

## **Đô thị hóa kiểu mới thử thách năng lực tổng hợp của các doanh nghiệp**

Định nghĩa về đô thị hóa kiểu mới có một điểm khác lớn nhất so với định nghĩa đô thị hóa trước đây là nằm ở chữ “mới”. Chữ mới này là để phân biệt với mở rộng quy mô, mở rộng không gian mà xây dựng đô thị trước đây theo đuổi một cách phiến diện, thay vào đó nâng cao văn hóa đô thị và dịch vụ công là nội hàm chính và là trọng tâm trong xây dựng đô thị. Nhờ đó, chất lượng của quy hoạch đô thị sẽ được nâng cao, kết cấu và bố cục công trình cũng sẽ trở nên chặt chẽ và hợp lý. Đối với các doanh nghiệp xây dựng, cái được thử thách chính là năng lực, không chỉ nằm ở thực lực về tài chính mà còn nằm ở trình độ tổng hợp của doanh nghiệp, khả năng thích ứng với công trình có hàm lượng khoa học kỹ thuật cao và trình độ quản lý dự án cao hơn. Vì vậy, dùng trình độ khoa học kỹ thuật và tố chất nhân văn cao để tham gia vào cuộc cạnh tranh mới sẽ trở nên quan trọng hơn đối với các doanh nghiệp.

Việc thúc đẩy phát triển đô thị hóa kiểu mới đồng nghĩa với việc mang lại cơ hội cho các doanh nghiệp xây dựng. Doanh nghiệp xây dựng với tư cách là một trong những nhân tố chủ lực trong xây dựng đô thị cần coi trọng những phương diện dưới đây để nắm bắt được cơ hội:

### **1. Vận hành nguồn vốn để thúc đẩy sự phát triển của ngành Xây dựng**

Đô thị hóa kiểu mới là điểm tập trung quan trọng mà Chính phủ tiên hành kích cầu đầu tư, mở rộng nhu cầu trong nước và chuyển dịch cơ cấu phát triển. Theo thông tin từ các phương tiện thông tin đại chúng, Ủy ban Phát triển và Cải cách Trung Quốc đã chỉ đạo biên soạn và sẽ cho ra đời “Xúc tiến phát triển quy hoạch đô thị hóa lành mạnh giai đoạn 2011 - 2020”. Quy hoạch này đề cập tới việc xây dựng của hơn 20 nhóm đô thị, hơn 180 đô thị từ cấp địa phương trở lên và trên 10 nghìn thành phố và thị trấn, trong tương lai 10 năm sẽ kích cầu đầu tư 40 nghìn tỷ NDT. Trong tiến trình đô thị hóa, việc đầu tư cho xây dựng cơ sở hạ tầng giao thông đô thị chắc chắn phải được tiến hành trước, hơn nữa sự tập trung của các ngành công nghiệp cũng như sự tập trung dân số sẽ dẫn dắt cho việc đầu tư tương ứng vào các ngành chế tạo, bất động sản và cơ sở hạ tầng sinh hoạt, các công trình đặc biệt, nhà ở... cũng sẽ được hưởng lợi và toàn bộ ngành Xây dựng chắc chắn cũng sẽ đón lấy những cơ hội phát triển mới. Vì vậy, các doanh nghiệp xây dựng không thể chỉ giới hạn với việc nhận thầu thi công những công trình truyền thống mà nên kết hợp với thực tế của bản thân doanh nghiệp để tích cực thử nghiệm làm tổng thầu xây dựng công trình, thử nghiệm vận dụng các mô hình đầu tư BT, BOT để thúc đẩy sự phát triển nhanh chóng cho doanh nghiệp.

## **2. Bồi dưỡng ưu thế cạnh tranh tổng hợp**

Trọng tâm của đô thị hóa là việc chuyển dịch dân số từ nông thôn tới các thành phố và thị trấn, điều này chắc chắn sẽ mang lại sự tập trung của thị trường bất động sản tại các đô thị loại II và loại III, thậm chí là các thị trấn và làng quê, việc xây dựng cơ sở hạ tầng đô thị đồng bộ cũng sẽ được tiến hành đồng thời. Các doanh nghiệp xây dựng thông qua chuyển đổi nâng cấp trong vài năm trước hay một số doanh nghiệp xây dựng có quy mô, bố cục phát triển đa dạng đã trở nên thành thục hoặc bước đầu hình thành về cơ bản đều đề cập tới nhiều mảng khối công nghiệp như bất động sản, thi công xây dựng, sản xuất vật liệu xây dựng..., một số doanh nghiệp trong quá trình phát triển nhiều năm đã xây dựng được thương hiệu tốt. Vì vậy, trong quá trình phát triển đô thị hóa kiểu mới, những doanh nghiệp này chắc chắn sẽ có ưu thế cạnh tranh, thị trường cạnh tranh cũng sẽ càng mạnh mẽ và khốc liệt hơn.

## **3. Tăng cường đầu tư chiều sâu, nâng cao hiệu quả**

Đầu tư chiều sâu là một phương thức cạnh tranh trong hoạt động kinh tế. Trong cùng một bối cảnh thị trường, việc nâng cao chất lượng sản phẩm, nâng cao năng lực quản lý thông qua đầu tư chiều sâu sẽ giúp nâng cao chất lượng kinh doanh, tạo ra giá trị gia tăng cao hơn, và cuối cùng là nâng cao được lợi nhuận. Nói một cách đơn giản, đầu tư chiều sâu lấy lợi ích (lợi ích xã hội và lợi ích kinh tế) làm căn bản, đối với tái cơ cấu các hạng mục kinh doanh thực hiện dùng nguồn vốn nhỏ nhất để thu được lợi nhuận lớn nhất. Vì vậy, các doanh nghiệp phải không ngừng nâng cao đầu tư chiều sâu, chủ yếu là xây dựng cơ chế hoạt động tiên tiến, khoa học, tính khả thi của các biện pháp và tính hiệu quả của kết quả kinh doanh. Cơ chế quản lý không tiên tiến chắc chắn sẽ cản trở sự phát triển, làm giảm hiệu suất; các biện pháp có thật sự khả thi hay không sẽ trực tiếp ảnh hưởng tới hiệu quả kinh doanh, thậm chí là khả năng sinh tồn của doanh nghiệp.

## **4. Khắc phục những tồn tại phổ biến**

Những tồn tại phổ biến đối với các doanh nghiệp xây dựng hiện nay có một vấn đề là thiếu nhân lực chất lượng cao. Trong quá trình đẩy mạnh đô thị hóa kiểu mới, các doanh nghiệp xây dựng sẽ có nhiều cơ hội phát triển, do vậy, sự thiếu hụt về nguồn nhân lực sẽ trở thành một trong những yếu tố cản trở sự phát triển của doanh nghiệp. So sánh trình độ năng lực của người lao động trong ngành Xây dựng với các ngành khác cho thấy, tuy nhân viên quản lý và nhân viên kỹ thuật chuyên ngành chiếm một tỷ lệ nhất định xong chủ yếu vẫn là đội ngũ lao động phổ thông. Công nhân xây dựng chủ yếu là người dân từ nông thôn lên thành phố khi họ chưa trải qua bất kỳ sự đào tạo nào. Do vậy, khó có thể đảm bảo cho việc nâng cao chất lượng công trình, thậm chí xuất hiện các sự cố về an

toàn chất lượng. Ngoài ra, cùng với sự phát triển nhanh chóng của nền kinh tế trong những năm gần đây, mức sống của người dân được nâng cao không ngừng, tuy nhiên sự vất vả của người công nhân xây dựng, sự kém chất lượng của môi trường làm việc đã khiến cho ngày càng nhiều thanh niên không muốn trở thành những công nhân xây dựng. Sự thiếu hụt nhân công chắc chắn sẽ khiến cho chi phí nhân công tăng lên và ảnh hưởng tới sự phát triển của doanh nghiệp. Vì vậy, đào tạo bồi dưỡng đội ngũ công nhân kỹ thuật ổn định sẽ trở thành công tác không thể chậm trễ của các doanh nghiệp xây dựng.

Thứ hai là những thách thức phải đối mặt khi chuyển đổi mô hình hoạt động của doanh nghiệp xây dựng: Đô thị hóa kiểu mới nhấn mạnh sự phát triển đồng thời đô thị và nông thôn, công nghiệp và đô thị thúc đẩy lẫn nhau. Hiện tại, đa số các doanh nghiệp xây dựng còn đang trong giai đoạn phát triển từ qua loa, đại khái sang kiểu tập trung chuyên sâu. Cùng với sự thúc đẩy đô thị hóa kiểu mới, sẽ có những yêu cầu cao hơn đối với việc tiết kiệm năng lượng xây dựng, thông minh hóa xây dựng, vật liệu xây dựng kiểu mới... Trong quá trình thúc đẩy đô thị hóa kiểu mới, chỉ có không ngừng tối ưu hóa kết cấu công nghiệp, nỗ lực hướng tới xây dựng xanh, xây dựng thông minh, vật liệu xây dựng mới... mới có thể chiếm được thị phần cao hơn.

*Tóm lại*, việc đẩy mạnh đô thị hóa kiểu mới sẽ mang đến nhiều cơ hội cho ngành Xây dựng, đồng thời cũng tạo ra những thách thức mới. Các doanh nghiệp xây dựng chỉ có tích cực nỗ lực, kiên trì cải cách đổi mới, đẩy nhanh chuyển đổi nâng cấp mới có thể sinh tồn và phát triển trong xây dựng đô thị hóa kiểu mới.

**Uông Cần Hữu**

*Chủ tịch Tập đoàn Xây dựng Vạn Niên Đạt Giang Tô*  
*Nguồn: TC Xây dựng và Kiến trúc Trung Quốc, số 23/2013*

**ND: Kim Nhạn**