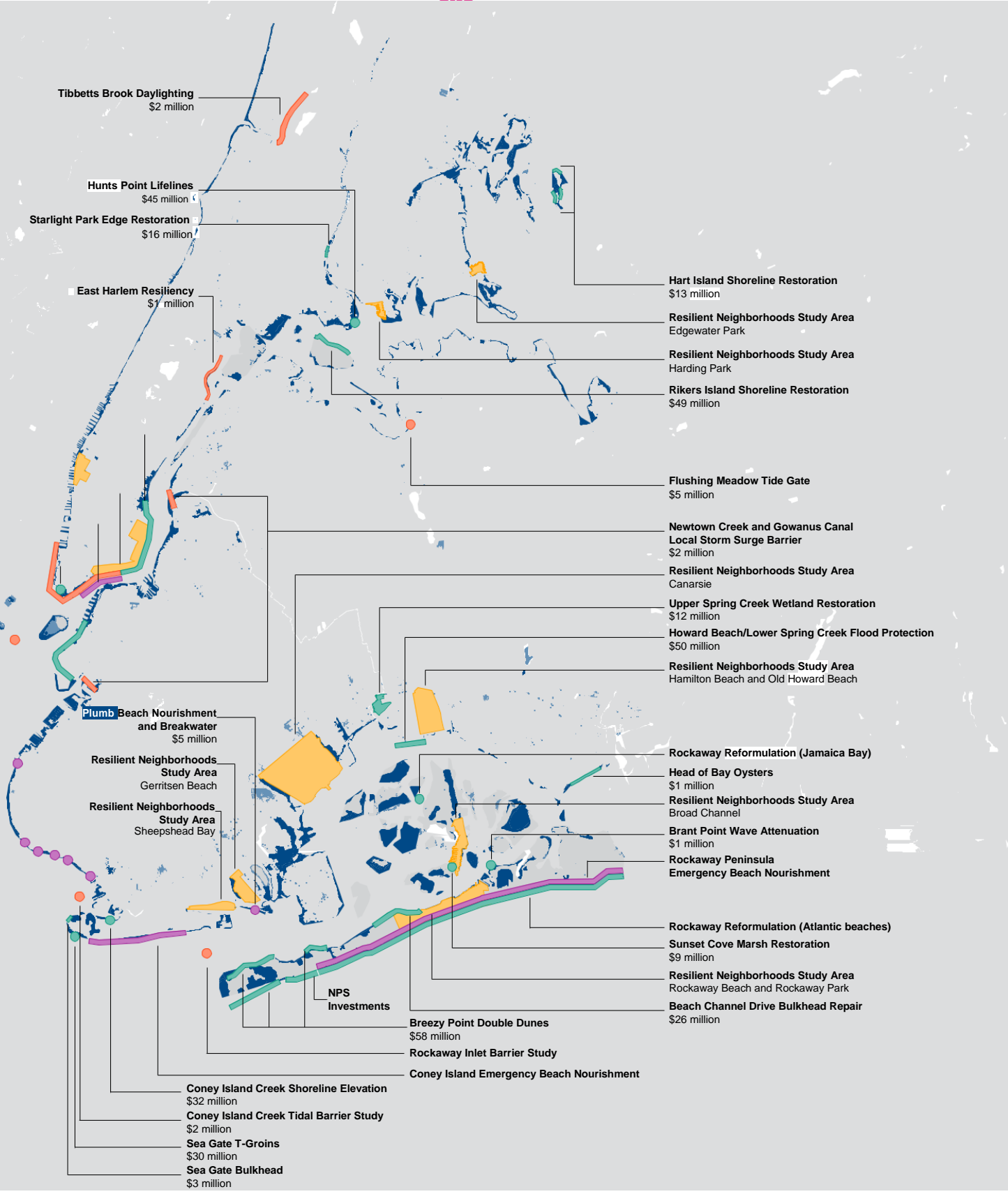
Thành phố kiên cường

Coastal Protection Project Status

- Hoàn thành
- Tài trợ
- Tài trợ dự án
- DCP Resilient Neighborhoods Study Areas
- 2013 100-Year Floodplain
- 2050s 100-Year Floodplain



Floodplain Source: FEMA (Current Floodplain) NPCC 2015 (2050s Floodplain)
 Note: NPCC Floodplain is a high-end projection (90th percentile).
 All costs are rounded estimates. Not all projects shown.



Tibbets Brook Daylighting
\$2 million

Hunts Point Lifelines
\$45 million

Starlight Park Edge Restoration
\$16 million

East Harlem Resiliency
\$1 million

Hart Island Shoreline Restoration
\$13 million

Resilient Neighborhoods Study Area
Edgewater Park

Resilient Neighborhoods Study Area
Harding Park

Rikers Island Shoreline Restoration
\$49 million

Flushing Meadow Tide Gate
\$5 million

Newtown Creek and Gowanus Canal Local Storm Surge Barrier
\$2 million

Resilient Neighborhoods Study Area
Canarsie

Upper Spring Creek Wetland Restoration
\$12 million

Howard Beach/Lower Spring Creek Flood Protection
\$50 million

Resilient Neighborhoods Study Area
Hamilton Beach and Old Howard Beach

Plumb Beach Nourishment and Breakwater
\$5 million

Resilient Neighborhoods Study Area
Gerritsen Beach

Resilient Neighborhoods Study Area
Sheepshead Bay

Rockaway Reformulation (Jamaica Bay)

Head of Bay Oysters

\$1 million

Resilient Neighborhoods Study Area
Broad Channel

Brant Point Wave Attenuation

\$1 million

Rockaway Peninsula Emergency Beach Nourishment

Rockaway Reformulation (Atlantic beaches)

Sunset Cove Marsh Restoration

\$9 million

Resilient Neighborhoods Study Area
Rockaway Beach and Rockaway Park

Beach Channel Drive Bulkhead Repair

\$26 million

NPS Investments

Breezy Point Double Dunes
\$58 million

Rockaway Inlet Barrier Study

Coney Island Emergency Beach Nourishment

Coney Island Creek Shoreline Elevation
\$32 million

Coney Island Creek Tidal Barrier Study

\$2 million

Sea Gate T-Groins

\$30 million

Sea Gate Bulkhead

\$3 million

Sáng kiến 2

Thu hút vốn mới cho các dự án bảo vệ bờ biển quan trọng

Kế hoạch bảo vệ bờ biển trị giá 3,7 tỷ USD của Thành phố được tài trợ gần 50% và tiến lên phía trước. Nhưng các phần quan trọng của kế hoạch vẫn cần thêm tiền để thực hiện.

Để giải quyết nhu cầu này, thành phố sẽ tiếp tục để xác định và đảm bảo nguồn vốn mới để giảm nguy cơ ngập lụt ven biển. Hợp tác với USACE, một nghiên cứu khả thi mới cho Cảng New York và các nhánh của nó sẽ ra mắt vào năm 2015. Dự kiến sẽ tạo ra các dự án mới có thể được ủy quyền và tài trợ tại Thành phố New York, theo kế hoạch bảo vệ bờ biển của Thành phố.

Để thúc đẩy các yếu tố của kế hoạch bảo vệ bờ biển được xây dựng hoàn chỉnh, Thành phố đang tiến hành các nghiên cứu khả thi của riêng mình về một số cơ hội đầu tư, bao gồm tại Coney Island Creek, Newtown Creek, Gowanus Canal và Lower Manhattan. Những nghiên cứu đang được tiến hành để thông báo cho các nghiên cứu trong tương lai USACE, và nhằm mục đích tăng cường khả năng của Thành phố để bảo đảm nguồn vốn bổ sung.

Thành phố cũng sẽ tìm kiếm các nguồn tài trợ mới. HUD hiện đang chạy một cuộc thi phỏ với thiên tai quốc gia đó sẽ tài trợ cho các biện pháp khả năng phục hồi tiên tiến tăng cường cộng đồng. Thành phố đã nộp đơn đăng ký giai đoạn một cho cuộc thi này. Trong suốt phần còn lại của năm 2015, thành phố sẽ làm việc với các đối tác cộng đồng và các cơ quan liên quan khác để bảo đảm vốn thông qua cuộc thi này.



Ngoài ra, Thành phố sẽ tiếp tục đánh giá các biện pháp bảo vệ bờ biển dài hạn, chẳng hạn như một con đê đa năng ở Lower Manhattan, đặc biệt là nơi đầu tư có thể củng cố cộng đồng và có khả năng tạo ra nguồn vốn để bù đắp chi phí xây dựng. Cuối cùng, Thành phố sẽ tiếp tục khám phá các cơ hội tài chính sáng tạo khác.

A proposed multipurpose levee in Lower Manhattan

Sáng Kiến 3

Áp dụng các chính sách hỗ trợ bảo vệ bờ biển

Để tăng cường phòng thủ bờ biển thành phố một cách hiệu quả, các chính sách phải được liên kết và thông qua để hỗ trợ các khoản đầu tư đúng đắn trong bảo vệ bờ biển và đảm bảo các khoản đầu tư đó được vận hành và duy trì hiệu quả.

Khi các tài sản mới được xây dựng, Thành phố sẽ cần có một kế hoạch quản lý hiệu quả hơn đối với các tài sản trên mặt nước. Để giải quyết nhu cầu này, Thành phố sẽ tiếp tục nâng cấp các công cụ quản lý bờ sông và tài trợ cho các cuộc kiểm tra bờ sông trên toàn thành phố để đánh giá và quản lý tốt hơn các tài sản của mình.

Thành phố cũng sẽ khám phá các mô hình quản trị mới để hỗ trợ hoàn thành và vận hành lâu dài các biện pháp phục hồi bờ biển tích hợp, dựa trên các thông lệ tốt nhất của quốc gia và quốc tế.



Construction of t-groins at Sea Gate in Brooklyn

Chính phủ đa dạng và toàn diện

Một trong những thế mạnh lớn nhất của thành phố New York là sự đa dạng của nó. Chúng tôi luôn là một thành phố của nhiều nền văn hóa, thu hút mọi người từ khắp nơi trên toàn quốc và trên thế giới, những người tìm kiếm cơ hội trong một môi trường đô thị sôi động, hấp dẫn và hỗ trợ.

Chính quyền thành phố có khả năng cai trị hiệu quả và phục vụ tất cả cư dân của chúng tôi phụ thuộc vào sự đa dạng của lực lượng lao động và lãnh đạo cấp cao của chúng tôi và duy trì bầu không khí tại nơi làm việc của Thành phố chấp nhận và đón nhận sự đa dạng.

Sự đa dạng giúp tăng sự đổi mới. Nghiên cứu đã chỉ ra rằng quản lý đa dạng hiệu quả cùng với môi trường làm việc hòa nhập giúp cải thiện hiệu suất và đổi mới của tổ chức. Một lực lượng lao động đa dạng cũng mang đến những quan điểm và giải pháp khác nhau cho các thách thức, thường dẫn đến những tiến bộ mới và sáng tạo.

Các cơ quan thành phố đầu tư một lượng lớn ngân sách của họ vào việc bồi thường và lợi ích. Lợi nhuận của khoản đầu tư này tăng đáng kể với một hệ thống lãnh đạo gồm nhiều cá nhân khác nhau, đại diện cho tất cả người dân New York. Cổ tức đa dạng được tối đa hóa khi nhân viên thực hiện ở mức cao nhất. Hiệu suất cao nhất chỉ có thể xảy ra trong các môi trường bao gồm, không bị quấy rối, nơi các chính sách tại nơi làm việc tăng cường khả năng duy trì, tạo ra sự tham gia tại nơi làm việc lớn hơn và năng suất cao hơn trong toàn tổ chức.

Sự đa dạng và hòa nhập làm tăng khả năng của Cơ quan để phục vụ và bảo vệ những người có kinh nghiệm hoặc nền tảng khác nhau; họ cũng tăng cường khả năng của một cơ quan để tiếp thu các truyền thống và ý tưởng khác nhau. Một lực lượng lao động phản ánh Thành phố

New York xây dựng niềm tin vào chính phủ và truyền cảm hứng cho cư dân của chúng tôi về sự tham gia của công dân. Dựa trên di sản cải thiện sự đa dạng và hòa nhập này, Thành phố New York hiện được định vị để tăng cường cam kết và đẩy nhanh nỗ lực của chúng tôi để thu hút, giữ chân và phát triển lực lượng lao động đa dạng. Thành phố cũng quyết tâm phục vụ tất cả người dân New York như nhau, bao gồm đại diện và sự tham gia của các doanh nghiệp thuộc sở hữu thiểu số và phụ nữ (M / WBE) trong OneNYC và tất cả các sáng kiến của Thành phố.



Lực lượng lao động chính phủ

Mục tiêu: Xây dựng lực lượng lao động chính phủ phản ánh sự đa dạng và hòa nhập của tất cả các cộng đồng Thành phố New York

Tổng quan

A majority of the City’s current civil workforce is comprised of women and people of color. Given the diversity of our population, we must also diversify our senior leadership. Equitable representation across all levels of City government strengthens the city by increasing efficiency, excellence, and strong delivery of City services; increasing the economic security of previously excluded professionals and their families; growing a diverse middle class; enhancing trust in government with a workforce that reflects the community it serves; and creating a pipeline of young leaders to join New York City government.

Sáng kiến 1

Cải thiện cách thành phố New York tuyển dụng lực lượng lao động đa dạng

Để chứng minh rằng công việc của chính phủ là một con đường sự nghiệp hấp dẫn để tốt nghiệp học sinh trung học và đại học từ mọi thành phần, chúng tôi có các chương trình và quan hệ đối tác mạnh mẽ với các tổ chức, trường trung học, cao đẳng và các chương trình sau đại học để học hỏi và phát triển các đường ống tuyển dụng nhân tài mục tiêu.

Chúng tôi sẽ triển khai các chương trình mới để tuyển dụng nhân tài hành chính khi chúng tôi tận dụng tốt hơn và công khai các chương trình hiện có của mình. Ngoài Quân đoàn Dịch vụ Công cộng, chúng tôi hiện đang điều hành Học viện Quản lý, một chương trình được thiết kế dành riêng cho các nhà lãnh đạo mới và mới nổi của thành phố; Viện Lãnh đạo, đã giúp chuẩn bị các giám đốc điều hành cấp trung xuất sắc để lãnh đạo các sáng kiến thay đổi tổ chức; và chương trình Urban Fellows, được thiết kế để giới thiệu sinh viên đại học và sinh viên tốt nghiệp tốt nhất của Mỹ cho chính quyền địa phương và dịch vụ công cộng.

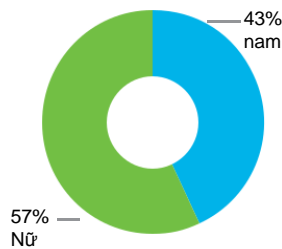
Chúng tôi sẽ nghiên cứu tiềm năng của ba chương trình mới: Học viện lãnh đạo Mayoral cho các nhà lãnh đạo hành chính cấp trung để hợp tác với một trường đại học địa phương; Học bổng khu vực công cộng Mayoral cung cấp cơ hội học tập sau đại học cho các quan chức cấp trung và cấp cao; và sự hợp tác Sáng kiến của Chính phủ thông minh với Cornell Tech dành cho các chuyên gia trong lĩnh vực công và cấp cơ sở.

Chính quyền thành phố New York đã xây dựng một lực lượng lao động đa dạng và toàn diện gồm 327.793 nhân viên

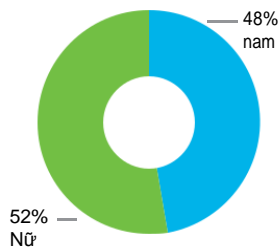


Cân bằng giới tính

Chính quyền NYC



Dân số NYC



2013 Workforce Profile Report, NYCEDC's Center for Economic Transformation

Độ tuổi trung bình

Chính quyền NYC

45.2

Tuổi

Dân số NYC

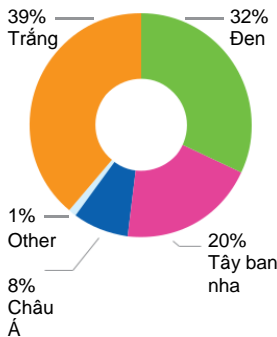
35.6

Tuổi

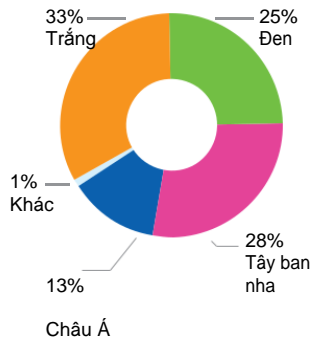
2013 Workforce Profile Report, ACS 2013

Đa dạng chủng tộc

Chính quyền NYC



Dân số NYC



2013 Workforce Profile Report, ACS



Successful Existing Programs



Chương trình Quân đoàn Dịch vụ Công cộng Thành phố là chương trình thực tập ngoài trường đầu tiên và lớn nhất dành cho sinh viên đại học. Nó cung cấp cho sinh viên dưới đại học và sau đại học cơ hội để phục vụ cộng đồng của họ, xây dựng các kỹ năng chuyên nghiệp và tìm hiểu về sự nghiệp trong khu vực công. Bộ Dịch vụ Hành chính Toàn thành phố (DCAS) và Bộ Giáo dục (DOE) hiện đang hợp tác để cung cấp thực tập, đào tạo và hỗ trợ khác cho các trường trung học ô tô City City, do Trường Trung học Ô tô Brooklyn dẫn đầu. Sự hợp tác thành công này đã cải thiện các cơ hội giáo dục và dẫn đến việc triển khai trực tiếp cho những người tham gia trường trung học ô tô. DCAS cung cấp các khóa đào tạo được thiết kế để tăng cường các kỹ năng làm bài kiểm tra và sẵn sàng cho lực lượng lao động, đồng thời hỗ trợ sinh viên phù hợp với trình độ học vấn và kinh nghiệm của họ với các công việc của Thành phố và làm nổi bật các kỳ thi potential từ lịch thi.

Sáng kiến 2

Cải thiện cách thành phố New York duy trì lực lượng lao động đa dạng

Tuyển dụng một lực lượng lao động đa dạng chỉ là một phần của câu chuyện. Trừ khi Thành phố cung cấp nơi làm việc nắm lấy sự đa dạng và cung cấp cơ hội công bằng cho tất cả người lao động Thành phố phát triển và thành công, chúng tôi sẽ đấu tranh để tuyển dụng và duy trì sự đa dạng đó.

Điều này có nghĩa là Thành phố phải thực hiện các bước để đảm bảo nó đa dạng ở mọi cấp độ và mọi người từ mọi thành phần đều có cơ hội trên các lĩnh vực kỹ luật. Đây là thế kỷ 21. Nó không còn chấp nhận được cho quân đoàn giảng dạy của chúng tôi là tất cả nữ hoặc lính cứu hỏa của chúng tôi đều là nam.

Để cải thiện cách Thành phố New York duy trì lực lượng lao động đa dạng, các cơ quan Thành phố đã thành lập các nhóm làm việc đa dạng và các hội đồng nội bộ để phát triển và chia sẻ các thực tiễn tốt nhất và giải quyết sự đại diện của các nhóm nhân khẩu học khác nhau trong các khu vực nhất định. Ví dụ, Sở Thiết kế và Xây dựng đã thành lập một đội đặc nhiệm chéo để tập trung vào kế hoạch tuyển dụng và kế nhiệm trong cơ quan của họ. Trong khi đó, Bộ phận Pháp lý đã thiết lập một sáng kiến cố vấn có tên là Hợp tác Huấn luyện, gặp gỡ thường xuyên để thảo luận về các cách để cải thiện môi trường làm việc. Và Sở cứu hỏa đang lên kế hoạch cho một sáng kiến cụ thể để tuyển dụng nhân viên cứu hỏa tài năng như một phần trong chương trình nghị sự đa dạng rộng lớn hơn.

Cơ hội để tăng sự đa dạng đặc biệt chín muồi vào thời điểm này, với các phân khúc lớn lực lượng lao động Thành phố sớm đủ điều kiện để nghỉ hưu. DCAS sẽ dẫn đầu một dự án tích hợp các phân tích lực lượng lao động vào kế hoạch kế nhiệm để thúc đẩy các cơ hội nghề nghiệp tồn tại và sử dụng kế hoạch dài hạn để lập bản đồ xu hướng nghỉ hưu và thiết lập nhu cầu lực lượng lao động của chính quyền thành phố New York và thuê các mệnh lệnh cho tương lai. Trong hai năm tới, DCAS có kế hoạch thực hiện một cuộc khảo sát hàng năm về Tham gia của Nhân viên; triển khai trên tàu và thoát khỏi hướng dẫn phòng vấn; phát hành Báo cáo hồ sơ lực lượng lao động đầy đủ; xác định xu hướng lực lượng lao động; ban hành Công cụ đánh giá rủi ro cập nhật để cho phép mỗi cơ quan phân tích lực lượng lao động, tỷ lệ doanh thu và rủi ro tiêu hao của chính họ; phát triển một phân tích dự đoán nghỉ hưu và kết hợp các phát hiện vào kế hoạch thi và đánh giá rủi ro tiêu hao; và phân tích hồ sơ đào tạo để xác định hiệu quả đào tạo và tác động đến sự di chuyển nghề nghiệp.

Sáng kiến 3

Cải thiện cách thành phố New York phát triển lực lượng lao động đa dạng

Thành phố New York đang thực hiện một nghiên cứu khác biệt theo Luật địa phương 1. Kết quả của nghiên cứu này sẽ giúp thông báo các mục tiêu M / WBE, sẽ được đưa vào bản cập nhật tiến độ OneNYC trong tương lai. Lần đầu tiên kể từ năm 2005, DCAS, hợp tác với Văn phòng Thị trưởng, đã ban hành chính sách Cơ hội việc làm bình đẳng (EEO) trên toàn thành phố sửa đổi, bao gồm sự đa dạng và bao gồm các thực tiễn lãnh đạo tốt nhất cho các ủy viên. Các cơ quan hiện đang tham gia vào Sáng kiến lãnh đạo đa dạng và bao gồm quản lý (MDLI), tập trung vào 15 thực tiễn tốt nhất bao gồm tuyên bố cam kết từ các ủy viên, đánh giá hàng quý về dữ liệu lực lượng lao động về sự đa dạng của các ứng cử viên lãnh đạo cấp cao, cố vấn, kế hoạch kế nhiệm, xác định cao tài năng tiềm năng, phỏng vấn có cấu trúc và đo lường việc thành lập các nhóm tài nguyên nhân viên. Bảy mươi phần trăm các cơ quan đã kết hợp tập trung vào mười trong số các thực tiễn tốt nhất vào các kế hoạch EEO và đa dạng hàng năm của họ. NYPD là nhà biểu diễn hàng đầu tham gia hoặc khám phá tất cả 15 thực tiễn tốt nhất.

DCAS đã phát triển và thúc đẩy Mọi người vấn đề, chương trình đào tạo hòa nhập và đa dạng hàng đầu của Thành phố có sẵn cho tất cả các cơ quan. Từ tháng 1 đến tháng 4 năm 2015, DCAS đã đào tạo hơn 6.000 nhân viên.

Để tiếp tục mở rộng sự đa dạng của chúng tôi, chúng tôi sẽ tập trung vào việc tuyển dụng và bao gồm các quần thể mà lịch sử chưa được đo lường trong lực lượng lao động đa văn hóa và đa thế hệ của chúng tôi. Những quần thể này bao gồm người khuyết tật, cựu chiến binh và cư dân LGBT.

Chúng tôi cũng sẽ mở rộng các chương trình đào tạo và kỹ năng nghề nghiệp trong dịch vụ công cộng, dự kiến sẽ giúp Thành phố tiếp cận với dân số trước đây chưa được đại diện trong các công việc của chính phủ đòi hỏi kỹ năng nghề. Các chương trình này sẽ được phát triển với các đối tác công đoàn của chúng tôi để giải quyết khoảng cách về kỹ năng. Chúng tôi cũng sẽ thiết lập lộ trình nghề nghiệp và các chương trình cố vấn rõ ràng, tăng cường khung phát triển tài năng của chúng tôi và bao gồm phân bổ ngân sách cho các cơ quan để tăng cường thực tiễn tuyển dụng đa dạng.



Doanh nghiệp nhỏ và phụ nữ làm chủ

Mục tiêu: Tăng tổng giải thưởng Thành phố cho các Doanh nghiệp Dân tộc thiểu số và Phụ nữ (M / WBEs) lên 16 tỷ đô la trong mười năm tới

Tổng quan

Các doanh nghiệp kinh doanh thiểu số và phụ nữ làm chủ (M / WBEs) là một trong những động lực mạnh mẽ nhất của tăng trưởng kinh tế địa phương vì họ có xu hướng thuê từ các cộng đồng đa dạng của Thành phố New York và giữ tiền và đầu tư chảy vào cộng đồng của chúng tôi. Bằng cách trao hợp đồng cho M / WBEs, Thành phố sẽ không chỉ giúp thu hẹp khoảng cách bất bình đẳng khi tạo ra sự giàu có, mà còn hỗ trợ các cộng đồng bền vững và đa dạng và tăng trưởng kinh tế địa phương.

Thành phố New York hiện là một nhà lãnh đạo trong việc bao gồm M / WBE, nhưng vẫn còn nhiều chỗ cần cải thiện. Hợp đồng chưa từng được trao cho các M / WBE ở mức tương xứng với đại diện của họ trên thị trường. Điều đó đang thay đổi khi Thành phố thực hiện một loạt các nỗ lực để tăng cường sự tham gia của M / WBE. Ví dụ, theo Luật địa phương 1, trong Năm tài khóa 2014, Thành phố đã trao 690 triệu đô la cho các M / WBE được chứng nhận trong tất cả các hợp đồng chính và hợp đồng phụ, để tăng 57% so với Năm tài khóa 2013.

Nhưng điều này là không đủ. Ngoài việc tăng cường tham gia chương trình M / WBE, Thành phố có thể tăng cường tham gia M / WBE tốt hơn, ngay cả khi không tuân thủ Luật pháp địa phương. Thành phố sẽ đặt mục tiêu tiếp tục xu hướng tích cực của chúng tôi và trao giải thưởng hơn 16 tỷ đô la cho M / WBEs trong mười năm tới. Mục tiêu này giả định rằng sẽ không có những sai lệch lớn trong điều kiện kinh tế và Thành phố có thể giành được những thay đổi trong luật pháp tiểu bang và địa phương mà chúng tôi tìm cách cung cấp cho chúng tôi sự linh hoạt pháp lý cần thiết để tăng cường sự tham gia của M / WBE lên các cấp này. Để rõ ràng, mục tiêu này là một sản phẩm, không phải trần và bao gồm tất cả các hợp đồng Thành phố, không chỉ những đối tượng của chương trình M / WBE.

Year	M/WBEs
2011	3,244
2012	3,526
2013	3,700
2014	3,783

Annual City M/WBE Compliance Reports, 2011-14.

Sáng kiến 1

Tăng số lượng M / WBE được chứng nhận

Tính đến tháng 7 năm 2014, đã có 3.783 M / WBE được chứng nhận tại Thành phố New York, tăng nhẹ từ 3.700 vào tháng 7 năm 2013. Thành phố đã tài trợ 20 hội thảo chứng nhận trong Năm tài khóa 2014, với các đối tác cộng đồng bổ sung cho hoạt động tiếp thị này, các sự kiện kết nối mạng, và dịch vụ phát triển kinh doanh. Tuy nhiên, vẫn còn cơ hội để tăng hỗ trợ trong quá trình chứng nhận, mà Thành phố tiếp tục hợp lý hóa. Chúng bao gồm việc sử dụng cổng thông tin chứng nhận trực tuyến Thành phố New York mới ra mắt gần đây và tăng cường tiếp cận với các công ty có thể đủ điều kiện. Chúng tôi sẽ tham gia vào một nỗ lực tiếp thị để thu hút các M / WBE, với trọng tâm đặc biệt là những người có thể hỗ trợ các sáng kiến của OneNYC. Những nỗ lực này sẽ được thực hiện cùng với Doanh nghiệp nhỏ Đầu tiên và nỗ lực cải cách quy trình mua sắm trong thành phố.

Sáng kiến 2

Tăng tỷ lệ mà các cơ quan sử dụng M / WBEs

Trên tất cả các hợp đồng thuộc mọi quy mô, M / WBE vẫn chưa được sử dụng đúng mức. Tăng cường sử dụng đại lý sẽ yêu cầu hỗ trợ từ Thành phố. Chúng tôi sẽ cung cấp cho các cơ quan các công cụ bổ sung để hỗ trợ họ sử dụng M / WBE và giữ họ chịu trách nhiệm cho việc sử dụng chúng. Chúng tôi sẽ đầu tư vào các dịch vụ xây dựng năng lực bổ sung cho M / WBEs và tăng cường sử dụng các chiến lược đã được chứng minh để hỗ trợ M / WBE, bao gồm các danh sách sơ tuyển và hội nghị tiền đấu thầu. Chúng tôi sẽ đàm phán sửa đổi các Thỏa thuận Lao động của Dự án Thành phố sẽ thân thiện với M / WBE hơn và, khi thích hợp, khuyến khích các cơ quan nâng cao vai trò của các cán bộ M / WBE và xác định và nuôi dưỡng mối quan hệ của M / WBEs với các cơ quan hợp đồng.

Sáng kiến 3

Mở rộng các công cụ pháp lý để tạo ra việc sử dụng M / WBEs nhiều hơn

Thành phố New York đang thực hiện một nghiên cứu khác biệt theo Luật địa phương 1. Kết quả của nghiên cứu này sẽ giúp thông báo các mục tiêu M / WBE, sẽ được đưa vào bản cập nhật tiến độ OneNYC trong tương lai. Thành phố sẽ tìm cách sửa đổi các rào cản pháp lý và chính sách đối với các giải thưởng M / WBE lớn hơn trong mua sắm Thành phố, bao gồm tìm kiếm các thay đổi lập pháp của Nhà nước được thiết kế để tăng sự tham gia của M / WBE và đưa ra các thay đổi được đề xuất cho các quy tắc của Ủy ban Chính sách Mua sắm (PPB) để mở rộng tốt nhất giá trị làm cơ sở cho việc mua sắm.



Theo dõi hiệu suất

Mục tiêu: Theo dõi một cách có hệ thống kết quả công bằng để đảm bảo OneNYC đang tạo ra tác động tích cực và công bằng cho tất cả các cộng đồng Thành phố New York

Tổng quan

Thành phố New York không có cách thức tập trung và nhất quán để đảm bảo các biện pháp can thiệp vật lý, như những người được OneNYC gọi là có tác động đến tất cả cư dân một cách công bằng. Thu thập dữ liệu ở cấp độ dân số, thay vì phân tách dữ liệu, có thể che giấu các vấn đề sâu sắc và làm mất khả năng xác định của Thành phố khi các sáng kiến có thể vô tình tác động đến các cộng đồng nhất định. Ví dụ, theo dõi các vụ bắt giữ cần sa theo chủng tộc cho phép Thành phố thấy rằng người Mỹ gốc Phi và người Latinh ở New York đang bị bắt giữ với tỷ lệ cao hơn nhiều so với người New York da trắng mặc dù nghiên cứu đã chỉ ra rằng, trên các nhóm chủng tộc, mọi người sử dụng cần sa với tỷ lệ tương đương. Điều này dẫn đến cải cách chính sách.

Trong tương lai, Thành phố sẽ theo dõi một cách có hệ thống các số liệu về cơ hội, tiến bộ và khả năng sống trên tất cả các nhóm có hoàn cảnh khó khăn truyền thống của Thành phố New York. Chúng tôi sẽ thành lập một nhóm đại lý để giám sát việc thu thập, phân tích và báo cáo nội bộ về dữ liệu ở cấp đại lý. Thành phố sẽ sử dụng dữ liệu này để hỗ trợ các cơ quan đưa ra quyết định xung quanh OneNYC và các sáng kiến khác được thiết kế để hỗ trợ tốt hơn cho kết quả công bằng.



Sáng kiến 1

Ban hành Lệnh điều hành yêu cầu biên soạn thường xuyên và sử dụng các số liệu vốn chủ sở hữu

Chúng tôi sẽ ban hành Lệnh điều hành Mayoral yêu cầu Báo cáo chỉ số xã hội, phân tích sức khỏe xã hội, kinh tế và môi trường của thành phố, để phá vỡ các phép đo của các nhóm thiệt thòi theo truyền thống và thu thập dữ liệu mà hiện tại nó không được thu thập. Báo cáo này và các báo cáo bổ sung, chẳng hạn như những báo cáo được phát triển bởi Sáng kiến Thanh niên nam giới, DOHMH và những người khác, cũng sẽ gây chú ý đến sự chênh lệch. Thông qua các báo cáo này, chúng tôi có thể đảm bảo rằng các quyết định chính sách thúc đẩy nền tảng vốn chủ sở hữu của Thị trường.



Các chỉ số

Để theo dõi tiến trình đạt được các mục tiêu chi tiết trong OneNYC, chúng tôi đã phát triển một bộ chỉ số chính sẽ được báo cáo hàng năm. * 55 chỉ số định lượng này được thiết kế để giúp chúng tôi chịu trách nhiệm trong khi cung cấp dữ liệu hướng dẫn về hiệu quả của OneNYC chương trình và chính sách. Chúng rất quan trọng để duy trì tính minh bạch, nhưng cũng đại diện cho các phương tiện mà chúng tôi sẽ đánh giá các nỗ lực của chúng tôi.

OneNYC bao gồm nhiều chỉ số mới phản ánh phạm vi và chiều rộng của kế hoạch, cũng như nhấn mạnh vào việc giải quyết các vấn đề về vốn chủ sở hữu cho cư dân của chúng tôi. Một số chỉ số bền vững trùng lặp với các kế hoạch trong quá khứ. Báo cáo tiến độ hàng năm của OneNYC sẽ tiếp tục theo dõi các sáng kiến trong quá khứ.

Dữ liệu chỉ báo được cung cấp theo năm tài chính hoặc năm dương lịch, tùy thuộc vào nguồn dữ liệu; đối với một số dữ liệu, có độ trễ thời gian nhiều năm do tính khả dụng của dữ liệu.

* OneNYC có tổng cộng 27 mục tiêu, 21 trong số đó có các chỉ số cấp mục tiêu.

Sáu người còn lại sẽ được theo dõi ở cấp chủ động trong Báo cáo tiến độ hàng năm.

Tầm nhìn	Mục tiêu	Chỉ số	Mục tiêu	Số liệu cho năm gần đây	
TẦM NHÌN 1: PHÁT TRIỂN, THỊNH VƯỢNG	Các chỉ số về tầm nhìn	Dân số	9 triệu	8.4 triệu	
		Thu nhập của hộ gia đình trung bình	Tăng	\$52,250	
		Tăng trưởng tổng sản phẩm của thành phố	Xuất sắc hơn nền kinh tế quốc Quốc dân hàng năm	\$647 tỷ	
		Tổng số việc làm	4.896 triệu đến 2040	4.166 triệu	
		Số lượng công việc có thể tiếp cận đối với người dân New York trung bình 45 phút bằng phương tiện	1.8 triệu đến 2040	1.4 triệu	
		Chia sẻ của người dân NY có thể tiếp cận ít nhất 200,000 việc làm trong 45 phút bằng phương tiện	90% đến 2040	83%	
		Số lượng đơn vị nhà ở được cấp Giấy phép xây dựng mới	240,000 tổng giữa 2015 và 2024 250,000-300,000 Giữa 2024 và 2040	200,180	
	Thành phố New York sẽ có không gian và tài sản để trở thành nhà lãnh đạo kinh tế toàn cầu và phát triển việc làm chất lượng trên nhiều lĩnh vực khác nhau				
	Mở rộng công nghiệp & Trồng trọt	Số lượng việc làm ở thành phố	4.896 triệu đến 2040	4.166 triệu	
		Chia sẻ công việc trong các ngành đổi mới	20% đến 2040	15%	
		Thu nhập của hộ gia đình trung bình	Tăng	\$52,250	
		Tăng trưởng tổng sản phẩm của thành phố	Xuất sắc hơn nền kinh tế quốc dân hàng năm	647 tỷ	
	Thành phố New York sẽ có lực lượng lao động được trang bị các kỹ năng cần thiết để tham gia vào nền kinh tế thế kỷ 21				
	Phát triển lực lượng lao động	Tỷ lệ tham gia lực lượng lao động	Tăng từ 61%	61%	
		Số lượng cá nhân được đào tạo tập trung vào ngành mỗi năm	30,000 đến 2020	8,900	
		Số học sinh trường công lập NYC đạt bằng liên kết cấp độ cử nhân	Tăng	N/A	
	Người dân New York sẽ tiếp cận vào nhà ở chất lượng cao, giá phải chăng cùng với cơ sở hạ tầng & dịch vụ lân cận mạnh mẽ				
	Cung cấp nhà ở & giá cả phải chăng	Số lượng đơn vị xây dựng nhà ở giá rẻ mới	80,000 đến 2024	6,191 đơn vị	
		Số lượng đơn vị nhà ở giá rẻ được bảo quản	120,000 đến 2024	11,185 đơn vị	
		Tổng số giấy phép xây dựng mới được cấp (đơn vị nhà ở giá cả phải chăng và giá thị trường)	240,000 đến 2024 và thêm 250,000 tới 300,000 đến 2040	22,801 đơn vị	
	Tất cả người dân New York sẽ dễ dàng tiếp cận các tài nguyên và hoạt động văn hóa				
	Văn hóa	Số sự kiện văn hóa và công dân ở các quận cộng đồng Có tỷ lệ nghèo cao nhất và tỷ lệ văn hóa thấp	Tăng	N/A	
	Mạng lưới giao thông của thành phố New York sẽ đáng tin cậy, an toàn, bền vững và dễ tiếp cận, đáp ứng nhu cầu của tất cả người dân New York và hỗ trợ nền kinh tế phát triển của thành phố				
	Giao thông	Tổng năng lực vận chuyển đường sắt đo ở Manhattan vào (8am-9am)	20% tăng (2040)	627,890 (2015)	
		Chỉ số đi xe đạp trong mùa của NYC	844 (2020)	437	
		Chia sẻ khối lượng hàng hóa bằng đường sắt	Tăng đến 5% (2040)	2.3% (2007)	
		Chia sẻ khối lượng hàng hóa bằng đường thủy	Tăng đến 3% (2040)	5% (2007)	
Mọi cư dân và doanh nghiệp sẽ có quyền truy cập vào dịch vụ băng rộng tốc độ cao, đáng tin cậy, giá cả phải chăng ở mọi nơi vào năm 2025					
Băng thông	Số lượng người NY (giá cả tốt, tin cậy, dịch vụ internet ở nhà cao)	100% đến 2025	78.10%		
	% người dân NY có quyền truy cập wifi công cộng miễn phí trong vòng 1/8th miles từ nhà	Bao phủ một vùng lớn không gian công cộng	13.90%		
	% doanh nghiệp thương mại có quyền truy cập vào kết nối nhanh, giá cả phải chăng, đáng tin cậy ở tốc độ 1 gbps mỗi giây hoặc cao hơn	100% đến 2025	N/A		

Tầm nhìn	Mục tiêu	Chỉ số	Mục tiêu	Số liệu cho năm gần đây	
TÂM NHÌN 2: THÀNH PHỐ CÔNG BẰNG VÀ XỨNG ĐÁNG	Các chỉ số về tầm nhìn	Tỷ lệ nghèo: Số người New York trong hoặc cận nghèo	800,000 đã thoát nghèo hoặc cận nghèo đến năm 2025	3.7 triệu	
		Tỷ lệ tử vong sớm	143.32 người chết trên 100,000 (giảm 25%) và giảm đáng kể Sự chênh lệch về chủng tộc/sắc tộc vào năm 2040	191.09 chết mỗi 100,000	
		Thu nhập của hộ gia đình trung bình	Tăng	\$52,250	
	Mỗi đứa trẻ ở thành phố New York được nuôi dưỡng, được bảo vệ và sẽ phát triển mạnh				
	Thời thơ ấu	Tỷ lệ tử vong ở trẻ sơ sinh	3.7 trẻ sơ sinh tử vong trên 1000 ca sinh sống (giảm 20%) và giảm đáng kể sự chênh lệch chủng tộc/sắc tộc vào năm 2040		4.6 trẻ sơ sinh chết trên 1,000 trẻ sinh
		Số trẻ 4 tuổi đăng ký học cả ngày Pre-K	Tăng		53,230
	Người dân New York mọi lứa tuổi sẽ sống, làm việc, học tập, vui chơi trong các khu phố thúc đẩy lối sống năng động và lành mạnh				
	Khu phố lành mạnh, Sống năng động	Số lượng trung bình các loại trái cây và rau quả mà người NY trưởng thành ăn mỗi ngày	3 phần ăn trung bình (tăng 25%) vào năm 2035		2.4 phần ăn TB
		Tỷ lệ người NY trưởng thành đáp ứng các khuyến nghị về hoạt động thể chất	80% (2035)		67%
		Tỷ lệ học sinh trung học công lập NYC báo cáo cuộc họp về mức độ khuyến nghị của hoạt động thể dục nhịp điệu	30% (2035)		19%
		Tỷ lệ thăm khám tại khoa cấp cứu hen của trẻ em	224 trên 10,000 (giảm 25%) vào năm 2035		299 per 10,000
	Tất cả người dân NY sẽ có quyền tiếp cận vào các dịch vụ chăm sóc sức khỏe thể chất và tinh thần mà họ cần				
	Tiếp cận chăm sóc sức khỏe	Percentage of New Yorkers that felt that they received the medical care that they have needed in the past 12 months	Tăng		89%
		Tỷ lệ người dân NY bị suy yếu tâm lý nghiêm trọng được điều trị sức khỏe tâm thần trong năm qua	Tăng		44%
	Trong số các thành phố lớn của Hoa Kỳ, New York sẽ tiếp tục là nơi an toàn nhất và sẽ có tỷ lệ giam giữ thấp nhất, với một hệ thống tư pháp hình sự dẫn đầu quốc gia về sự công bằng và hiệu quả				
Cải cách tư pháp	Tỷ lệ tội phạm	Giảm		110,023 tội phạm	
	Dân số trung bình hàng ngày (ADP) trong tù	Giảm		11,408	
	Tỷ lệ nạn nhân bạo lực gia đình quay lưng lại nơi trú ẩn	Giảm		48%	
Người dân NY tiếp tục nắm lấy VZ và chấp nhận không có trường hợp tử vong					
Vision Zero	Số người tử vong giao thông	0		255	
	Số người bị thương nặng do va chạm giao thông	0		3,766	

Tầm nhìn	Mục tiêu	Chỉ số	Mục tiêu	Số liệu cho năm gần đây
J S T A I N A B L E C I V I S I O N 3 : O U R T Y	Các chỉ số về tầm nhìn	Giảm phát thải khí nhà kính so với năm 2005	Giảm 80% vào năm 2050 so với năm 2005	19%
		Giảm tổng lượng chất thải được xử lý so với năm 2005	Giảm 90% vào năm 2030	12%
		Giảm nguy cơ lũ lụt ở hầu hết các cộng đồng bị ảnh hưởng	Giảm	
	Lượng phát thải khí nhà kính ở thành phố New York vào năm 2050 sẽ thấp hơn 80% so với năm 2005			
80x50		Giảm phát thải khí nhà kính so với năm 2005	Giảm 80% vào năm 2050 so với năm 2005	19%

Vision	Goal	Indicator	Target	Figure for most recent year
VISION 3: OUR SUSTAINABLE CITY CONTINUED	Thành phố New York sẽ gửi không chất thải đến các bãi rác vào năm 2030			
	Không rác thải	Khối lượng rác thải do DSNY thu thập (không bao gồm Vật liệu được thu gom để tái sử dụng/tái chế) so với năm cơ sở năm 2005-3.6M tấn	Giảm 90% vào năm 2030 từ năm cơ sở 2005	3,193,800 tấn
		Tỷ lệ phân chia lề đường và đóng gói	Tăng	15.40%
		Tỷ lệ chuyển hướng toàn thành phố (bao gồm tất cả Các dòng chất thải (dân cư, thương mại, xây dựng...))	Tăng	52%
	Thành phố New York sẽ có chất lượng không khí tốt nhất trong số tất cả các thành phố lớn của Hoa Kỳ vào năm 2030			
	Chất lượng không khí	Xếp hạng chất lượng không khí trong số các thành phố lớn của Hoa Kỳ	1st	4th
		Chênh lệch SO2 trên khắp các khu phố	Giảm 50% (2.25 ppb) vào năm 2030	4.51 ppb, range in winter average across CDs in 2013
		Sự chênh lệch về mức PM2.5 trên các khu vực lân cận thành phố	Giảm 20% (5.32 mg/m3) vào năm 2030	6.65 mg/m3 range annual average across CDs 2013
	Thành phố New York sẽ dọn sạch đất bị ô nhiễm để giải quyết các phơi nhiễm cao không tương xứng trong các cộng đồng thu nhập thấp và chuyển đổi đất để an toàn và có lợi cho chúng tôi			
	Đất nâu	Số lô thuê được khắc phục kể từ ngày 1 tháng 1 năm 2014	750 (Q1, 2019)	71
Thành phố New York sẽ giảm thiểu lũ lụt khu phố và cung cấp dịch vụ nước chất lượng cao				
Quản lý nguồn nước	Vi phạm Đạo luật nước uống an toàn	Không vi phạm SDWA	0 vi phạm SDWA	
	tồn đọng của sửa chữa lưu vực đánh bắt	Duy trì < 1%	0.25%	
	Tỷ lệ bất tràn cống kết hợp	Tăng	78%	
Tất cả người dân New York sẽ được hưởng lợi từ những không gian mở hữu ích, dễ tiếp cận và đẹp				
Công viên and tài nguyên thiên nhiên	Tỷ lệ người dân NY sống trong một khoảng cách đi bộ tới công viên	85% đến năm 2030	79.50%	

Vision	Goal	Indicator	Target	Figure for most recent year
VISION 4: OUR RESILIENT CITY	Các chỉ số về tầm nhìn	Loại bỏ sự dịch chuyển lâu dài liên quan đến thảm họa Của người dân NY khỏi nhà vào năm 2050	Loại bỏ tới 2050	N/A
		Giảm chỉ số dễ bị tổn thương xã hội cho các khu phố trên toàn thành phố	Giảm	4
		Giảm tổn thất kinh tế trung bình hàng năm do các sự kiện liên quan đến khí hậu	Giảm	\$1.7B
	Mỗi khu phố trong thành phố sẽ an toàn hơn bằng cách tăng cường khả năng phục hồi của cộng đồng, xã hội và kinh tế			
	Vùng lân cận	Sức chứa của nơi trú ẩn khẩn cấp	120,000	10,000
		Tỷ lệ tình nguyện giữa những người New York	25% tới 2020	18%
	Các tòa nhà thành phố sẽ được nâng cấp chống lại tác động của khí hậu			
	Xây dựng	Tỷ lệ gia đình trong vùng ngập lụt 100 năm với chính sách bảo hiểm lũ lụt	Tăng	55%
		M2 của các tòa nhà được nâng cấp chống lại rủi ro lũ lụt	Tăng	N/A
		Số lượng nhà cao trong chương trình xây dựng lại	Tăng	31 đang diễn ra
Hệ thống cơ sở hạ tầng trên toàn khu vực sẽ thích ứng để duy trì các dịch vụ liên tục				
Cơ sở hạ tầng	Giờ khách hàng của các tiện ích liên quan đến thời tiết và dịch vụ quá cảnh	Giảm	N/A	
	Tỷ lệ bệnh viện và giường chăm sóc dài hạn được hưởng lợi từ việc trang bị thêm cho cơ sở vật chất	100% tới 2020	79%	
Các tuyến phòng thủ ven biển của thành phố New York sẽ được tăng cường chống lũ lụt và nước biển dâng				
Phòng thủ bờ biển	Chân tuyến phòng thủ bờ biển hoàn thành	Tăng	36,500	
	Mẫu đất của hệ sinh thái ven biển được khôi phục	Tăng	N/A	
	Số lượng cư dân được hưởng lợi từ phòng thủ ven biển và hệ sinh thái được hồi phục	Tăng	200,000	

Tổng hợp sáng kiến

Bảng bên dưới hiển thị trạng thái tài trợ và nguồn tài trợ cho mỗi sáng kiến và sáng kiến hỗ trợ của OneNYC. Chi tiết tài trợ cụ thể cho các sáng kiến mới được tài trợ có sẵn trong một bảng riêng biệt được nêu trong Thông điệp FY16 của Thị trường và được đánh dấu bằng dấu hoa thị.

KEY FOR CHART

Funded*/Partially funded*	Funding detail available in FY '16 Message of the Mayor (visit nyc.gov/omb)
Funded	Funded in 2014
Partially funded	Some resources provided by City or other sources
Budget neutral	Initiative requires no new resources and/or funds were reallocated within agency budget
In planning	The City has begun planning or feasibility study for this initiative
Call for action	The City will work with other governmental or private entities to secure funding or enact legislative change

Tầm nhìn 1: Sự phát triển, Thịnh vượng



Mở rộng công nghiệp và trồng trọt

Sáng kiến 1 Duy trì New York là thủ đô toàn cầu cho đổi mới bằng cách hỗ trợ các ngành công nghiệp có giá trị, tăng trưởng cao	A. Duy trì và phát triển các ngành kinh tế truyền thống của NY.	DCP và khác	Ngân sách trung lập	N/A
	B. Đảm bảo rằng các doanh nghiệp trong lĩnh vực mới nổi có thể tìm và phù hợp với không gian họ cần để bắt đầu phát triển & mở rộng	EDC	Trong kế hoạch	N/A
Sáng kiến 2 Thực hiện đầu tư ba điểm cuối vào cơ sở hạ tầng và tài sản thuộc sở hữu thành phố để thu về lợi nhuận kinh tế, môi trường và xã hội	A. Hỗ trợ một ngành công nghiệp sản xuất và phân phối thực phẩm tiên tiến	EDC	Đã tài trợ*	City capital
	B. Kích hoạt tài sản công nghiệp thành phố để hỗ trợ tạo việc làm chất lượng	EDC	Đã tài trợ*	City capital
Sáng kiến 3 Thúc đẩy môi trường trong đó Các DN nhỏ có thể thành công	A. giảm gánh nặng pháp lý cho các doanh nghiệp nhỏ thông qua Kế hoạch doanh nghiệp nhỏ đầu tiên	SBS	Đã tài trợ*	City capital



Phát triển nguồn nhân lực

Sáng kiến 1 Đào tạo người NY trong các ngành công nghiệp tăng trưởng Cao, tạo ra một lực lượng lao động toàn diện trên toàn thành phố	A. Thiết lập và mở rộng quan hệ đối tác công nghiệp.	SBS	Đã tài trợ *	City operating
	B. Sử dụng số liệu chung cho các chương trình lực lượng lao động.	Văn phòng Thị trường	Đã tài trợ *	City capital and operating
	C. Tạo các chương trình cầu nối để chuẩn bị người tìm việc có kỹ năng thấp.	DYCD, Mayor's Office	Đã tài trợ*	City operating
	D. Con đường dễ dàng để làm việc cho những người bị giam giữ trước đây.	Mayor's Office	Ngân sách Trung lập	Regulatory/ legislative
Sáng kiến 2 Leverage OneNYC investments to train and employ New Yorkers of all skill levels	A. Leverage City investments to create jobs and training opportunities for New Yorkers, and encourage targeted hiring.	SBS	Funded*	City capital and operating
	B. Capitalize on the Career Pathways Construction Industry Partnership to create and expand construction training and employment opportunities for traditionally underrepresented New Yorkers.	SBS	Funded*	City operating
	C. Support the creation of, and training for, green jobs	DEP, Mayor's Office	Funded	City operating
Initiative 3 Ensure that all New York City students have access to an education that enables them to build 21st century skills through real-world, work-based learning experiences	A. Significantly expand access to computer science/technology education across New York City public schools by 2020.	DOE	In planning	N/A
	B. Strengthen and expand Career and Technical Education programs.	DOE	In planning	N/A
	C. Expand Transition Coordination Centers to every borough by 2020 to improve postsecondary outcomes for students with disabilities.	DOE	In planning	N/A
	D. Explore the opportunity to create bilingual learning environments to promote multilingualism among New York City students.	DOE	Budget neutral	City operating
Initiative 4 Increase postsecondary attainment	Increase postsecondary attainment by promoting high-school graduation, college matriculation and degree completion.	CUNY, DOE	Funded	City operating



HOUSING

Initiative 1 Create and preserve 200,000 affordable housing units over ten years to alleviate New Yorkers' rent burden and meet the needs of a diverse population. Support efforts by the private market to produce 160,000 additional new units of housing over ten years to accommodate a growing population.	A. Maximize the use of City-owned land for new housing.	HPD, EDC	Funded*	City capital
	B. Conduct collaborative, holistic neighborhood planning to support new mixed-income housing creation with supporting infrastructure and services.	HPD, DCP	Budget neutral	City capital
	C. Establish a Mandatory Inclusionary Housing program to promote economic diversity and affordable housing development.	HPD, DCP	Budget neutral	Regulatory/legislative
	D. Expand opportunities for minority- and women- owned enterprises and expand the pool of developers building affordable housing.	HPD, SBS & others	Budget neutral	N/A
	E. Support and expand efforts to preserve affordable units through neighborhood planning and outreach.	HPD, DCP	Budget neutral	N/A
	F. Foster large-scale development at potential major site assemblages.	HPD, DCP, EDC	In planning	N/A
Initiative 2 Support efforts to create new housing and jobs throughout the region	A. Collaborate with regional municipalities and housing agencies on shared priorities.	DCP	Budget neutral	City operating
Initiative 3 Expand housing and related services to support the city's most vulnerable populations	A. Strengthen community-based homelessness prevention systems.	DHS	Funded*	City operating
	B. Create a more streamlined process for intake, assessment, and rehousing to end veteran homelessness.	HPD, DHS	Funded*	City operating
	C. Develop affordable housing appropriate to community needs, including housing for families, supportive housing, and senior housing.	HPD	Funded*	City capital
	D. Expand rental assistance and aftercare to support individuals transitioning from shelters to permanent housing.	DHS, HPD, NYCHA	Funded*	City operating
	E. Expand housing options for people with disabilities by increasing oversight, targeting placement strategies, and accessing housing subsidies.	HPD	Funded*	City operating
	F. Advocate for state and federal funding to increase supportive housing production.	HPD, Mayor's Office	Budget neutral	Regulatory/legislative



THRIVING NEIGHBORHOODS

Initiative 1 Support creation of vibrant neighborhoods by alleviating barriers to mixed-use development and utilizing available financing tools	A. Pursue neighborhood planning strategies that expand opportunities for mixed-use development, and especially for attraction of retail and services to underserved neighborhoods.	SBS, DCP	Funded*	City operating
	B. Maximize the use of available financing tools that assist the commercial components of mixed-use projects to support vibrant mixed-use neighborhoods.	SBS, DCP	Funded*	City operating
Initiative 2 Make strategic investments for livable neighborhoods	Make strategic investments for livable neighborhoods.	DCP	Budget neutral	City capital and operating



CULTURE

Initiative 1 Ensure well-used, high-quality cultural facilities and programming in all neighborhoods	A. Provide funding and capacity-building support to local cultural organizations to create public art and programming in underserved areas.	DCLA	Funded*	City operating
	B. Facilitate cultural partnerships, such as artists-in-residence, in public agencies.	DCLA	Funded*	City operating
	C. Streamline the permitting process in order to increase access to public spaces and facilities for community events.	DCLA	Budget neutral	N/A
	D. Increase use of parks and public spaces by expanding cultural, educational, and civic engagement programming available to the public.	DCLA	In planning	N/A



TRANSPORTATION

Initiative 1 Support full funding of the MTA capital plan	The City will look to every level of government to support the modernization and expansion of New York's transit system.	DOT & others	Partial funding	MTA & others
Initiative 2 Improve existing transit services	A. Relieve congestion on major subway corridors.	DOT & MTA	Partial funding	MTA
	B. Improve and expand bus transit throughout the City.	DOT & MTA	Funded*/partial funding	City capital and operating, & MTA
Initiative 3 Plan for major expansions of the transit network	A. Develop a regional transit strategy to address the growing number of commuters from west of the Hudson River.	PANYNJ, AMTRAK & others	Partial funding	PANYNJ, AMTRAK & others
	B. Study new subway routes in underserved communities and other improvements to the subway network.	MTA	Call for action	MTA
	C. Expand the ferry network.	EDC	Funded*	City capital and operating
	D. Expand and improve service to and within Staten Island.	DOT & MTA	Call for action/ budget neutral	MTA/City capital and operating
Initiative 4 Expand the City's bike network	A. Continue to expand the City's bike lane network, especially to neighborhoods with limited bike infrastructure.	DOT	Funded*	City operating
	B. Improve bike access on bridges.	DOT	Funded*	City capital and operating
	C. Expand bike share.	DOT	Funded	Private
Initiative 5 Expand the accessibility of the City's transportation network to people with disabilities	A. Increase accessibility of the pedestrian network to people with disabilities.	DOT	Funded*	City capital and federal
	B. Improve accessibility to bus services for transit users with disabilities.	DOT	Funded*	City capital and operating
	C. Improve convenience and reliability of modes of transit for New Yorkers with disabilities.	MTA, TLC	Funded	City operating, private
Initiative 6 The City will make the trucking sector greener and more efficient, and continue to expand freight movement via rail and water where possible	A. Encourage water and rail freight to the New York region through projects such as the Cross-Harbor Rail Tunnel and Brooklyn Marine Terminals.	PANYNJ, EDC	Call for action	City capital, federal, & PANYNJ funding
	B. Reduce the impact of the trucks that must bring freight "the last mile" to market.	DOT, EDC	Partially funded*	City operating
	C. Expand JFK Airport's air freight activity.	PANYNJ, EDC	Call for action	PANYNJ



TRANSPORTATION

Initiative 7 Expand airport capacity	Work with PANYNJ, NY State, and the Federal Government to expand flight capacity and improve airport facilities and terminals in the region's airports, particularly LaGuardia and JFK.		Call for action	PANYNJ
Initiative 8 Provide reliable, convenient transit access to all three of the region's major airports	Work with the Port Authority, the MTA, and the State of New York to develop a plan for better transit options in the longer term to LGA.	PA, MTA, NYS	Call for action	PANYNJ
Initiative 9 Improve the City's roads, bridges, and highways	Department of Transportation Bridge and Highway Structure Rehabilitation/Reconstruction Program; and Street Reconstruction and Resurfacing Program.	DOT	Funded*	City capital



INFRASTRUCTURE PLANNING

Initiative 1 Secure funding sources that are equitable, sustainable, and dedicated to our core infrastructure	A. Advocate for robust federal commitment to funding infrastructure.	Mayor's Office	Call for action	Federal
	B. Leverage land-use actions to encourage infrastructure investments.	DCP	Budget neutral	Regulatory/legislative
Initiative 2 Maximize the economic, environmental, and social benefits of infrastructure investments	The City should maintain a focus on achieving a state of good repair for its infrastructure assets while prioritizing projects that are socially, fiscally, and environmentally advantageous.	Mayor's Office, DCP	Budget neutral	N/A
Initiative 3 Enhance capital project delivery	A. Reform state laws to enable design-build.	DOT, Mayor's Office	Budget neutral	Regulatory/legislative
	B. Expand the Accelerated Work Program.	DEP, DDC	Funded	City capital
	C. Improve project scoping and design to improve green-building and save costs.	Mayor's Office	Funded*	City operating
	D. Modernize project delivery requirements and project management processes.	Mayor's Office	Budget neutral	N/A



BROADBAND

Initiative 1 Promote competition in the residential and commercial broadband markets	Create new or expanded franchises and alternative service models to expand infrastructure and produce more competition and increase affordability by 2025.	Mayor's Office, DoITT	Budget neutral	Legislative/regulatory
Initiative 2 Provide high-speed, residential Internet service for low-income communities currently without service	Invest in networks providing high-speed residential access either free or at low-cost for low-income communities.	Mayor's Office, DoITT	Partially funded*	City capital and operating
Initiative 3 Increase investment in broadband corridors to reach high-growth business districts, with a focus on outer borough neighborhoods		Mayor's Office, EDC	Partially funded	City capital and operating, State
Initiative 4 Promote seamless user experience across public networks to create high-speed access across the boroughs	Ensure a successful citywide roll-out of LinkNYC network; Cover critical mass of the city's public spaces with free Wi-Fi by 2025.	Mayor's Office, DoITT	Budget neutral	Private



BROADBAND

Initiative 5 Explore innovative ways to provide high-speed Internet to homes, businesses, and the public	Conduct research on latest broadband developments and trends to help inform the City's strategy on connectivity.	Mayor's Office, DoITT	In planning	N/A
--	--	-----------------------	-------------	-----

Vision 2: Our Just and Equitable City



EARLY CHILDHOOD

Initiative 1 Nurture and protect all infants so they thrive during their first year of life and beyond	A. Create neighborhood spaces dedicated to advancing women's health.	DOHMH	In planning	N/A
	B. Expand the number of "baby-friendly" hospitals to promote access to breastmilk for newborns.	DOHMH	Funded*	City operating
Initiative 2 Offer free, full-day, high-quality pre-kindergarten for every four-year-old to ensure all New York children have the opportunity to enter elementary school with a solid foundation for future success	Continue to focus on developing high-quality early childhood programs through teacher recruitment and training as well as through increased support for students whose native language is not English, students with disabilities, and students from high-need areas.	DOE	Funded*	City operating
Initiative 3 Develop a comprehensive plan for high-quality early childcare	Develop a plan to close the gap in access to childcare.	ACS	Budget neutral	City operating



INTEGRATED SOCIAL & GOVERNMENT SERVICES DELIVERY

Initiative 1 Transform schools into Community Schools	Implement key system-building initiatives to strengthen Community Schools.	DOE	Funded*	City operating
Initiative 2 Establish Neighborhood Health Hubs that co-locate clinical health and mental health services with social services and City agencies to foster improved coordination	Launch Neighborhood Health Hubs in neighborhoods with high health disparities.	DOHMH	Partially funded*	City operating
Initiative 3 Enhance the digital capabilities of NYC 311 to provide easier connections to government and community services and information	Develop ways to enhance the digital experience of New York City residents so they can receive services and information in a more efficient and simple manner.	DoITT & others	Budget Neutral	City capital
Initiative 4 Expand the City's internal data integration capacity to help ensure clients receive the right resources and service at the right times	With greater investments in integrated data systems, the City will also be able to better track the results of its programs.	Mayor's Office, DoITT	Partially funded*	City operating



HEALTHY NEIGHBORHOODS, ACTIVE LIVING

Initiative 1 Improve food access, affordability, and quality, and encourage a sustainable, resilient food system	A. Increase the share of regional food in the NYC food system through investments in the regional food distribution system.	EDC, Mayor's Office	Budget neutral	N/A
	B. Expand and improve quality of New York City school food.	DOE, SCA	Funded*	City capital
	C. Ensure all communities have access to fresh food retail options, with special focus on traditionally underserved neighborhoods.	DOHMH, Mayor's Office	Budget neutral	City operating, private
	D. Support community gardens and urban farms in select neighborhoods in the city.	Mayor's Office & others	Partially funded	Private
Initiative 2 Create environments that encourage New Yorkers to be physically active regardless of age	A. Increase opportunities for physical activity in and around schools.	DOE	Funded	City capital
	B. Increase design elements that promote physical activity in buildings.	DOHMH/DDC	Budget neutral	N/A
	C. Provide opportunities for physical activity in the community for residents of all abilities.	DPR/DOHMH	Partially funded	City capital
Initiative 3 Address health hazards in homes	A. Reduce asthma triggers in the home.	NYCHA	Partially funded*	City capital
	B. Decrease secondhand smoke exposure in the home.	DOHMH/DOB	Budget neutral	Regulatory/legislative
	C. Reduce housing-related fall hazards for older adults.	DOHMH	Budget neutral	City operating



HEALTHCARE ACCESS

Initiative 1 Ensure all New York City neighborhoods have access to high-quality essential healthcare services	We will fight for critical healthcare services across the City and not accept the closure of any more hospitals in Brooklyn or any other communities which would be left without the medical care we need.	HHC	Funded	Federal
Initiative 2 Transform NYC Health and Hospitals Corporation into a system anchored by community-based preventive care	A. Create health access points embedded in communities rather than hospital campuses.	HHC	Budget neutral	HHC capital
	B. Ensure critical hospital services are fully functioning in the face of increased demand, weather disasters, and aging infrastructure.	HHC	Partially funded/ budget neutral	Federal, HHC capital
	C. Adequately provide healthcare services to New York City's growing senior population.	HHC	Budget neutral	HHC capital
Initiative 3 Expand access to primary care by establishing health clinics in high-need communities	Create at least 16 Health Clinics in primary care shortage areas.	DOHMH/HHC	Funded*	City operating
Initiative 4 Expand access points for mental health and substance abuse care, including integrating primary care and behavioral health services	Co-located and integrated behavioral healthcare in primary care through the integrated Collaborative Care model.	DOHMH/HHC	Funded	City operating
Initiative 5 Work with New York State in enabling and supporting the transformation of the healthcare delivery system	A. Integrate patient data across healthcare systems.	HHC	Call for action	State
	B. Transform the Medicaid reimbursement methodology.	DOHMH/HHC	Partially funded/ Call for action	State



CRIMINAL JUSTICE REFORM

Initiative 1 Reduce crime and unnecessary incarceration	A. Use advanced technology and integrated data to accurately and effectively reduce crime.	Mayor's Office	Funded	Asset forfeiture
	B. Reduce crime through changes to criminal justice facilities that will promote concepts of fairness and confidence in the law.	Mayor's Office	Funded	Asset forfeiture, City operating
	C. Enable crime prevention through environmental design.	Mayor's Office	Partially funded	Asset forfeiture
	D. Reduce incarceration by examining risk, needs, programming, and system flow.	Mayor's Office	Partially funded	City operating
Initiative 2 Build sustained neighborhood engagement to employ fairness as a crime reduction tool	A. Create neighborhood CompStats with residents and City agencies in high-distress neighborhoods.	Mayor's Office	Funded	Asset forfeiture
	B. Implement a regular citywide method of surveying resident engagement.	Mayor's Office	Partially funded	Asset forfeiture
Initiative 3 Use criminal-justice data-driven strategies to improve decision making and reduce crime and unnecessary incarceration	A. Introduce strategic tools for health and neighborhood safety.	Mayor's Office	Funded	Asset forfeiture
	B. Build crime-and-incarceration-reduction strategic tools.	Mayor's Office	Funded	Asset forfeiture
Initiative 4 Ensure all victims of domestic violence have access to a shelter and necessary services	Establish community-based Family Justice Centers.	Mayor's Office	Partially funded	City operating



VISION ZERO

Initiative 1 Continue implementation of the Vision Zero Action Plan	Work closely with communities around the city to expand a bicycle network that improves safety for all road users.	DOT/DCAS	Funded	City capital
Initiative 2 Use Borough Pedestrian Safety Action Plans to guide future engineering projects and enforcement priorities	Each year through 2017, complete 50 Vision Zero safety projects at the priority corridors, intersections, and areas identified in the Borough Plans.	DOT	Funded	City capital and operating
Initiative 3 Transform Dangerous Arterial Roads into Vision Zero Great Streets	Rethink and redesign major corridors in order to prevent serious crashes.	DOT	Funded*	City capital and operating

Vision 3: Our Sustainable City



80x50

Initiative 1 Develop near-term local actions and long-term regional strategies to reduce greenhouse gas emissions from the power sector	Develop 80 x 50 action plan for the power sector.	Mayor's Office	Budget neutral	City operating
	A. Remove barriers to more efficient power generation and increased renewable power production.	Mayor's Office	Call for action	Regulatory/ legislative (State & federal)
	B. Support the development of renewable power resources.	Mayor's Office	Call for action	Regulatory/ legislative (State & federal)
	C. Increase the share of wind power in the City's power mix.	Mayor's Office	Call for action	Regulatory/ legislative (State & federal)
	D. Adopt smart grid technologies and reduce transmission bottlenecks.	Mayor's Office	Call for action	Regulatory/ legislative (State & federal)
	E. Expand decentralized power production.	Mayor's Office	Partially funded/ call for action	City capital, private
	F. Achieve net-zero energy at in-city wastewater treatment plants (WWTP) by 2050.	DEP, Mayor's Office	Partially funded	City capital
Initiative 2 Develop a mode shift action plan to reduce greenhouse gas emissions from the transportation sector	Develop 80 x 50 action plan for the transportation sector.	Mayor's Office	Budget neutral	City operating
	A. Reduce carbon emissions from the City government vehicle fleet.	DCAS, Mayor's Office	Budget neutral	City capital
Initiative 3 Build upon Zero Waste to reduce greenhouse gas emissions from the solid waste sector	Develop 80 x 50 action plan for the solid waste sector.	DSNY, Mayor's Office	Budget neutral	City operating
Initiative 4 Continue implementation of <i>One City: Built to Last</i> to reduce greenhouse gas emissions from buildings by 30 percent by 2025, and chart a long-term path away from fossil fuels		DCAS, Mayor's Office	Funded*	City capital and operating



ZERO WASTE

Initiative 1 Expand the NYC Organics program to serve all New Yorkers by the end of 2018	Expansion of NYC Organics program.	DSNY	Partially funded*	City capital and operating
	A. Develop additional organics sorting and processing capacity in New York City and the region.	DSNY	In planning	City capital, private
	B. Process 250 tons of food waste per day at City WWTPs and assess long-term feasibility of scaling up processing of organic food waste.	DEP	Partially funded	City capital
	C. Expand community composting opportunities in all five boroughs.	DSNY/ GrowNYC	Funded	City operating, private



ZERO WASTE

Initiative 2 Enhance the City's curbside recycling program by offering single-stream recycling by 2020	Develop a plan to convert all curbside recycling collections from dual-stream to single-stream.	DSNY	In planning	N/A
	A. Create and expand markets for recycled materials.	DSNY	In planning	N/A
Initiative 3 Reduce the use of plastic bags and other non-compostable waste		DSNY	Budget neutral	Regulatory/ legislative
Initiative 4 Give every New Yorker the opportunity to recycle and reduce waste, including at NYCHA housing		DSNY/ NYCHA	Budget neutral	Private
Initiative 5 Make all schools Zero Waste schools		DSNY/DOE	Partially funded*	City operating
Initiative 6 Expand opportunities to reuse and recycle textiles and electronic waste		DSNY	Budget neutral	Private
Initiative 7 Develop an equitable blueprint for a Save-As-You-Throw program to reduce waste		DSNY	Funded*	City operating
Initiative 8 Reduce commercial waste by 90 percent by 2030	A. Conduct a comprehensive study of commercial waste collection zones.	BIC	Funded	City operating
	B. Encourage periodic waste audits for large commercial buildings.	DSNY	In planning	N/A
	C. Create a Zero Waste challenge program for large commercial waste generators.	DSNY	In planning	N/A
	D. Revise the commercial recycling rules to make recycling easier for businesses.	DSNY	In planning	N/A
	E. Require all food service establishments to source-separate food waste.	DSNY	In planning	N/A



AIR QUALITY

Initiative 1 Enforce the updated DEP Air Pollution Control Code		DEP	Funded*	City operating
Initiative 2 Identify additional targeted air-quality improvements through data analysis and community engagement	Expand the Environment and Health Data Portal (EHDP) to incorporate neighborhood-level sustainability indicators, create a neighborhood-level "Sustainability and Health" report, and develop an educational module on sustainability and health used for outreach in public schools and community based organizations.	DOHMH, Mayor's Office	In planning	N/A
Initiative 3 Accelerate conversions of residual heating oil boilers in buildings		DCAS, Mayor's Office	Budget neutral	City capital and operating
Initiative 4 Cut emissions from mobile sources	A. Reduce emissions from the City fleet.	DCAS, Mayor's Office	Budget neutral	City capital
	B. Reduce emissions from private truck fleets and for-hire vehicles.	DOT	Call for action	Federal
	C. Reduce emissions from vehicle idling and toll crossing.	MTA	Budget neutral/ call for action	Regulatory/ legislation, & MTA



BROWNFIELDS

Initiative 1 Accelerate cleanup of brownfields to improve public safety and encourage private investment in new development on brownfield sites	Establish the Brownfield Jumpstart program to provide higher levels of City funding for environmental investigations and cleanup.	OER	Funded*	City operating
Initiative 2 Support community engagement by establishing Place-Based Community Brownfield Planning Areas		OER	Budget neutral	City operating
Initiative 3 Facilitate clean-up of properties in coastal flood zones to reduce environmental risks from storm surge		OER	Budget neutral	City operating



WATER MANAGEMENT

Initiative 1 Protect the City's water supply and maintain the reliability and resiliency of the water supply system		DEP	Funded*	City capital
Initiative 2 Install or repair 500 water fountains and water bottle refilling stations across the five boroughs		DEP/DOH	Budget neutral	City operating
Initiative 3 Expand green infrastructure and smart design for stormwater management in neighborhoods across the city	Continue the NYC Green Infrastructure Program in areas served by the combined sewer system to reduce Combined Sewer Overflow, and expand the use of green infrastructure to other parts of the city.	DEP	Funded*	City capital
	A. Alleviate flooding in Southeast Queens.	DEP	Funded*	City capital
Initiative 4 Reduce pollution from stormwater runoff		DEP	Budget neutral	City operating



PARKS & NATURAL RESOURCES

Initiative 1 Strengthen the utility of parks and public space in under-resourced and growing neighborhoods	Community Parks Initiative Phase II.	DPR	Funded*	City capital and operating
Initiative 2 Improve outdoor spaces through Parks Without Borders, a new strategy to enhance neighborhood access and connectivity	Parks Without Borders.	DPR	Funded*	City capital
Initiative 3 Reduce light pollution from large buildings at night		Mayor's Office, DCAS	Budget neutral	City capital, regulatory/legislative
Initiative 4 Expand the use of our streets as places to play, congregate, and be together	Public Plaza maintenance.	DOT	Funded*	City operating, private



PARKS & NATURAL RESOURCES

Initiative 5 Create beautiful and well-tended streets in neighborhoods across the city	Enhancements to medians.	DOT	Funded	City capital
Initiative 6 Green the city's streets, parks, and open spaces	Tree plantings across five boroughs.	DPR	Budget neutral	City capital

Vision 4: Our Resilient City



NEIGHBORHOODS

Initiative 1 Strengthen community-based organizations	Work to build capacity in communities by strengthening community-based organizations that serve their neighbors and by working to expand civic engagement and volunteerism.	Mayor's Office, DYCD, NYC Service, DoITT	Funded*	City capital and operating
Initiative 2 Improve emergency preparedness and planning	Secure and bolster operations and physical assets for emergency response, and expand public education efforts on how to prepare for and respond to extreme weather events and other disasters.	Mayor's Office, NYC EM, FDNY	Funded	City capital and operating
Initiative 3 Support small businesses and local commercial corridors	Provide financial investments, technical assistance and tailored resources regarding preparedness and resiliency to small businesses and commercial corridors.	Mayor's Office, SBS, DOT	Funded	Federal and State
Initiative 4 Ensure that workforce development is a part of all resiliency investments	Ensure that all investments in resiliency will create job opportunities for residents and low-income applicants, and build on successful workforce development models to encourage the hiring of Sandy-impacted residents.	Mayor's Office	Budget neutral	City operating and federal
Initiative 5 Mitigate the risks of heat	Take steps to mitigate the risks of heat in order to reduce heat-related illnesses and deaths, and reduce disparities in vulnerability to climate change.	DOHMH, Mayor's Office	In planning	N/A



BUILDINGS

Initiative 1 Upgrade public and private city buildings	Adapt vulnerable building stock to withstand the risks of climate change and extreme weather events.	Mayor's Office, DDC	Funded	Federal funding
Initiative 2 Adopt policies to support building upgrades	Develop and adopt policies that facilitate investments in building resiliency, including evaluating land use as a tool to promote resiliency across the city.	Mayor's Office	Budget neutral	City operating
Initiative 3 Work to reform FEMA's National Flood Insurance Program (NFIP)	Pursue a comprehensive set of activities to promote investments in physical risk reduction, and policies that promote insurance affordability.	Mayor's Office	Budget neutral	City operating



INFRASTRUCTURE

Initiative 1 Adapt the region's infrastructure systems	Continue to pursue programs to coordinate resiliency investments across City agencies and with other infrastructure providers and operators.	Mayor's Office	Funded	City capital, Federal, State & private funding
Initiative 2 Adopt policies to support infrastructure adaptation	Use the best available climate science with robust research, legislative action, advocacy, and regional coordination to adapt the city's infrastructure to be resilient against disruption.	Mayor's Office	Budget neutral	City operating

Initiative

Supporting Initiatives

Lead Agency/
AgenciesFunding
StatusFunding
Source(s)

COASTAL DEFENSE

Initiative	Supporting Initiatives	Lead Agency/ Agencies	Funding Status	Funding Source(s)
Initiative 1 Strengthen the city's coastal defenses	Complete the City's \$3.7 billion coastal protection plan, a program of infrastructure investments, natural areas restoration, and design and governance upgrades of which nearly half is funded.	Mayor's Office	Partially funded*	City capital, Federal & State funding
Initiative 2 Attract new funds for vital coastal protection projects	Continue to identify and secure new sources of funds for infrastructure to reduce coastal flooding risk.	Mayor's Office	Partially funded	Federal funding
Initiative 3 Adopt policies to support coastal protection	Align and adopt policies to support the right investments in coastal protection, and ensure those investments are operated and maintained effectively.	Mayor's Office	Budget neutral	City operating

Diverse and Inclusive Government



GOVERNMENT WORKFORCE

Initiative 1 Improve the way NYC recruits a diverse workforce		DCAS	Budget neutral	City operating
Initiative 2 Improve the way NYC retains a diverse workforce		DCAS	Budget neutral	City operating
Initiative 3 Improve the way NYC develops a diverse workforce		DCAS	Budget neutral	City operating



MINORITY AND WOMEN-OWNED BUSINESS ENTERPRISES

Initiative 1 Increase the number of certified M/WBEs		Mayor's Office	Budget neutral	City operating
Initiative 2 Increase the rates at which agencies utilize those M/WBEs		Mayor's Office	Budget neutral	City operating
Initiative 3 Expand legal tools to induce greater usage of M/WBEs		Mayor's Office	Budget neutral	City operating



PERFORMANCE TRACKING

Initiative 1 Issue an executive order requiring regular compilation and use of equity metrics		Mayor's Office	Budget neutral	Regulatory/legislative
---	--	----------------	----------------	------------------------

2011 Sustainability Initiatives

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
CREATE CAPACITY FOR NEW HOUSING						
	1	Continue transit-oriented rezoning	In Progress	The City continues to pursue opportunities for rezonings in transit rich neighborhoods. For further updates on this initiative, refer to the City's comprehensive housing plan, <i>Housing New York: A Ten-Year, Five-Borough Plan</i> .	Continue to create opportunities for denser development in transit-accessible areas, in large rezonings including Sunnyside/Woodside, Bedford-Stuyvesant North, West Harlem, West Clinton, and East Fordham Road	Completed
					Continue to apply Inclusionary Housing Program in re-zonings that encourage substantial new housing development	Partially Completed
	2	Explore additional areas for new development	In Progress	Work is underway on the open space for the first phase of New Stapleton Waterfront, anticipated to open to the public in the spring of 2016. Advance Phase II open space plans for New Stapleton Waterfront by end of 2015. Additionally, the City will implement plans for the Staten Island Innovation Cluster on the North Shore in 2015. As part of NextGen NYCHA, consultation with residents has begun regarding new development opportunities on three public housing properties located in Brooklyn and the Bronx respectively. The City released the RFP for the Seward Park RFP in Jan 2013 for the development of nine parcels in the Lower East Side. The development, Essex Crossing, will include 1,000 housing units, half of which will be permanently affordable. The first phase of construction is projected to begin in 2015.	Advance development and open space plans for the Staten Island North Shore	Partially Completed
					Identify additional potential infill opportunities citywide	Partially Completed
					Explore opportunities for the use of underutilized MTA properties to create housing, economic development, open space, or other opportunities to enhance surrounding communities	Completed
					Implement improvements in Hudson Yards to catalyze development	Completed
					Unlock development potential of underutilized Seward Park sites	Completed
					Reduce City government leased or owned space by 1.2 million square feet	Completed
	3	Enable new and expanded housing models to serve evolving population needs	In Progress	The City continues to enable new and expanded housing models to serve evolving population needs. For further updates on this initiative, refer to the City's comprehensive housing plan, <i>Housing New York: A Ten-Year, Five-Borough Plan</i> .	Explore regulatory and legislative changes to allow the creation of safe and legal additional units in existing housing	Partially Completed
					Explore new housing models to promote smart growth and serve smaller households	Completed
FINANCE AND FACILITATE NEW HOUSING						
	4	Develop new neighborhoods on underutilized sites	In Progress	Construction has commenced for Parcels A and B of Hunters Point South, totaling 925 units of affordable housing. Design for Willets Point Phase 2 infrastructure and waterfront park commenced in August 2014 and is expected to be completed by August 2015. More than 1,190 units in 724 homes have been completed in Arverne, Queens. Over 1,000 additional units are expected to be completed in 2015.	Begin construction on 900 units of housing in Hunter's Point South, Queens	Partially Completed
					Begin infrastructure construction and remediation for Willets Point Phase I, a mixed-use development including 400 housing units	Partially Completed
					Complete construction on 1,300 units and begin construction on 900 units in Arverne, Queens; Complete construction on 400 units and start construction on 80 units in Gateway Brooklyn	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	5	Create new units in existing neighborhoods	In Progress	In total, 3,035 new construction units in the Melrose Commons URA have been completed and occupied. Since 2004, NYCHA has completed more than 2,730 units of affordable housing. For more information related to this initiative, refer to the City's comprehensive housing plan, <i>Housing New York: A Ten-Year, Five-Borough Plan</i> .	Develop 20,000 new units by 2014 under the New Housing Marketplace Plan	Completed
					Complete construction of over 3,000 units in Melrose Commons Urban Renewal Area	Completed
					Complete construction on 1,640 units and begin and finish construction on 1,800 affordable units in NYCHA sites	Completed
					Explore modification of parking requirements for affordable housing to lower construction costs and facilitate housing creation	Completed
	6	Develop new housing units in existing City properties	In Progress	Construction and marketing have commenced at Artspace PS109 in East Harlem. The City is exploring the development of the West 20th St. site as public openspace in addition to the continued creation of affordable housing in CB 4. For more information related to this initiative, refer to the City's comprehensive housing plan, <i>Housing New York: A Ten-Year, Five-Borough Plan</i> .	Start construction of housing units in the former PS 109 in E Harlem	Partially Completed
ENCOURAGE SUSTAINABLE NEIGHBORHOODS						
	7	Foster the creation of Greener, Greater Communities	Completed	This initiative was completed in 2013. The City continues to encourage green communities through various programs.	Launch Greener, Greater Communities pilot	Completed
	8	Increase the sustainability of City-financed and public housing	In Progress	Since July 2014, more than 80 HPD-funded projects consisting of nearly 200 buildings and over 9,600 dwelling units applied for Enterprise Green Communities (EGC) certification. Additionally, 13 HPD-funded projects were LEED certified. Also in 2014, HPD conducted six Green Owners Nights for small and medium sized building owners, providing best practices on green energy, water, materials, and community issues. In 2014 HPD rolled out new "green" standardized specifications for preservation projects, incorporating best practices in sustainable building material selection into all of the agency's sponsored rehab projects. In April 2015, Mayor de Blasio, HUD Secretary Julian Castro and NYCHA announced the launch of the largest energy savings program for any public housing authority in the country. Through a series of competitive Energy Performance Contracts, it is estimated that at least \$100 million in work will occur across nearly 300 NYCHA developments to upgrade and retrofit thousands of buildings, dramatically reducing greenhouse gas emissions and generating tens of millions of dollars in cost savings, as well as creating more than 500 jobs.	Certify 40 affordable housing projects with Enterprise Green Communities every year	Partially Completed
	9	Promote walkable destinations for retail and other services	In Progress	The City continues to promote neighborhood shopping districts. In Staten Island, two additional Race for Space businesses opened and a third is expected to open in 2015. In June 2014, a 14,000 square foot Fine Fare supermarket to be located in the Melrose section of the Bronx was approved for FRESH benefits. In October 2014, a FRESH ShopRite supermarket was opened in East New York, Brooklyn. At 90,000 square feet, this is the largest supermarket in New York City. A FRESH Western Beef store located in the Soundview section of the Bronx is expected to open in 2015. To date, FRESH benefits have incentivized the renovation, expansion, or creation of approximately 585,000 square feet of supermarket selling area and represent a private investment of over \$80 million in supermarket development for healthy food in underserved neighborhoods. The City, through the FRESH program, continues to explore challenges and opportunities in improving food retail access in the most underserved neighborhoods.	Promote neighborhood shopping districts	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	10	Preserve and upgrade existing affordable housing	In Progress	In April 2015, Mayor de Blasio, HUD Secretary Julian Castro and NYCHA announced the launch of the largest energy savings program for any public housing authority in the country. Through a series of competitive Energy Performance Contracts, it is estimated that at least \$100 million in work will occur across nearly 300 NYCHA developments to upgrade and retrofit thousands of buildings, dramatically reducing greenhouse gas emissions and generating tens of millions of dollars in cost savings, as well as creating more than 500 jobs. For more information related to the preservation of affordable housing refer to the City's comprehensive housing plan, <i>Housing New York: A Ten-Year, Five-Borough Plan</i> .	Preserve 34,000 affordable units by 2014 under the New Housing Marketplace Plan	Completed
	11	Proactively protect the quality of neighborhoods and housing	Completed	This initiative was completed in 2014. For more information related to this initiative, refer to the City's comprehensive housing plan, <i>Housing New York: A Ten-Year, Five-Borough Plan</i> .	Proactively conduct field studies in 1,000 buildings at risk for distress or decline	Completed
TARGET HIGH IMPACT PROJECTS IN NEIGHBORHOODS UNDERSERVED BY PARKS						
	1	Create tools to identify parks and public space priority areas	Completed	Parks has completed a project to pilot the use of a multi-variable matrix based on scorecard information, demographic data, environmental factors, physical condition and community need and support to identify high priority areas.	Develop matrix assessment and mapping tools to assist in targeting high priority areas	Completed
	2	Open underutilized spaces as playgrounds or part time public spaces	In Progress	To date, 234 schoolyards to playgrounds sites across the city have been completed and are open to the public. In 2014, DOT held Summer Streets over three weekends in August, attracting over 300,000 people. The agency is currently planning for Summer Streets 2015, which will be held the first three Saturdays in August. In partnership with community organizations throughout the City, 32 Weekend Walks were held. This program continues to expand, with Community groups planning about 50 Weekend Walks for summer 2015. Parks created Play Streets to help combat the childhood obesity epidemic in our cities. Play Streets allows communities to open up their streets to pedestrians for play on a recurrent basis. Thirteen Playstreets were conducted in 2014. DOH has assisted 29 schools with applying for and obtaining Play Streets permits. The school permit renews every year with no need to reapply. Three new applications have been received for schools in 2014. Since 2009, DOH as assisted 69 Community Groups with applying for and obtaining Play Streets permits. DOT worked with CAU, DOH, and SAPO to streamline the Summer Play Streets application process, with SAPO playing a coordinating role. SAPO permitted 29 Summer Play Streets total in 2014, including about 50% PAL Play Streets.	Complete construction and open for community use an additional 60 schoolyards to playgrounds sites bringing the total number open for public use to 234	Completed
Conduct Summer Streets for three Saturdays each year					Completed	
Conduct Weekend Walks at 20 locations annually					Completed	
Expand the number of schools with access to Playstreets by 40					Partially Completed	
					Conduct 15 Community Playstreets each year	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status				
	3	Facilitate urban agriculture and community gardening	In Progress	A study to identify potential urban agriculture or community garden sites on City-owned properties was completed in 2014. Local Law 48 of 2011 required the New York City Department of Citywide Administrative Services (DCAS) to create an online, public database of vacant City-owned property that includes an assessment of the land's suitability for urban agriculture projects. It also provides GreeThumb contact information for those interested in gardening on the plot. In the process of developing an inventory of usable land, more than 100 properties have been identified as potentially suitable for urban agriculture. Five vertical farm operators toured NYCEDC's East NY Industrial site in November 2014 and an operator is expected to move onto the site in June 2015. Forty-five new community gardens were constructed on NYCHA sites in 2014, with 70 additional sites projected for 2015. In addition, two urban farms have been created on NYCHA property, one at Frederick Douglass Houses in the spring of 2012 on a tennis court and another was created in the spring of 2013 as the first "large scale" urban farm on NYCHA Property at Red Hook West Houses. DPR has established five farmers markets at community garden sites. The number of volunteers increased 14 percent from 2013 to 2014, bringing the total to 14,055. With more than 14,000 volunteers, the number of community volunteers registered with GreeThumb has increased by more than 25% since 2011. DPR is currently exploring expansion of the Building Healthy Communities (BHC) initiative with the Mayor's Fund. The BHC focuses on the 352 gardens throughout the Community Parks Initiative zones in underserved neighborhoods.	Launch study to identify potential urban agriculture or community garden sites on City-owned properties unsuitable for other development	Completed				
					Plant 129 new community gardens on NYCHA sites	Partially Completed				
					Create one urban farm on a NYCHA site	Completed				
					Establish five additional farmers markets at community garden sites	Completed				
					Increase number of community volunteers registered with GreeThumb by 25%	Completed				
					Expand support for community gardens into new underserved neighborhoods	Partially Completed				
					Register 25 new school gardens with Grow to Learn NYC per year, and retain at least 75% of registered school gardens year to year	Completed				
					Reduce impediments to agriculture in relevant laws and regulations	Completed				
					4	Continue to expand usable hours at existing sites	In Progress	Construction of the 19th lighting installation is expected to begin in 2015.	Complete 26 multi-purpose fields	Completed
									Complete 19 new lighting installations	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
		CREATE DESTINATION-LEVEL SPACES FOR ALL TYPES OF RECREATION				
	5	Create and upgrade flagship parks	In Progress	Work continues on the Ocean Breeze Park Field House. The restoration of bridge and access paths within Highland Park is approximately 85% complete, with full completion by July 2015. The third and final section of the Highline, from 30th Street to 34th street, was completed in 2014. Phase 3 of Fort Washington Park, which includes a 1.2-mile greenway to north of the George Washington Bridge was opened in June 2014. The final phase of construction, which includes pedestrian and ADA access, greenway connections, and shore stabilization and Dyckman Street is 75% complete and is expected to be completed by July 2015. Phase 1 of Soundview Park, including the running track, was opened to the public in spring 2014. The Rosedale amphitheater and Metcalf playground will open in Spring 2015. The Metcalf Playground comfort station is still under construction and a completion date is pending. Package 3 of the East River Esplanade was opened to the public in April 2014. This portion of the park is located underneath the FDR between Pike/Allen and Rutgers Slip; it contains active recreational uses including basketball courts, petanque courts, and exercise equipment. Phase 1 of Governors Island park and public space project was opened to the public in May 2014. In addition, infrastructure investment is complete, potable water, electric, seawall, maritime and historic building stabilization projects are complete, on time and on-budget. One additional parcel for Bushwick Inlet Park was acquired by the City in December 2014 and another parcel is expected to be acquired in June 2015. Together, these parcels comprise 15.5 acres and include the actual inlet at the mouth of Bushwick Creek. In addition, National Grid, who is responsible for remediating a portion of the park already owned by DPR, is expected to begin remediation of the 50 Kent Site, in Fall 2015. Bush Terminal Park opened to the public in November 2014.	Highland Park: Complete renovations including reservoir perimeter lighting, path restoration, and new entry points	Completed
					McCarren Park: Complete construction of pool and year-round recreation center	Completed
					Ocean Breeze Park: Complete 2,500-seat field house	Partially Completed
					Highbridge Park: Restore bridge and access paths within park to improve connectivity between Northern Manhattan and the Bronx	Partially Completed
					The High Line: Construct Section 2 (20th to 30th streets) and pursue acquisition of Section 3	Completed
					Dreier-Offerman Park (Calvert Vaux Park): Construct new sports fields, lighting, and pedestrian paths as part of Phase 1 construction	Completed
					Fort Washington Park: Complete phase I construction	Partially Completed
					Soundview Park: Complete construction of Metcalf Playground, Rosedale Amphitheater, and Metcalf Track & Field	Partially Completed
					Rockaway Park: Complete construction of Phase I	Completed
					Brooklyn Bridge Park: Complete Pier 5, re-open Empire Fulton Ferry Park and Squibb Bridge	Completed
					Transmitter Park: Construct 1.5-acre site, including a playground, benches, and trees	Completed
					East River Park Esplanade: Substantially complete park elements	Completed
					East River Park: Complete reconstruction of seawall and esplanade	Completed
					Governors Island: Commence parkland and infrastructure development	Partially Completed
					Hunter's Point, Queens: Complete construction of a new five-acre park	Completed
					Bushwick Inlet Park: Continue phased acquisition, remediation, and development of parks	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
P A R K A N D P U B L I C S P A C E					Stapleton, Staten Island: Begin construction of six-acre waterfront esplanade	Partially Completed
					Steeplechase Park: Complete construction of Steeplechase plaza and restoration of carousel	Partially Completed
					Orchard Beach: Replenish with clean sand, and expand the South Jetty	Completed
					Long Island City, Queens: Complete design and reconstruction of pier in the Anable Basin	Partially Completed
					Hudson River Park: Construct an upland esplanade in Tribeca and reconstruct Pier 97	Completed
					Bush Terminal: Complete remediation of open space and advance Phase I of park	Completed
	6	Convert former landfills into public space and parkland	In Progress	Over 10,000 people visited Freshkills Park in 2014 through organized events and tours. Construction of North Park and Phase 1 of East Park, comprising an additional 509 acres in total, are funded. Designs for North Park are completed and construction services will be procured in 2015,. Designs for East Park are expected to be completed by June 2016,. Construction services would be procured as soon as the design is complete for that area. The New Springville Greenway is on schedule at 70% completion and is expected to be completed in Summer 2015.	Freshkills Park: Develop the first public access areas overlooking Main Creek and continue capping and closing of east and west mounds	Partially Completed
					Pelham Landfill: Open to the public	Partially Completed
					Ferry Point Park: Complete Community Park	Completed
	7	Increase opportunities for water-based recreation	In Progress	DPR continues to pursue funding to complete the expansion of launch platform at Hunts Point-Riverside Park and for the repair and replacement of floating docks at Dyckman Street Marina.	Develop multi-agency task force to assess opportunities for expanding the blue network across the city for water-based recreation	Completed
					Complete expansion of launch platform at Hunts Point-Riverside Park	Partially Completed
					Complete repair and replacement of floating docks at Dyckman Street Marina	Partially Completed
					Activate West Harlem Piers Park's excursion boat pier and ferry barge	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
RE-IMAGINE THE PUBLIC REALM						
8	Activate the streetscape	In Progress	Since the inception of the plaza program, DOT has initiated 63 plazas projects throughout the city, 43 of which are currently open to the public. Ten plaza capital projects have been completed, with another two in planning, 20 in design, and 12 in construction. Another 33 plazas have been opened with interim materials. This program involves a comprehensive outreach process and enjoys broad community support. To date, DOT has installed more than 1,250 benches throughout the five boroughs, exceeding the 2011 goal by more than 100%. The City continues to encourage the revitalization of underutilized arcades in Lower Manhattan with new active uses including the Water Street POPS 2014 Summer Events Programming. A zoning text amendment is expected to be referred in 2015. DOT's The Street Seats program enables seasonal public open spaces, generally including seating and tables, at locations where sidewalk seating is not available. To date, four Street Seats have been installed, two in Manhattan and two in Brooklyn.	Complete construction on 13 plazas	Completed	
				Install 500 benches throughout the city	Completed	
				Approve the urbanSHED Design Competition winning design. Work with City agencies, buildings owners, contractors and professionals on adoption of the new design	Completed	
				Release recommendations to further streamline the permitting process for sidewalk cafes	Completed	
				Amend zoning to facilitate revitalization of underutilized arcades in Lower Manhattan with new active uses	Completed	
				Open four new pop-up cafes	Partially Completed	
9	Improve collaboration between City, state, and federal partners	In Progress	DPR and the Natural Areas Conservancy (NAC) continue to advance and pursue projects with other agencies, non-profits, and universities to study urban systems. The US Forest Service Urban Field Station is currently engaged in over 20 joint research projects with various other institutions. In addition, the NAC ecological and social assessments were completed this fall, painting a vivid picture of the social and ecological services provided by natural areas in NYC.	Conduct five joint research projects via the NYC Urban Field Station	Completed	
				Align pathways, hours of operation, and bicycling rules on neighboring park sites	Partially Completed	
10	Create a network of green corridors	In Progress	In 2014, DPR completed an additional 0.8 lane miles of the Soundview Greenway along Lafayette Avenue in Soundview Park. DPR also completed three lane miles of the Manhattan Waterfront Greenway from 187th Street to the northern tip of Manhattan on the West Side. Construction began on Randall's Island Connector and ongoing construction on Food Center Drive as part of completion of Phase I of South Bronx Greenway. DOT's Greenways program includes the Brooklyn Waterfront Greenway, Bronx River and South Bronx Greenways, the Manhattan Waterfront Greenway (EDC/DOT/DPR), the Jamaica Bay Greenway (DOT/DPR), and the Harlem River Greenway. Two Brooklyn Waterfront Greenway capital projects will begin construction in 2015: Flushing Avenue and West Street. An additional six segments of this greenway, which totals six miles, are in design at DDC. The Bronx River Greenway was extended to the Bryant Avenue Pedestrian Bridge. The Concrete Plant Park and Starlight Park are seamlessly linked. Capital projects are in development for these segments of the Bronx River Greenway. The 2nd edition of the Street Design Manual was released in October 2013. DOT has distributed over 675 copies of the new Manual (including 112 through CityStore) and made presentations to all relevant City agencies. DOT will continue to update the manual on a regular basis.	Continue to build and expand greenway waterfront network including Brooklyn Waterfront Trail, Queens East River Trail, Soundview Greenway, South Bronx Greenway, Staten Island South Shore greenway and Manhattan waterfront greenway	Partially Completed	
				Release update to Streets Design Manual that contains guidance on landscaping and the use of other sustainable elements	Completed	

Chapter	Initiative Number	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
PROMOTE AND PROTECT NATURE					
11	Plant one million trees	In Progress	As of April 2015, more than 949,000 trees have been planted as part of the Million Trees Initiative. DPR continues to develop its stewardship program, transitioning from planting trees to caring for them. The Young Street Tree Pruning project continues with 10,000 trees pruned in 2014.	Plant a total of 695,000 trees	Completed
				Explore methods to ensure long-term survival of existing urban forest	Partially Completed
12	Conserve natural areas	In Progress	The Natural Areas Conservancy continues to work closely with NYC Parks to advance and expand its work in natural areas.	Explore the establishment of a natural area conservancy to preserve the city's remaining wild lands	Completed
13	Support ecological connectivity	In Progress	DPR is now transitioning from the design and construction of greenstreets in the right of way to retrofitting parkland to better manage stormwater. DPR has completed design for the first stage of restitution/restoration work in conjunction with the Belt Parkway Seven Bridges project, which includes the planting of thousands of trees and anticipates construction to begin in the summer of 2015. In 2014, DPR kicked off Phase 2 of that project, between Plumb Beach and Rockaway Parkway, with construction anticipated to begin in Summer 2016. DPR also began design for the Canarsie West Trail Connector in 2014, which will include a bike path through Canarsie Park that connects to the Jamaica Bay Greenway.	Complete 80 greenstreets per year	Partially Completed
				Conduct a study to determine best practices for promoting biodiversity in green roof design and construction	Partially Completed
				Restore parkway landscapes to improve landscape connectivity	Partially Completed
				Develop a framework to comprehensively address landscape issues on building sites in City codes and regulations	Partially Completed
				Create green standards for City government building site development and renovations	Partially Completed
ENSURE THE LONG-TERM HEALTH OF PARKS AND PUBLIC SPACE					
14	Support and encourage stewardship	In Progress	DPR continues to cultivate stewards, transitioning our volunteer days from exclusively planting days to stewardship days. The Young Street Tree Pruning project continues with 10,000 trees pruned in 2014. In 2014, DPR led 85 small scale stewardship workshops throughout the year as well as spring and fall stewardship days and planting events.	Expand access to free tree care workshops and tool kits to stewardship groups across the five boroughs	Partially Completed
				Institute DPR's network meetings for at least one park in every borough	Completed
				Increase training activities and networking forums at catalyst parks	Completed
				Increase attendance at programming to more than 15,000 across all catalyst parks annually	Completed
15	Incorporate sustainability through the design and maintenance of all public space	In Progress	The City continues to incorporate sustainability through the design and maintenance of all public space when practicable.	Develop digital library tracking system for cataloging sustainable aspects of capital projects	Completed
				Develop sustainable design checklist to be used with all DPR capital projects that comply with national Sustainable Sites standards	Completed
				Develop indicators to measure existing and new sustainability initiatives at DPR related to water, material resources, energy, fuel, and partnerships	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
PAC ND E					Release first version of the Sustainable Parks Plan to promote accomplishments, train and educate DPR staff in best practices, and improve sustainability initiatives across the agency	Completed
	DEVELOP PROGRAMS TO ACCELERATE BROWNFIELD CLEANUP AND REDEVELOPMENT					
B R O W N F I E L D S	1	Increase participation in the NYC Voluntary Cleanup Program by partnering with lenders and insurers	Completed	OER established the NYC Environmental Review and Assessment program to provide comfort letters to facilitate land transactions and support more lending on brownfields with emphasis in low-income communities. OER worked with the environmental insurance industry to develop Pollution Liability policies tailored to the needs of projects enrolled in the VCP. OER has included financial escrow analysis and environmental insurance premiums as reimbursable items under the NYC BIG Program.	Establish programs for financial institutions to increase lending for properties in the NYC VCP	Completed
					Establish programs with the insurance industry to deliver preferred insurance policies for properties in the NYC VCP	Completed
	2	Increase the capacity of small businesses and small- and mid-size developers to conduct brownfield cleanup and redevelopment	In Progress	To increase the capacity of small businesses and small- and mid-size developers to conduct brownfield cleanup and redevelopment, OER established the Pro Bono Environmental Assistance program. This will help achieve social equity goals by assisting CBOs, non-profit community developers, and small businesses in developing cleanup plans in the VCP, and establishing the CBO Peer Assistance program to assist CBOs and community developers with brownfield land transactions, cleanup and site redevelopment. OER is working with the NYC Brownfield Partnership to increase industry awareness of environmental hardship claims and have encouraged legal specialists to join the Pro Bono Environmental Assistance program to deliver advice on hardship relief.	Establish a brownfield pro bono referral program to provide inexperienced developers with advice on how to conduct investigations and cleanups	Completed
	3	Enable the identification, cleanup, and redevelopment of brownfields	In Progress	OER strengthened cleanup standards for waterfront industrial properties to achieve social equity goals by minimizing environmental impact in environmental justice communities associated with severe storm events. OER is engaging community and industry experts in Community Brownfield Planning Areas, community development organizations, and the Brownfields Industry Task Force to improve OER programs and get feedback on improvements to SPEED, our online environmental research engine. OER established the Look Back mode and Stand-Still mode for enrollment in the VCP, and approved cleanup plans for first projects using each mode. OER also launched workshops to train the environmental industry to effectively navigate the VCP. OER has institutionalized exit interviews with volunteers completing cleanup projects in the VCP and have used the feedback to improve program delivery. OER is currently building the EPIC (Environmental Project Information Center) online interface for community members and volunteers using the BCP and are targeting launch in Fall 2015. OER collaborated on the "Streamlining Site Cleanup in NYC" report with EPA to illustrate the use of Triad approaches on VCP projects.	Establish flexible NYC BCP provisions to allow for land preparation for resale	Completed
					Perform market outreach to improve the SPEED real estate search engine to promote brownfield cleanup and redevelopment	Completed
					Collaborate with community development corporations to advance the cleanup and redevelopment of property across the city	Completed
					Establish a web-based application that automates and streamlines the navigation of City cleanup programs	Partially Completed
					In partnership with the EPA, implement approaches and improve Triad tools to accelerate property investigation and cleanup	Completed
					Encourage cleanup and redevelopment of waterfront sites by proposing amendments to the Zoning Resolution that would allow greater flexibility for non-residential uses and floor area	Redirected

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	4	Build upon existing state and federal collaborations to improve the City's brownfield programs	Completed	The State delegated authority to OER to operate the NYC Clean Soil Bank to enable free exchange of clean native soil to achieve cost savings and resiliency, and improve social equity by advancing affordable housing and community projects. OER has established a program to unlock abandoned properties in disadvantaged neighborhoods through a case-by-case waiver of State environmental liens with NYC OMB and NYS Office of the State Comptroller, and we are now enabling these sites to proceed to auction. OER has extended the Memorandum of Agreement between New York State and the City for operation of the VCP and delegation of State liability protection and petroleum cleanup oversight to OER until 2016. OER has advocated for legislation to enable full statewide liability release for VCP cleanups and has advocated for and obtained State legislation that provides a waiver of State hazardous waste disposal taxes and fees for VCP projects which will greatly lower cost of cleanup in the VCP. OER has received recognition from EPA that provides comfort on federal environmental liability for volunteers using the VCP and enables VCP cleanups to qualify for EPA grants, and worked with EPA to allow property owners near federal superfund sites to acquire federal liability protection for cleanup and redevelopment.	Develop stronger liability protection at the state level	Completed
					Develop stronger liability protection at the federal level	Completed
					Develop a pilot program for environmental lien forgiveness	Completed
					STRENGTHEN INCENTIVES FOR BROWNFIELD CLEANUP AND REDEVELOPMENT	
	5	Study the economic value of brownfield redevelopment in New York City	Completed	OER is pursuing unique research that will evaluate the social and environmental justice benefits of brownfield cleanup and redevelopment in the VCP in low-income and disadvantaged communities in NYC. OER has completed the financial analysis of the first three years of over 260 cleanup projects to assess the amount of affordable housing that will be created (3,850 new units), job creation (4,500 permanent new jobs and 19,500 construction jobs), leveraging of private investment (\$8.4 billion in new investment).	Assess the fiscal and employment benefits of brownfield redevelopment in New York City	Completed
	6	Leverage the NYC Voluntary Cleanup Program to establish funding and other incentives for cleanup and redevelopment	Completed	OER established a series of programs to achieve social equity goals including the Affordable Housing Cleanup Fund using EPA grants to support cleanup of affordable housing projects in the VCP. OER established Preferred Community Development Grants to prioritize City funding for cleanup of affordable housing, community facilities, and community-supported projects. OER established the NYC Green Property Certification program to encourage more developers to work with government on cleanups to ensure that disadvantaged communities with a disproportionate number of brownfields are better protected from environmental pollution. We received \$500,000 from the NYS Regional Economic Development Council to fund cleanup of VCP projects to promote affordable housing and economic development in disadvantaged communities. OER launched the Brownfield Certification program in collaboration with NYS DEC to enable small businesses and community development corporations to claim Federal IRS tax deductions for brownfield cleanup costs incurred under the VCP, and OER is advocating in Congress for reauthorization of these deductions which expired in 2011. OER's pre-application meetings include discussions of available financial and technical assistance tailored toward redevelopment of individual projects. Additionally, OER will launch the Financial Assistance Search Tool (FAST) to help CBOs, community developers, and others find available grants in our Brownfield Incentive Grant (BIG) program.	Develop programs that align incentives for neighborhood housing or infrastructure revitalization with brownfield incentives	Completed
					Establish brownfield redevelopment financial counseling program	Completed
					Develop a web-based, brownfield financial assistance search tool	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
DEEPEN OUR COMMITMENT TO COMMUNITIES FOR COMMUNITY BROWNFIELD PLANNING, EDUCATION, AND SERVICE						
7	Support community-led planning efforts	In Progress	OER has designated 19 place-based Community Brownfield Planning Areas and has established nine additional areas for designation under this plan. Future plans are to continue to expand into new neighborhoods. This will expand the reach of OER community assistance programs, including eligibility for up to \$50,000 in OER grant funding to CBOs for grass-roots community brownfield planning. OER functions as an ombudsman for CBOs trying to work with City agencies to help them achieve local community planning goals. OER is providing special attention, benefits, and resources to brownfield sites in the East New York Community Brownfield Planning Area. OER has extended funding for OER grants to support community brownfield planning through 2015. OER has established the CBO Peer Assistance Program and selected an experienced CBO (SoBro) to perform brownfield financial and real estate peer counseling and assistance for other CBOs with less experience on brownfield redevelopment, and are developing a brownfield management reference manual for CBOs that provides best management practices. OER has advocated for reforms to BOA designation and for continued State funding of the BOA community planning grant program.	Establish 25 NYC Place-Based Community Brownfield Planning Areas	Completed	
				Provide focused City assistance and services to designated CBPDs for brownfield and sustainability planning	Completed	
				Pilot incorporation of brownfield planning into early stages of redevelopment planning with East New York Sustainable Communities project	Completed	
				Identify 8-12 new Place-Based Community Brownfield Planning Areas in neighborhoods disproportionately impacted by clusters of brownfields	Completed	
8	Support local and area-wide community brownfield planning efforts	In Progress	OER has established a program to build capacity of CBOs and other community brownfield planners by sharing best management practices for brownfield planning, assisting CBOs in working with city agencies, and helping them navigate the VCP. OER has acquired HUD funding to complete our online community planning portal to help CBOs achieve their revitalization goals. Working with NYS Department of State, OER is encouraging development of new community brownfield planning areas in regions of New York City heavily impacted by Superstorm Sandy and are involved, in cross-government collaboration with NY State, in the NY Rising program and Regional Economic Development Council to promote community resiliency planning.	Conduct a study to identify best management practices for community planners undertaking community brownfield planning efforts	Completed	
				Establish training and other programs to build the capacity of community-based organizations in brownfield redevelopment, planning, and implementation	Completed	
				Develop online community planning portal to provide cutting edge tools to community brownfield planners	Partially Completed	
				Support pilot program established by New York State Department of State for area-wide community brownfield planning and cross-government collaboration	Completed	
9	Increase the transparency and accessibility of brownfield cleanup plans	Completed	OER has developed a wide variety of programs to promote transparency including provisions for New York City's three library systems to assist patrons with online access to VCP project information and OER educational information. OER established an online repository of documents for all projects in the VCP. A public contact list is developed for each VCP project, and OER publishes three fact sheets for release to these contacts at each stage of cleanup. A Community Protection Statement is developed for each cleanup project in the VCP and is written in six languages to promote wider dissemination of plans for community protection. OER established the BrownfieldWorks! program to place workforce development graduates on cleanup projects in the VCP. OER expanded our grant program to fund salaries for BrownfieldWORKS! trainees and launched a professional mentorship program by OER staff to assist trainees in getting full time jobs. OER produced four educational videos and posted them on OER's website to inform communities of the importance of community engagement on brownfields to address environmental injustice and about OER programs for investigation and cleanup. OER recently produced a new video on the meaning and value of certification of properties under the NYC Green Property Certification Program and will release that under this plan.	Establish an online document repository for VCP project information	Completed	
				Establish advanced methods for the communication of brownfield project information to New York City communities	Completed	
				Develop web-based educational tools to help all stakeholders understand brownfield cleanup and redevelopment processes	Completed	
				Expand the NYC BrownfieldWORKS! training program	Completed	

Chapter	Initiative Number	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
EXPAND THE USE OF GREEN REMEDIATION					
10	Promote green remediation in the NYC Brownfield Cleanup Program	Completed	OER was delegated the authority by NY State to establish the NYC Clean Soil Bank to promote recycling of clean soil from VCP redevelopments. The Clean Soil Bank promotes social equity and economic development goals including cost-free reuse on affordable housing projects, wetland restoration, climate change resiliency projects and City capital construction projects. OER established Climate Resiliency and Green Remediation Surveys that are performed free of charge to ensure that cleanup and redevelopment projects in the VCP are prepared for the impacts of climate change and will minimize future community environmental impact during severe storm events. OER established a Sustainability Statement in all cleanup plans and a Sustainability Report in all final cleanup reports to promote green remediation and development. Recycled concrete aggregate is now reused for backfill on many VCP projects. Hundreds of new trees have been planted as part of final development on VCP projects approved in the first three years of operation to support Million Trees and also provide groundwater quality polishing. High efficiency stormwater management techniques and green infrastructure education are provided by Climate Resiliency and Green Remediation Surveys performed by OER for projects in the VCP.	Establish the Sustainability Statement in all cleanup plans	Completed
				Accelerate adoption of green remediation practices by establishing a program for green remediation audits of cleanup plans under the VCP	Completed
				Encourage the use of recycled concrete aggregate (RCA) as substitute for conventional backfill material	Completed
				Develop tree-based phytoremediation approach for end-of-cleanup polishing, also promoting the MillionTreesNYC program	Completed
				Establish green remediation storm water management approaches on remedial sites and expand green infrastructure implementation as part of redevelopment	Completed
11	Promote green space on remediated brownfield properties	Completed	OER has completed environmental investigations that enable the creation of parks in underserved neighborhoods in Staten Island and Brooklyn. Cleanup was performed by OER using federal funds to enable creation of a park at Mariners Marsh on Staten Island. The NYC Clean Soil Bank was used to provide free soil for shaping of park space at Fresh Kills Park and numerous brownfield cleanups are in progress or completed on coastal parkland. OER has established conceptual plans for raised-bed community garden space suitable for use on brownfield sites. OER has established the NYC Clean Soil Bank and are working with CBOs to provide clean soil free of charge for backfill for affordable housing and other social equity uses. We have established OER funded grants to fund investigation and cleanup of properties to enable community uses.	Create three Pocket Parks in collaboration with community planning organizations	Completed
				Create design for state-of-the-art community gardens on remediated brownfields	Completed
CONTINUE IMPLEMENTING GREY INFRASTRUCTURE UPGRADES					
1	Upgrade wastewater treatment plants to achieve secondary treatment standards	Completed	In May 2011, the City certified that Newtown Creek Wastewater Treatment Plant meets federal Clean Water Act (CWA) standards for secondary treatment two years ahead of schedule. All 14 of the City's wastewater treatment plants now meet CWA secondary treatment standards.	Certify that the Newtown Creek WWTP meets secondary treatment standards	Completed
2	Upgrade treatment plants to reduce nitrogen discharges	Completed	In 2013, DEP completed a \$237 million upgrade to the Wards Island Wastewater Treatment Plant that reduced the amount of nitrogen discharged from the plant by nearly 50 percent. DEP has completed the construction at the Tallman Island Wastewater Treatment Plant as of May 1, 2014. The remaining plant upgrades and stabilization work at the Bowery Bay, Wards Island, and Tallman Island Plants, as well as at the 26th Ward and Jamaica Plants, are projected to be complete in February 2016.	Complete upgrades at the Wards Island WWTP	Completed
				Complete upgrades at the Tallman Island WWTP	Completed
				Complete upgrades at the Bowery Bay WWTP	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
3		Complete cost-effective grey infrastructure projects to reduce CSOs and improve water quality	Completed	DEP has completed the shotcreting of an old brick sewer as of April 2014. The Avenue V Pumping Station has been operating at the new wet weather capacity of 80 MGD as of October 2014. DEP placed the Gowanus Flushing Tunnel in full operation as of April 23, 2014 with a 10-day test to verify the system was working correctly, completed on May 3, 2014. The Gowanus Pumping Station has been placed into operation with the CSO Screening System as of November 22, 2014 and fully tested as of December 24, 2014. The Flushing Tunnel System and the Pumping Station System has been placed into full operation. Substantial completion for Lower English Kills aeration was issued March 31, 2014.	Complete Paerdegat Basin CSO Facility	Completed
					Complete Alley Creek CSO Facility	Completed
					Complete Avenue V Pumping Station	Completed
					Complete upgrades to the Gowanus Canal Pumping Station	Completed
					Complete upgrades to the Gowanus Canal Flushing Tunnel	Completed
					Construct an aeration system for Lower English Kills in Newtown Creek	Completed
					Complete a destratification facility at Shellbank Creek	Completed
4		Expand the sewer network	In Progress	In 2013, DEP and DDC completed design and bid projects in the Twin Ponds Area, Sheldon Avenue Area, and Richard Avenue area. These projects will install new sanitary and sewer storm infrastructure areas and the Twin Ponds projects will have Bluebelt components. In 2013, the City also initiated a program to advance sewer construction where possible to alleviate flooding in targeted areas affected by repeat events. Two accelerated construction projects were completed in late 2013, with studies underway for similar projects in southeast Queens.	Completed over 60 miles of new or reconstructed sewers from FY08 to FY12	Completed
5		Optimize the existing sewer system	Completed	In 2010, DEP implemented more efficient work practices and used in-house staff to expand our sewer cleaning operations. In 2011, the City finished inspecting all 138 miles of interceptor sewers and in 2012, DEP completed the first two-year cycle of interceptor cleaning. In total, DEP removed 30 million gallons of material, freeing up storage capacity of 3.06 million gallons. Collectively, this translates into a reduction of combined sewer overflows of 100 million gallons per year. In addition, in 2012, DEP inspected the remaining 219 tide gates and repaired or replaced those deemed necessary. Reported sewer backups continue to decline. In 2013, DEP cleaned more than 760 miles of sewers and continues to expand several programs to address sewer backups, including programmatic degreasing and improved sewer backup response practices. In addition, DEP expanded the pilot to evaluate sewer manhole sensors and installed additional devices for a total of 64 throughout the city. These sensors measure the elevation of wastewater in the sewer and wirelessly transmit that information to DEP's computer systems, allowing DEP to dispatch crews promptly and fix the problem before it results in a sewer backup. In November, the City released the second annual State of the Sewers, which includes key performance indicators for sewer maintenance and construction for each borough.	Continue to inspect each tide gate once per month as per standard operating procedure.	Completed
					Clean 138 miles of interceptor sewers	Completed
USE GREEN INFRASTRUCTURE TO MANAGE STORMWATER						
6		Expand the Bluebelt program	In Progress	In 2013 DEP continued to develop the Springfield Gardens Bluebelt in southeast Queens and accomplished a critical milestone for the Mid-Island Bluebelt by completing the Final Generic Environmental Impact Statement. The first capital project in the Mid-Island Bluebelt is scheduled to start construction in Fall 2014 and will involve the restoration of New Creek's west branch. In addition, the City has advanced a second Mid-Island Bluebelt project called Last Chance Pond, estimated at approximately \$35 million.	Expand Bluebelt system into Queens	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	7	Build public green infrastructure projects	In Progress	By the end of 2014, DEP and the Departments of Parks and Recreation, Design and Construction and the Economic Development Corporation had initiated construction on multiple area-wide contracts covering approximately 27,000 acres of the City. DEP is currently in construction or in final design phase on approximately 2,000 bioswales and stormwater greenstreets.	28 GI sites have been completed, with an additional 5 substantially completed.	Partially Completed
					Capture the first inch of runoff from 70 additional acres of impervious surface	Partially Completed
	8	Engage and enlist community stakeholders in sustainable storm water management	Completed	By 2015, DEP committed over \$13 million to 33 grantees through the Green Infrastructure Grant Program. In 2014, DEP also conducted a targeted outreach campaign to property owners that would be eligible for the Grant Program, and accepted applications in both the spring and the fall. In addition, DEP investigated a pilot a mini-grant program for homes and small properties. DEP continued to meet with the Water Infrastructure Steering Committee (formerly the Green Infrastructure Steering Committee) on a range of stormwater management and water quality issues, including resiliency and the Long Term Control Plan process. DEP also continued to engage with a broad range of stakeholders including neighborhood associations, community boards, elected officials, schools and environmental organizations.	Implement a green infrastructure grant program	Completed
					Seek input through the Green Infrastructure Citizens Group	Completed
	9	Modify codes to increase the capture of storm water	In Progress	Throughout 2014, the City continued to track compliance with the 2012 stormwater performance standard (or "stormwater rule") for new development and significant redevelopment. Compliance is tracked through house connection and sewer connection proposals received by DEP. In 2014 the City adjusted its reporting methods to more accurately track compliance and eliminate redundancy. Since the stormwater rule for new development and significant redevelopment took effect in 2012, approximately 260 sites were required to comply. Planned source control technologies on those sites include 100 blue roofs, 160 tanks, 11 drywells, and 8 perforated pipe systems. Of these, approximately 60 connections have been constructed; this includes 27 blue roofs, 29 tanks, 3 drywells, and 1 perforated pipe system. Pursuant to LL80 of 2013, DEP and DOT are planning to pilot porous paving materials in the roadway and on city sidewalks. Monitoring will be conducted and a final report will be submitted to city council in 2016. DEP collaborated with DCP on the Open Industrial Uses Study to suggest appropriate stormwater controls for open industrial sites.	Require greater on-site detention and infiltration for new development and redevelopment	Completed
					Require greater storm water runoff controls from construction sites	Partially Completed
					Study potential code changes to incorporate blue roofs on existing buildings	Partially Completed
					Develop new design standards for sidewalks	Partially Completed
					Study improved regulation of open industrial uses to reduce runoff	Completed
	10	Provide incentives for green infrastructure	Completed	First initiated in 2011, DEP's Parking Lot Stormwater Pilot Program generates revenue for operation and maintenance of the City's wastewater system. The program applies a stormwater discharge fee to stand-alone parking lots that contribute runoff to the City's wastewater system, but that do not receive City water service. DEP's stormwater charge increased from \$0.06 per square foot in 2013 to \$0.063 in 2014, to account for rate structure increases. In 2014, DEP billed 557 accounts for \$501,882.68. Parking lot owners who implement green infrastructure practices are exempt from the stormwater discharge fee. The Green Roof Tax Abatement program was fully in place and available to property owners for only three to four months of 2014, therefore DEP will gather another year of data to determine the efficacy of the program. There were no applications for the green roof tax abatement in 2014.	Evaluate the feasibility of using price signals to reduce storm water runoff	Completed
					Evaluate the efficacy of the green roof tax abatement	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
REMOVE INDUSTRIAL POLLUTION FROM WATERWAYS					
11	Actively participate in waterway clean-up efforts	In Progress	The City worked with other responsible parties throughout 2014 to ensure that the implementation of the selected remedy addresses contamination results in a clean and safe waterway, and incorporates principles of social justice. In 2014, the City conducted sampling of groundwater and point sources in Newtown Creek, including stormwater and CSOs, providing more data to support the Superfund investigation. In 2014, the DEP Gowanus Canal maintenance dredging project was superseded by the National Grid dredge of the entire canal. Application to dredge CSO mounds in Flushing Creek were prepared for submittal. Completion of dredging in Paerdegat Basin certified by DEP on Nov. 18, 2014 and approved by DEC on Dec. 1, 2014. Completion of dredging in Hendrix Creek certified by DEP on October 17, 2011 and approved by DEC on May 3, 2012.	Participate in the Superfund investigation and feasibility study in the Gowanus Canal	Partially Completed
				Participate in the Superfund investigation in Newtown Creek	Partially Completed
				Submit application to dredge CSO mounds for Gowanus Canal and Flushing Creek	Completed
				Begin CSO dredging in Paerdegat Basin	Completed
				Complete dredging in Hendrix Creek	Completed
PROTECT AND RESTORE WETLANDS, AQUATIC SYSTEMS, AND ECOLOGICAL HABITAT					
12	Enhance wetlands protection	In Progress	In 2014, the City continued to develop wetland resources, including the one foot Digital Elevation Model (DEM) of wetland areas, which has been completed. This information will be used in discussions with state and federal partners to potentially update existing wetland maps and the methodology to produce them. The City is also working with federal and state partners through the USACE's Rockaway Reformulation in Jamaica Bay and the NY Rising Program, which are currently evaluating proposals that will help protect existing infrastructure and increase the resiliency of coastal ecosystems.	Transfer at least five City-owned wetlands to DPR	Completed
				Work with state and federal partners to update wetlands maps	Partially Completed
				Modify the Waterfront Revitalization Program to designate additional sites of ecological importance	Completed
				Evaluate the vulnerability of salt marshes through additional monitoring	Partially Completed
				Develop a comprehensive strategy for wetlands	Completed
13	Restore and create wetlands	In Progress	Major construction in the Paerdegat Basin was completed in December 2013, and the project has moved into the monitoring and maintenance phase. Restoration construction of Pugsley Creek Park was completed in summer 2013; restoration construction of Soundview Park was completed in fall 2013. Bronx River fish passage construction was completed at River Park, at the 182nd Street Dam, to allow upstream access for spawning for river herring. The fish passage will be open when the first migration season begins in spring 2015. The USACE has re-started site evaluations and is continuing discussions with local agency partners in the development of restoration concepts for sites identified in the 2008 Bronx River Ecosystems Feasibility Study. Construction documents for Randall's Island shoreline restoration are nearing completion. Presentation to Public Design Commission is expected in January 2015 and construction is expected to begin in 2015. Restoration construction of Dreier Offerman Park was completed in summer 2013. Meadow Lake restoration contract has been bid and awarded and is expected to begin construction in 2015. Freshkills North Park restoration construction was completed in summer 2013. DPR is undertaking the Spring Creek and Sunset Cove projects, which together total over \$15 million. The projects will restore marshland and upland forest to improve the bay's ecological function and resiliency to coastal storms as well as create new recreational opportunities. DEP has already invested \$8 million to complete the restoration of Yellow Bar, Black Wall and Rulers Bar, with an additional \$7 million expected to be allocated based on recommendations in the USACE Jamaica Bay Reformulation Study due in April 2016.	Complete Paerdegat Basin restoration	Completed
				Complete Pugsley Creek Park restoration	Completed
				Complete Soundview Park restoration	Completed
				Complete Bronx River restoration - all phases	Partially Completed
				Complete Randall's Island shoreline restoration	Partially Completed
				Complete Dreier Offerman Park restoration	Completed
				Complete Meadow Lake restoration	Partially Completed
				Complete Freshkills North Park restoration construction by 2013 summer	Completed
Invest \$15 million in wetlands restoration in Jamaica Bay	Partially Completed				

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	14	Improve wetlands mitigation	In Progress	The City, led by the NYCEDC, received approval on the mitigation bank prospectus. Two drafts of the Mitigation Banking Instrument (MBI) have been submitted to the Interagency Review Team. A final signed MBI is expected in February or March of 2015. The Public Comment periods opened for Army Corps in-water construction permits as well as the Community Development Block Grant Program - Disaster Recovery action plan amendment allocation.	Establish a wetland mitigation banking or in-lieu fee program	Partially Completed
	15	Improve habitat for aquatic species	In Progress	DEP and DPR have worked with Baykeeper, the Harbor School, Hudson River Foundation and other partners to add spat on shell to the existing reef at Soundview Park to expand it, and monitoring continued to evaluate its effect. DPR is also designing a restoration project at Sunset Cove in Jamaica Bay that will incorporate a pilot oyster reef restoration project. In 2014, the City continued to leverage grant funds to support aquatic habitat improvement projects. DEP was awarded a \$1 million grant from the Department of Interior to expand the oyster restoration efforts at the Head of Bay - Jamaica Bay. The City is contributing an additional \$375,000 to the project, bringing the total to \$1.375 million. Design will begin in spring 2015 with expected construction to start in fall 2015. The oyster restoration project is being carried out in partnership with Cornell Cooperative Extension, Hudson River Foundation, and the New York Harbor School.	Expand oyster pilot project and conduct additional research	Partially Completed
					Develop a strategy to advance restoration efforts	Partially Completed
					Complete ribbed mussel bed pilot	Completed
					Complete eel grass pilot	Completed
ENSURE THE QUALITY OF OUR DRINKING WATER						
	1	Continue the Watershed Protection Program	In Progress	New York State Department of Health released the final version of the Revised 2007 Filtration Avoidance Determination (FAD) on May 7, 2014. DEP continues to implement the watershed protection program including the land acquisition program.	Maintain the city's Filtration Avoidance Determination (FAD)	Partially Completed
					Seek to acquire land by contacting the owners of at least 50,000 acres of land every year	Completed
	2	Protect the water supply from hydrofracking for natural gas	Completed	On December 17, 2014, Governor Cuomo announced his intention to prohibit natural gas extraction using high-volume hydrofracking in New York State.	Work with the State to secure the prohibition of hydrofracking within the city's watersheds	Completed
	3	Complete the Catskill/Delaware Ultraviolet (UV) Disinfection Facility	Completed	In October 2013, DEP announced the completion of the Catskill/Delaware Ultraviolet Treatment Facility. The \$1.5 billion Catskill/Delaware UV Facility will provide an added layer of protection against pathogens and other harmful microorganisms for the drinking water consumed by more than 9 million residents of New York City and portions of Westchester County.	Complete construction	Completed
	4	Complete the Croton Water Filtration Plant	In Progress	Construction of the above grade structures continues. Startup and testing of both Plants A & B continued. Modifications of Valve Loops in Plants A & B were completed. The City is on schedule to begin full operations no later than 2015.	Complete construction	Partially Completed
MAINTAIN AND ENHANCE THE INFRASTRUCTURE THAT DELIVERS WATER TO NEW YORK CITY						
	5	Repair the Delaware Aqueduct	In Progress	Design of the bypass tunnel and Wawarsing repairs was completed in late 2014 and public bidding for construction commenced in January 2015. The bypass tunnel contract was bid on March 27, 2015. This contract is expected to be awarded in May 2015 and registered in July 2015. The project continues to be on schedule and on budget. The New Croton Aqueduct was completed on June 30, 2013. The Jamaica groundwater system design has been divided into four groups. The first three groups have passed through facility planning, and the Basis of Design Reports are approved. Design will progress to 30 percent complete for the last group by the end of 2015.	Break ground on the aqueduct bypass	Partially Completed
					Complete upgrades to the Cross River Pumping Station	Completed
					Complete design for the upgrades to the Croton Falls Pumping Station	Completed
					Complete rehabilitation of the New Croton Aqueduct	Completed
					Begin design for the upgrades to the Jamaica groundwater system	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	6	Connect the Delaware and Catskill Aqueducts	In Progress	By late March 2014, all seven holes were cored into the Catskill Aqueduct. Meetings have been held with the DEP and design consultant in regards to start-up and flow testing for the development of standard operating protocols and procedures. Substantial completion is anticipated on, or about, June 30, 2015 with a final completion date, on, or about, June 29, 2016.	Start construction	Partially Completed
	7	Pressurize the Catskill Aqueduct	In Progress	In 2014, DEP refined project objectives and reached consensus on capacity requirements supporting release of a final Facility Plan in February 2015 that identifies the need for a secondary pressure tunnel between Kensico and Eastview. The project will commence a Basis of Design effort during 2015, with active design to commence in 2016. Construction is anticipated to commence in 2019.	Complete Facility Planning and Basis of Design Report	Partially Completed
	8	Maintain and upgrade dams	In Progress	The reconstruction of Gilboa Dam is 95% complete. Design for the new low level outlet and Schoharie Release Chamber was completed and the pre-bid meeting was recently held and construction is anticipated to commence in 2015. All engineering assessments as required by NYS were completed. Engineering studies are underway for the rehabilitation of the Ashokan Reservoir dam and dikes, which is phase one of the reconstruction of the New Croton Dam began in July 2013 and is expected to be substantially completed in July 2016. This work includes the mechanical replacement and other structural repair to the outlet works.	Begin rehabilitation of the Gilboa Dam	Completed
					Begin engineering assessments for dams as required by the State	Partially Completed
MODERNIZE IN-CITY DISTRIBUTION						
	9	Complete City Water Tunnel No. 3	In Progress	In October 2013, the City announced the activation of the Manhattan portion of Stage 2 of City Tunnel No. 3. The Brooklyn-Queens section is scheduled for completion in 2018.	Activate Stage 2 in Manhattan	Completed
	10	Build a backup tunnel to Staten Island	In Progress	In 2012, in partnership with the Port Authority of New York and New Jersey and the New York City Economic Development Corporation, DEP launched tunneling operations for construction of the Staten Island Siphon. During Hurricane Sandy, the Staten Island shaft site was inundated with water and the tunnel boring machine was damaged, delaying the project for approximately one year. The tunnel boring machine has been refurbished from the flooding, and tunneling operations and resumed in April 2014.	Begin construction	Partially Completed
	11	Upgrade water main infrastructure	In Progress	DEP initiated construction in Coney Island and continues to make substantial progress on key water supply projects in targeted areas, such as the Rockaways. Some major improvements were also made citywide. Completed projects include a trunk water main replacement in Atlantic Avenue, Brooklyn, valued at \$14.5 million and a trunk water main project on E59th Street, Manhattan Community Boards 6 and 8, valued at \$33.5 million. This project was a key component in the activation of City Water Tunnel No. 3, connecting Shaft 31B to the distribution network. Finally, DEP invested over \$30 million in three distribution water main projects in Queens, improving water quality and distribution in Community Boards 4, 6, 8, 9 and 13.	Replace 80 miles of water mains	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status	
IMPROVE THE EFFICENCY OF THE WATER SUPPLY						
	12	Increase operational efficiency with new technology	Completed	As of January 2015, the City has installed Automated Meter Reading (AMR) devices for over 97 percent of customers. In February 2012, the City expanded the Leak Notification Program to proactively notify large building owners of potential leaks and enable owners and managers to quickly respond and fix leaks before they become a costly problem. Since starting the program in March 2011, more than 72,000 customers have saved an estimated \$60 million in otherwise wasted water or damaging leaks. Since January 2012, DEP staff have replaced over 19,000 underperforming meters.	Complete the installation of AMR devices citywide	Completed
					Replace 10,000 large water meters	Completed
					Optimize delivery by integrating forecasting models into operations	Completed
	13	Increase water conservation	In Progress	In 2014, the City officially released the Water Demand Management Plan, launched the Municipal Water Efficiency Program, and completed conservation retrofits in 60 schools, 12 fire houses, and over 150 spray showers. The overall program will target municipal buildings for water savings of nine million gallons per day and cost \$60 million by 2019. The City completed analysis of costs and benefits of widespread replacements of inefficient toilets and developed a strategy to achieve an optimal flow. The City launched the Toilet Replacement Program in August of 2014 to replace approximately 200,000 fixtures in its first Phase. On August 8, 2012, the Local Law 41 of 2012, the Plumbing Code Revisions Bill (Intro 807A) was signed into law. The new law incorporates greywater reuse standards into NYC Plumbing Code by bringing it up to date with the 2009 edition of the International Plumbing Code and making amendments to the Code that reflect the unique character and needs of the City. DEP is in the process of developing a guidance document outlining various processes and making the plumbing code requirements more accessible.	Release a design manual for water conservation in buildings	Completed
					Pilot advanced strategies for water conservation in City buildings	Completed
					Launch a process to replace all old, inefficient toilets in City Buildings	Completed
					Analyze the costs and benefits of widespread replacements of inefficient toilets and develop a strategy to achieve an optimal flow	Completed
				Develop comprehensive greywater reuse standards	Partially Completed	
IMPROVE AND EXPAND SUSTAINABLE TRANSPORTATION INFRASTRUCTURE AND OPTIONS						
1	Improve and expand bus service throughout the city	In Progress	The following SBS corridors have been launched: Nostrand Avenue (Nov 2013), LaGuardia (May 2014), 34th Street (Nov 2011) and Hylan Blvd (Sept 2012). Additional enhancements will be completed to the Williamsburg Bridge plaza stop on the Nostrand Ave. Corridor in 2015. Design for the Woodhaven Blvd. Corridor is underway. The Corridor is expected to launch after capital reconstruction in 2017. In the interim, initial bus priority improvements will be installed on the Corridor in the summer of 2015. Transit Signal Priority has been installed on three corridors and design is underway for an additional eight corridors. It is expected that all 11 corridors will be active by summer 2016, with additional corridors will follow in the future. The MTA has installed Bus Time real time information on every route in New York City. Improvements to bus access to the Ed Koch Queensboro Bridge were completed in 2011.	Launch Nostrand Ave., Brooklyn SBS Corridor	Completed	
				Launch LaGuardia, Queens SBS corridors	Completed	
				Launch 34th Street, Manhattan SBS Corridor	Completed	
				Launch Hylan Blvd., Staten Island SBS Corridor	Completed	
				Launch initial Woodhaven Blvd.	Partially Completed	
				Implement bus operations improvements on all routes, with transit signal prioritization on eleven routes in five boroughs	Partially Completed	
				Install Bus Time on all 31 bus routes in Staten Island and B63 in Brooklyn	Completed	
				Improve bus priority of Ed Koch Queensboro Bridge and approaches	Completed	

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	2	Improve and expand subway and commuter rail service	In Progress	Construction of the 7 Line Extension is nearly complete and is scheduled to open for revenue service Q2 2015. The first phase of Second Avenue Subway is scheduled to be completed in December 2016. The major remaining work involves station finishes and systems. Construction continues on East Side Access, with revenue service expected to begin in December 2022.	Complete construction of 7 Line extension to the Hudson Yards area of far west Midtown	Partially Completed
					Continue construction of first phase of Second Avenue Subway	Partially Completed
					Continue construction of East Side Access, the LIRR's direct service to Grand Central Terminal	Partially Completed
					Complete analysis for North Shore Transportation Improvements, Staten Island	Completed
	3	Expand for-hire vehicle service throughout our neighborhoods	Completed	TLC issued the first Street Hail Livery (SHL) permit in June 2013 and by November 2013 had issued all 6,000 permits in the program's first year. By March 2014 over 4,300 Boro Taxis, including nearly 250 wheelchair accessible Boro Taxis, were already in service providing call-ahead and street hail service in Brooklyn, Bronx, Queens, Staten Island, and Northern Manhattan neighborhoods that had previously lacked access to safe, convenient and legal street hail service. TLC has commenced the second issuance of SHL Permits.	Allow livery vehicles to accept street hails outside of Manhattan	Completed
	4	Promote car-sharing	Completed	The City, through DCAS, currently operates the largest fleet share program in the United States. In 2014 DCAS worked with Zip Car to better identify usage patterns with shared vehicles to further enhance operations. DCAS renewed its contract with Zip Car in January 2015.	Assess car-sharing potential for City fleet vehicles	Completed
	5	Expand and improve ferry service	In Progress	The City will launch a new Citywide Ferry Service that will knit together existing East River routes with new landings and services to Astoria, the Rockaways, South Brooklyn, Soundview and the Lower East Side. Service will launch in 2017. Further expansion to Stapleton and Coney Island will constitute a second phase of expansion, pending additional funding. The project will include the construction of multiple new ferry landings.	Launch East River service pilot to support the continued redevelopment of the East River waterfronts	Completed
	6	Make bicycling safer and more convenient	In Progress	DOT's bike-sharing program launched in May 2013. In 2014, DOT installed 41.3 miles of bike facilities. In addition, the bike counting methodology was improved by installing loop induction counters on the four East River Bridges. The new counters provide a more robust data set by counting cyclists all year round. As of January 2015, DOT installed 2,318 bike racks at 336 stations; 45 bike corrals; and has a total of over 22,400 bike racks (or provides 44,800 bike parking spaces). Bike commuting has doubled from 2007 levels.	Double bike commuting from 2007 levels	Completed
					Launch pilot bike-sharing program	Completed
					Install bike racks near 15 subway stations	Completed
	7	Enhance pedestrian access and safety	In Progress	As of December 2014, pedestrian countdown signals have been installed at more than 4,400 intersection, with another 4,500 intersections expected to be completed by the end of 2016. The City Council adopted a zoning text amendment in May 2013 that partially adopts new guidelines of public parking garages that promote pedestrian safety. Construction was complete for one Safe Routes to Transit projects in 2014. Nine additional locations will be constructed in 2015 and 11 to follow in 2016-17. Eight Safe Routes to School projects were completed since April 2014, bringing the total number of complete to 40. As of January 2015, 13 locations are under construction and 29 additional locations are in the final design phase. DOT's WalkNYC Wayfinding program has installed 100 wayfinding signs in neighborhoods in the Bronx, Brooklyn, Manhattan, and Queens. As of April 2015, DOT has installed an additional 50 WalkNYC signs and developed a map-based Greenway network sign for future deployment. DOT has also designed and launched SBS Wayfinding signs (incorporating real time bus arrival information) and subway station neighborhood maps using the WalkNYC database and graphic standards.	Install countdown pedestrian signals at 1,500 intersections	Completed
					Adopt new guidelines for public parking garages that promote pedestrian safety	Partially Completed
					Continue to implement Safe Routes to Transit projects, including nine Bus Stops under EIs	Partially Completed
Implement 32 Safe Routes to School projects					Completed	
Design a standardized, consistent pedestrian wayfinding system					Completed	

REDUCE CONGESTION ON OUR ROADS, BRIDGES, AND AT OUR AIRPORTS

8	Pilot technology and pricing-based mechanisms to reduce traffic congestion	In Progress	DOT is engaged in outreach to neighborhoods across the City to expand the use of the agency's innovative curb-management toolbox. In January 2013, NYCDOT completed conversion of the parking meter system to multi-space pay stations. In total, this system has over 13,000 Muni-Meters. In addition, by Winter 2015, the Department will have modernized all meters to state-of-the art Smart meters. DOT expanded Midtown in Motion, an ITS congestion-reduction project, from 34 St. to 57 St., river to river. DOT also installed cameras and traffic detection equipment on select coastal storm evacuation routes including Woodhaven Blvd, Flatbush Avenue and Hylan Blvd.	Expand ParkSmart program to three new neighborhoods	Partially Completed	
				Install 4,500 Muni-Meters	Completed	
				Install Intelligent Transportation Systems (ITS) approach to reducing congestion in selected areas	Completed	
	9	Modify parking regulations to balance the needs of neighborhoods	Completed	In May, 2013, Manhattan Core Text Amendment was adopted, enacting improvements to off-street parking regulations to ensure that the right amount of parking spaces is being provided to support Manhattan Core businesses, residents and visitors while also addressing the city's sustainability objectives to encourage public transit and reduce energy use and greenhouse gas emissions.	Explore modifications to Manhattan Core parking regulations	Completed
					Explore revisions to off-street parking requirements in areas close to the Manhattan Core	Completed
	10	Reduce truck congestion on city streets	In Progress	The City has received \$450,000 in grants from FHWA and EPA to implement off-hour delivery programs modeled after the NYC off-hour delivery program. In addition, DOT has received a NYSERDA Grant Funding Award of \$112,500 to pursue low noise truck tests and \$625,000 in FHWA funds to expand the program. DOT expanded paid commercial parking with the installation of 275 MuniMeters in the Financial District, the Meatpacking District, and sections of Broadway.	Implement new peak and off-peak delivery windows in congested areas	Partially Completed
					Implement commercial paid parking at high-demand loading zones citywide	Partially Completed
					Improve landside access to the New York Container Terminal	Partially Completed
	11	Improve freight movement	In Progress	The City is in the process of procuring a consultant to assist in a food system resiliency study. This study is expected to be completed in 2016. Work has begun on rehabilitation of track serving Hunts Point cooperative warehouses; tracks for Building B are complete. Doubling of lead track and transload platform are currently in design. The City is working to expand transload operations.	Study the Sheridan Corridor in the Bronx	Completed
					Launch a study of New York City's food distribution pathways	Partially Completed
					Accommodate more inbound freight trains at Hunts Point	Partially Completed
					Establish new rail transfer hubs in Brooklyn and Staten Island	Partially Completed
12	Improve our gateways to the nation and the world	In Progress	The City continues to advocate for improved aviation traffic control, including investments in NextGen technology in the New York Region. The JFK Air Cargo Study was released in 2013. NYCEDC in conjunction with the Port Authority of New York and New Jersey has begun work on a market and commodity assessment and strategic plan for the JFK focused industry. EDC, in conjunction with City DOT and the PANYNJ conducted a series of outreach meetings in the fall of 2014 with local community boards, elected officials and trade groups regarding a change to traffic regulations that would allow for industry standard 53 foot trailers to access cargo facilities at JFK Airport. City DOT published a draft rule and solicited public input on the proposed change. (DOT) The City adopted a traffic rule change to allow 53-foot trailers to access the JFK Airport as long as they used major highways and did not enter local streets. Public hearings were held in October 2014. The rule will be come effective in March 2015. CCTV cameras will be installed at key access points to JFK to monitor compliance.	Advocate for federal investment in NE Corridor passenger rail and improved aviation traffic control	Partially Completed	
				Launch study of JFK air cargo industry	Completed	
				Improve truck access to JFK	Partially Completed	

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
MAINTAIN AND IMPROVE THE PHYSICAL CONDITION OF OUR ROADS AND TRANSIT SYSTEM						
	13	Seek funding to maintain and improve our mass transit network	In Progress	The \$32 billion capital program was submitted to the Capital Program Review Board (CPRB) in October 2014 for statutory review. At that time it was vetoed without prejudice. MTA awaits CPRB direction for resubmission. The City continues to stress the need to fully fund the MTA's 2015-2019 Capital Plan and is urging our federal and state partners to develop a funding solution for the City's transit infrastructure.	Fund MTA Capital Program beyond 2011	Partially Completed
	14	Maintain and improve our roads and bridges	In Progress	DOT owns, operates, and maintains 789 bridges and tunnels throughout New York City. Over the past four years DOT has spent more than \$1 billion on the bridge capital program. In 2014, DOT repaved 1,000 lane miles of city streets and filled over 254,000 potholes. Legislation for joint bidding of public works projects was signed by the Governor in summer 2014.	Seek opportunities to improve bridge conditions	Partially Completed
Seek opportunities to improve the state of repair of the city's streets					Partially Completed	
Seek legislation for joint bidding of public works projects					Completed	
IMPROVE ENERGY PLANNING						
	1	Increase planning and coordination to promote clean, reliable, and affordable energy	In Progress	The City continues to advocate for clean, reliable, and affordable energy with multiple stakeholder groups, as part of its 80 x 50 plan to reduce greenhouse gas emissions by 80 percent by 2050 and a 30 percent reduction in building-based emissions. One City: Built to Last, released in September 2014, lays out a ten-year plan that will help New York City reduce citywide energy use in buildings and promotes the adoption of cleaner energy and innovative building technologies. Following the release of <i>One City: Built to Last</i> , the City launched a technical working group of experts in real estate, architecture, engineering, and affordable housing to help inform the direction of future policies.	Work with multiple energy stakeholders to encourage clean energy supply investments, effective incentive programs, shared data collection and management, and coordinated energy forecasting	Partially Completed
INCREASE OUR ENERGY EFFICENCY						
	2	Implement the Greener, Greater Buildings Plan	In Progress	LL87 submissions were collected for the second year in 2014. More than 1,000 submissions have been collected. The City is continuing to implement, enforce, and expand the Greener, Greater, Buildings Plan (GGBP). The final benchmarking report on 2013 data and the public disclosure of 2014 data were both released in September 2014. Through One City: Built to Last, the City has proposed to expand GGBP requirements to mid-sized buildings between 25,000 to 50,000-square feet. A fully operational Benchmarking Help Center will be established to assist with GGBP compliance.	Complete the development of rules and guidelines and fully enforce the Greener, Greater Buildings Plan	Partially Completed
					Complete an annual analysis and report on benchmarking results	Completed
	3	Improve our codes and regulations to increase the sustainability of our buildings	In Progress	Green Codes Task Force proposals enacted into law include: requirements for commissioning of energy systems; increased boiler efficiency; standards for attaching rooftop solar PV panels, standards for mold prevention, increased lighting efficiency on Construction sites; and required insulation of pipes exposed during construction. The 2014 NYC Energy Conservation Code update was enacted with significant improvements to energy performance requirements.	Complete the incorporation of the Green Codes Task Force proposals into law	Partially Completed
					Propose amendments to the Zoning Resolution and City codes to remove the barriers to energy efficient building envelopes and the siting of clean energy on buildings	Completed
					Work with the International Code Council and ASHRAE to bring New York City's codes and the model codes into greater alignment	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	4	Improve compliance with the energy code and track green building improvements citywide	In Progress	Through <i>One City: Built to Last</i> , the City has committed to enhancing Energy Code enforcement by allocating resources to ensure that requirements are fulfilled both in the design and construction phase. The City will also begin a comprehensive effort to track retrofits in private buildings through a new outreach and technical assistance program called the Energy and Water Retrofit Accelerator.	Aim to achieve compliance by 2017	Partially Completed
					Develop a "green report card" and an online tracking tool for green building improvements	Partially Completed
	5	Improve energy efficiency in smaller buildings	In Progress	Through <i>One City: Built to Last</i> , the City allocated funding to implement new energy efficiency related GreeNYC campaigns for New Yorkers to reduce residential energy consumption and develop a strategy to encourage efficiency upgrades in smaller buildings.	Develop a strategy to increase the energy efficiency of smaller buildings	Partially Completed
					Execute GreeNYC public education campaigns to encourage New Yorkers to reduce energy consumption at home	Completed
					Launch an energy efficiency competition between residential neighborhoods throughout the five boroughs	Not Started
	6	Improve energy efficiency in historic buildings	In Progress	The technical working group launched as part of <i>One City: Built to Last</i> will consider strategies to improve energy efficiency in historic buildings. The City, in partnership with the Building Energy Exchange, has also begun developing a website that will provide comprehensive, updated information on energy efficiency that will include information about energy efficiency strategies for historic buildings.	Work with historic preservation societies and energy code councils to reconcile the energy codes with preservation requirements	Partially Completed
					Partner to create a handbook of energy efficiency strategies for historic buildings	Completed
	7	Provide energy efficiency financing and information	In Progress	In <i>One City: Built to Last</i> , the City announced it will create an Energy and Water Retrofit Accelerator to help building owners implement energy efficiency projects and navigate financing and incentive offerings, including products that are available through the New York City Energy Efficiency Corporation (NYCEEC). The City will also build out the Building Energy Exchange as a physical resource center for energy efficiency strategies and technologies and create a web portal as a single source of information about energy efficiency financing, incentives, and other resources.	Create a not-for-profit corporation, the New York City Energy Efficiency Corporation (NYCEEC), to provide energy efficiency financing	Completed
					Create an information center to provide comprehensive, updated information on energy efficiency funding and tax incentives	Partially Completed
	8	Create a 21st century energy efficiency workforce	In Progress	Through <i>One City: Built to Last</i> , the City has committed to upgrading the skills of building staff in both City-owned and private buildings by offering low or no-cost training in energy efficiency best practices. These expanded trainings are expected to reach a total of more than 7,000 building operators and will reach new constituencies, including building supers and operators who speak English as a second language.	Work with Amalgamated Green to ensure that we have a qualified workforce to implement our sustainability policy	Completed
					Partner to launch Green Light New York, an energy efficiency education center for building professionals	Completed
					Incorporate Energy Code training into licensing and continuing education requirements for electricians	Partially Completed
					Adopt national standards for energy efficiency professionals	Completed
					Develop and implement a sustainable contractors designation program for electricians, plumbers, and general contractors	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	9	Make New York City a knowledge center for energy efficiency and emerging energy strategies	In Progress	In 2014, the New York City Economic Development Corporation partnered with New York University to open the Urban Future Lab, a business incubator in Downtown Brooklyn that supports startup companies, showcases innovation, and provides programming focused on sustainable infrastructure and urban resiliency. The creation and ongoing operation of the Urban Future Lab is expected to generate over 9,000 new jobs by 2025. With the release of <i>One City: Built to Last</i> , the City committed to creating an Energy and Water Retrofit Accelerator to help building owners implement energy efficiency projects and navigate the complex market for energy services and to engage new communities in developing more energy efficient and resilient communities. As part of the Retrofit Accelerator, the City will support the creation of a web portal for information on energy efficiency. Finally, the City is working with Broadway theatres, museums, and other iconic cultural institutions to deepen their commitments to improving energy efficiency.	Work with an academic partner to create a world-class energy efficiency engineering and building science program	Partially Completed
					Partner with an academic institution to develop a standardized energy database and make this data widely available	Partially Completed
					Partner with our cultural institutions to showcase the best new building strategies	Partially Completed
	10	Provide energy efficiency leadership in City government buildings and operations	In Progress	With the release of <i>One City: Built to Last</i> , the City updated the GHG reduction goal for City-owned buildings to a 35 percent reduction by 2025. As part of this goal, DCAS has implemented the new Accelerated Conservation and Efficiency (ACE) competitive capital program that rigorously evaluates agency-identified energy projects and provides funding for cost-effective greenhouse gas reduction projects that agencies implement using their own contracts. The City continues to explore opportunities for alternative contracting vehicles in order to increase our capacity to implement the most impactful energy efficiency projects across our diverse building portfolio. DCAS has implemented the Expenses for Conservation and Efficiency Leadership (ExCEL) program to provide competitively-awarded expense funding to support Agencies' energy priorities including the implementation of energy efficient retrofits, operations and maintenance measures, training, tools and studies at City agencies. DCAS created a program called the Preventative Maintenance Collaborative, in partnership with OMB, to help fund maintenance programs at Agencies to implement industry best practices, perform regular routine maintenance on building systems, optimize operations, save energy and ensure equipment longevity. DCAS launched the Innovative Demonstrations for Energy Adaptability (IDEA) program and designated the Phase 1 to focus on building controls with implementation complete and monitoring underway. Phase 2 of the IDEA program is going to focus on energy storage. DCAS has added standard energy-aligned lease language for all new city leased facilities. The first net-zero school is currently under construction in Staten Island by School Construction Authority. DCAS is exploring additional public buildings to serve as additional net-zero or Passive House pilot projects.	Pursue a variety of procurement mechanisms for 30 x 17, including Energy Savings Performance Contracting	Partially Completed
					Incentivize City agencies to reduce energy consumption by improving operations and maintenance	Partially Completed
					Create standards and a handbook for high performance, green renovations of typical space types	Partially Completed
					Create a board to review new technologies and pilot them in City buildings	Partially Completed
					Incorporate energy-aligned lease language in City government leases, and promote energy aligned leases in the private sector	Partially Completed
					New York City government to pilot net-zero school, a Passive House project, and a deep energy retrofit project	Partially Completed
11	Expand the NYC Carbon Challenge to new sectors	In Progress	The NYC Carbon Challenge continues to expand. With the release of <i>One City: Built to Last</i> , the City committed to expand the Challenge to new sectors, increase the number of participants in existing sectors, and encourage participants to commit to deeper carbon reductions.	Continue to support the University and Hospital Challenges, and develop "stretch goals"	Partially Completed	

Chapter	Initiative Number	Initiative Status	Initiative Description	2014 Milestone	Milestone Status
				Launch at least two new Carbon Challenges	Completed
PROVIDE CLEANER, MORE RELIABLE, AND AFFORDABLE ENERGY					
	12	In Progress	The City continues to work with the New York State electricity market operator to ensure that the latest repowering market rules will encourage the entry of cleaner and more efficient generation sources, and extend appropriate preferences to renewable power in recognition of its value in advancing our public policy goals. The City has provided comments to the FER in response to NYISO's application of Buyer-Side mitigation rules that appear to be disincentivizing entry of new generation.	Advocate for a wholesale energy market design that does not discourage sensible repowering and new generation projects	Partially Completed
	13	In Progress	<p>The City installed a 15 MW cogeneration plant at Rikers Island, which was operational as of January 2015, and a 100 KW fuel cell at City Hall. DEP has led the first of several advanced contracts related to the installation of a new 12 MW cogeneration plant at the North River WWTP and will complete design in 2015. DEP is evaluating the feasibility of developing cogeneration at the Wards Island WWTP and, in partnership with DCAS, conducted a preliminary analysis of cogeneration potential at 26th Ward Wastewater Treatment Plant. DCAS also completed a cogeneration feasibility study of Woodhull Hospital. In June 2014, NYCEDC completed a Smart Grid demonstration project at the Brooklyn Army Terminal, as part of the DOE's Smart Grid Demonstration Program (administered by Con Ed).</p> <p>The NYC Mayor's Office of Sustainability (MOS) has submitted comments to the Public Service Commission regarding Standard Interconnection Requirement tariffs, which streamline permitting and utility interconnection processes for small systems. In particular the City has called for increasing the threshold from 2 MW to 5 MW, greater enforcement of interconnection review deadlines, increased transparency in interconnection costs and feeder capacities.</p> <p>The City has raised barrier issues with NYSEDA as part of their Clean Energy Fund development and is developing comments regarding NYS PSC Stand-by Rate rules that currently create a barrier to expanded DG development. In addition, DEP and Con Ed have coordinated on gas distribution pipeline replacement planning.</p> <p>The City has submitted comments to the Public Service Commission supporting the State Reform Energy Vision initiative ("REV"). The goal of REV is to change the paradigm of central generating facilities as the majority component of energy generation to include a much higher component of distributed energy generation resources to increase grid reliability. In its comments, the City has made recommendations to enhance the REV process, the Clean Energy Fund and the Green Bank development. The City is a member of the REV Market Design working group.</p>	Examine the feasibility of developing clean DG at various City-owned sites and assets	Completed
				Work with utilities and project developers to streamline permitting and interconnection processes and to improve coordination of electric and gas distribution planning	Partially Completed
				Advocate for cost-effective ratepayer-funded incentives to catalyze clean DG development	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	14	Foster the market for renewable energy in New York City	In Progress	<p>With the release of <i>One City: Built to Last</i>, the City set a goal of installing 250 MW of solar PV installations in private buildings by 2025. As part of this goal, Sustainable CUNY issued an RFP supported by the Department of Energy for Solar PV installers to participate in a pilot program to conduct a NYSolar Smart Solarize in Community Board 6 in Brooklyn. The chosen installer(s) will work with Sustainable CUNY and partners to form a group purchasing program to drive community adoption of Solar PV. Building off of this pilot, along with lessons learned from other solarize campaigns, a broader group purchasing program will be developed by Sustainable CUNY. An accounting methodology for solar energy purchased through a Power Purchase Agreement (PPA) was developed for the NYC Carbon Challenge.</p> <p>Under the leadership of CUNY, the City, NYSERDA, NYPA, NYSIO and the utilities are working together to expand the NY Solar Map and Portal with support from the US Department of Energy. An expanded tool is expected to be launched in September 2015. Through the NYC Solar America Cities Partnership, NYCEDC continues to work with MOS, Sustainable CUNY, Con Edison and multiple City and State agencies to develop and pilot innovative tracking software designed to streamline the permitting process, both speeding up solar adoption in NYC and reducing the “soft costs” of installation.</p> <p>With the release of <i>One City: Built to Last</i>, the City has committed to installing 100 MW of solar PV installations on City-owned buildings property by 2025. So far the City has committed to constructing and interconnecting substantial solar PV projects at an additional 24 schools by 2016; of which 2 MW at nine schools is actively in design. Building on the success of the pilot PPA, DCAS is also developing a large-scale solar PPA. In June 2014, NYCEDC completed a Smart Grid demonstration project at the Brooklyn Army Terminal, as part of the DOE’s Smart Grid Demonstration Program (administered by Con Ed). The project includes 100kW of rooftop solar PV and a 170kW VRLA battery. Under a pilot solar Power Purchase Agreement (PPA) led by DCAS, 1.8 MW of solar PV was installed at four sites across the city including two high schools, a maintenance facility and a wastewater treatment plant, with DEP’s Port Richmond WWTP being the largest solar PV system on City property.</p> <p>MOS is coordinating efforts among DSNY, DPR, DEC and SunEdison to develop solar at the Fresh Kills Landfill. The City selected SunEdison to develop up to 8 MW of solar PV at Fresh Kills landfill, and negotiations are ongoing to complete that project. This system will be built, owned, and operated by SunEdison, who will also sell the energy generated to third parties. DEP has advocated to the NPS to include solar in its Master Plan for the development of Fountain Avenue Landfill. The City submitted comments to the Bureau of Ocean Energy Management (BOEM) in July 2014 supporting NYPA’s application for an offshore wind development proposal of between 350MW and 700 MW, and urging BOEM to act in a manner that ensures the highest and best use of federal resources, noting a potential conflict with an offshore LNG proposal. The U.S. Department of Interior has issued a statement of competitive interest for offshore wind farm applications in federal waters, and now has an active agency review process under way.</p> <p>DEP received a license from FERC for the development of a 14 MW hydroelectric plant at its Cannonsville Dam on May 13, 2014. DEP is starting the design phase. In addition, a system-wide evaluation of traditional, small, and micro hydroelectric potential in the water supply, water distribution, and wastewater systems was completed in November 2013. The report did not indicate substantial opportunities for additional development. However, DEP continues to monitor the evolution of innovative micro hydroelectric technology that may become feasible for implementation. DEP is working with National Grid to clean up digester gas from the Newtown Creek WWTP to pipeline quality gas to produce renewable natural gas for sale to customers. Construction to begin before the end of 2015. Newtown Creek WWTP will accept food waste to enhance a waste gas to grid project. That system is expected to be operational in Winter 2015.</p> <p>DEP has almost \$500 million allocated in its capital improvement plan for 2013-2017 to increase the capture and beneficial use of digester gas from 38% to 58%. DEP is also in design on a 12 MW cogeneration system at the North River Wastewater Treatment Plant that will use biogas, generated as byproduct of the wastewater treatment process, as a fuel source.</p>	<p>Work with stakeholders to explore ways to pool consumer purchasing power and demand for locally produced renewable energy</p>	Partially Completed
					Work with Energy Service Companies to conduct greenhouse gas accounting for local purchases of Renewable Energy Credits	Completed
					Develop an online solar map and a solar PV performance monitoring network to promote market growth and improve integration with utility planning	Partially Completed
					Work with Con Edison and other parties to explore the development of a one-stop, centralized website for permit application and tracking	Partially Completed
					Install small-scale solar PV and solar thermal projects at City-owned sites	Partially Completed
					Explore public-private partnerships to develop utility scale solar energy projects at capped municipal landfills	Partially Completed
					Work with state and federal regulators to support cost-effective proposals for both public and private offshore wind projects that will benefit New York City	Partially Completed
					Explore the feasibility of developing small scale hydroelectric projects at upstate reservoirs and in water and wastewater distribution systems in a cost-effective and environmentally sensitive manner	Partially Completed
					Undertake waste-gas-to-grid and cogeneration projects at City-owned buildings and infrastructure sites	Partially Completed
					Reuse as an energy resource 60% of anaerobic digester gas produced in our wastewater system by 2017	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
MODERNIZE OUR TRANSMISSION AND DISTRIBUTION SYSTEM						
	15	Encourage conversion from highly polluting fuels by increasing natural gas transmission and distribution capacity and improving reliability	In Progress	The New Jersey/New York pipeline was installed in November 2013. Subject to approval by the Federal Regulatory Commission, the Williams pipeline is expected to enter service before the 2015 peak winter gas demand season. Natural gas development and distribution regulations and safety standards continue to be reviewed at the Federal, State and City level. The City will continue to consider opportunities to safely ensure the supply of natural gas.	<p>Work with pipeline developers, regulators, and community stakeholders to facilitate the permitting and development of appropriately sited natural gas transmission lines</p> <p>Work with utilities, regulators, and stakeholders to accelerate natural gas distribution upgrades in the areas where they can have the most impact in reducing residual fuel usage and improving air quality</p> <p>Advocate for improved regulations and safety standards for natural gas production and transmission nationwide</p>	<p>Partially Completed</p> <p>Partially Completed</p> <p>Partially Completed</p>
	16	Ensure the reliability of New York City power delivery	In Progress	<p>NYSDEC Staff has proposed that IPEC be subject to forced outages during summer months as an alternative to a closed cycle cooling system. The City will submit expert testimony in June, 2015 on the adverse impacts on system reliability, energy affordability and emissions. The NYS Department of Environmental Conservation has proposed denial of a water discharge permit for the Indian Point power plant. Entergy, the Indian Point owner, has challenged that decision and agency proceedings on the challenge are now ongoing at DEC. The City has intervened in the DEC case and submitted expert testimony to ensure that critical electric reliability and environmental concerns are fully considered in the DEC hearing process.</p> <p>The City is now working with Con Edison to ensure that necessary transmission system upgrades in the Pennsylvania-New Jersey-Maryland (PJM) grid territory are completed and financed in a manner that is equitable to New York ratepayers. With City support, the Champlain-Hudson Power Express transmission line was granted a certificate of approval by the PSC in 2013, and the relevant federal permits in late 2014. If built as projected, it would deliver up to 1000 MW of clean hydropower from Quebec, Canada to Astoria, Queens by 2018.</p> <p>DCAS has implemented a new Demand Response program for municipal facilities, including City University of New York campuses, and wastewater treatment plants. The City is on track to increase the number of City buildings enrolled in the program to shed load during peak demand events to at least 50 MW by 2018.</p>	<p>Support the continued safe operation and relicensing of the Indian Point Energy Center</p> <p>Explore more robust interconnection with neighboring power systems such as the Pennsylvania-New Jersey-Maryland (PJM) grid</p> <p>Continue to evaluate the costs, benefits, and feasibility of other transmission line proposals that could deliver cleaner energy to New York City</p> <p>Increase ability of City buildings to shed load during peak demand periods and emergency events to 50 MW</p>	<p>Partially Completed</p> <p>Partially Completed</p> <p>Partially Completed</p> <p>Partially Completed</p>
	17	Develop a smarter and cleaner electric utility grid for New York City	In Progress	DCAS is leading an effort to enable real time electricity metering capabilities in larger locations participating in demand response program and continues to work with utilities to enhance utility hosted metering programs and initiatives. The City has supported Con Edison's initiatives to pilot alternative approaches, including utility-dispatchable DG and targeted energy efficiency measures to meet peak demand growth, in selected networks in lieu of traditional distribution capacity investments. The City submitted two proposals, one for private sector and one for public sector, in response to Con Ed's request for information for their Brooklyn-Queens Demand Management network. In proceedings at the PSC, the City has and will continue to advocate for improved alignment of incentive programs to encourage greater participation by the city's large energy consumers in demand management programs.	Lay the foundation for a smarter grid by deploying an Energy Enterprise Metering System (EEMS) in thousands of City-owned buildings	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
					Explore opportunities to leverage city wireless communication assets to assist utilities in conducting automated meter reading for power and gas customers	Partially Completed
					Partner with utilities, the private sector, and academic institutions to demonstrate the viability of 'virtual generation' to allow buildings to sell energy curtailment services on wholesale electricity markets	Partially Completed
					Support Con Edison's efforts to capitalize on lessons learned in smart-grid demonstration projects and to scale up cost-effective technologies that will help reduce consumption or improve grid reliability	Partially Completed
					Work with regulators, utilities, building owners, and energy companies to encourage deeper participation by commercial and industrial consumers in market-based programs to reduce peak demand	Partially Completed
UNDERSTAND THE SCOPE OF THE CHALLENGE						
	1	Monitor and model neighborhood-level air quality	In Progress	The Department of Health and Mental Hygiene continued to monitor criteria air pollutants at 60 core street-level sites throughout the city. In June 2014, monitoring began at 15 additional sites in high poverty neighborhoods and five additional continuous air quality monitors were deployed. DOHMH published additional air quality reports including: neighborhood-specific "Outdoor Air and Health" reports on its Environment and Health Data Portal, online charts summarizing trends in levels of criteria pollutants over 5 years, and three scientific reports on: spatial variation in noise, health benefits of converting to cleaner heat fuels and NYC air pollution exposure and birth weight.	Maintain a street-level air monitoring network to track neighborhood air quality differences over time	Partially Completed
					Expand the methods and pollutants measured to look more closely at specific types of emission sources and exposure settings	Partially Completed
REDUCE TRANSPORTATION EMISSIONS						
	2	Reduce, replace, retrofit, and refuel vehicles	In Progress	The Clean Fleet Transition Plan is now codified fleet policy as per the rollout of the Fleet Management Manual (FMM) in October 2013. It requires that all agencies replace vehicles with equal or more fuel efficient options and that any departures from that be approved in writing by the Chief Fleet Officer. The City, through DCAS enforces CFTP issues all the time, with most replacements resulting in fuel efficiencies. DCAS continues to add plug-in and natural gas vehicles to the fleet along with some right sizing and downsizing.	Reduce the City's fleet by at least 5%	Completed
					Implement the Clean Fleet Transition Plan	Partially Completed
					Install over 60 electric vehicle charging units at City-owned facilities and garages	Completed
					Expand the use of biodiesel in the City's fleet	Completed
					Complete upgrades of 400 vehicles through existing Congestion Mitigation and Air Quality (CMAQ) and other funding sources	Completed
					Install Diesel Particulate Filters (DPFs) on 685 buses	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	3	Facilitate the adoption of electric vehicles	In Progress	DOT is participating in the EV advisory committee, a five year initiative that commenced in 2014. This committee will provide an annual report to City Council. In addition, EDC is exploring the use of the Skyport parking garage as a potential charging station for multiple fleet vehicles.	Work with Con Edison and auto manufacturers to streamline the installation process for home EV chargers	Completed
					Work with parking garage owners, co-op boards, consumers, and Con Edison to ensure that each group understands the technical and consumer needs associated with EV chargers	Partially Completed
					Work with private and non-profit parties to inform New Yorkers about the benefits and use of EVs	Partially Completed
	4	Reduce emissions from taxis, black cars, and for-hire vehicles	In Progress	The "Green Taxis Act of 2011" was introduced in 2011 and referred to Committee on Commerce, Science, and Transportation.	Work with Congress to pass legislation to explicitly allow state and local governments to incentivize fuel-efficient vehicles	Partially Completed
					Launch an electric vehicle taxi pilot program	Completed
	5	Reduce Illegal Idling	Completed	In 2014 the City continued working on a campaign to educate motorists about idling regulations, particularly near the most sensitive populations – schools in areas with high asthma rates. The Health Department's New York City Community Health Survey and latest data show that New York City has the highest asthma rates among children in the country, and in particular the communities of East Harlem, and Mott Haven and Hunt's Point in the Bronx, persist in having the highest rates in the city. DEP has conducted targeted enforcement at more than 88 schools and as a result, idling prohibited signage has been installed; DEP also works with the NYPD to increase targeted enforcement where idling problems are identified. DEP also, through the enforcement responsibilities under the New York City Air Pollution Code, conducts annual outreach to all agency fleet directors of the adverse effects of illegal idling by City fleet vehicles. Additionally, DEP annually sends idling reminder letters to city schools, alerting staff and parent organizations of the idling laws.	Improve compliance of existing anti-idling laws through targeted enforcement and education	Completed
	6	Retrofit ferries and promote the use of cleaner fuels	In Progress	DOT has completed upgrades and retrofits on Staten Island ferries and 20 privately-operated vessels.	Complete engine upgrades on four Staten Island ferries	Completed
					Retrofit 20 private ferry boats with Diesel Oxidation Catalysts (DOCs) and repower nine additional vessels to improve fuel efficiency	Completed
					Work with the State to repeal the exemption on Petroleum Business Tax for bunker fuel	Not Started
	7	Work with the Port Authority to implement the Clean Air Strategy for the Port of New York and New Jersey	In Progress	The City continues to work with PANYNJ on the Clean Air strategy. The new strategy will be released by PANYNJ in 2015. The Brooklyn Cruise Terminal's shore power is estimated to be completed by summer of 2015, with vessel commissioning in Fall of 2015.	Work with the Port Authority and other partners to implement the actions outlined in the Clean Air Strategy for the Port of New York and New Jersey	Partially Completed
					Install shore-power capability at the Brooklyn Cruise Terminal	Partially Completed
					Look for additional opportunities at other facilities to connect ships to the city's grid	Partially Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
REDUCE EMISSIONS FROM BUILDINGS						
	8	Promote the use of cleaner-burning heating fuels	Completed	In 2011, the City launched the NYC CleanHeat Program, which provides technical, educational, and financial assistance to property owners to convert to cleaner fuels at a faster pace than required by regulation. The program goal is a 50 percent reduction of fine particulate matter emissions (PM 2.5) from the use of heavy heating. The program helped more than 1,000 buildings convert their heavy heating oil to a cleaner fuel this year, and the City is working to help all buildings convert their No. 6 oil to a cleaner fuel by July of 2015.	Launch a program to encourage and support the early phase-out of Number 4 and 6 heating oil	Completed
					Release Requests for Proposals to enter into energy performance contracts for City schools	Completed
					Complete boiler conversions at 15 schools	Completed
UPDATE CODES AND STANDARDS						
	9	Update our codes and regulations to improve indoor air quality	In Progress	Local Law 72 mandates minimum filtration requirements for mechanical ventilation systems in buildings. Local Law 72 established limits on volatile organic compounds in carpet and carpet cushion in the city. Title 15 of the NYC Rules removes obstacles to asbestos removal.	Propose regulations to reduce exposure to toxins released by building materials	Completed
	10	Update our air quality code	Completed	The City completed a revised draft update of the Air Pollution Control Code, which addresses currently unregulated sources such as cooking emissions, and continued to engage stakeholders and city agencies to discuss the potential changes to the Code. The revised draft code was completed in 2014 and sent to City Council.	Update the NYC Air Code	Completed
REDUCE WASTE BY NOT GENERATING IT						
	1	Promote waste prevention opportunities	In Progress	Water fountains designed to accommodate reusable bottles are currently being tested for deployment. In 2014, DSNY and GreeNYC launched a "Stop Junk Mail" campaign to encourage New Yorkers to reduce the number of catalogs and other junk mail they receive and request paperless service for most household bills. In 2014, our partner organizations diverted more than 16 million pounds of material from the waste stream, contributing to a reduction of more than 10,000 metric tons of greenhouse gas emissions and an energy savings of 150 billion BTUs.	Install redesigned drinking fountains in public spaces and parks to encourage adoption of reusable water bottles	Partially Completed
					Implement public education campaigns to reduce litter, encourage switching to reusable bags and reusable water bottles for tap water, and to encourage New Yorkers to reduce paper consumption	Partially Completed
	2	Increase the reuse of materials	Completed	GreeNYC partnered with GrowNYC to promote the use of reusable bags at all greenmarkets through signage, pledges and distribution of reusable bags. In 2013, DSNY and Housing Works partnered to launch re-fashionNYC, a textile recycling program for buildings with 10 or more units that benefits Housing Works, an NYC-based non-profit organization. As of January 2015, more than 500 buildings in all five boroughs participated in re-fashionNYC, and another 500 buildings had applied to join the program. In 2014, DSNY and GrowNYC partnered to host 59 Stop N' Swap events, one per community district. DSNY has continued to support ReuseNYC and the NYC Center for Materials Reuse, which promotes innovation in materials reuse.	Implement public education campaign and leverage online platforms to encourage and increase reuse of materials	Completed
					Encourage businesses, institutions, and individuals to reuse materials	Completed
INCREASE THE RECOVERY OF RESOURCES FROM THE WASTE STREAM						
	3	Incentivize recycling	In Progress	DSNY has a number of programs in place to help incentivize recycling including expansion of public recycling bins and revising commercial recycling rules to simplify recycling for businesses.	Encourage businesses to recycle, and use recyclable and recycled materials through corporate challenges, partnerships, or recognition programs	Partially Completed
					Improve access to residential waste generation and diversion rate data	Completed
					Implement new residential recycling penalties	Not Started

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	4	Improve the convenience and ease of recycling	In Progress	In 2014, DSNY increased the number of public space recycling baskets to more than 3,000 across the City. DSNY is prioritizing neighborhoods with historically low diversion rates for the placement of new public space recycling baskets to increase public awareness about recycling in those neighborhoods. On January 1, 2015, DSNY issued a determination that expanded polystyrene foam, commonly known as "styrofoam," is not recyclable in the City's metal, glass, and plastic recycling program. As of July 1, 2015, foam food-service products and packing peanuts will be banned in New York City, eliminating this non-recyclable product from the waste stream. DSNY and the Department of Small Business Services will conduct outreach to small businesses to help them find affordable and sustainable alternative products. Removing non-recyclable materials from the waste stream makes recycling simpler and more streamlined.	Increase recycling in public spaces and parks	Partially Completed
					Require new residential buildings to provide space for recycling	Partially Completed
					Expand recycling education programs	Partially Completed
	5	Revise City codes and regulations to reduce construction and demolition waste	In Progress	As part of the New York City Building Code update passed on December 30, 2013, a provision was added through Local Law 141 of 2013 that increases the proportion of alternative cementitious material to Portland cement in concrete exposed to deicing chemicals from 25 percent to 35 percent for a single alternative material. For multiple alternative materials, the total amount must not exceed 50 percent.	Require use of recycled content in building materials	Completed
					Require recycling of building materials	Partially Completed
	6	Create additional opportunities to recover organic material	In Progress	DSNY has expanded the curbside organics collection program to service more than 100,000 households, 700 schools, and several agencies and institutions. In Spring 2015, DSNY is adding an additional 40,000 households. DSNY continues to support the expansion of community compost sites and food waste drop-off sites in all five boroughs, giving New Yorkers the opportunity to compost in their neighborhoods. DEP is continually looking for opportunities to recover energy from its biosolids in a fiscally responsible manner. Although we have contracts to beneficially use approximately 30 percent of the biosolids the City produces, the vendor's compost facility has run into some regulatory problems. As such, no biosolids are currently being reused beneficially. It is expected that the beneficial reuse contractor will resolve their regulatory problems in 2015 and beneficial use can resume. Pilot program to take in food waste from schools and process it into a bioslurry for anaerobic digestion at the Newtown Creek WWTP were completed in May 2014. Construction for a 250 tons per day system is beginning in 2015.	Expand opportunities for communities to compost food waste	Partially Completed
					Expand leaf and yard waste composting	Partially Completed
					Complete the curbside organics feasibility study	Partially Completed
					Implement a public-private textiles recycling program in every borough	Completed
					Encourage use of new technologies to increase recovery of commercial food waste	Partially Completed
					Encourage in-city opportunities to recover yellow grease and convert it to biofuel	Partially Completed
	7	Identify additional markets for recycled materials	In Progress	DOT's use of road renovation spoils (RAP) increased with the rebuilding of the Brooklyn Municipal asphalt plant. DOT increase RAP use to 50 percent from 40 percent at the Brooklyn facility, which supplies half of DOT's asphalt need. DSNY continues to explore and identify additional markets for recycled materials.	Explore expansion of designated plastics	Completed
Promote beneficial use of dredge and road renovation spoils					Partially Completed	
8	Pilot conversion technologies	Cancelled	Proposals were received to develop a conversion technology facility to dispose of waste. The RFP was cancelled in 2014 because none of the proposals were cost-effective, there were also siting concerns raised by elected officials and residents.	Solicit proposals to develop conversion technology facilities to dispose of waste	Cancelled	

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
IMPROVE THE EFFICIENCY OF THE WASTE MANAGEMENT SYSTEM						
9	Reduce the impact of the waste system on communities	In Progress	With the construction of the Sims recycling facility at the South Brooklyn Marine Terminal, DSNY expanded the City's metal, glass, and plastic recycling program to include all rigid plastics. This change has contributed to an increase in curbside diversion rates from 14.7 percent in the first four months of FY14 to 15.3 percent in the same period in FY15. After a year of operation, the North Shore MTS will begin accepting commercial waste in limited quantities. Investments in railroad development and rail access at transfer stations in the Bronx, Queens, and Brooklyn have created opportunities for those communities to export some commercial waste in sealed railcars.	Achieve significant progress toward completion of the Hamilton (Brooklyn) and North Shore (Queens) Marine Transfer Stations	Completed	
				Open the Sims recycling facility	Completed	
				Promote export of commercial waste by barge and rail	Partially Completed	
10	Improve commercial solid waste management data	In Progress	DSNY and BIC are working together to simplify commercial recycling rules and streamline the data submission process for carters and transfer stations. DSNY has also published the 2012 Commercial Waste System study and continues to explore opportunities to improve NYC's commercial waste system.	Complete the Comprehensive Commercial Waste System Study and implement recommendations	Completed	
				Improve access to commercial carter information and disposal practices	Partially Completed	
11	Remove toxic materials from the general waste stream	In Progress	On January 1, 2015, a state law banning the curbside disposal of electronic waste took effect. DSNY has engaged in extensive public education and outreach to help New Yorkers comply with this law, including issuing warnings to residents who improperly set out electronics for curbside collection. In April 2015, DSNY established a rule allowing Sanitation Officers and Enforcement agents to issue tickets to residents for improper disposal of electronic waste. As of April 2015, more than 4,000 buildings in all five boroughs have applied to participate in e-cycleNYC, an electronics recycling program DSNY created in partnership with Electronics Recycling International for buildings with 10 or more units. More than 900 of those buildings currently participate, and DSNY is working with GrowNYC to bring additional buildings into the program. New Yorkers can also recycle electronic waste at more than 95 drop-off locations citywide. DSNY has opened a new Household Hazardous Waste Site in Manhattan and extended hours at sites in all five boroughs. In 2015, DSNY will expand the number of SAFE Disposal events to 10 from 5 in each borough. In 2014, New Yorkers brought nearly 700,000 pounds of electronics, pharmaceuticals, and household hazardous waste to SAFE Disposal events for proper recycling, handling, and disposal. DSNY continues to support programs and policies that encourage extended producer responsibility of hazardous and toxic products. In 2015, DSNY established new rules that allow the Department to bill the manufacturers of CFC-containing items for the cost of refrigerant recovery.	Expand Household Hazardous Waste collection program	Completed	
				Enhance the public's access to information about and participation in the NYS e-waste program	Partially Completed	
				Promote product stewardship programs for high toxicity products	Partially Completed	
REDUCE THE CITY GOVERNMENT'S SOLID WASTE FOOTPRINT						
12	Revise City government procurement practices	In Progress	Continue to research procurement best practices to reduce solid waste.	Develop best practices that address solid waste reduction for procurement and incorporate into Environmentally Preferable Purchasing	Partially Completed	
				Incentivize city vendors to recover and reuse products	Not Started	

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	13	Improve the City government's diversion rate	Completed	DSNY has expanded curbside organics collection to service more than 700 schools and many agencies and other institutions. Waste from New York City schools is comprised of 40 percent paper, 40 percent organic material, 10 percent metal, glass, and plastic, and 10% other items, making them ideal candidates for intensive recycling programs. DSNY has partnered with DOE to launch the Zero Waste Schools initiative to make targeted investments in staff training, student curriculum, and recycling infrastructure with the goal of zero waste from participating schools sent to landfills. DSNY has also partnered with the New York City Housing Authority to develop an aggressive plan to bring all NYCHA developments into compliance with the City's recycling laws over the next five years. In 2015, NYCHA will invest \$15 million to create new recycling centers and will train residents and staff on the importance of proper recycling.	Improve quality of and access to City government solid waste generation data	Completed
			Develop pilot at targeted City buildings to measure diversion rate		Completed	
			Ensure all DOE schools have sustainability plans (including recycling) and designate a sustainability coordinator		Completed	
			Sponsor packaging contest with design schools and corporate sponsors for products with high city agency consumption		Completed	
REDUCE AND TRACK GREENHOUSE GAS EMISSIONS						
	1	Release an annual inventory of greenhouse gas emissions	In Progress	The City released its most recent annual inventory of greenhouse gas emissions in November 2014, demonstrating a 19 percent decrease in emissions.	Expand GHG inventory to include neighborhood level analysis and reporting	Completed
	2	Assess opportunities to further reduce greenhouse gas emissions by 80% by 2050	In Progress	The City has adopted a goal to reduce greenhouse gas emissions 80% by 2050.	Complete study to determine strategies to reduce citywide GHG emissions by 80% below 2005 levels by 2050	Completed
ASSESS VULNERABILITIES AND RISKS FROM CLIMATE CHANGE						
	3	Regularly assess climate change projections	In Progress	The City continues to assess climate change projections on a regular basis. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Institutionalize New York City Panel on Climate Change (NPCC) and establish process to regularly update its climate projections	Completed
	4	Partner with the Federal Emergency Management Agency (FEMA) to update Flood Insurance Rate Maps	In Progress	The City continues to partner with FEMA to update the City's flood insurance rate maps. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Release draft updated Digital Flood Insurance Rate Maps (DFIRMS) for public comment	Completed
	5	Develop tools to measure the city's current and future climate exposure	In Progress	The City continues to develop tools to measure the city's current and future climate exposure. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Develop a climate risk assessment tool	Completed
					Develop an updated digital elevation model using LiDAR data to promote more accurate sea level rise modeling	Completed
					Launch effort to develop publicly-available projected flood maps that incorporate sea level rise projections for planning purposes	Completed
INCREASE THE RESILIENCE OF THE CITY'S BUILT AND NATURAL ENVIRONMENT						
	6	Update regulations to increase the resilience of buildings	In Progress	The City has updated regulations to increase the resiliency of buildings. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Conduct study of the urban design implications of enhanced flood protection for buildings	Completed
					Pursue amendments to freeboard requirements to require freeboard for wider range of buildings to account for climate change projections	Completed

Chapter	Initiative Number	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
					Incorporate consideration of climate change within the policies of the City's Waterfront Revitalization Program (WRP)	Completed
					Launch study of effects of rising water tables, inland flooding, wind, and extreme heat events on buildings	Completed
	7	Work with the insurance industry to develop strategies to encourage the use of flood protections in buildings	In Progress	The City continues to work with the insurance industry to develop strategies to encourage the use of flood protections in buildings. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Explore measures to promote flood protection in areas that may be subject to flooding based on climate change	Completed
	8	Protect New York City's critical infrastructure	In Progress	The City continues to work to protect the city's critical infrastructure. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates..	Complete Climate Change Adaptation Task Force assessment and report and begin to implement its recommendations	Completed
Maintain the Climate Change Adaptation Task Force with an expanded focus on public health and safety services					Partially Completed	
Assess the opportunities for the incorporation of climate change projections into design specifications and standards for critical infrastructure					Completed	
	9	Identify and evaluate citywide coastal protective measures	In Progress	The City continues to identify, evaluate, and implement citywide coastal protection measures. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Develop an inventory of best practices for enhancing climate resilience in coastal areas	Completed
					Coordinate with academic institutions, scientists, engineers, and designers to develop pilot projects to test potential strategies and evaluate their costs and benefits	Completed
PROTECT PUBLIC HEALTH FROM THE EFFECTS OF CLIMATE CHANGE						
	10	Mitigate the urban heat island effect	In Progress	The City continues to mitigate the urban heat island effect. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Coat an additional two million square feet of cool roofs	Completed
					Pursue a cool roof requirement for existing buildings	Completed
					Work with neighborhoods most impacted by the urban heat island effect to develop and implement community-specific strategies	Completed
	11	Enhance our understanding of the impacts of climate change on public health	In Progress	The City continues to enhance its understanding of the impacts of climate change on public health. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Complete study on the impact of climate change on public health	Completed

INCREASE CITY'S PREPAREDNESS FOR EXTREME CLIMATE EVENTS

12	Integrate climate change projections into emergency management and preparedness	In Progress	The City continues to integrate climate change projections into emergency management and preparedness. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Integrate climate change projections into the City's emergency management and preparedness plans and procedures	Completed
				Launch a process to include climate change as a hazard assessed under the Natural Hazard Mitigation Plan	Completed

CREATE RESILIENT COMMUNITIES THROUGH PUBLIC INFORMATION AND OUTREACH

13	Work with communities to increase their climate resilience	In Progress	The City continues to work with communities to increase their climate resiliency. For further updates on this initiative, refer to the City's resiliency program updates.	Ensure that outreach efforts target appropriate communities and provide up-to-date climate risk information	Completed
				Improve the access to publicly-available data on the locations of hazardous material storage in flood zones throughout the city	Completed

2013 Resiliency Initiatives

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
STRENGTHEN THE QUALITY OF AVAILABLE CLIMATE ANALYSIS						
	1	Work with FEMA to improve the flood-mapping process	In Progress	The City continues to work with FEMA to improve the flood mapping process and provided expert analysis in FEMA's most recent release of Preliminary FIRMs. The first Technical Mapping Advisory Council meeting, on which the City sits, was held in September 2014. The next one will be held in May 2015.	Implement technical and process improvements	Completed
	2	Work with FEMA to improve the communication of current flood risks	In Progress	The City has partnered with the Center For New York City Neighborhoods (CNYCN) on its interactive webtool (floodhelpny.org), which was launched in September 2014. Additionally, the City is conducting a consumer education campaign and developing tools for explaining flood risk and the changes that are coming to the maps and insurance programs. Finally, the City continues to advise FEMA on its local flood risk messaging and online tools.	Launch a new interactive tool	Completed
	3	Call on the State and Federal governments to coordinate with the City on local climate change projections	Completed	NOAA and the USACE have agreed to incorporate the most recent NPCC projections into their climate models.	Obtain Federal agreement to rely on NPCC	Completed
	4	Continue to refine local climate change projections to inform decision-making	Completed	The City released expanded NPCC projections to include humidity and new projections through 2100. NPCC3 will focus on the following: enhancing coordination across the entire New York metropolitan region, looking at a neighborhood scale, and studying the interactions of mitigation, adaptation, and equity.	Issue expanded NPCC projections; release evaluation metric for climate change	Completed
	5	Explore improved approaches for mapping future flood risks, incorporating sea level rise	In Progress	The City, with Stevens Institute of Technology, has completed its study of Sea Level Rise mapping, which was incorporated into the NPCC's most recent report. NPCC has also developed future flood maps to show the projected floodplains.	Develop revised future flood maps	Completed
	6	Launch a pilot program to identify and test strategies for protecting vulnerable neighborhoods from extreme heat health impacts	In Progress	The City, in partnership with the Nature Conservancy, has launched a new urban heat island working group to develop new monitoring methods and tools for mitigating heat risk.	Launch pilot program	Partially Completed
INCREASE COASTAL EDGE ELEVATIONS						
	1	Continue to work with the USACE to complete emergency beach nourishment in Coney Island	Completed	Over 600,000 cubic yards of sand have been placed on Coney Island.	Complete beach nourishment projects	Completed
	2	Continue to work with the USACE to complete emergency beach nourishment on the Rockaway Peninsula	Completed	Over 3,500,000 cubic yards of sand have been placed on the Rockaway Peninsula.	Complete beach nourishment projects	Completed
	3	Complete short-term beach nourishment, dune construction, and shoreline protection on Staten Island	Completed	Over 26,000 linear feet of shoreline protection and reinforced dunes have been installed on Staten Island. Additional reinforced dune projects are expected to be installed in Tottenville with State funds.	Complete beach nourishment and related projects	Completed
	4	Install armor stone shoreline protection (revetments) in Coney Island	In Progress	The City launched a feasibility study that will generate specific recommendations for investments in shoreline protection along Coney Island Creek. The study is expected to be finished in December 2015, leading to design and construction, with over \$30 million in funds already available.	Begin design	Partially Completed
	5	Install armor stone shoreline protection (revetments) on Staten Island	In Progress	The City launched a citywide assessment of low-lying shorelines that will generate specific recommendations for investments in shoreline protection along the South Shore of Staten Island. The assessment is expected to be finished in December 2015, leading to design and construction, with over \$30 million in funds already available. This work will be coordinated with other Federal and State investments underway on the South Shore.	Begin design	Partially Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	6	Raise bulkheads in low-lying neighborhoods across the city to minimize inland tidal flooding	In Progress	The City launched a citywide assessment of low-lying shorelines that will generate specific recommendations for investments in shoreline protection across the city. The assessment is expected to be finished in December 2015, leading to design and construction, with approximately \$40 million in funds already available.	Launch study of low-lying neighborhoods; begin selected implementation	Partially Completed
	7	Complete emergency bulkhead repairs adjacent to the Belt Parkway in Southern Brooklyn	Completed	Emergency repairs were completed in 2013.	Complete bulkhead repairs	Completed
	8	Complete bulkhead repairs and roadway drainage improvements adjacent to Beach Channel Drive on the Rockaway Peninsula	In Progress	Construction of all bulkhead repairs and related drainage improvements is expected by Summer 2015.	Complete bulkhead repairs and related drainage improvements	Partially Completed
	9	Continue to work with the USACE to complete emergency floodgate repairs at Oakwood Beach, Staten Island	Completed	Emergency floodgate repairs were completed.	Complete floodgate repairs	Completed
	10	Complete tide gate repair study at Flushing Meadows Corona Park, Queens	In Progress	The City expects to receive approximately \$5 million in FEMA funds for this initiative and will launch the tide gate repair study upon approval by FEMA.	Study tide gate repairs	Partially Completed
MINIMIZE UPLAND WAVE ZONES						
	11	Continue to work with the USACE to complete existing studies of the Rockaway Peninsula and implement coastal protection projects	In Progress	The City continues to work with the USACE on its Rockaway Reformulation Study. Investment options on the beach and in Jamaica Bay are currently being evaluated, with final selection of preferred alternatives expected in 2015. Design and construction will follow, with Federal funds already available.	Begin study of flood risk reduction projects; complete identified short-term dune improvements	Completed
	12	Call on and work with the USACE to study and install primary and secondary dune systems in vulnerable Rockaway Peninsula neighborhoods (such as Breezy Point)	In Progress	The City expects to receive approximately \$58 million in FEMA funds for this initiative and will launch the dune system design study upon approval by FEMA.	Begin study	Partially Completed
	13	Call on and work with the USACE to study and install offshore breakwaters adjacent to and south of Great Kills Harbor	In Progress	In partnership with the City, the State has launched a study to evaluate offshore breakwater designs in Great Kills. The study is currently underway and anticipated to be completed in 2015.	Begin study	Completed
	14	Call on and work with the USACE to study and install wetlands for wave attenuation in Howard Beach and to study further flood protection improvements within Jamaica Bay	In Progress	Design is already underway for wetlands and wave attenuation investments in Howard Beach at Spring Creek and in Broad Channel at Sunset Cove, with funds already available for construction.	Begin study	Completed
	15	Call on and work with the USACE to study and install living shorelines for wave attenuation in Tottenville	In Progress	The State was awarded \$60 million through HUD's Rebuild by Design program for implementation of the project.	Begin study	Completed
	16	Continue to work with the USACE to complete its Plumb Beach breakwater and beach nourishment project in Southern Brooklyn	Completed	In partnership with DPR, the project was completed by the USACE in 2014.	Complete construction	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	17	Complete living shorelines and floating breakwaters for wave attenuation in Brant Point, Queens	In Progress	The City, through DEP, has completed the installation of a floating wave attenuator adjacent to a tidal wetland at Brant Point, Queens as part of a five-month study to evaluate the attenuation of wave energy against the wetland edge and accretion of sediment.	Complete construction	Completed
	18	Continue to work with the USACE to complete its Sea Gate project in Southern Brooklyn	In Progress	Construction is underway and is expected to be completed in 2015.	Complete construction	Partially Completed
PROTECT AGAINST STORM SURGE						
	19	Install an integrated flood protection system in Hunts Point	In Progress	The City was awarded \$20 million through HUD's Rebuild by Design program for continued design and implementation of a pilot project, and the City subsequently allocated an additional \$25 million to the project. The City is coordinating these investments with other City-funded projects and will launch the next phase of design and implementation in 2015.	Begin design	Completed
	20	Install an integrated flood protection system in East Harlem	In Progress	The City has allocated \$1 million to begin planning and preliminary design for this project, which will begin in 2015.	Begin design	Not Completed
	21	Install an integrated flood protection system in Lower Manhattan, including the Lower East Side	In Progress	The City was awarded \$335 million through HUD's Rebuild by Design program for continued design and implementation of the project, which is currently in design north of Montgomery Street. A final conceptual design is expected to be completed in 2015, with a goal of starting construction in 2017. The City and State also allocated \$6.75 million in additional funds to begin design south of Montgomery Street, including funds for implementing an \$8 million in City funds for first-phase investment in Battery Park. The City continues to pursue additional funds for this project.	Begin design	Completed
	22	Install an integrated flood protection system at Hospital Row	In Progress	The City is no longer pursuing an integrated flood protection system for Hospital Row. In its place, the three primary hospitals between 23rd Street and 34th Street are investing in higher levels of flood protection and storm hardening measures, and has secured hundreds of millions in FEMA funds at Bellevue Hospital alone.	Launch competition; begin design	Completed
	23	Install an integrated flood protection system in Red Hook	In Progress	The City and State have each committed \$50 million for an integrated flood protection system in Red Hook. The City has released an RFP for design services and expects to begin design in 2015.	Begin design	Partially Completed
	24	Continue to work with the USACE to complete existing studies on Staten Island and implement coastal protection projects	In Progress	The USACE is now expected to complete its draft feasibility study for Phase 1 in May 2015, with a goal of starting construction in 2017. The City has committed \$50 million in local matching funds for the project and expects to hear the results of the USACE Phase 2 feasibility study in 2015.	Complete study	Partially Completed
	25	Continue to work with Con Edison to protect the Farragut substation	In Progress	Through a settlement with ConEd, the State, and the City, ConEd is investing in storm hardening at critical substations across the city, as part of its \$1 billion storm hardening program.	File comments on rate case	Completed
	26	Call on and work with the USACE to study and install local storm surge barriers at Newtown Creek	In Progress	The City has launched a feasibility study for a Newtown Creek local storm surge barrier.	Begin study	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
IMPROVE COASTAL DESIGN AND GOVERNANCE						
	27	Continue to work with the USACE to complete its comprehensive flood protection study of New York Harbor	Completed	The USACE released its North Atlantic Coast Comprehensive Study in January 2015. The City is now working with the USACE to launch a new feasibility study for NY Harbor and its tributaries, with the expectation that it will result in projects ready for authorization by Congress.	Complete draft study, recommending projects ready for authorization by Congress	Completed
	28	Implement the WAVES Action Agenda	In Progress	All of the recommendations from the Waves Action Agenda have been completed or reconsidered.	Complete scheduled projects	Completed
	29	Implement citywide waterfront inspections to better manage the City's waterfront and coastal assets	In Progress	The City has allocated funds to update its portfolio of waterfront assets within its Waterfront Facilities Maintenance Management System and is revising its Inspection Guidelines Manual to better account for new coastal protection assets.	Implement program	Partially Completed
	30	Study design guidelines for waterfront and coastal assets to better mitigate the effects of flooding	In Progress	The City, through DPR, has launched a study to evaluate resiliency design guidelines for waterfront and coastal structures. This study will be completed in 2015.	Complete study	Partially Completed
	31	Evaluate soft infrastructure as flood protection and study innovative coastal protection techniques	In Progress	In partnership with the City, the State has completed and released a study to evaluate the effectiveness of natural and nature-based infrastructure. The City continues to work closely with State and Federal agencies to advance natural and nature-based features as part of its coastal protection initiatives, and the City, in partnership with NPS, has launched a CUNY-led Science and Resilience Institute at Jamaica Bay to research innovative resiliency measures.	Partner with the planned Jamaica Bay Science and Resilience Center and others to begin studies	Completed
	32	Evaluate the city's vulnerability to drainage pipe flooding and identify appropriate solutions to minimize those risks	In Progress	This work will occur as a regular part of all of the City's coastal protection projects.	Complete study as part of other coastal protection projects	Completed
	33	Evaluate strategies to fund wetland restoration and explore the feasibility of wetland mitigation banking structures	In Progress	The City has allocated funds for the construction of wetland restoration in Saw Mill Creek as part of a pending mitigation banking program. Construction is expected to begin in 2015.	Complete study of mitigation banking	Completed
	34	Work with agency partners to improve the in-water permitting process	In Progress	The City, through NYCEDC, is gathering information on all relevant waterfront permit processes from federal, state and local regulatory partners and is in the early stages of website design that will make permitting more predictable.	Launch website	Partially Completed
	35	Enhance waterfront construction oversight by strengthening the City's waterfront permit and dockmaster units	In Progress	Additional personnel have been added to the Waterfront Permit Unit and new procedures have improved the permit filing process. The City continues to explore methods to enhance waterfront permitting.	Explore options to enhance waterfront permitting and dockmaster function	Completed
	36	Identify a lead entity for overseeing the collaboration on the USACE comprehensive study and for overseeing the implementation of coastal flood protection projects	Completed	The Office of Recovery and Resiliency (ORR) has been designated as the lead entity for the City's coastal protection initiatives.	Identify lead entity	Completed
	37	Call on and work with the USACE and FEMA to collaborate more closely on flood protection project standards	In Progress	The City has convened FEMA and USACE to ensure that projects are coordinated.	Identify risk reduction standards	Completed

STRENGTHEN NEW AND SUBSTANTIALLY REBUILT STRUCTURES TO MEET THE HIGHEST RESILIENCY STANDARDS MOVING FORWARD

1	Improve regulations for flood resiliency of new and substantially improved buildings in the 100-year floodplain	In Progress	The City has adopted changes to the zoning code, including a new Flood Resiliency Zoning Text Amendment. This action clarified building and mechanical equipment elevation and measurement, freeboard, alternative uses of ground floor space, and parking issues; these zoning text changes are now in effect. Sixteen updates were made to the building code, including Local Law 83, which is designed to prevent the backflow of sewage; Local Law 96, regarding the adoption of best available flood maps; and Local Law 99, which allows the elevation of certain building systems in flood-prone areas including telecommunications cabling and fuel storage tanks.	Adopt changes to Construction Codes and zoning	Completed
2	Rebuild and repair housing units destroyed and substantially damaged by Sandy	In Progress	As of April 2015, the Mayor's Office of Housing Recovery Operations (HRO), through its Build it Back program, has made to rebuild and over 9,200 offers to homeowners, started construction on 1,159 repair 500 homes, and granted 3,298 reimbursement checks amounting to buildings over \$60 million. As part of the Build it Back multifamily program, run jointly with HPD, HPD has provided over \$24 million in repairs and reimbursements to multifamily buildings, benefiting over 6,400 households. HRO is quadrupling its design and construction capacity in 2015 and has introduced a number of new initiatives, including temporary rental assistance to homeowners in construction, to assist applicants.	Disburse funds	Completed
3	Study and implement zoning changes to encourage retrofits of existing buildings and construction of new resilient buildings in the 100-year floodplain	In Progress	The City launched 10 land use resiliency studies (Harding Park, Edgewater Park, West Chelsea, East Village/Lower East Side/Two Bridges, Canarsie, Gerritsen Beach, Sheepshead Bay, Old Howard Beach/Hamilton Beach/Broad Channel, Rockaway Beach/Rockaway Park, Staten Island East Shore). Additionally, the City released a report Retrofitting Buildings for Flood Risk to offer guidance to building owners that are making resiliency investments.	Begin studies for 5-10 neighborhoods and citywide strategies	Completed
4	Launch a competition to encourage development of new, cost-effective housing types to replace vulnerable stock	In Progress	The City is no longer pursuing this competition. In its place, HPD has developed prototypes for new cost-effective housing to replace vulnerable structures.	Launch and award Phase I of competition and launch Phase II	Completed
5	Work with New York State to identify eligible communities for the New York Smart Home Buyout Program	In Progress	The City continues to coordinate with the State on its buyout program in Oakwood Beach, Ocean Breeze, and Graham Beach.	Identify all projects and complete transactions	Partially Completed
6	Amend the Building Code and complete studies to improve wind resiliency for new and substantially improved buildings	In Progress	The City amended its building code to clarify current wind-resistance specifications for façade elements and expects to launch a wind study in 2015.	Implement initial Building Code changes	Completed

RETROFIT AS MANY BUILDINGS AS POSSIBLE SO THAT THEY WILL BE SIGNIFICANTLY MORE RESILIENT THAN THEY ARE TODAY

7	Encourage existing buildings in the 100-year floodplain to adopt flood resiliency measures through an incentive program and targeted requirements	In Progress	The City released a report Retrofitting Buildings for Flood Risk to offer guidance to building owners that are making resiliency investments. The City continues to seek funding for a building resiliency incentive program.	Implement code changes and launch incentive program	Partially Completed
8	Establish Community Design Centers to assist property owners in developing design solutions for reconstruction and retrofitting, and connect them to available City programs	Completed	In 2014, the City, in collaboration with Pratt University and other local partners, held a series of events in the Rockaways, Brighton Beach, Coney Island, Staten Island, and Canarsie to assist property owners in developing design solutions for reconstruction and retrofitting, insurance issues and provide an opportunity to connect with other related City programs.	Launch centers in targeted neighborhoods	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	9	Retrofit public housing units damaged by Sandy and increase future resiliency	In Progress	NYCHA has secured over \$3 billion of FEMA funds to make resiliency investments across all of its Sandy-damaged developments. Design has begun for over 30 developments.	Install backup generators in vulnerable buildings; launch planning efforts for undamaged but vulnerable buildings	Partially Completed
	10	Launch sales tax abatement program for flood resiliency in industrial buildings	Completed	A sales tax abatement for flood resiliency in industrial buildings was approved by the IDA board in 2013, prioritizing 1-2 story buildings with at least 4 feet between their actual ground elevation and the applicable base flood elevation.	Launch program	Completed
	11	Launch a competition to increase flood resiliency in building systems	In Progress	The City launched a competition and expects to award \$30 million to deploy innovative resiliency technologies to small business locations. In August 2014, RISE : NYC selected 27 technologies as finalists in the program. These finalists had the opportunity to participate in a public Technology Demo Night on October 7, 2014. Following the Technology Demo Night, the RISE : NYC evaluation team expects to select winning proposals in early 2015.	Launch competition and select winners	Partially Completed
	12	Clarify regulations relating to the retrofit of landmarked structures in the 100-year floodplain	Completed	The Landmarks Preservation Commission (LPC) has issued a Frequently Asked Questions guide about making changes to a landmarked building, particularly in regard to adding or relocating mechanical equipment for buildings in flood hazard areas. Additional flood resiliency guidance will be developed by LPC over time on a case-by-case basis as the outcomes of individual cases are determined.	Issue written guidance	Completed
	13	Amend the Building Code to improve wind resiliency for existing buildings and complete studies of potential retrofits	In Progress	The New York City building code has been amended to expand the existing DOB Façade Inspection Program to include rooftop structures and equipment. The New York City building code and the New York City mechanical code have been amended to strengthen provisions to prevent wind damage to certain buildings and building systems. The City is also in the process of launching a study of the impacts of future wind events on buildings.	Implement initial Building Code changes	Completed
	14	Amend the Construction Codes and develop best practices to protect against utility service interruptions	Completed	In 2013, the City enacted several laws increasing protection against utility service interruptions.	Implement changes to Construction Codes	Completed

SUPPORT COMMUNITY AND ECONOMIC RECOVERY IN IMPACTED AREA

	1	Launch Business Recovery and Resiliency Programs	In Progress	The City is no longer pursuing the Business Resiliency Investment Program. In its place, the City, through SBS, will launch a new \$3 million Business PREP program in 2015 to assist small businesses making resiliency investment and operational changes.	Launch program and begin disbursing funds	Partially Completed
	2	Launch Neighborhood Game Changer Competition	Completed	The Neighborhood Game Changer competition has been discontinued and funds have been reallocated to more effective business resiliency programs and targeted resiliency investments that will improve local commercial corridors.	Issue RFP and select winning proposals	Completed
	3	Launch Neighborhood Retail Recovery Program	In Progress	Last year, the Public Service Commission approved the NYC Superstorm Sandy Business Incentive Rate program.	Launch Business Incentive Rate for retail and approve applications	Completed
	4	Support local merchants in improving and promoting local commercial corridors	In Progress	The City, through the SBS, is currently providing ongoing support to local merchants in Sandy-affected areas through capacity building, retail façade and streetscape improvements, and marketing/business attraction activities. The new Business PREP program will expand these services.	Provide technical assistance and funding	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	5	Continue to support the FRESH program to increase the number of full-line grocers in underserved neighborhoods	In Progress	The City continues to advance the FRESH program. Additional FRESH stores seeking benefits for new construction, expansion, and renovation have received approval and authorization. FRESH continues to pursue the most underserved neighborhoods throughout the city.	Pursue FRESH programs in Sandy-impacted neighborhoods	Completed
	6	Reassess commercial properties citywide to reflect post-Sandy market values	Completed	For Fiscal Year 2014, DOF recognized Sandy's impact by making downward adjustments to the market values of more than 88,000 properties. These adjustments led to tax reductions for more than 50,000 properties affected by the storm. For the Fiscal Year 2015 assessment roll, DOF inspected 5,400 properties that had received physical reductions on the Fiscal Year 2014 roll in order to evaluate the current status of the properties. Market values for properties in the surge zones will remain at the Fiscal Year 2014 levels, unless the properties have been repaired or rebuilt.	Establish new market values and lower property taxes	Completed
TARGET AFFORDABILITY SOLUTIONS TO LOW-INCOME POLICYHOLDERS						
	1	Support Federal efforts to address affordability issues related to reform of the NFIP	In Progress	The City provided input on the Homeowners Flood Insurance Affordability Act of 2014, slowing the steep increases in flood insurance premiums. While the National Academy of Sciences affordability study is underway, the City is conducting its own affordability studies to better understand the impacts of recent reforms on New York City's neighborhoods and residents. These studies are expected to be completed in 2015.	Complete affordability study	Partially Completed
DEFINE RESILIENCY STANDARDS FOR EXISTING BUILDINGS						
	2	Develop FEMA-endorsed flood protection standards and certifications for existing urban buildings	In Progress	In October 2014, the City released a report Retrofitting Buildings for Flood Risk to offer guidance to building owners that are making resiliency investments. This document aligns current building and zoning codes with new flood insurance regulations.	Complete development of building standards and FEMA review	Partially Completed
	3	Call on FEMA to recognize mixed-use buildings as a distinct building category	In Progress	FEMA has recently updated its insurance policy form to allow applicants to indicate the percentage of a building that is used for commercial purposes. The City will continue to advocate for a distinct building category.	Create a mixed-use building category within the NFIP	Partially Completed
INCORPORATE RESILIENCY STANDARDS IN INSURANCE UNDERWRITING						
	4	Call on FEMA to develop mitigation credits for resiliency measures	In Progress	The City continues to advocate to FEMA for mitigation credits. The City is working closely with FEMA's mitigation credits study and has offered extensive technical comments for FEMA's consideration that better represents building types that withstand flood and mitigation approaches to reduce flood losses in dense, urban settings. It is anticipated that FEMA will complete its mitigation credits study in 2015.	Complete study of mitigation options and risk reduction	Partially Completed
	5	Study approaches for New York City to join FEMA's Community Rating System program	In Progress	FEMA is currently conducting a Community Assistance Visit, the first step before joining the Community Rating System (CRS). Based on the results of that visit, the City will evaluate its participation in the CRS.	Complete study of City's ability to be admitted to CRS program and cost-benefit analysis	Partially Completed
EXPAND PRICING OPTIONS FOR POLICYHOLDERS						
	6	Call on FEMA to allow residential policyholders to select higher deductibles	In Progress	The City advocated and provided technical assistance for the Homeowners Flood Insurance Affordability Act of 2013, which includes a provision for the development of higher deductible policies. The City's flood insurance affordability studies will evaluate the benefits of a higher deductible option.	Complete evaluation of higher deductible options	Partially Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
IMPROVE AWARENESS AND EDUCATION ABOUT INSURANCE						
	7	Support the goals of the NYS 2100 Commission to protect New York State, consumers, and businesses	In Progress	The City continues to coordinate and support DFS with the implementation of its NYS 2100 Commission goals.	Support State efforts	Completed
	8	Call on New York State to improve policyholder awareness at the point of sale or renewal	In Progress	The City advocated and provided technical assistance for the Homeowners Flood Insurance Affordability Act of 2013, which included provisions regarding establishing an insurance advocate to support public outreach. In addition, the City has met with insurance associations to develop ways of improving point of sale communication. The City will continue to advocate for improved agent training by FEMA and will utilize its consumer education campaign to improve policyholder awareness.	Support State efforts to improve policyholder awareness	Completed
	9	Launch a consumer education campaign on flood insurance	In Progress	The City continues to coordinate with the Center for New York City Neighborhoods on resources for the public around flood risk and flood insurance. This includes working closely with the Center on a flood risk website (floodhelpny.org). The City's consumer education campaign will launch in Summer 2015.	Complete citywide campaign	Partially Completed
	10	Launch an engagement campaign targeting insurers	In Progress	The City, in cooperation with DFS, has hosted a forum to engage private insurance companies to discuss flood products and mitigation strategies. The City continues outreach to insurers to discuss flood products and mitigation strategies.	Establish regular meetings with leading insurers	Partially Completed
REDESIGN THE REGULATORY FRAMEWORK TO SUPPORT RESILIENCY						
	1	Work with utilities and regulators to develop a cost-effective system upgrade plan to address climate risks	In Progress	ConEd continues to harden critical infrastructure under a PSC-approved program. In addition, \$164 million worth of work is scheduled in 2016 and all work is scheduled to be completed by 2021. The PSC recently approved National Grid's request for recovery of incremental capital costs for improvements in the Rockaway Peninsula that will increase system resiliency and replace leak-prone gas mains. The City is assessing LIPA's storm hardening initiatives for the Rockaways and will provide testimony as to its adequacy in LIPA's 2015 Rate Case.	Incorporate cost-benefit analysis tool into regulatory framework	Completed
	2	Work with utilities and regulators to reflect climate risks in system design and equipment standards	In Progress	ConEd's \$1 billion storm hardening program was approved by the PSC and is currently underway across the City, which includes provisions to plan for climate risks based on the most recent NPCC climate projections. National Grid's replacement of leak-prone pipe also addresses climate risks by reducing methane emissions. The City is assessing LIPA's storm hardening initiatives for the Rockaways and will provide testimony as to its adequacy in LIPA's 2015 Rate Case.	Submit comments to 2014 NYISO Reliability Needs Assessment	Completed
	3	Work with utilities and regulators to establish performance metrics for climate risk response	In Progress	The PSC introduced a statewide scorecard to measure utilities' performance in preparation for, and restoration from, major outage events. There were no major storms in 2014, therefore the scorecard was not used.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
HARDEN EXISTING INFRASTRUCTURE TO WITHSTAND CLIMATE EVENTS						
	4	Work with power suppliers and regulators to harden key power generators against flooding	In Progress	Con Edison is proceeding with plans to harden generating facilities. Discussions are ongoing at the NYISO and at the Public Service Commission to develop potential compensation mechanisms for power suppliers.	Launch effort with stakeholders	Completed
	5	Work with utilities and the PSC to harden key electric transmission and distribution infrastructure against flooding	In Progress	ConEd's \$1 billion storm hardening program was approved by the PSC and is currently underway across the City, which includes efforts to harden key electric transmission and distribution infrastructure against flooding. The City is assessing LIPA's storm hardening initiatives for the Rockaways and will provide testimony as to its adequacy in LIPA's 2015 Rate Case.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	6	Work with utilities and the PSC to harden vulnerable overhead lines against winds	In Progress	ConEd's \$1 billion storm hardening program was approved by the PSC and is currently underway across the City, which includes efforts to underground a portion of its overhead wires and to employ other measures to increase the resiliency of overhead lines in high risk areas. In addition, the City completed and released a study in 2013 assessing the relative value and cost of selectively undergrounding power lines. The City is assessing LIPA's storm hardening initiatives for the Rockaways, including overhead lines, and will provide testimony as to its adequacy in LIPA's 2015 Rate Case.	Complete Con Edison rate case proceeding and Local Law 13 study	Completed
	7	Work with utilities, regulators, and gas pipeline operators to harden the natural gas system against flooding	In Progress	ConEd's \$1 billion storm hardening program was approved by the PSC and is currently underway across the City, which includes provisions to accelerate replacement of leak prone pipe and harden tunnel head houses. National Grid has commenced a program in in the Rockaway Peninsula to make its gas system more resilient through accelerated replacement of leak-prone mains and installation of automated meters and other devices.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
	8	Work with steam plant operators and the PSC to harden steam plants against flooding	In Progress	ConEd's \$1 billion storm hardening program was approved by the PSC and is currently underway across the City, which includes efforts to harden steam plants against flooding.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
RECONFIGURE UTILITY NETWORKS TO BE REDUNDANT AND RESILIENT						
	9	Work with industry partners, New York State, and regulators to strengthen New York City's power supply	In Progress	The City continues to participate in proceedings at the NYISO and before the FERC to modify market rules to eliminate barriers to entry of new resources. The City also continues to participate in proceedings before the PSC related to relief of transmission congestion and support for renewable energy resources.	Continue ongoing power supply efforts	Completed
	10	Require more in-city plants to be able to restart quickly in the event of blackout	In Progress	The City continues to work with the NYISO to ensure adequate blackstart capability to meet future contingencies. The City supported revisions to the NYISO's tariffs that would maintain, as needed, the current complement of black start capable generating units within New York City.	Continue ongoing efforts	Completed
	11	Work with Con Edison and the PSC to develop a long-term resiliency plan for the electric distribution system	In Progress	The City continues to participate in the Reforming Energy Vision proceeding.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
	12	Work with utilities and regulators to minimize electric outages in areas not directly affected by climate impacts	In Progress	ConEd's \$1 billion storm hardening program was approved by the PSC and is currently underway across the City, which includes network reconfiguration in the Bowling Green and Fulton network areas. Other efforts include adding sectionalizers to reduce the number of customers affected by outages on the radial system, the addition of smart grid technologies, and the use of devices and equipment that allow for continuation of service and/or expeditious restoration of service following accidents, storm damage, or other events.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
	13	Work with utilities and regulators to implement smart grid technology to assess system conditions in real time	In Progress	ConEd is undertaking work to subdivide its network to limit the degree a system disruption in one area will have on adjacent areas.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
	14	Work with utilities and regulators to speed up service restoration for critical customers via system configuration	In Progress	ConEd's \$1 billion storm hardening program was approved by the PSC and is currently underway across the City, which includes efforts to install customer isolation switches to protect high tension network supply feeders.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	15	Work with utilities and regulators to speed up service restoration via pre-connections for mobile substations	In Progress	The PSC introduced a statewide Scorecard to measure utilities' performance in preparation for, and restoration from, major outage events. There were no major storms in 2014, therefore the scorecard was not used.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
	16	Work with pipeline operators to expand and diversify natural gas supply	In Progress	The City continues to work with the PSC and the two delivery utilities to ensure a safe natural gas infrastructure supplying the five boroughs.	Continue ongoing efforts	Completed
	17	Work with utilities and regulators to strengthen the in-city gas transmission and distribution system	In Progress	The City continues to work with the PSC and our two delivery utilities to ensure a safe natural gas infrastructure supplying the five boroughs.	Complete Con Edison rate case proceeding	Completed
	18	Launch energy infrastructure resiliency competition	In Progress	The City launched a competition and expects to award \$30 million to deploy innovative resiliency technologies to small business locations. In August 2014, RISE : NYC selected 27 technologies as finalists in the program. The RISE : NYC evaluation team has selected winning proposals to be announced in Spring 2015.	Select winners of competition	Partially Completed
REDUCE ENERGY DEMAND						
	19	Work with utilities and regulators to expand citywide demand response programs	In Progress	The City is working with the PSC, ConEd, and the NYISO to make the in-City demand response program more robust and to ensure continuity of such programs.	Complete Con Edison rate case	Completed
	20	Work with government and private sector partners to expand the energy efficiency of buildings	In Progress	In September 2014, the City worked with government and private sector partners to release a ten-year citywide energy efficiency plan, One City: Built to Last. As part of this plan, the City committed to an 80% reduction in greenhouse gases by 2050. To put New York City on this pathway, the City also set a 30% reduction target for building emissions by 2025 and a 35% reduction target for government buildings by 2025. These targets will be met through leadership by example, resident empowerment to take action, high energy performance standards, equitable benefits to all neighborhoods, and approaches informed by data analysis and stakeholder feedback. The City is committing \$1 billion to energy efficiency improvements in municipal buildings. The City is also launching a retrofit accelerator to assist the private sector in making these same investments.	Launch Green Light New York Center	Completed
DIVERSIFY CUSTOMER OPTIONS IN CASE OF UTILITY OUTAGE						
	21	Work with public and private partners to scale up distributed generation (DG) and micro-grids	In Progress	The City continues to participate in the Reforming Energy Vision proceeding, which includes efforts to support distributed generation and microgrids. The City is also working with ConEd and the PSC on revisions to ConEd's standby tariffs that would lessen economic impediments to distributed generation, and is working with the PSC and NYSEDA on funding opportunities for distribute generation and micro-grids.	Launch micro-grid feasibility study	Completed
	22	Incorporate resiliency into the design of City electric vehicle initiatives and pilot storage technologies	In Progress	The City continues to monitor the development of electric vehicle-to-grid / vehicle-to-building standards, which are still only in limited pilots nationally.	Continue ongoing efforts; implement and pilot at Brooklyn Army Terminal	Completed
	23	Improve backup generation for critical customers	In Progress	The City is currently finalizing the contracting for 45 mobile generator units.	Expand City emergency generator fleet by 20 to 30 units	Partially Completed

Chapter Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
SEEK TO HARDEN THE LIQUID FUELS SUPPLY INFRASTRUCTURE					
1	Call on the Federal government to convene a regional working group to develop a fuel infrastructure hardening strategy	In Progress	Working closely with the Columbia University Center on Global Energy Policy, the City has convened relevant stakeholders, including Federal and State agencies, the National Petroleum Council, and private industry to discuss opportunities for a coordinated and regional liquid fuels infrastructure resiliency plan. A report will be released in October 2015.	Develop regional strategy	Partially Completed
2	Develop a reporting framework for fuel infrastructure operators to support post-emergency restoration	In Progress	The City, through NYCEDC, has developed a database of liquid fuel assets in the New York metropolitan region. NYCEDC expects to pilot this database with relevant governmental agencies and begin input of data with industry in 2015.	Ensure development of IT systems and information reporting framework	Partially Completed
3	Work with Buckeye and New York State to safely build pipeline booster stations in New York City to increase supply and withstand extreme weather events	In Progress	The City will continue to consider opportunities to safely ensure the supply of liquid fuels.	Ensure booster stations to withstand climate change impacts	Partially Completed
4	Work with New York State to provide incentives for the hardening of gas stations to withstand extreme weather events	Completed	In 2013, New York State adopted into law a requirement that all gas stations within a half-mile of a major highway or evacuation route to build generator transfer switches and be able to source generators during a power outage. NYSERDA also offered incentives for generator transfer switches.	Assist in launching incentive program	Not Completed
5	Ensure that a subset of gas stations and terminals have access to backup generators in case of widespread power outages	Completed	In 2013, the State launched its FuelNY program, with gas stations meeting a certain criteria within a half-mile of a highway exit or hurricane evacuation route now required to have quick-connects for generators.	Ensure creation of a generator pool and pre-event positioning plan	Partially Completed
ENHANCE THE ABILITY OF THE SUPPLY CHAIN TO RESPOND TO DISRUPTIONS					
6	Explore the creation of a transportation fuel reserve to temporarily supply the private market during disruptions	In Progress	The Federal government created a 22 million gallon gasoline fuel reserve in NY Harbor. The State created a 3 million gallon pilot gasoline fuel reserve on Long Island. For emergency diesel needs, fuel oil from the federal Home Heating Oil Reserve can be used, if appropriate emergency waivers are obtained. In 2015, the City will continue to work to advocate for a fuel supply chain resiliency strategy for NYC, in partnership with State and industry partners, that will focus on protecting critical assets. The City will also explore funding for a Regional Resiliency Assessment Program with the U.S. Department of Homeland Security on the supply chain of fuels and other critical commodities.	Evaluate feasibility and cost	Partially Completed
7	Call on New York State to modify price gouging laws and allow flexibility of gas station supply contracts to increase fuel availability during disruptions	In Progress	The City continues to pursue regulatory opportunities to ensure the protection of consumers during fuel shortages following emergency events. This initiative can be carried out through legislation, or directly through executive action by the Governor and New York Attorney General, and will be included in the regulatory waiver playbook.	Secure passage of legislation	Partially Completed
8	Develop a package of City, State, and Federal regulatory actions to address liquid fuel shortages during emergencies	Completed	The City, through OEM, is enhancing its playbook with a robust Citywide Emergency Fuel Operations Plan. This plan will provide a strategy for fueling priority vehicles and equipment in the event of a disruption to the supply chain. It will also include NY National Guard pre-scripted mission requests to provide site security. OEM anticipates completing the Citywide Emergency Fuel Operations Plan in 2015.	Complete rationing plan and package of regulatory waivers	Completed

IMPROVE THE CITY’S ABILITY TO FUEL FIRST RESPONDERS AND PRIVATE CRITICAL FLEETS

9	Harden municipal fueling stations and enhance mobile fueling capability to support both City government and critical fleets	In Progress	DCAS has ordered 35 fuel trucks. The pilot inspection unit has arrived and arrival of all units is expected by the end of 2015. DCAS is currently finalizing the contracting for 45 mobile generator units. DCAS has installed automated fuel tracking for all agencies except DSNY where installations will be completed by the end of 2015.	Procure equipment	Partially Completed
---	---	-------------	---	-------------------	---------------------

ENSURE CRITICAL PROVIDERS’ OPERABILITY THROUGH REDUNDANCY AND THE PREVENTION OF PHYSICAL DAMAGE

1	Improve design and construction of new hospitals	Completed	The City has enacted several local laws to improve the design and construction of new hospitals in the floodplain.	Amend Construction Codes	Completed
2	Require the retrofitting of existing hospitals in the 500-year floodplain	In Progress	The City will explore re-introducing legislation that would require retrofits to existing hospitals.	Amend Construction Codes	Not Completed
3	Support the Health and Hospitals Corporation effort to protect public hospital emergency departments (EDs) from flooding	In Progress	The City, through HHC, has secured nearly \$1.7 billion in recovery and resiliency funding from FEMA to protect Bellevue, Metropolitan, Coler, and Coney Island Hospitals. Design for these projects will begin in 2015.	Determine strategies and identify funding for each at-risk ED	Completed
4	Improve the design and construction of new nursing homes and adult care facilities	Completed	The City has enacted several local laws to improve the design and construction of new nursing homes and adult care facilities in the floodplain.	Amend Construction Codes	Completed
5	Require the retrofitting of existing nursing homes in the 100-year floodplain	In Progress	The City will explore re-introducing legislation that would require retrofits to existing nursing homes.	Amend Construction Codes	Not Completed
6	Require the retrofitting of existing adult care facilities in the 100-year floodplain	In Progress	The City will explore re-introducing legislation that would require retrofits to existing adult care facilities.	Amend Construction Codes	Not Completed
7	Support nursing homes and adult care facilities with mitigation grants and loans	In Progress	The City expects to receive approximately \$19 million in FEMA funds for this initiative and will launch the nursing homes and adult care facility mitigation grants program upon approval by FEMA.	Develop and launch program	Partially Completed
8	Increase the air conditioning capacity of nursing homes and adult care facilities	In Progress	Prior efforts to advance this initiative have proven ineffective. The City will identify alternative mechanisms for achieving the goals of this proposal, and will explore using the nursing home and adult care facility mitigation grant program to advance this initiative.	Develop and launch program	Not Completed

REDUCE BARRIERS TO CARE DURING AND AFTER EMERGENCIES

9	Harden primary care and mental health clinics	Not Started	The City continues to pursue funding to complete this initiative.	Develop and launch program	Not Completed
10	Improve pharmacies’ power resiliency	In Progress	In 2014, DOHMH launched an emergency preparedness website for pharmacies and will continue to populate this site with helpful information to prepare for and respond to emergencies.	Implement regulatory changes	Completed
11	Encourage telecommunications resiliency	In Progress	In 2014, DOHMH developed and distributed a City Health Information (CHI) publication dedicated to emergency preparedness for health providers. The CHI is an evidence-based clinical bulletin for healthcare providers throughout New York City. This was developed as a best practice guide w to help community-based providers understand the importance of telecommunications resiliency as well as the options they might consider and questions to ask when evaluating different solutions	Develop and distribute best practice guide	Completed
12	Encourage electronic health record-keeping	In Progress	DOHMH’s Primary Care Information Project (PCIP) sponsors numerous initiatives to help primary care and mental health providers citywide with EHR technical assistance for their practices. In August 2014, DOHMH developed and distributed a City Health Information (CHI) for healthcare providers encouraging office preparedness as well as Electronic Health Records (EHRs) and telecommunication redundancy.	Incorporate resiliency into EHR programs and conduct outreach	Completed

Chapter Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
IMPROVE THE ABILITY OF COMMUNITIES TO PREPARE FOR AND RESPOND TO DISASTERS					
1	Launch pilot program to identify and address gaps in community capacity	In Progress	OEM continues to work with the FEMA Long Term Recovery Groups and other community based coalitions by attending meetings and organizing workshops. NYC Citizen Corps is developing a COOP training for CBOs and a Community Preparedness Toolkit for community organizations to better prepare and increase community capacity for emergencies. Both efforts are expected to be complete by the end of 2015.	Complete pilot assessment	Partially Completed
2	Continue and Expand OEM's Community Emergency Response Teams	In Progress	Working in concert with DoITT, OEM will distribute one 700 megahertz radio to each CERT team throughout the city to ensure communication among teams during an emergency. OEM has also updated CERT curriculum to incorporate lessons learned from Hurricane Sandy.	Expand programs	Completed
3	Expand the Worker Connect information technology tool to serve as an Emergency Services Portal	Not Started	The City continues to pursue funding to complete this initiative.	Create new emergency services portal and strengthen functionality of Worker Connect	Not Completed
4	Explore the creation of a new online Emergency Notification Contact System	Not Started	The City continues to pursue funding to complete this initiative.	Begin to create voluntary database	Not Completed
INCREASE ACCOUNTABILITY TO PROMOTE RESILIENCY					
1	Establish an office within DoITT to focus on telecommunications regulation and resiliency planning	Completed	This office has been established at DoITT.	Establish and operationalize new office	Completed
2	Establish new resiliency requirements for providers using scheduled renewals of the City's franchise agreements	In Progress	The City has begun to review existing franchise agreements and commenced planning for framework of new resiliency requirements. A new public communications structure (PCS) franchise included resiliency and disaster recovery requirements. DoITT is developing a framework of new resiliency requirements for franchise renewals and continues to explore opportunities for incorporating resiliency and disaster recovery requirements in new franchises and contracts.	Establish framework of new resiliency requirements	Partially Completed
ENABLE RAPID RECOVERY AFTER EXTREME WEATHER EVENTS					
3	Request business continuity plans from current City franchisees as permitted under existing franchise agreements	Completed	Business continuity plans have been requested and obtained. Planning for annual follow up meetings with franchisees is underway. Regular meetings with franchisees are ongoing.	Establish regular meetings with cell providers; develop criteria for hardening cell sites	Completed
HARDEN FACILITIES TO REDUCE WEATHER-RELATED IMPACTS					
4	Develop flood protection standards for placement of telecommunications equipment in buildings	In Progress	The City has enacted several local laws to improve the design and construction of telecommunications infrastructure in buildings.	Implement programs	Partially Completed
5	Use the DoITT franchise agreements to ensure hardening of all critical facilities	In Progress	The City has begun to review franchisee's hardening measures and plans for critical facilities, which includes site visits.	Audit critical facilities and provide guidance for hardening	Partially Completed
6	Work with cell providers to encourage hardening of cell sites	In Progress	The City conducts regular meetings with cell providers. Discussions of carriers' plans and efforts for hardening cell sites are ongoing. DoITT will continue to encourage carriers to continue undertake hardening measures at cell sites and to assist in clearing any barriers to implementation within the City.	Establish regular meetings with cell providers; develop criteria for hardening cell sites	Partially Completed

CREATE REDUNDANCY TO REDUCE RISK OF OUTAGES

		Study options to increase conduit infrastructure redundancy and resiliency	In Progress	The City conducts regular meetings with conduit infrastructure providers; these are ongoing. DoITT will continue to explore further options, based on maps and information provided, for improving the availability and redundancy of conduit in the City.	Launch study	Partially Completed
8		Continue implementation of ConnectNYC	Completed	The City completed all build-outs from contracts signed in 2014. Continued monitoring of active applications and applicant negotiations are ongoing with participating ISPs.	Complete second round of applications and begin installing fiber connections	Partially Completed
9		Add telecommunications provider quality and resiliency to the WiredNYC and NYC Broadband Map ratings	Completed	WiredNYC was officially launched on Sept. 30, 2014, which included the release of broadband infrastructure maps in NYC.	Launch updated maps	Completed

PROTECT ASSETS TO MAINTAIN SYSTEM OPERATIONS

1		Reconstruct and resurface key streets damaged by Sandy	In Progress	The City, through DOT, continues to resurface and reconstruct Sandy-damaged streets. As a result of Sandy damage, NYCDOT is reconstructing 33 lane miles at a cost of \$114 million and resurfacing 155 lane miles at a cost of \$53 million.	Begin reconstruction and resurfacing	Completed
2		Integrate climate resiliency features into future capital projects	In Progress	The City, through DOT, is developing standard guidelines for incorporating resiliency features into street reconstruction projects. Bridge, Staten Island Ferry, and Traffic units have already initiated projects with climate resiliency features.	Continue to develop standard guidelines	Completed
3		Elevate traffic signals and provide backup electrical power	In Progress	The foundations of traffic signals in flood prone areas are being raised through the installation of coastal storm foundations which will inherently raise control boxes as well. A total of 336 coastal storm foundations will be installed in areas south of the Belt Parkway.	Begin effort	Completed
4		Protect NYCDOT tunnels in Lower Manhattan from flooding	In Progress	The City, through DOT, has completed design for the rehabilitation of the damaged electrical, mechanical and ventilation equipment for the Battery Park and West Street underpasses. Construction is anticipated to commence by Summer 2017.	Launch design	Completed
5		Install watertight barriers to protect movable bridge machinery	In Progress	The City, through DOT, has completed design for the rehabilitation of the damages sustained to the electrical, and mechanical equipment for the 13 movable bridges. Several of these bridges will have the mechanical and electrical equipment raised and protected above flood levels.	Launch design	Completed
6		Protect Staten Island Ferry and private ferry terminals from climate change-related threats	In Progress	The City, through DOT, will be implementing wet and dry flood-proofing protective measures at the St George and Whitehall terminals and at the Staten Island Ferry Maintenance Facility.	Design underway	Completed
7		Integrate resiliency into planning and project development	In Progress	The City, through DOT, has already begun making resiliency a critical consideration in prioritizing capital projects. DOT is developing standard guidelines for incorporating resiliency features into street reconstruction projects.	Begin effort	Completed
8		Call on non-City agencies to implement strategies to address climate change threats	Completed	The City continues to coordinate with the MTA and Port Authority of New York & New Jersey in an effort to ensure greater coordination of resiliency investments.	Engage with non-City agencies	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
PREPARE THE TRANSPORTATION SYSTEM TO RESTORE SERVICE AFTER EXTREME CLIMATE EVENTS						
	9	Plan for temporary transit services in the event of subway system suspensions	In Progress	The City, through DOT, has worked with OEM to draft a Transportation Playbook covering HOV restrictions, temporary transit services, bike/pedestrian facilities and other traffic management issues in an emergency situation.	Complete initial planning	Completed
	10	Identify critical transportation network elements and improve transportation responses to major events through regular resiliency planning exercises	In Progress	DOT is working with other agencies to set up tabletop exercises to review the Transportation Playbook. One resiliency planning exercise has been held. DOT plans to hold further exercises with agency partners to increase its preparedness.	Complete initial planning, including multiple planning exercises and one live drill	Partially Completed
	11	Develop standard plans for implementing High-Occupancy Vehicle (HOV) requirements	In Progress	DOT is planning to apply for federal funding to do further contingency planning to respond to future climate events.	Complete plan	Partially Completed
	12	Plan for and install new pedestrian and bicycle facilities to improve connectivity to key transportation hubs	In Progress	The City, through DOT, has worked with OEM to draft a Transportation Playbook covering HOV restrictions, temporary transit services, bike/ped facilities and other traffic management issues in an emergency situation. DOT continues to work with partner agencies to regularly update the formal plans. Citi Bike's planned Phase II expansion will double the size of the bike share network to 12,000 bicycles and about 700 stations by the end of 2017. The expanded network will cover several neighborhoods that are vulnerable to weather-related transportation interruptions, including Red Hook, Greenpoint, and Long Island City.	Develop plan for improvements; begin implementation of most critical components	Completed
	13	Construct new ferry landings to support private ferry services	In Progress	The City will launch a new Citywide Ferry Service that will knit together existing East River routes with new landings and services to Astoria, the Rockaways, South Brooklyn, Soundview and the Lower East Side. Service will launch in 2017. Further expansion to Stapleton and Coney Island will constitute a second phase of expansion, pending additional funding. The project will include the construction of multiple new ferry landings.	Identify locations and launch design	Completed
	14	Deploy the Staten Island Ferry's Austen Class vessels on the East River Ferry and during transportation disruptions	In Progress	DOT has secured an FTA Hurricane Sandy Competitive Resilience Grant, providing funds for two "flex landings," which will be capable of handling Austen-class vessels and can be deployed at multiple locations, including East River terminals. Existing ferry landings at Hunters Point and East 34th Street will also be retrofitted to accommodate the New Generation Vessels also being procured as part of the FTA grant.	Complete operational plans for various types of deployment	Partially Completed
	15	Improve at all levels communications about the restoration of transportation services	In Progress	The City, through DOT, has worked with OEM to draft a Transportation Playbook covering HOV restrictions, temporary transit services, bike/ped facilities and other traffic management issues in an emergency situation. NYCDOT continues to work with partner agencies to regularly update the formal plans and improve communications.	Put communications plan in place	Partially Completed
IMPLEMENT NEW AND EXPANDED SERVICES TO INCREASE SYSTEM FLEXIBILITY AND REDUNDANCY						
	16	Expand the city's Select Bus Service network	In Progress	Seven SBS routes are currently in operation. Thirteen additional routes will be added by 2018 including the Woodhaven line which will service the Rockaways, a climate vulnerable area.	Implement four SBS routes	Completed
	17	Expand the network of bus priority strategies on arterial highways	In Progress	The City continues to pursue funding for this initiative.	Initiate planning for first highway priority corridor	Not Completed
	18	Expand ferry services in locations citywide	In Progress	The City will launch a new Citywide Ferry Service that will knit together existing East River routes with new landings and services to Astoria, the Rockaways, South Brooklyn, Soundview and the Lower East Side. Service will launch in 2017. Further expansion to Stapleton and Coney Island will constitute a second phase of expansion, pending additional funding.	Complete Citywide Ferry Study	Completed

ADAPT PARKS AND EXPAND GREEN INFRASTRUCTURE TO SHIELD ADJACENT COMMUNITIES FROM THE IMPACTS OF EXTREME WEATHER EVENTS

1	Restore city beaches	In Progress	All City beaches were opened to the public in time for the 2013 summer season and included new comfort stations to replace those damaged by Sandy. DPR continues to improve recreational opportunities and amenities at city beaches, including reconstruction of damaged boardwalks.	Engage community and begin design options	Completed
2	Harden or otherwise modify shoreline parks and adjacent roadways to protect adjacent community (See Coastal Protection Initiative 30)	In Progress	DPR, working with NYCEDC, has launched a new waterfront inspection program and is developing design guidelines for the flood zone to better enable parks to serve as a buffer for adjacent areas.	Complete preliminary design investigation for pilot	Partially Completed
3	Reinforce or redesign bulkheads in coastal parks (See Coastal Protection Initiative 6; see Coastal Protection Initiative 29)	In Progress	DPR, working with NYCEDC, has launched a new waterfront inspection program and will use the results of those inspections to better manage its waterfront assets.	Inspect damaged bulkheads on parkland and develop plan	Completed
4	Expand the City's green streets plan, including for Jamaica Bay	In Progress	The City, through DPR and in partnership with ORR, secured a NFWF grant awarded to DPR for green Infrastructure in Brighton Beach. Issued RFP for engineering services.	Expand program to area around Jamaica Bay	Completed

RETROFIT OR HARDEN PARK FACILITIES TO WITHSTAND THE IMPACTS OF CLIMATE CHANGE

5	Fortify marinas and piers	In Progress	The City, through DPR, has secured FEMA funds to upgrade and fortify the 79th Street Boat Basin, World's Fair Marina, Sheepshead Bay Piers, Bayside Marina, Lemon Creek, Hammonds Cove, and Paerdegat Basin marinas.	Complete preliminary design investigation	Completed
6	Relocate or increase the resiliency of playgrounds and athletic fields	In Progress	The City, through DPR, continues to assess and upgrade playgrounds and athletic fields in at-risk neighborhoods for increased resiliency. These include Tiffany Street Pier, Brigham Park, Lindower Baseball Field, Red Hook Baseball Field, Fort Washington, MacNeil Seawall, Rockaway Roller Hockey Rink, Sandpiper Playground, New Dorp Soccer Field, Manresa Field, Kaiser Park, and the Ocean Breeze Riding Area.	Complete preliminary design investigation	Completed
7	Protect mechanical systems at major park facilities and buildings	In Progress	The City, through DPR will begin design in 2015 at Tony Dapolito Recreation Center and in 2015 will complete design for the Asser Levy Recreation Center boiler. As funding is made available, DPR will continue to assess and upgrade its facilities.	Complete preliminary design investigation	Completed
8	Move or protect critical operations centers	In Progress	At the Olmsted Center, DPR has completed procurement and begun construction of flood mitigation measures, including the incorporation of berms, stormwater detention areas, a flood gate, flood vents, concrete wall panels, tide gates, and elevation of the Annex.	Begin to construct protective measures	Completed

PROTECT WETLANDS, OTHER NATURAL AREAS, AND THE URBAN FOREST

9	Work with the Federal government to transform Jamaica Bay	In Progress	The City continues to work with its Federal government partners and outside institutions to improve and transform Jamaica Bay. The General Management Plan was completed with a Record of Decision in Summer 2014. The Science and Resilience Institute at Jamaica Bay is developing a research and policy agenda and recently hired a new executive director to lead the scientific work in Jamaica Bay.	Continue to advance partnership and launch transformation	Completed
10	Increase the health and resiliency of natural areas, including Tibbetts Brook	In Progress	The City, through DPR and in partnership with ORR, secured a NFWF grant for Tibbetts Brook. DPR will issue an RFP for daylighting Tibbetts Brook in 2015. Additionally, a final draft of the Alley Creek Watershed Plan was completed. A Bronx River fish passage was constructed and the first phase of a pilot stormwater capture program was completed at Shoelace Park.	Launch projects in Alley Creek and Bronx River watersheds and tidal wetlands in Staten Island, Bronx, and Queens	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	11	Improve the health and resiliency of the city's urban forest	Completed	The City, through DPR, has hired 20 foresters to improve the health and resiliency of the city's urban forest. Tree Trust, through the City Parks Foundation, has expanded several hundred tree beds citywide this year. DPR will continue to increase pruning capacity and operations and expand tree beds.	Hire and train 10 foresters	Completed
	12	Increase growth of local plant material for restoration work	Completed	Production of beachgrass at Floyd Bennett Field has been completed for 2014. The grass was harvested at the end of 2014 and will be made available for dune plantings. The production field will be replanted for the next growing season.	Launch improvements to Greenbelt Native Plants Center	Completed
DEVELOP TOOLS FOR COMPREHENSIVE CLIMATE ADAPTATION PLANNING AND DESIGN						
	13	Establish a center for resiliency and restoration efforts in the Jamaica Bay-Rockaway Parks	Completed	The Science and Resiliency Institute at Jamaica Bay launched in 2013 with a scientific consortium led by CUNY. In 2014, the Institute played a key role in the City's efforts to work with the USACE in Jamaica Bay. The Institute's first executive director was hired in 2014.	Launch initial operations of center	Completed
	14	Quantify the benefits of the city's ecosystems and green infrastructure	In Progress	The City, through DPR, continued its work to quantify the benefits of green infrastructure, including stormwater retention, infiltration and sewer flow, evapotranspiration, and pollutant removal.	Commission studies on the impact of the city's green infrastructure program	Completed
	15	Create climate adaptation plans for all parks in the 100-year floodplain	In Progress	The City, through DPR, has mapped parks in the 100-year floodplain and continues to implement improvements based on its High-Performance Landscape Guidelines, which are currently being revised.	Map and catalogue vulnerable sites	Completed
	16	Map the city's overhead utilities and street trees	In Progress	The City, through DPR, has mapped its street trees and met with ConEd and looks forward to working with ConEd to complete the necessary analysis.	Launch mapping effort	Completed
PROTECT SITES WITH HAZARDOUS SUBSTANCES AND ENCOURAGE BROWNFIELD REDEVELOPMENT						
	1	Identify cost-effective measures to safeguard exposed substances in the 100-year floodplain	Completed	The City's Open Industrial Uses study was completed in 2014, identifying measures that can be undertaken to safeguard open industrial uses, including those in the floodplain.	Complete Open Industrial Uses study	Completed
	2	Develop a catalogue of best practices for storing enclosed hazardous substances in the 100-year floodplain	In Progress	Building on the results of the Open Industrial Uses Study, the City, through DCP, has launched a study to evaluate measures to improve resiliency in industrial zones. The study is expected to be completed in 2016.	Begin process of developing best practices	Completed
	3	Accelerate brownfield cleanup in the 100-year floodplain to prevent release of pollutants	Completed	To accelerate cleanup of flood-prone areas, OER expanded the NYC Brownfield Incentive Grant program to establish a new Climate Change Resilience Bonus Cleanup Grant with funding from the New York State Regional Economic Development Council and city sources, to provide up to \$10,000 in bonus grants for cleanups in the NYC Voluntary Brownfield Cleanup Program in the 100-year floodplain.	Launch expansion of existing Brownfield Incentive Grant program	Completed
	4	Explore strengthened cleanup standards on industrial waterfront brownfields	Completed	OER established new regulations to strengthen standards for cleanup of waterfront industrial properties. The impact of future storms on communities in coastal industrial areas will be lessened by reducing the level of contaminants that can be left on waterfront brownfield sites, especially environmental justice neighborhoods that are already greatly overburdened by pollution.	Examine existing soil cleanup standards and evaluate how to strengthen protections	Completed
	5	Launch brownfield climate change resiliency audits and improve storm preparedness	Completed	OER is now performing resiliency surveys at no charge for developers of brownfield sites in the Brownfield Cleanup Program. These surveys educate developers on the most protective building design practices to lower vulnerability to severe storms and other effects of climate change and on incentives to achieve these goals. After completing approximately 20 surveys, OER will publish a report on findings and best management practices to educate the broader development community.	Begin audits of brownfield cleanup and publish report findings	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	6	Launch full operations of the NYC Clean Soil Bank	Completed	OER was delegated authority to make solid waste beneficial use determinations by New York State and established the NYC Clean Soil Bank in 2013 to enable no-cost exchange of clean native soil from remediated brownfield sites to City construction projects, including those designed to elevate grades and promote climate change resiliency and new affordable housing projects. In its first six months of operation, the Clean Soil Bank enabled transfer of more than 67,000 tons of clean native soil and saved the City and brownfield developers more than \$2.5 million in soil disposal and purchase costs.	Launch NYC Clean Soil Bank	Completed
	7	Perform update of SPEED, the City's online environmental research engine	In Progress	Subject to available funding, the City will expand the information available in SPEED to enable climate change resiliency analyses, and to improve the efficacy of its use before, during, and after future extreme weather. Using an existing State grant, OER also will establish an innovative IT application for use by community brownfield planners working to improve local brownfield cleanup, development, and resiliency efforts. In 2014 OER worked to expand support for grass roots planning for climate resiliency by creating networks of community-based organizations. OER has established 15 new place-based Community Brownfield Planning Areas in communities in all five boroughs, including five new planning areas in neighborhoods heavily impacted by flooding from Sandy (Red Hook in Brooklyn, Edgemere in the Rockaways in Queens, Stapleton and West Shore on Staten Island, and East Harlem in Manhattan).	Complete update to SPEED database	Completed
PROTECT WASTEWATER TREATMENT FACILITIES FROM STORM SURGE						
	1	Adopt a wastewater facility design standard for storm surge and sea level rise	Completed	The City, through DEP, has adopted internal guidelines for wastewater facility design for storm surge and sea level rise. DEP will continue to implement these guidelines in new capital projects.	Adopt new design guidelines	Completed
	2	Harden pumping stations	In Progress	The City, through DEP, has secured \$156 million in Federal funding to harden pumping stations and wastewater treatment plants. DEP will continue to incorporate resiliency measures in repairs and capital projects.	Incorporate resiliency measures in repairs and capital projects	Completed
	3	Harden wastewater treatment plants	In Progress	The City, through DEP, has secured \$156 million in Federal funding to harden pumping stations and wastewater treatment plants. DEP will continue to incorporate resiliency measures in repairs and capital projects.	Incorporate resiliency measures in repairs and capital projects	Completed
	4	Explore alternatives for the Rockaway Wastewater Treatment Plant	In Progress	The feasibility study is underway to explore alternatives for the Rockaway Wastewater Treatment Plan and is expected to be completed in 2015.	Initiate feasibility study	Completed
	5	Develop cogeneration facilities at North River Wastewater Treatment Plant	In Progress	Funding has been secured for the cogeneration facilities at North Rivers Wastewater Treatment Plant and the project is currently in design.	Substantially complete design of cogeneration facilities	Completed
	6	Explore opportunities to expand cogeneration and other energy measures	In Progress	The Wards Island Wastewater Treatment Plants feasibility study is currently underway.	Initiate feasibility study	Completed
	7	Encourage regional resiliency planning	In Progress	DEP helped organize a workshop at the February 2014 New York Water Environment Association annual conference on "Preparing for Climate Change Impacts to Wastewater Infrastructure in Coastal Communities." DEP presented the NYC Wastewater Resiliency Plan and invited utilities from Nassau and Westchester counties to present on their resiliency projects. DEP will continue to present NYC's wastewater resiliency approach as opportunities arise.	Share results of DEP's detailed wastewater risk and adaptation analysis	Completed

IMPROVE AND EXPAND DRAINAGE INFRASTRUCTURE

8	Reduce combined sewer overflows with Green Infrastructure	In Progress	DEP and partner agencies have initiated construction on multiple area-wide contracts covering approximately 27,000 acres of the City. DEP is currently in construction or final design on approximately 2,000 bioswales and stormwater greenstreets. Consistent with the 2012 Amended CSO Consent Order, DEP has also completed and submitted four long-term control plans: Alley Creek/Little Neck Bay, Westchester Creek, Hutchinson River and Flushing Creek. DEP will continue to comply with the milestones set forth in the 2012 Amended CSO Consent Order.	Complete four long-term control plans	Completed
9	Reduce combined sewer overflows with high-level storm sewers citywide	In Progress	In July 2014, DEP began construction of an \$18 million Bluebelt and high level storm sewer project (HLSS) at Twin Ponds in the Laurelton area. DEP will construct two miles of high level storm sewers that will capture stormwater before it enters the combined sewer and divert it directly to the Twin Ponds Bluebelt.	Begin or continue construction of 4 high-level storm sewer capital projects	Partially Completed
10	Continue to implement and accelerate investments in Bluebelts across the city	In Progress	DEP continues to build out the South Richmond Bluebelt. The Mid-Island Bluebelt construction is anticipated to begin in 2015.	Continue build out of South Richmond Bluebelt and begin construction of Mid-Island Bluebelt	Partially Completed
11	Build out stormwater sewers in areas of Queens with limited drainage systems	In Progress	DEP is installing 84 catch basins and approximately 2.8 miles of new sewer lines in Springfield Gardens, Queens. As a component of this project, stormwater from the surrounding area has been redirected into a newly constructed wetland conveyance system as part of the Springfield Lake Bluebelt initiative, and now makes its way through Springfield Lake. In 2015, DEP will complete construction of the fourth phase of a \$175 million project to improve drainage in Springfield Gardens, Queens.	Begin or continue construction of three storm sewer build-out capital projects	Partially Completed
12	Periodically review rainfall trends and implications for stormwater infrastructure	Completed	The latest assessment of precipitation data was completed and featured in the NYC Wastewater Resiliency Plan.	Create process to reassess precipitation data	Completed

PROMOTE REDUNDANCY AND FLEXIBILITY TO ENSURE CONSTANT SUPPLY OF HIGH-QUALITY WATER

13	Repair the leak in the Delaware Aqueduct	In Progress	The construction of the access shafts is underway. The project is currently on schedule to for completion in 2016.	Continue construction of bypass tunnel	Completed
14	Improve interconnection between the Catskill and Delaware aqueducts and maximize capacity to deliver water from the Catskill/Delaware system	In Progress	Construction contracts are currently being procured.	Begin construction of inter-connection	Partially Completed
15	Continue the Watershed Protection Program to maintain drinking water quality	In Progress	DEP continues to implement the watershed protection program, including the land acquisition program.	Incorporate updates to Long-Term Watershed Protection Program	Completed

IDENTIFY AND HARDEN CRITICAL FOOD DISTRIBUTION ASSETS

1	Study the food distribution system to identify other prospective vulnerabilities	In Progress	The City is in the process of procuring a consultant to assist in a food system resiliency study. This study is expected to be completed in 2016.	Launch study	Completed
2	Expand upon prior energy studies, to explore options for cost-effective, continuous power for the Hunts Point Food Distribution Center	In Progress	The study has been completed and will inform ongoing energy resiliency work in Hunts Point.	Expand current study	Completed

IMPROVE THE RESILIENCY OF CONSUMER ACCESS

3	Call on New York State to issue preparedness guidelines to retailers in anticipation of extreme weather events	Completed	The City, in cooperation with the State, has drafted and released preparedness guidelines.	Disseminate State-issued preparedness guidelines	Completed
4	Call on the State legislature to pass City-sponsored legislation mandating electric generators for food retailers	In Progress	Legislation was introduced and has stalled at the State level. OEM will explore other options.	Advance legislation	Completed
5	Continue to support the FRESH program to increase the number of full-line grocers in underserved neighborhoods	In Progress	The City continues to advance the FRESH program. Additional FRESH stores seeking benefits for new construction, expansion and renovation have received approval and authorization. FRESH continues to pursue the most underserved neighborhoods throughout the city.	Pursue FRESH programs in Sandy-impacted neighborhoods	Completed
6	Expand DCAS food procurement pilots towards contracts with larger, more resilient distributors that have active New York operations	Completed	DCAS has registered a contract with Garner Environmental Services effective July 1, 2014 which provides for emergency procurement and delivery of meals ready to eat, other food products, and mass feeding services in response to emergency conditions.	Begin expansion of suppliers	Completed
7	Implement preparedness measures for continued availability of SNAP benefits for vulnerable consumers following large-scale power outages	Completed	This initiative is completed. Waivers for immediate submissions have been completed.	Prepare waiver for immediate submission if necessary	Completed

PROTECT SOLID WASTE FACILITIES AND DISPOSAL NETWORKS

1	Harden critical City-owned facilities	In Progress	In 2014, DSNY completed flood mitigation assessments of six major facilities -- the Manhattan Borough Repair Shop, the Manhattan District 3 Garage on Pier 36, a DSNY-owned office building at 44 Beaver Street, the Brooklyn 11 District Garage, the DSNY general supply warehouse in Greenpoint and the Bronx 12 District Garage. As a result of these assessments, DSNY has developed mitigation project proposals that will be included in future facility capital upgrades. DSNY will continue to incorporate resiliency measures in repairs and capital projects as appropriate.	Incorporate resiliency measures in repairs and capital projects	Completed
2	Work with third-party owners to protect critical assets and networks	In Progress	All long-term refuse and recycling vendors have taken steps to reduce vulnerability to coastal flooding. In addition, DSNY has identified and catalogued potential system vulnerabilities, including those in the region's transportation network, that could pose a threat to the City's solid waste management system and developed contingencies to operate in the case of an emergency.	Develop an inventory of critical system vulnerabilities and catalogue known risks	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
COASTAL PROTECTION						
	1	Work with the Port Authority to continue a study of innovative coastal protection measures using clean dredge material in Southwest Brooklyn	In Progress	The City continues to work with the Port Authority on coastal protection measures in Red Hook, as part of the City's efforts to implement an integrated flood protection system.	Complete study and launch pilot measures	Partially Completed
	2	Call on and work with the USACE to develop an implementation plan and preliminary designs for a local storm surge barrier along the Gowanus Canal	In Progress	The City has launched a feasibility study for a Gowanus Canal local storm surge barrier.	Complete preliminary feasibility study and design and launch USACE study	Partially Completed
	3	Implement strategies to protect Brooklyn Bridge Park and DUMBO	In Progress	Construction of the John Street section of the Park is nearing completion. A developer has been designated and construction of the development site is expected to be completed in 2016.	Begin construction of the John St. section of the park; designate developer for John St. lower site; complete study of DUMBO resiliency measures	Partially Completed
	4	Support private investments that reduce flood risk along Newtown Creek	In Progress	The City expects to serve businesses along Newtown Creek through its new Business PREP program, which will launch in 2015.	Advertise support to businesses; provide technical assistance	Partially Completed
	5	Create an implementation plan for comprehensive flood-protection improvements on public and private property along the Williamsburg, Greenpoint, and Long Island City coastlines	In Progress	The City will continue to work with the USACE to advance projects in vulnerable locations citywide, including the Williamsburg, Greenpoint, and Long Island City coastlines. As new waterfront development occurs, the City looks to leverage opportunities created by new construction to advance flood protection.	Commence study	Completed
BUILDINGS						
	6	Implement planned upgrades to vulnerable City-owned, industrial properties	In Progress	The City is implementing upgrades to City-owned industrial properties including electrical equipment elevation at Brooklyn Army Terminal and Bush Terminal.	Commence property upgrades and substantially complete	Completed
CRITICAL INFRASTRUCTURE						
	7	Improve connections between Red Hook and the rest of Brooklyn	Completed	DOT has completed work at this location to allow a better flow of pedestrian traffic and public transit at this location. Enhancements to Mill Street connection and BQE underpass are complete.	Complete enhancements to Mill street connection and BQE underpass	Completed
	8	Call for the MTA to explore Red Hook-Lower Manhattan bus connections	In Progress	The City will launch a new Citywide Ferry Service that will include Red Hook. Service will launch in 2017.	Complete assessment	Partially Completed
	9	Implement expanded free summer weekend ferry service from Manhattan to Red Hook in 2013	Completed	The City will launch a new Citywide Ferry Service that will include Red Hook. Service will launch in 2017.	Complete summer 2013 service and evaluate results	Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
WATERFRONT BROOKLYN-QUEENS	COMMUNITY AND ECONOMIC RECOVERY					
	10	Create and implement a revitalization strategy for targeted retail and community spaces within Red Hook Houses	Not Started	The City continues to pursue funding to begin this work.	Complete assessment	Not Completed
	11	Implement planned and ongoing investments by the City and private partners	In Progress	The City continues to implement investments to increase resiliency along the Brooklyn-Queens Waterfront.	Complete first phase of Bush Terminal Park	Completed
EAST AND SOUTH SHORES OF STATEN ISLAND	COASTAL PROTECTION					
	1	Call on and work with the USACE to study the construction of a floodgate at Mill Creek	In Progress	The City will continue to work with the USACE on its South Shore phase 2 feasibility study and possibly through its CAP program to advance projects in vulnerable locations along the South Shore, including at Mill Creek.	Commence study	Completed
	BUILDINGS					
	2	Assist Staten Island University Hospital (SIUH) in applying for hazard mitigation funding	Completed	The City committed \$28 million to both SIUH campuses to upgrade the facilities against future climate risks. Prior to this, the City provided technical assistance to SIUH in submitting their HMGP grant application to the State for HMGP funding, resulting in a State award of \$12M in HMGP funding to protect critical infrastructure at the North Campus.	Provide technical support to SIUH	Completed
CRITICAL INFRASTRUCTURE						
	3	Implement and expedite roadway and sewer capital projects along Hylan Boulevard, especially in vulnerable South Shore areas	In Progress	NYCDOT is currently working on 13 street reconstruction projects in the South Shore areas.	Commence sewer enhancement and paving projects; complete intersection improvements	Partially Completed
	4	Call on and work with the MTA to create an implementation plan for the relocation of Richmond Valley SIR station to Page Avenue	In Progress	The City has called on the MTA to secure funding for this study.	Commence relocation feasibility study	Not Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	5	Study potential new ferry routes serving Staten Island and issue a Request for Expressions of Interest (RFEI) to gauge market interest	In Progress	NYCEDC is working to lease City-owned land adjacent to the planned New York Wheel and Empire Outlets development for a ferry landing to serve smaller vessels coming from various locations across the harbor. In addition, further expansion to Stapleton could constitute a second phase of expansion in the recently announced Citywide Ferry Service, subject to the availability of additional funding. Ferry Service to all boroughs was examined in NYCEDC's Comprehensive Citywide Ferry Study.	Commence Comprehensive Citywide Ferry Study	Completed
	6	Secure available Federal funding to implement the Community Wildfire Protection Plan for fire-prone areas on the East Shore	In Progress	The City, through DPR, continues to seek funds for this initiative.	Apply for relevant funding	Completed
	7	Launch the first capital project for the Mid-Island Bluebelt in Midland Beach	In Progress	Construction of the first capital project for the Mid-Island Bluebelt in Midland Beach is projected to start in 2015.	Finalize Environmental Impact Statement; obtain all necessary permits; begin property acquisition	Completed
	8	Explore expansion of the City's mitigation banking pilot as a funding mechanism to facilitate the construction of the Mid-Island and South Shore Bluebelts	Not Started	Upon successful demonstration of the Saw Mill Creek mitigation banking pilot, the City will explore expanding mitigation banks to other locations citywide.	Develop pilot mitigation banking structure	Completed
COMMUNITY AND ECONOMIC RECOVERY						
	9	Issue a Request for Expressions of Interest (RFEI) for new concessions and services at City-controlled beaches in the East Shore	Completed	An RFEI for concessions on City-controlled beachfront issued in 2014 yielded several activations over the summer including: Staten Island Beach Fest; 7 weekends of programming and activations at Midland Beach, and; Fantasy Shore Amusement Park at Midland Beach and the Sunset Festival.	Issue RFEI; activities subject to RFEI response	Completed
	10	Create a comprehensive revitalization plan for Great Kills Harbor to increase resiliency and to draw additional investment	In Progress	The City submitted an application to NFWF for this project but was not awarded funding. The City will continue to identify possible funding alternatives for this initiative.	Complete plan	Not Completed
	11	Create a strategic plan for public recreational land, including the beachfront recreation areas and open space	In Progress	As part of a strategic East Shore planning exercise, DPR anticipates leading a conceptual recreation planning process for the East Shore of Staten Island in 2015.	Complete plan	Not Completed
	12	Implement planned and ongoing investments by the City and private partners	In Progress	Ocean Breeze construction is ongoing. The New Stapleton Waterfront construction commenced in early 2014 and is on schedule for 2016 completion. A Brielle Avenue developer was selected and is preparing ULURP application.	Complete Ocean Breeze track and field athletic complex; select respondent for Brielle Avenue municipal site	Partially Completed
COASTAL PROTECTION						
	1	Call for USACE to develop an implementation plan to mitigate inundation risks through Rockaway Inlet, exploring a surge barrier and alternative measures	In Progress	The City continues to work with the USACE through the Rockaway Reformulation study to evaluate a Rockaway Inlet storm surge barrier that would reduce risk, as part of a comprehensive strategy, in all vulnerable neighborhoods surrounding Jamaica Bay.	Launch study	Completed
	2	Develop an implementation plan to address frequent tidal inundation in Broad Channel and Hamilton Beach, incorporating international best practices	In Progress	The City continues to evaluate resiliency options in Broad Channel through DCP's Resilient Neighborhoods study.	Complete study	Partially Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	3	Complete short-term dune improvements on the Rockaway Peninsula	In Progress	Short-term dune improvements were completed in 2014. The City continues to work with the USACE on its Rockaway Reformulation Study. Investment options on the beach and in Jamaica Bay are currently being evaluated, with final selection of preferred alternatives expected in 2015.	Complete dune improvements	Completed
BUILDINGS						
	4	Complete design competition to enhance resiliency of planned Arverne East Project	Completed	The winners of the Arverne East resiliency enhancement design competition were announced in October 2013 and the City is working with the developer and winning team to pursue implementation.	Complete competition and announce winning submission	Completed
CRITICAL INFRASTRUCTURE						
	5	Build a new multi-specialty ambulatory surgical center on the Rockaway Peninsula	In Progress	NYCEDC sold the Rockaway Courthouse to a private developer in March 2015. The site will be renovated and reopened as a medical center, providing new health care services to the Rockaways.	With private developer, complete center and make operational	Partially Completed
	6	Expand ferry service to the Rockaway Peninsula	In Progress	The City will launch a new Citywide Ferry Service that will knit together existing East River routes with new landings and services to Astoria, the Rockaways, South Brooklyn, Soundview and the Lower East Side. Service will launch in 2017.	Construct flexible ferry infrastructure; commence comprehensive Citywide Ferry Study	Partially Completed
COMMUNITY AND ECONOMIC RECOVERY						
	7	Get New Yorkers "Back to the Beach" for summer 2013	Completed	All City beaches were opened to the public in time for the 2013 season and included new comfort stations to replace those damaged by Sandy. DPR continues to improve recreational opportunities and amenities at city beaches.	Complete summer 2013 beach programs; complete near-term restoration of the boardwalk	Completed
	8	Explore opportunities for long-term activation of the beachfront	In Progress	The City continues to prioritize funding for the Rockaway Parks Conceptual plan and is continuing to rebuild the Rockaway boardwalk.	Continue to address substantially damaged areas of boardwalk; explore options for new beachfront destinations issue; RFEI for cultural programming partners	Partially Completed
	9	Develop a revitalization strategy for the Beach 108th Street corridor	In Progress	The City continues to foster the revitalization of the Rockaway Peninsula through investments such as the upcoming launch of Citywide Ferry Service as well as pursuing funding opportunities, jointly with the State, for targeted infrastructure and resiliency improvements in key commercial corridors throughout the Rockaways, including Beach 108th Street, Beach 116th Street, Mott Avenue, and surrounding business districts.	Complete strategy	Partially Completed
	10	Develop a comprehensive commercial revitalization plan for Beach 116th Street	In Progress	The City continues to foster the revitalization of the Rockaway Peninsula through investments such as the upcoming launch of Citywide Ferry Service as well as pursuing funding opportunities, jointly with the State, for targeted infrastructure and resiliency improvements in key commercial corridors throughout the Rockaways, including Beach 108th Street, Beach 116th Street, Mott Avenue, and surrounding business districts.	Complete plan	Partially Completed
	11	Develop a commercial revitalization strategy for Far Rockaway, potentially involving repositioning of City- and MTA-controlled sites	In Progress	The Urban Land Institute's Technical Assistance Panel report was completed. Beach 20th Street Plaza design has been finalized and construction is expected to be completed in 2015.	Complete plan; issue RFP for NYC/DOT/MTA controlled sites; complete Beach 20th Street plaza	Partially Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	12	Launch a satellite Workforce1 Career Center in Far Rockaway	Completed	A Workforce1 Career Center satellite launched in Far Rockaway in August 2013. SBS released an RFP for the Far Rockaway Economic Advancement Initiative in 2014. In addition, SBS, in collaboration with NYCHA, CEO, and Citi Community Development, is also launching a \$1.1 million investment to expand place-based economic empowerment and mobility and connect Far Rockaway residents to high-quality, full-time employment.	Complete and open Center	Completed
	13	Implement planned and ongoing investments by the City and private partners	In Progress	The City continues to implement investments to increase resiliency in South Queens.	Launch Jamaica Bay/Rockaway Restoration Corps, complete Beach 73rd Street YMCA	Partially Completed
COASTAL PROTECTION						
	1	Call on and work with the USACE to study additional Sea Gate oceanfront protections	In Progress	The City will continue to work with the USACE on its NY Harbor study to advance projects in vulnerable locations citywide, including Sea Gate. Bulkheads will be improved in Sea Gate with State funds.	Launch study	Completed
	2	Continue to work with the USACE to study strengthening the Coney Island/Brighton Beach nourishment	In Progress	The City will continue to work with the USACE on its NY Harbor study to advance projects in vulnerable locations citywide, including Coney Island and Brighton Beach.	Launch study	Completed
	3	Call on and work with the USACE to study Manhattan Beach oceanfront protections	In Progress	The City will continue to work with the USACE on its NY Harbor study to advance projects in vulnerable locations citywide, including Manhattan Beach.	Launch study	Completed
	4	Call on and work with the USACE to study mitigating inundation risks through Rockaway Inlet, exploring a surge barrier and alternative measures	In Progress	The City continues to work with the USACE through the Rockaway Reformulation study to evaluate a Rockaway Inlet storm surge barrier that would reduce risk, as part of a comprehensive strategy, in all vulnerable neighborhoods surrounding Jamaica Bay.	Launch study	Completed
	5	Develop an implementation plan and preliminary designs for new Coney Island Creek wetlands and tidal barrier	In Progress	The City has launched a feasibility study for a Coney Island Creek tidal barrier.	Complete preliminary feasibility study and design and identify next steps	Partially Completed
BUILDINGS						
	6	Study additional resiliency initiatives for ground-floor housing within NYCHA buildings	In Progress	NYCHA has assessed 1007 ground/first floor apartments in approximately 250 Sandy damaged buildings. Design of dry flood proofing measures has commenced. NYCHA will continue to develop plans to protect ground/first floor apartments with FEMA funding.	Complete outreach process and study	Partially Completed
CRITICAL INFRASTRUCTURE						
	7	Support CUNY launch of study and pilot of new technologies for high-rise buildings	Not Started	The City will support CUNY in its efforts.	CUNY to identify site and launch study and pilot	Not Completed
	8	Study options to ensure resiliency of private cogeneration facilities in the area	Not Started	In 2014, the City explored, with stakeholders in Southern Brooklyn, opportunities to develop cogeneration facilities. The City will continue to pursue future cogeneration opportunities and work to secure funding for any necessary studies.	Launch study	Not Completed
	9	Construct new Coney Island Hospital outpatient clinic to replace the destroyed Ida G. Israel facility	In Progress	HHC is building a temporary clinic on an HPD site near the former Ida G. Israel facility. HHC is still searching for a suitable permanent site.	Open interim facility	Partially Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
	10	Call for the USACE to develop an implementation plan for the reinforcement of existing Belt Parkway edge protections	In Progress	The City will continue to work with the USACE on its NY Harbor study to advance projects in vulnerable locations citywide, including along the Belt Parkway	Complete study	Partially Completed
	11	Restore recreational infrastructure along Southern Brooklyn Beaches	In Progress	DPR continues to restore recreational infrastructure along Southern Brooklyn beaches.	Complete restoration of infrastructure and facilities	Partially Completed
	12	Complete planned drainage improvements in Coney Island to mitigate flooding	In Progress	The first capital project in Coney Island is currently in construction. The project includes the installation of a new larger outfall at West 15th Street, new storm sewers, replacement of existing sanitary sewers, replacement and upgrading of existing trunk and distribution water mains in West 15th Street between Hart Place and Surf avenue, as well as the replacement of existing storm sewers in a portion of Surf Avenue between Stillwell and West 17th Streets.	Commence first phases of construction and advance design for future phases	Completed
	13	Provide technical assistance to support Sea Gate in repairing Sandy-damaged infrastructure	In Progress	The City is in conversations with Sea Gate leadership on opportunities to assist its infrastructure repairs and is working actively with the USACE to complete coastal protections in Sea Gate. The City will continue to work with Sea Gate Association to study private infrastructure and prepare scope for repairs.	Work with Sea Gate Association to study private infrastructure and prepare scope for repairs	Partially Completed
COMMUNITY AND ECONOMIC RECOVERY						
	14	Work with Brooklyn Chamber of Commerce to assist in organizing Sheepshead Bay businesses	In Progress	Sheepshead Bay neighborhood was not eligible for AvenueNYC funding, as it is not low to moderate-income, thus Brooklyn Alliance did not apply for funding.	Assist local merchant organizing efforts	Not Completed
	15	Support area recovery through the rebuilding and expansion of the entertainment district	In Progress	The Coney Island entertainment district had a historic season in 2014, attracting millions of visitors. The new roller coaster—the Thunderbolt—opened in June to great acclaim, and the Aquarium commenced work on their Ocean Wonders expansion project, as planned, and received key approvals from FEMA for major repair efforts for damage from Sandy. Further investments in the Coney Island entertainment district, including new rides and attractions, are planned by private operators and developers in area. The City will continue to support the Aquarium expansion including completion of the Ocean Wonders expansion project which is anticipated to be completed in 2016.	Complete phase 5 of amusement area expansion with new roller coaster; commence Aquarium expansion	Partially Completed
	16	Study opportunities along Coney Island Creek to generate economic activity and facilitate resiliency investments	In Progress	The City has launched a feasibility study for a Coney Island Creek tidal barrier. As part of that study, NYCEDC continues to seek feedback from local stakeholders on related economic development opportunities.	Complete study of economic development opportunities	Partially Completed
	17	Implement planned and ongoing investments by the City and private partners	In Progress	There have been continued investments over the past year in Coney Island's recreational and amusement attractions. NYC Parks Department has continued to progress renovations at Calvert Vaux Park. A second phase of the West 8th Street Access Project is under construction, further improving pedestrian connections from the subway station to the Boardwalk via a new plaza at West 10th Street. Construction will soon commence on the Seaside Park and Community Arts Center project, which will bring new open space and a cultural attraction to a long-neglected landmark building on the Boardwalk at West 21st Street. The City continues to work with private partners to advance the revitalization of the Coney Island's entertainment district, building on last years' opening of a state-of-the-art roller coaster and including progress on major efforts such as the expansion of the New York Aquarium.	Complete Calvert Vaux Park fields; West 8th Street Access Project; Coney Island Commons and YMCA	Partially Completed

Chapter	Initiative No.	Initiative	Initiative Status	Initiative Status Description	2014 Milestone	Milestone Status
COASTAL PROTECTION						
	1	Create an implementation plan and design for an integrated flood protection system for remaining Southern Manhattan areas	In Progress	The City, with support from the State, allocated \$6.75 million in additional funds to conduct preliminary design and planning south of Montgomery Street to Battery Park City. In addition, the City allocated \$8 million in capital funds for the implementation of the first-phase of construction in Battery Park. The City continues to pursue additional funds for further implementation, building on the Rebuild by Design planning and design process.	Commence competition and design study	Completed
	2	Conduct a study for a multi-purpose levee along Lower Manhattan's eastern edge to address coastal flooding and create economic development opportunities	Completed	The City completed this feasibility study, demonstrating that the concept of a multipurpose levee was feasible. The City will continue to pursue protections against long-term climate change impacts.	Complete initial feasibility study	Completed
CRITICAL INFRASTRUCTURE						
	3	Construct physical enhancements to Water Street	In Progress	DOT made several safety improvements to Water Street, including the creation of an expanded pedestrian plaza, and an increase in time allowed for pedestrian street crossing.	Complete temporary improvements and design permanent improvements	Completed
COMMUNITY AND ECONOMIC RECOVERY						
	4	Implement temporary programming of Water Street privately owned public spaces (POPS)	Completed	DOT completed temporary art installations in Water Street and Whitehall Plaza and art panel installations on Gouverneur Lane and Water Street between Wall Street and Maiden Lane. NYCEDC facilitated temporary improvements and activations of POPS with local partner during Spring and Summer 2014.	Approve zoning changes, select programming partner, and commence programming	Completed
	5	Launch a program to enable permanent improvements to Water Street privately owned public spaces (POPS)	Completed	DCP is currently working with NYCEDC and the Alliance for Downtown New York (ADNY) to draft zoning text to facilitate upgrades of the Water Street POPS and infill of the arcades for retail use. By April 2015, NYCEDC and ADNY will be preparing the land use application. By the end of 2015, the zoning text should be in public review or completed.	Create design criteria and solicit design proposals; facilitate land use approvals	Completed
	6	Implement planned and ongoing investments in the South Street Seaport	In Progress	The City continues to implement investments in the South Street Seaport.	Complete resiliency improvements to Schermerhorn Row and Museum Block	Completed
	7	Use the Job Creation & Retention Program to attract and retain businesses in Sandy-impacted areas of Lower Manhattan	In Progress	The Job Creation & Retention Program was extended through 2015 and the vast majority of project funding has been expended on projects in southern Manhattan, with the remainder of the funds to be expended by the end of the year.	Extend and create a new program to make awards to new and renewing tenants	Completed
	8	Expand Take the HELM program (Hire and Expand in Lower Manhattan)	In Progress	The Take the HELM program was created in 2012 to reward innovative technology and creative companies for moving to Lower Manhattan south of Chambers Street. Since 2012, two successful iterations of the competition have been completed and nine companies have been awarded cash prizes of \$250,000 for moving to or relocating in Lower Manhattan. In 2015, a third iteration of the program will help develop a more resilient Lower Manhattan by building stronger networks and deeper collaboration among tech/creative tenants.	Expand competition and make awards to businesses new to Lower Manhattan in the 100-year floodplain	Completed
	9	Implement planned and ongoing investments by the City and private partners	In Progress	The City continues to implement investments to increase resiliency in Southern Manhattan.	Complete Hudson Yards South Tower, Peck Slip School	Partially Completed

References

- Abrams, S.A., et al., Greater Mortality and Morbidity in Extremely Preterm Infants Fed a Diet Containing Cow Milk Protein Products, *Prolacta Bioscience* (2014)
- Academy of Pediatrics, Childhood Obesity and Neighborhood Food Store Availability in an Inner City Community (2009)
- Aligne, C.A., et al, Association of Pediatric Dental Caries with Passive Smoking (2003)
- American Academy of Pediatrics Policy Statement: Breastfeeding and the Use of Human Milk, *Pediatrics* (2012)
- Amtrak Agency Communication (2015)
- Association of Bay Area Governments, Plan Bay Area (2013)
- Behm, I., et al., Increasing Prevalence of Smoke-free Homes and Decreasing Rates of Sudden Infant Death Syndrome in the United States: An Ecological Association Study, *Tobacco Control* (2011)
- Blaes, A., et al., Effects of a Playground Marking Intervention on School Recess Physical Activity in French Children, *Preventive Medicine* (2013)
- Boston Consulting Group, Evaluating NYC Media Sector Development and Setting the Stage for Future Growth (2012)
- Boutelle, K., Using Signs, Artwork and Music to Promote Stair Use in a Public Building, *American Journal of Public Health* (2004)
- Broadway League, Broadway Calendar Year Statistics (2014)
- Broadway League, Broadway's Economic Contribution to NYC 2012-2013 (2013)
- Bullard, R., People-of-Color Environmentalism, from Dumping in Dixie: Race, Class, and Environmental Quality (1990)
- Campbell, J.C., et al., Risk Factors for Femicide in Abusive Relationships: Results from a Multi-site Case Control Study, *American Journal of Public Health* (2003)
- Center for an Urban Future: Caution Ahead (2014)
- Center for an Urban Future, Launching Low Income Entrepreneurs (2013)
- Center for an Urban Future, Small Business Success (2014)
- Center for Public Education, Starting Out Right: Pre-k and Kindergarten: Full Report (2012)
- Centers for Disease Control and Prevention, Heat Illness and Deaths - New York City, 2000-2011 (2013)
- CityLab, A New Campaign Takes Aim at New York's Growing Chain Stores (2015)
- City of New York, A Stronger, More Resilient New York (2013)
- City of New York, Career Pathways: One City Working Together (2014)
- City of New York, Center for Economic Opportunity, The CEO Poverty Measure, 2005-2013, (April 2014)
- City of New York, Food Metrics Report (2014)
- City of New York, Housing New York: A Five-Borough, Ten-Year Plan (2014)
- City of New York, Inventory of New York City Greenhouse Gas Emissions (2014)
- City of New York, Office of Management Budget, Capital Plan Summary, 2014-2023 (2013)
- City of New York, Office of the Comptroller, Internet Inequality: Broadband Access in NYC (2014)
- City of New York, Office of the Mayor, Transcript: de Blasio Administration Launches Major Manufacturing Expansion at Brooklyn Navy Yard (2014)
- City of New York, One City: Built to Last (2014)
- City of New York, One City, Rebuilding Together (2014)
- City of New York, Pathways to Deep Carbon Reductions (2013)
- City of New York, PlaNYC 2007 (2007)
- City of New York, Ready to Launch: NYC's Implementation Plan for Free, High-Quality, Full-Day Universal Pre-Kindergarten (2014)
- City of New York, Vision Zero Action Plan (2014)
- Coca, V., The Research Alliance for New York City Schools, New York City Goes to College: A First Look at Patterns of College Enrollment, Persistence, and Degree Attainment for NYC High School Students (2014)
- Con Edison NYC Infrastructure Plan 2015-2019
- Con Edison, Storm Hardening and Resiliency Collaborative Report (2013)
- Connecticut Department of Transportation, Transportation Infrastructure Capital Plan 2015-2019 (2014)
- Contra Costa Health Services, Closing the Black-White Gap in Birth Outcome: A Life-Course Approach (2010)
- Coultas, D. B., Passive Smoking and Risk of Adult Asthma and COPD: An Update, *Thorax* (1998)
- Demographic Snapshots (DOE) (2014)
- Environmental Protection Agency, 2011 National Emissions Inventory, Version 1 (2011)
- Environmental Protection Agency, Air Quality System: Air Quality Statistics Report (2014)
- Environmental Protection Agency, Heavy-Duty Highway Compression-Ignition Engines and Urban Buses - Exhaust Emission Standards (2013)
- Fiscal Policy Institute, New York City's Recovery Finally Starts Generating Wage Gains (2015)
- Five Borough Farm, Seeding the Future of Urban Agriculture in New York City (2012)
- Gillespie, L.D., et al., Cochrane Database Systems Review, Interventions for Preventing Falls in Older People Living in the Community (2012)
- Greater London Authority, The London Plan, 2013-2015 (2013)
- Helicon Collaborative, Evaluation: The Rockefeller Foundation Cultural Innovation Fund (2013)
- Hoeing, H., Critical Review: Vegetables and Fruit in the Prevention of Chronic Diseases, *European Journal of Nutrition* (2012)
- Jackson, M.R., et al., The Urban Institute's Arts and Culture Indicators in Community Building Project, Culture Counts in Communities: A Framework for Measurement (2002)
- Jackson, R.J., et al., Health and the Built Environment: 10 Years After, *American Journal of Public Health* (2013)
- Kaczynski, A.T., et al., Association of Workplace Supports with Active Commuting, Preventing Chronic Disease (2010)
- Kane, T., The Impact of After-School Programs: Interpreting the Results of Four Recent Evaluations (Working Paper) (2004)
- Kheirbek, I., et al., The Public Health Benefits of Reducing Fine Particulate Matter through Conversion to Cleaner Heating Fuels in New York City, *Environmental Science and Technology* (2014)
- Klepeis, N.E., et al., The National Human Activity Pattern Survey (NHAPS): A Resource for Assessing Exposure to Environmental Pollutants, *Journal of Exposure Analysis and Environmental Epidemiology* (2001)
- Klinenberg, E., Heat Wave: A Social Autopsy of Disaster in Chicago (1995)
- Larson, N.I., et al., Neighborhood Environments: Disparities in Access to Healthy Foods in the U.S., *American Journal of Preventive Medicine* (2009)

Law, M.R., et al., Environmental Tobacco Smoke Exposure and Ischaemic Heart Disease: An Evaluation of the Evidence, *British Medical Journal* (1997)

Law, M.R., Hackshaw, A. K., Environmental Tobacco Smoke, *British Medical Bulletin* (1996)

Lesnick, J., et al., Chapin Hall at the University of Chicago, Reading on Grade Level in Third Grade: How Is It Related to High School Performance and College Enrollment? (2010)

Local Economies Project, Hudson Valley Food Hubs (2013)

Lu, M.C., Halfon, N., Racial and Ethnic Disparities in Birth Outcomes: A Life-Course Perspective, *Maternal and Child Health Journal* (2003)

Map the Meal Gap, Feeding America (2014)

McCord, M.T., et al., School-Based Clinic Use and School Performance, *Journal of Adolescent Health* (1993)

Metropolitan Transportation Authority, Capital Program 2010-2014 (2010)

Metropolitan Transportation Authority, Capital Program 2015-2019 (2014)

Metropolitan Transportation Authority, Ridership at a Glance (2013)

Metsios, G. S., et al., Passive Smoking and the Development of Cardiovascular Disease in Children: A Systematic Review, *Cardiology Research and Practice* (2011)

Morgan, W.J., et al., Results of a Home-based Environmental Intervention Among Urban Children with Asthma, *New England Journal of Medicine* (2004)

National Association for College Admission Counseling, Effective Counseling in Schools Increases College Access (2006)

National Grid Agency Communication (2015)

National Institutes of Health, FY 2013 RePORTER Project Data (2013)

National League of Cities, Cities and the Nation's Disposal Crisis: A Report of the National League of Cities and the U.S. Conference of Mayors Solid Waste Management Task Force (1973)

New Jersey Department of Transportation, Statewide Transportation Improvement Program (2013)

New Jersey Turnpike Authority, Annual Budget (2015)

New York City Community Schools Strategic Plan (2015)

New York City Council, Foodworks: A Vision to Improve NYC's Food System (2011)

New York City Department of City Planning, Going to Market: New York City's Neighborhood Grocery Store and Supermarket Shortage (2008)

New York City Department of City Planning, New York City Population Projections by Age/ Sex and Borough: 2010-2040 (2013)

New York City Department of City Planning, Retrofitting Buildings for Flood Risk (2014)

New York City Department of Environmental Protection, City Announces Innovative New Partnerships That Will Reduce the Amount of Organic Waste Sent to Landfills, Produce a Reliable Source of Clean Energy and Improve Air Quality (2013)

New York City Department of Environmental Protection, Final Environmental Impact Statement (FEIS) for the Water for the Future Program: Delaware Aqueduct Rondout-West Branch Tunnel Repair (2012)

New York City Department of Environmental Protection, New York City 2014 Drinking Water Supply and Quality Report (2014)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, 2013 Report from the New York City Fatality Review Advisory Team: Understanding Child Injury Deaths (2014)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Active Design Guidelines (2010)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Air Pollution and the Health of New Yorkers: The Impact of Fine Particles and Ozone (2011)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Child Community Health Survey (2009)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Community Health Survey (2013)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Eating Well in Harlem: How Available Is Healthy Food? (2007)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Environment and Health Data Portal (2011)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Epi Data Brief Heat-related Deaths in NYC (2013)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Epi Data Brief: Describing the Food Environment in the South Bronx Neighborhood of Crotona-Tremont (2014)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, New York City Community Air Survey (2014)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, New York City Trends in Air Pollution and Its Health Consequences (2013)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Summary of Vital Statistics, The City of New York - Mortality (2015)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Unpublished Analysis of Clean Heat Data as of 1/2014 (2015)

New York City Department of Health and Mental Hygiene, Youth Risk Behavior Survey

New York City Department of Homeless Services, Daily Report Shelter Census

New York City Department of Housing Preservation and Development, Initial Findings of the 2014 Housing Vacancy Survey (2015)

New York City Department of Sanitation, Commercial Waste Study (2012)

New York City Department of Sanitation, Residential Waste Characterization Study (2013)

New York City Department of Sanitation, Solid Waste Management Plan (2006)

New York City Department of Transportation, Bicycle Survey (2007)

New York City Department of Transportation, Cycling Index (2013)

New York City Economic Development Corporation, Applied Sciences NYC Overview (2015)

New York City Economic Development Corporation, City Investment of \$3.5 Million Will Support Local Apparel Manufacturing, Emerging Fashion Designers, and the Creation of Quality Jobs, Press Release (2014)

New York City Economic Development Corporation, Fashion.NYC.2020 (2010)

New York City Economic Development Corporation, Higher Education Industry Snapshot (2010)

New York City Economic Development Council, JFK Air Cargo Study (2013)

New York City Emergency Management Department, Hazard Mitigation Plan (2014)

New York City Mayor's Office of Operations, New York City Mayor's Management Report (2014)

New York City Mayor's Office of Operations, Preliminary New York City Mayor's Management Report (2015)

New York City Mayor's Office to Combat Domestic Violence, Domestic Violence Fact Sheet (2014)

New York City Mayor's Office to Combat Domestic Violence, Domestic Violence Snapshots: New York City Community Districts (2014)

New York City Mayor's Office to Combat Domestic Violence, New York City Domestic Violence Fatality Review Committee: 2014 Annual Report (2014)

New York City Panel on Climate Change 2015 Report, Building the Knowledge Base for Climate Resiliency (2015)

New York City Parks and Recreation, Framework for an Equitable Future (2014)

New York City Preliminary Capital Budget Fiscal Year 2016 (2015)

New York City Regional Economic Development Council, 2014 Progress Report (2014)

New York Metropolitan Transportation Council, Hub Bound Data Files (2013)

New York Metropolitan Transportation Council, Population and Employment Projections 2040 (2013)

New York Police Department and New York City Department of Transportation, Crash Data (2015)

New York Power Authority, Financial Plan 2015-2019 (2015)

New York State Board of Elections (2015)

New York State Department of Labor, Quarterly Census of Employment and Wages (2013)

New York State Department of Motor Vehicles, Summary of New York City Motor Vehicle Crashes (2015)

New York State Department of Transportation, Projects in Your Neighborhood (2015)

New York State Energy Research and Development Authority, Energy Efficiency and Renewable Energy Potential Study of New York State; Volume 3: Renewable Energy Methodology and Detailed Results (2014)

New York State Energy Research and Development Authority, New York Offshore Wind Cost Reduction Study (2015)

New York State Parks, Recreation and Historic Preservation, Agency Communication (2015)

New York State Thruway Authority, Capital Program Projects Map (2015)

NYC Vital Signs, Falls Among Older Adults in New York City (2014)

Office of English Language Learners Language Access Report (2013)

Otsuka, R., et al., Acute Effects of Passive Smoking on the Coronary Circulation in Healthy Young Adults, The Journal of the American Medical Association (2001)

Philipp, B.L., et al., Baby-Friendly Hospital Initiative Improves Breastfeeding Initiation Rates in a US Hospital Setting, Pediatrics (2001)

Port Authority of New York and New Jersey, Cross Harbor Freight Program

RAND Corporation, Flood Insurance in NYC Following Hurricane Sandy (2013)

Regional Greenhouse Gas Initiative, Regional Investment of RGGI CO2 Allowance Proceeds (2012)

Regional Plan Association, Fragile Success (2014)

Rehm, C.D., et al., American Journal of Clinical Nutrition, The Quality and Monetary Value of Diets Consumed by Adults in the United States (2011)

Ridgers, N.D., et al., Long-term Effects of Playground Markings and Physical Structures on Children's Recess Physical Activity Levels, Preventive Medicine (2007)

Rosenberg, T.J., et al., Maternal Obesity and Diabetes as Risk Factors for Adverse Pregnancy Outcomes: Differences Among Four Racial/Ethnic Groups, American Journal of Public Health (2005)

Safe Horizon (2015)

Sallis, J.F., Glanz, K., Physical Activity and Food Environments: Solutions to the Obesity Epidemic, Milbank Quarterly (2009)

Schweinhart, L.J., et al., The High/Scope Perry Preschool Study Through Age 40 (2011)

Scrivener, S., et al., MDRC, Doubling Graduation Rates: Three-Year Effects of CUNY's Accelerated Study in Associate Programs (ASAP) for Developmental Education Students (2015)

Singapore Urban Redevelopment Authority, A High Quality Living Environment for All Singaporeans (2013)

Small Business First, City of New York (2014)

State University of New York, Agency Communication (2015)

Stratton, G., Mullan E., The Effect of Multicolor Playground Markings on Children's Physical Activity Level During Recess, Preventive Medicine (2005)

Trust for Public Land, City Park Facts (2014)

U.S. Army Corps of Engineers, North Atlantic Coast Comprehensive Study (2015)

U.S. Bureau of Labor Statistics, 2009-2014

U.S. Census Bureau, 2009-2013 5-Year American Community Survey (2014)

U.S. Census Bureau, American Community Survey, 2009-2013

U.S. Census Bureau, American Community Survey, Public Use Microdata Sample (2013)

U.S. Census Bureau, County Business Patterns (2012)

U.S. Census Bureau, Housing and Vacancy Survey (HVS) (2015)

U.S. Census Bureau, July 2014 Estimates (2014)

U.S. Census Bureau, LEHD Origin-Destination Employment Statistics (2011)

U.S. Department of Health and Human Services, The Health Consequences of Involuntary Exposure to Tobacco Smoke: A Report of the Surgeon General (2006)

U.S. Department of Labor, Bureau of Labor Statistics, Current Employment Statistics, 2009-2014

United Nations, World Urbanization Prospects (2014)

Vanderbilt Corridor ULURP certification, Department of City Planning (2014)

Verizon Agency Communication (2015)

Wheeler, S.M., Beatley, T., The Sustainable Urban Development Reader (2008)

White, E.B., Here is New York (1949)

White House Report: The Economics of Early Childhood Investments (2014)

World Health Organization Report: Evidence for the Ten Steps to Successful Breastfeeding (1998)

Zupan, J., Regional Plan Association, Upgrading to World Class: The Future of the New York Region's Airports (2011)

New York City's population is mobile and constantly changing, which may not be adequately captured by the Census Bureau's estimates. Census Bureau estimates have diverged substantially in the 1990's and 2000's from the actual Census counts. The direction of the estimate is likely correct, given the strength of the city's economy, but likely overstates the change in population.

Directory of Abbreviations

100-year The geographical area with a 1 percent or greater chance of flooding **floodplain** in any given year

500-year The geographical area with a 0.2 percent chance of flooding in any **floodplain** given year

ACS	New York City Administration for Children’s Services	HPD	New York City Department of Housing Preservation and Development
BIC	City of New York Business Integrity Commission	HRA	New York City Human Resources Administration
BOEM	Bureau of Ocean Energy Management	HRO	New York City Mayor’s Office of Housing Recovery Operations
CAU	Mayor’s Community Affairs Unit	HUD	U.S. Department of Housing and Urban Development
CBO	Community-Based Organization	LIPA	Long Island Power Authority
CEO	Center for Economic Opportunity	LIRR	Long Island Rail Road
CERT	Community Emergency Response Teams	LPC	Landmarks Preservation Commission
CSO	Combined Sewer Outflow	MMR	Mayor’s Management Report
CUNY	City University of New York	MOIGA	New York City Mayor’s Office of Intergovernmental Affairs
DCA	New York City Department of Consumer Affairs	MOS	New York City Mayor’s Office of Sustainability
DCAS	New York City Department of Citywide Administrative Services	MTA	Metropolitan Transportation Authority
DCP	New York City Department of City Planning	NAC	Natural Areas Conservancy
DDC	New York City Department of Design and Construction	NFIP	National Flood Insurance Program
DEP	New York City Department of Environmental Protection	NPCC	New York City Panel on Climate Change
DFTA	New York City Department for the Aging	NPS	National Parks Service
DHS	New York City Department of Homeless Services	NYCEDC	New York City Economic Development Corporation
DOB	New York City Department of Buildings	NYCEEC	New York City Energy Efficiency Corporation
DOC	New York City Department of Correction	NYCEM	New York City Emergency Management Department
DOE	New York City Department of Education	NYCHA	New York City Housing Authority
DOF	New York City Department of Finance	NYCSCA	New York City School Construction Authority
DOH	New York City Department of Health and Mental Hygiene	NYPA	New York Power Authority
DOHMH	New York City Department of Health and Mental Hygiene	NYPD	New York City Police Department
DOI	New York City Department of Investigation	NYSDEC	New York State Department of Environmental Conservation
DOITT	New York City Department of Information Technology and Telecommunications	NYSDOH	New York State Department of Health
DOP	New York City Department of Probation	NYSDOS	New York State Department of State
DOT	New York City Department of Transportation	NYSDOT	New York State Department of Transportation
DPR	New York City Department of Parks and Recreation	NYSERDA	New York State Energy Research and Development Authority
DSNY	New York City Department of Sanitation	NYSOSC	New York State Office of the Comptroller
DYCD	New York City Department of Youth and Community Development	OER	New York City Mayor’s Office of Environmental Remediation
EPA	U.S. Environmental Protection Agency	OMB	New York City Office of Management and Budget
FAA	Federal Aviation Administration	ORR	New York City Mayor’s Office of Recovery and Resiliency
FDNY	New York City Fire Department	PANYNJ	Port Authority of New York and New Jersey
FEMA	Federal Emergency Management Agency	SBS	New York City Department of Small Business Services
FERC	Federal Energy Regulatory Commission	SCA	New York City School Construction Authority
FHWA	Federal Highway Administration	SWMP	Solid Waste Management Plan
FIRM	Flood Insurance Rate Map	TLC	New York City Taxi and Limousine Commission
FRESH	Food Retail Expansion to Support Health	UHI	Urban Heat Island
HHC	New York City Health and Hospitals Corporation	USACE	U.S. Army Corps of Engineers
		USFS	United States Forest Service

Image Credits

Introduction, Today and Tomorrow

Page 9
(NYC Timeline)

Photo credit: NYC Municipal Archives

Page 18
(Town Hall Meeting)

Photo credit: Courtesy of New York City Housing Authority

Page 19
(Clergy photo)

Photo credit: Raghavan Kumar

Page 21
(PAL Program)

Photo credit: New York City Housing Authority

Page 23
(5 boro bike tour)

Photo credit: NYC & Company

Page 24-25
(Skyline)

Photo credit: NYC & Company

Page 32
(Infrastructure needs)

Photo credit: New York City Department of Environmental Protection

Page 42-43
(Technology spotlight)
Photo: NYC & Company

Vision 1

Page 54
(Applied Science)

Photo / Rendering credit: Kilograph

Page 51
(Brooklyn Navy Yard - Building 92) Photo credit: Tom Olcott

Page 57
(Casita Maria and Dancing in the Streets)

Photo credit: Danza Fiesta at Paseo Photo courtesy of Casita Maria and Dancing in the Streets

Page 66
(Rent burden)

Figure: 2014 New York City Housing and Vacancy Survey

Page 87
(Red Hook Container Terminal)

Photo credit: Joshua Nelson

Page 87
(Port Authority Bus Terminal)

Photo credit: Michael Nagle

Page 92
(Ferry passengers)

Photo credit: Hannah Henn

Page 101
(Students in a cafeteria at Frank Sinatra School of the Arts High School in Queens)

Photo credit: NYC Department of Education

Vision 2

Page 127
(Saolme Urena de Henriquez Campus School)

Photo credit: Julio Alvarado

Page 137
(Staircase)
Photo credit: Nikolas Koenig courtesy of 1100 Architect

Page 137
(Riverside Health Center)
Photo credit: Nikolas Koenig courtesy of 1100 Architect

Page 143
(Access to hospitals)
Photo credit: Office of the Public Advocate, City of New York

Vision 3

Page 163
(Jamaica Bay Wildlife Refuge)
Photo credit: New York City Department of Environmental Protection

Page 163
(Port Richmond Waste Water Treatment Plant solar panels)

Photo credit: Emily Dean, Department of Citywide Administrative Services

Page 194
(Brownfield site)
Photo credit: Mayor's Office of Environmental Remediation

Page 204
(Transmitter water bottle refilling station and fountain)
Photo credit: Design by WXY

Vision 4

Page 221
(Hunts Point Resiliency)
Rendering credit: PennDesign / OLIN

Page 221
(Harding Park)
Photo credit: © New York City Department of City Planning. All rights reserved.

Page 221
(Starlight Park)
Photo credit: NYC Department of Parks and Recreation

Page 223
(Sheryl Nash-Chisholm)
Photo credit: Red Hook Initiative

Page 224
(CERT Volunteer)
Photo credit: NYC Emergency Management Department

Page 231
(Build it Back home)
Photo: Mayor's Office of Housing Recovery Operations

Page 232
(Retrofit strategy for an attached home)
Rendering credit: © New York City Department of City Planning. All rights reserved.

Page 241
(Cortlandt Street Tunnel)
Photo credit: Cortland St Tunnel Image © MTA New York City Transit / Marc A. Hermann

Page 247
(East Side Coastal Resiliency)
Rendering credit: Bjarke Ingels Group

Page 250
(Multipurpose levee)
Rendering credit: NYC Economic Development Corporation

Cover image
Ramiro Olaciregui / Getty Images

We would like to thank the New York City Mayoral Photography Office for the many photos they provided for the report

Acknowledgments

OneNYC is the product of the tremendous dedication, hard work, and input from nearly all City offices and agencies, as well as the immense number of community and non-profit organizations, elected officials, experts, academics, and private sector leaders who contributed their time and energy to share their knowledge of the city, helping us shape the innovative strategies and initiatives in OneNYC. We want to thank the exceptionally hardworking and talented team at NYC & Company for all of their assistance. And finally, OneNYC would not have been possible without the help of over 10,000 New Yorkers who voiced their opinions at town hall meetings and online, providing invaluable insights and ideas about our city. OneNYC is for them—and for future generations.

We would especially like to thank the following:

Steering Committee

Anthony Shorris, Chair, First Deputy Mayor

Larian Angelo, First Deputy Director, Office of Management and Budget

Richard Buery, Deputy Mayor for Strategic Policy Initiatives

William Goldstein, Senior Advisor to the Mayor for Recovery, Resiliency, and Infrastructure

Mindy Tarlow, Director, Office of Operations

Carl Weisbrod, Chairman, New York City Planning Commission; Director, New York City Department of City Planning

Daniel A. Zarrilli, Director, Office of Recovery and Resiliency

Project Director

Nilda Mesa, Director, Office of Sustainability

OneNYC Team

Ibrahim Abdul-Matin, Susan Ambrosini, Oxiris Barbot, Ian Bassin, Caitlin Benson, Ben Branham, Steven Caputo, Tina Chiu, Kate Collignon, Sarah Currie-Halpern, Linara Davidson, Michael DeLoach, Christine D'Onofrio, Chloe Drew, Nellie Dunn, Andrew Eickmann, Casey Enders, Fenimore Fisher, Rick Fromberg, Danny Fuchs, Ben Furnas, Karin Goldmark, Molly Hartman, Peter Hatch, Jonelle Hooper, Pablo Illanes, Lolita Jackson, Asima Jansveld, Morgan Jones, Purnima Kapur, James Katz, Trevor Kenmure, Jee Mee Kim, Martha King, Kumar Kintala, Matthew Klein, Jonathan Law, Douglas Le, John Lee, Nicolas Lefevre-Marton, Jose Louis, Gwendolyn Litvak, Xiao Linda Liu, Anish Melwani, Morgan Monaco, Olivia Moss, Sophie Nitkin, Joseph Pikiwicz, Anna Poe-Kest, Albert Pulido, Vincent Riscica, Jack Robbins, RoseAnn Ryan, Kavya Shankar, Jessica Singleton, Laura Slutsky, Howard Slatkin, Sarah Solon, Amy Spitalnick, Jenny Sobelman, Jamie Springer, Daniel Steinberg, Minerva Tantoco, Eddie Torres, Barbara Turk, Sonam Velani, Kelly Wang, Ala Warren, Dominic Williams, Adam Zaranko, 100 Resilient Cities

The incredibly hardworking staffs at the following City offices and agencies:

Office of the First Deputy Mayor, Office of the Deputy Mayor for Health and Human Services, Office of the Deputy Mayor for Housing & Economic Development, Office of the Deputy Mayor for Strategic Policy Initiatives, Administration for Children's Services, Business Integrity Commission, Center for Economic Opportunity, Civilian Complaint Review Board, Commission on Human Rights, Community Affairs Unit, Department for the Aging, Department of Buildings, Department of City Planning, Department of Citywide Administrative Services, Department of Consumer Affairs, Department of Correction, Department of Cultural Affairs, Department of Design and Construction, Department of Education, Department of Environmental Protection, Department of Finance, Department of Health and Mental Hygiene, Department of Homeless Services, Department of Housing Preservation and Development, Department of Information Technology and Telecommunications, Department of Investigation, Department of Parks and Recreation, Department of Probation, Department of Records and Information Services, Department of Sanitation, Department of Small Business Services, Department of Transportation, Department of Youth and Community Development, Health and Hospitals Corporation, Human Resources Administration, Landmarks Preservation Commission, Law Department, Mayor's Office for Food Policy, Mayor's Office for People with Disabilities, Mayor's Office of Administrative Trials and Hearings, Mayor's Office of Appointments, Mayor's Office of Contract Services, Mayor's Office of Criminal Justice, Mayor's Office of Environmental Remediation, Mayor's Office of Housing Recovery Operations, Mayor's Office of Immigrant Affairs, Mayor's Office of Intergovernmental Affairs, Mayor's Office of International Affairs, Mayor's Office of Labor Relations, Mayor's Office of Management and Budget, Mayor's Office of Media and Entertainment, Mayor's Office of Operations, Mayor's Office of Recovery and Resiliency, Mayor's Office of Strategic Partnerships, Mayor's Office of Sustainability, Mayor's Office of Technology & Innovation, Mayor's Office of Veteran's Affairs, Mayor's Office to Combat Domestic Violence, NYC 311, NYC Economic Development Corporation, NYC Emergency Management Department, NYC Fire Department, NYC Housing Authority, NYC Housing Development Corporation, NYC Police Department, NYC Service, Office of the Chief Medical Examiner, Public Design Commission, Recovery, Resiliency and Infrastructure, School Construction Authority, Taxi and Limousine Commission

OneNYC is published pursuant to Local Law 84 of 2013

Design by NYC & Company

Project Lead: Sarah McCue Callaghan

Creative Director: Emily Lessard

Lead Designer: Louis Lee

Designers: Caitlin Clingman, Sara Duell, Noah Venezia

Mayor's Sustainability Advisory Board

Co-Chairs

Larisa Ortiz, Larisa Ortiz Associates; Commissioner, New York City Planning Commission

Donovan Richards, Jr., City Council, Chair, Committee on Environmental Protection

Jeffrey D. Sachs, Director of The Earth Institute, Quetelet Professor of Sustainable Development, and Professor of Health Policy and Management at Columbia University; Special Advisor to United Nations Secretary-General Ban Ki-moon on the Millennium Development Goals

Members

Vincent Alvarez, President, New York City Central Labor Council

Richard T. Anderson, President, New York Building Congress

Jennifer Jones Austin, CEO and Executive Director, The Federation of Protestant Welfare Agencies

John Banks, President, Real Estate Board of New York

Xavier de Souza Briggs, Vice President, Ford Foundation

Carlton Brown, CEO, Full Spectrum of NY, LLC

Marcia Bystryn, President, New York League of Conservation Voters

Andrew H. Darrell, Chief of Strategy, Energy and New York Regional Director at Environmental Defense Fund

Jenny Dixon, Director, The Noguchi Museum

Margaret O'Donoghue Castillo, President-Elect, American Institute of Architects, New York State

Ingrid Ellen, Faculty Director, Furman Center for Real Estate and Urban Policy

Robert E. Englert, Director of Land Use, Planning & Infrastructure

William Floyd, Head of External Affairs, Google

Peter Goldmark, Independent Consultant

Henry Gutman, Chairman of the Board, Brooklyn Navy Yard; Simpson Thacher & Bartlett LLP

David R. Jones, President & CEO, Community Service Society of New York

Bomee Jung, Deputy Director, Enterprise Community Partners, City Planning Commission

Eric Klinenberg, Professor of Sociology, NYU

Gary LaBarbera, President of the NYC Building and Construction Trades Council

Peter J. Madonia, CEO, The Rockefeller Foundation

Melissa Mark-Viverito, Speaker, New York City Council

Cheryl McKissack Daniel, President & CEO, McKissack & McKissack

Michael Northrop, Program Director, Rockefeller Brothers Fund

Kate Orff, Founder & Design Director, SCAPE/Landscape Architecture

Adam Parris, Director of Jamaica Bay Science and Resilience Institute at Jamaica Bay, CUNY

Lee H. Perlman, Chief Financial Officer and Executive Vice President, Greater New York Hospital Association

Allison Sesso, Executive Director, Human Services Council of New York

Peggy Shepard, Executive Director, WE ACT for Environmental Justice

Kate Sinding, Senior Attorney and Deputy Director, New York Urban Program of Natural Resources Defense Council

Lisa Sorin, Executive Director, Westchester Square Business Improvement District

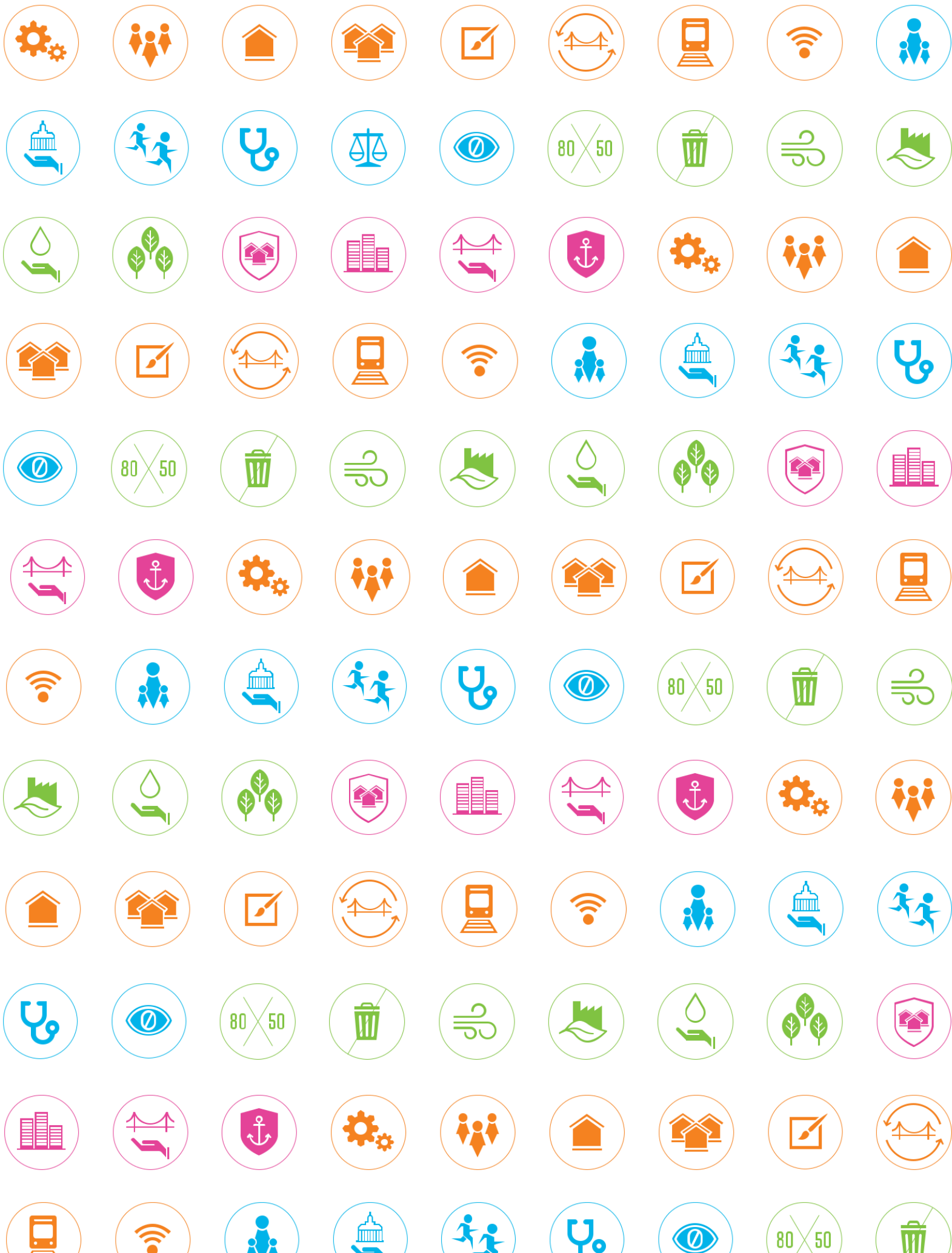
Amy Sugimori, Director of Policy and Legislation, Local 32BJ SEIU

Mark Treyger, City Council, Chair, Committee on Recovery and Resiliency

Thomas K. Wright, President, Regional Plan Association Kathryn

Wylde, President & CEO, Partnership for New York City

Elizabeth C. Yeampierre, Executive Director, UPROSE





nyc.gov/onenyc
#OneNYC



Printed on 100% post-consumer recycled paper